DSS
energy and infrastructure

2018

Laporan Tahunan | Annual Report

LIGHT FOR NATION

Daftar Isi
Table of Content

Daftar Isi/Table of Content 2
Daftar Istilah/Glossary 3
1 IKHTISAR KINERJA / PERFORMANCE HIGHLIGHT 4
Ikhtisar Keuangan/Financial Highlight 4
Ikhtisar Perdagangan Saham/ Share Trading Highlight 5
2 LAPORAN MANAJEMEN / MANAGEMENT REPORT 6
Laporan Dewan Komisaris/ Report by the Board of Commissioners 6
Profil Dewan Komisaris/ Profile of the Board of Commissioners 10
Laporan Direksi/ Report by the Board of Directors 12
Profil Direksi/ Profile of the Board of Directors 16
3 PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE 19
Informasi Umum Perseroan/ Company's General Information 19
- Kronologi Pencatatan Saham/ Chronology of Share Listing 19
- Pencatatan Saham Entitas Anak/ Shares Listing of Company's Subsidiaries 19

Sekilas tentang Perseroan/ Overview of the Company 20
Visi, Misi, dan Nilai Perseroan/ Company's Vision, Mission, and Values 20
Kejadian Penting Tahun 2018/ Important Events in 2018 21
Penghargaan dan Pengakuan Tahun 2018/ Awards and Recognition in 2018 21
Peta Jaringan Bisnis/Business Network Map 22
Struktur Organisasi Perseroan/ Company's Organization Structure 22
Komposisi Pemegang Saham dan Struktur Perusahaan/Shareholding Composition and Corporate Structure 23
Daftar Entitas Anak/List of Subsidiaries 25
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Tahun 2018/Capital Market Supporting Institutions and Professions in 2018 31
Sumber Daya Manusia/Human Resources 32
- Profil Karyawan/Employee Profile 32
- Rekrutmen dan Seleksi/ Recruitment and Selection 33
- Orientasi Karyawan Baru/ New Employee Orientation 33
- Program Pendidikan dan Pelatihan Umum/ General Education and Training Program 33
- Program Pendidikan dan Pelatihan Khusus/ Special Education and Training Program 34
- Kesetaraan Kesempatan Kerja/ Equal Employment Opportunity 34
- Kesejahteraan Karyawan/ Employee Welfare 34
- Hubungan Industrial/Industrial Relations 34

4 ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN / MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS 35
Tinjauan Industri, Prospek Usaha, dan Strategi Perseroan/Industry Review, Business Outlook, and Company's Strategy 35
Tinjauan Operasi/Operations Review 36
- Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ Coal Mining and Trading 36
- Penyediaan Tenaga Listrik/ Power Generation 37
- Multimedia/Multimedia 40
- Perdagangan Pupuk & Bahan Kimia/ Fertilizer & Chemical Trading 40

Tinjauan Pemasaran/Marketing Review 41
- Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ Coal Mining and Trading 41
- Penyediaan Tenaga Listrik/ Power Generation 41
- Multimedia/Multimedia 41
- Perdagangan Pupuk & Bahan Kimia/ Fertilizer & Chemical Trading 41

Teknologi Informasi/Information Technology 42
- Organisasi Divisi Teknologi Informasi/ Organization of Information Technology Division 42
- Pencapaian Umum/General Achievement 42
- Rencana Pengembangan pada Tahun 2019/ Development Plan in 2019 42

Peristiwa dan/atau Transaksi Material dan Pihak Berelasi/Material and Related Party Transactions and/or Events 42
- Informasi mengenai Aksi Korporasi/ Information on Corporate Actions 42
- Informasi mengenai Transaksi Afiliasi / Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan/Information on Affiliated / Related Party Transactions and Conflict-of-Interest Transactions 43
- Informasi mengenai Transaksi Material/ Information on Material Transactions 43

Perubahan Peraturan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan/ Changes of Regulations Significantly Affecting the Company 44
Tinjauan Keuangan/Financial Review 44
- Standar Penyajian Informasi/ Information Presentation Standard 44
- Kebijakan Akuntansi dan Perubahannya/ Accounting Policy and its Changes 44
- Posisi Keuangan/Financial Position 45
- Laba Rugi/Profit and Loss 52
- Arus Kas/Cash Flows 55
- Rasio-Rasio Keuangan/Financial Ratios 56
- Kemampuan Membayar Utang/Solvency 57
- Tingkat Kolektabilitas Piutang/ Receivables Collectability 57
- Struktur Modal dan Kebijakan atas Struktur Modal/Capital Structure and Capital Structure Policy 57
- Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal/ Material Commitment Related to Capital Expenditure 58
- Realisasi Investasi Barang Modal/ Realization of Capital Expenditure 58
- Perbandingan antara Target 2018, Pencapaian 2018, dan Target 2019/ Comparison among Target 2018, Realization 2018, and Target 2019 59
- Kebijakan dan Pembagian Dividen/ Dividend Policy and Distribution 59
- Dampak Nilai Tukar Mata Uang Asing/ Impact of Foreign Currency Exchange Rates 59
- Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum/Realization of the Use of Proceeds from Public Offering 59
- Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Akuntan/ Material Information and Facts Occurring after the Date of Independent Auditor's Report 59
- Informasi Kelangsungan Usaha/ Going Concern Information 59

5 TATA KELOLA PERUSAHAAN / CORPORATE GOVERNANCE 60
Penerapan dan Penilaian Tata Kelola Perusahaan/Implementation and Assessment of Corporate Governance 60
- Penerapan Tata Kelola Perusahaan/ Implementation of Corporate Governance 60
- Penilaian Tata Kelola Perusahaan/ Assessment of Corporate Governance 61

Prinsip, Tujuan, dan Struktur Tata Kelola Perusahaan/Corporate Governance Principles, Purpose, and Structure 61
- Prinsip Tata Kelola Perusahaan/ Principles of Corporate Governance 61
- Tujuan Tata Kelola Perusahaan/ Purpose of Corporate Governance 62
- Struktur Tata Kelola Perusahaan/ Structure of Corporate Governance 62

Kode Etik & Budaya Perusahaan/ Code of Conduct & Corporate Culture 63
RUPS/GMS 64
- Hak-Hak Pemegang Saham/ Rights of Shareholders 64
- Mekanisme Pengambilan Suara dalam RUPS/Voting Mechanism at the GMS 65
- Kuorum Kehadiran dan Keputusan RUPS/ Quorum of the GMS Attendance and Resolutions 65
- RUPS Tahun 2018/GMS in 2018 66
- Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2017/ Resolutions and the Execution of AGM Resolution for Financial Year 2017 67
- RUPS Tahun 2017/GMS in 2017 70
- Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2016/ Resolutions and the Execution of AGM Resolution for Financial Year 2016 71

Dewan Komisaris/Board of Commissioners 74
- Kewenangan Dewan Komisaris/ Authorities of the Board of Commissioners 74
  - Fungsi Nominasi/Nomination Function 74
  - Fungsi Remunerasi/Remuneration Function 74
- Piagam Dewan Komisaris/ Charter of the Board of Commissioners 75
- Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Dewan Komisaris/ Composition, Requirements, Appointment, Termination, and Service Period of the Board of Commissioners 75
- Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Dewan Komisaris Baru/ Induction Program for the New Member of the Board of Commissioners 77
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2018/ Duties and Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2018 77
- Rapat Dewan Komisaris/ Meetings of the Board of Commissioners 78
- Penilaian Kinerja dan Remunerasi Dewan Komisaris/Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Commissioners 81
- Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris/ Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Commissioners 82
- Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Direksi Tahun 2018/ Board of Commissioners' Appraisal on the Board of Directors' Performance in 2018 82
- Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Audit Tahun 2018/ Board of Commissioners' Appraisal on the Audit Committee's Performance in 2018 82
- Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris/ Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners 83
- Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama/ Family, Financial, and Management Relationship between the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Ultimate Shareholders 83
- Rangkap Jabatan Dewan Komisaris/ Concurrent Positions of the Board of Commissioners 83
- Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dalam Perseroan/ Board of Commissioners Share Ownership in the Company 84
- Komisaris Independen/ Independent Commissioner 85

Direksi/Board of Directors 86
- Kewenangan Direksi/ Authorities of the Board of Directors 86
- Piagam Direksi/ Charter of the Board of Directors 86
- Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Direksi/ Composition, Requirements, Appointment, Termination, and Service Period of the Board of Directors 87
- Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Direksi Baru/ Induction Program for New Member of the Board of Directors 88
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2018/ Duties and Implementation of Duties of the Board of Directors in 2018 89

- Rapat Direksi/ Meetings of the Board of Directors 91
- Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi/ Performance Appraisal and Remuneration for the Board of Directors 98
- Kebijakan Suksesi Direksi/ Succession Policy for the Board of Directors 99
- Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Direksi/ Competency Improvement for Members of the Board of Directors 100
- Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama/ Family, Financial, and Management Relationship between the Board of Directors, the Board of Commissioners, and Ultimate Shareholders 100
- Rangkap Jabatan Direksi/ Concurrent Positions of the Board of Directors 100
- Kepemilikan Saham Direksi dalam Perseroan/ Board of Directors Share Ownership in the Company 101
- Direktur Independen/ Independent Director 101

Komite Audit/Audit Committee 102

- Kewenangan Komite Audit/ Authorities of the Audit Committee 102
- Piagam Komite Audit/ Audit Committee Charter 102
- Persyaratan, Pengangkatan, dan Masa Jabatan Komite Audit/ Requirements, Appointment, and Service Period of the Audit Committee 103
- Susunan Komite Audit/ Composition of Audit Committee 103
- Peningkatan Kopentensi bagi Anggota Komite Audit Competency Improvement for Members of the Audit Committee 104
- Independensi Komite Audit/ Audit Committee Independency 104
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2018/ Duties and Implementation of Duties of Audit Committee in 2018 105
- Rapat Komite Audit/ Audit Committee Meeting 105

Komite Lainnya/Other Committees 107

Unit Audit Internal/Internal Audit Unit 107

- Piagam Audit Internal/ Internal Audit Charter 107
- Susunan Unit Audit Internal/ Structure of the Internal Audit Unit 108
- Rapat Audit Internal/ Internal Audit Meeting 109
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2018/ Duties and Implementation of Duties of Internal Audit Unit in 2018 109
- Program Pengembangan untuk Anggota Unit Audit Internal/ Development Program for Members of Internal Audit Unit 110
- Sistem Pengendalian Internal/ Internal Control System 110
  - SOP Pengadaan Barang (Penunjukan Pemasok) dan/atau Jasa (Penunjukan Kontraktor)/The SOP of Procurement of Goods (Appointment of Suppliers) and/or Services (Appointment of Contractors) 111
- Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran/ Whistleblowing System 112

Unit Manajemen Risiko/ Risk Management Unit 113

- Susunan Unit Manajemen Risiko/ Structure of Risk Management Unit 113
- Sistem Pengelolaan Risiko/ Risk Management System 113
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Unit Manajemen Risiko Tahun 2018/ Duties and Implementation of Duties of the Risk Management Unit in 2018 114
- Profil Risiko/Risk Profile 114

Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary 116

- Piagam Sekretaris Perusahaan/ Corporate Secretary Charter 117
- Profil Sekretaris Perusahaan/ Profile of Corporate Secretary 117
- Tugas dan Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2018/ Duties and Implementation of Corporate Secretary Duties in 2018 117
- Program Pengembangan Sekretaris Perusahaan/ Corporate Secretary Development Program 118

Keterbukaan Informasi/ Information Disclosure 119

- Keterbukaan Informasi Umum/ General Information Disclosure 119
- Perkara Hukum yang Dihadapi/ Ongoing Legal Cases 120
- Kepatuhan dan Sanksi Administratif/ Compliance and Administrative Sanction 120
- Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan/ Share Ownership Program by the Management and/or Employees 120
- Kepemilikan Saham oleh Karyawan Senior/ Share Ownership by Senior Employees 121
- Media Keterbukaan Informasi/ Media for Information Disclosure 121
- Informasi pada Laman Perseroan/ Information on Company's Website 121

Paparan Publik/Public Expose 122

Rekomendasi Kepatuhan OJK/ OJK's Compliance Recommendations 123

Referensi Surat Edaran OJK No. 30/ SEPOJK.04/2016/ Reference of OJK Circular Letter No. 30/ SEPOJK.04/2016 126

Referensi ASEAN Corporate Governance Scorecard, Versi 2.0/ Reference of ASEAN Corporate Governance Scorecard, Version 2.0 136

6 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN/ CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY 149

Aspek Lingkungan Hidup/ Environment Aspect 149

- Kebijakan/Policy 149
- Program/Programs 150

Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan/ Employment, Health, and Safety Aspect 150

- Kebijakan/Policy 150
- Program/Programs 151

Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan/ Social and Community Development Aspect 152

- Kebijakan/Policy 152
- Program/Programs 152

Aspek Tanggung Jawab Produk/ Product Responsibility Aspect 154

- Kebijakan/Policy 154
- Program/Programs 154

Aspek Operasi yang Wajar/ Fair Operating Practices Aspect 155

- Kebijakan/Policy 155
- Program/Programs 155

Aspek Hak Asasi Manusia/ Human Rights Aspect 156

- Kebijakan/Policy 156
- Program/Programs 156

Realisasi Alokasi Dana/Fund Allocation 157

Rencana Tahun 2019/Plans in 2019 157

LAMPIRAN / ATTACHMENTS

Surat Pernyataan Pertanggungjawaban Pengurus terhadap Laporan Tahunan 2017/ Statement of Responsibility on Annual Report 2017 by the Board Members 159

Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan/ Company's Consolidated Financial Statements

Form Surat Kuasa Menghadiri RUPS/ Proxy Form to Attend the GMS

Daftar Istilah / Glossary

AGM	*Annual General Meeting of Shareholders*
BEI	Bursa Efek Indonesia
Company	PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
EDP	*Engineering Development Program*
GCG	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance
GMS	*General Meeting of Shareholders*
HR	*Human Resources*
IDX	Indonesia Stock Exchange
IPP	Produsen Listrik Swasta Independent Power Producer
IPP PLTU Kalteng-1	Proyek pembangkit listrik tenaga uap berkapasitas 2 X 100 MW yang terletak di Desa Tumbang Jutuh, Kalimantan Tengah Coal-fired power plant project with capacity of 2 X 100 MW, located at Tumbang Jutuh Village, Central Kalimantan
IPP PLTU Kendari-3	Proyek pembangkit listrik tenaga uap berkapasitas 2 X 50 MW yang terletak di Desa Tanjung Tiram, Sulawesi Tenggara Coal-fired power plant project with capacity of 2 X 50 MW, located at Tanjung Tiram Village, South-East Sulawesi
IPP PLTU Sumsel-5	Proyek pembangkit listrik tenaga uap berkapasitas 2 X 150 MW yang terletak di Desa Sindang Marga, Sumatera Selatan Coal-fired power plant project with capacity of 2 X 150 MW, located at Sindang Marga Village, South Sumatera
ISAK	Interpretasi Standar Akuntasi Keuangan Interpretations of Financial Accounting Standards
KAP	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm
OJK	Otoritas Jasa Keuangan Indonesia's Financial Services Authority
Perseroan	PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
PLN	PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)
PSAK	Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Financial Accounting Standards
PTPL	Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik Operator & Technician Development Program
RUPS	Rapat Umum Pemegang Saham
RUPST	Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan
RUPTL	Rencana Usaha Penyediaan Tenaga Listrik Power Business Plan
SDM	Sumber Daya Manusia
SOP	Prosedur Standar Operasi Standard Operating Procedure

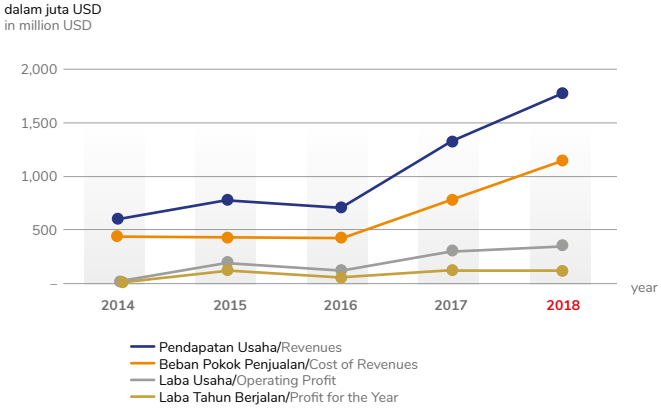
01 IKHTISAR KINERJA
Performance Highlight

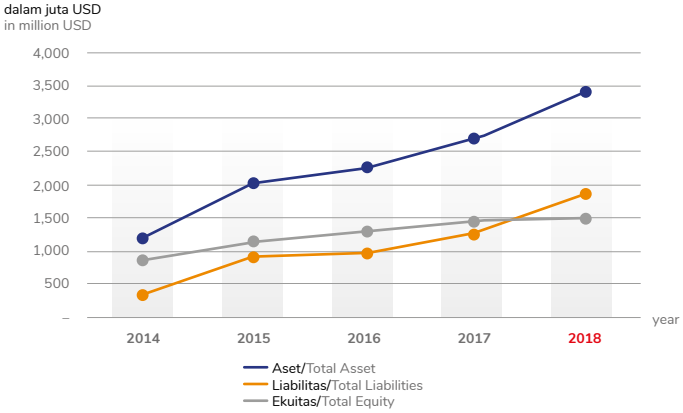
Ikhtisar Keuangan
Financial Highlight

dalam juta USD, kecuali dinyatakan lain/in million USD, unless otherwise stated

Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2018	2017 *)	2016	2015	2014	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan Usaha	1,768.8	1,321.7	712.1	760.3	599.6	Revenues
Beban Pokok Penjualan	1,140.1	804.1	424.2	442.0	428.9	Cost of Revenues
Laba Kotor	628.7	517.7	287.8	318.3	170.7	Gross Profit
Laba (Rugi) Usaha	329.4	295.5	137.1	168.7	7.9	Operating Profit (Loss)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	120.7	127.2	64.8	119.5	8.7	Profit (Loss) for the Year
Jumlah Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	77.1	191.0	82.7	177.0	(25.2)	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Teratribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	89.4	84.7	55.6	121.0	6.0	Profit (Loss) for the Year Attributable to Owners of the Parent Company
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Teratribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali	31.4	42.5	9.2	(1.5)	2.7	Profit (Loss) for the Year Attributable to Non-Controlling Interests
Penghasilan (Rugi) Komprehensif yang Teratribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	49.8	148.9	74.0	178.7	(26.5)	Comprehensive Income (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company
Penghasilan (Rugi) Komprehensif yang Teratribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali	27.3	42.2	8.7	(1.7)	1.3	Comprehensive Income (Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba (Rugi) Bersih per Saham Dasar Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	0.12	0.11	0.07	0.16	0.01	Earning per Share Attributable to Owners of the Parent Company
Posisi Keuangan	**2018**	**2017 *)**	**2016 *)**	**2015**	**2014**	**Financial Position**
Aset Lancar	793.6	686.3	422.0	407.8	283.1	Current Assets
Aset Tidak Lancar	2,593.2	2,050.9	1,811.2	1,590.3	1,117.0	Non-Current Assets
Jumlah Aset	3,386.8	2,737.2	2,233.2	1,998.2	1,400.0	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	651.0	413.0	241.1	263.4	148.4	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	1,222.5	870.5	707.5	616.8	338.6	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	1,873.5	1,283.5	948.6	880.2	487.0	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1,513.3	1,453.8	1,284.7	1,118.0	913.1	Total Equity
Modal Kerja Bersih	142.6	273.6	180.9	144.4	134.7	Net Working Capital
Jumlah Investasi dalam Saham	176.9	162.5	90.5	59.3	72.7	Total Investment in Shares
Rasio Keuangan	**2018**	**2017 *)**	**2016 *)**	**2015**	**2014**	**Financial Ratios**
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset (%)	3.6	4.6	2.9	6.0	0.6	Return on Assets (%)
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas (%)	8.0	8.8	5.0	10.7	1.0	Return on Equity (%)
Marjin Laba Kotor (%)	35.5	39.2	40.4	41.9	28.5	Gross Profit Margin (%)
Marjin Laba Bersih (%)	6.8	9.6	9.1	15.7	1.5	Net Profit Margin (%)
Rasio Lancar (%)	121.9	166.2	175.1	154.8	190.7	Current Ratio (%)
Rasio Liabilitas terhadap Aset (%)	55.3	46.9	42.5	44.0	34.8	Liabilities-to-Assets Ratio (%)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (%)	123.8	88.3	73.8	78.7	53.3	Liabilities-to-Equity Ratio (%)
Tingkat Perputaran Persediaan (x)	15.4	15.4	11.7	12.7	10.0	Inventory Turnover (x)
Tingkat Perputaran Aset Tetap (x)	4.1	3.1	1.7	2.2	1.9	Fixed Asset Turnover (x)
Tingkat Perputaran Aset Total (x)	0.6	0.5	0.3	0.4	0.5	Total Asset Turnover (x)

*) disajikan kembali / restated





Ikhtisar Perdagangan Saham
Share Trading Highlight

Sejak Penawaran Umum Perdana Saham tanggal 10 Desember 2009 hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berkaitan dengan penerbitan dan pencatatan efek lain, pemecahan saham, penggabungan saham, perubahan nilai nominal saham, pembagian dividen saham, dan pembagian saham bonus. Per 31 Desember 2018, jumlah saham tercatat Perseroan adalah sebanyak 770.552.320 saham. Dengan harga penutupan saham sebesar Rp. 13.500 pada 31 Desember 2018, nilai kapitalisasi pasar saham Perseroan adalah Rp. 10.402.456.320.000 atau setara dengan USD 718.352.070 pada kurs Rp. 14.481/USD.

Since the Initial Public Offering on December 10, 2009 until December 31, 2018, the Company had not performed any corporate action related to the issuance and recording of other securities, stock splits, reverse stock split, change in nominal value of share, stock dividend distribution, and bonus share distribution. As of December 31, 2018, the total listed shares of the Company were 770,552,320 shares. With the share closing price of Rp. 13,500 as of December 31, 2018, the value of the stock market capitalization of the Company was Rp. 10,402,456,320,000 or equivalent to USD 718,352,070 at the exchange rate of Rp. 14,481/USD.

Hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak menerbitkan obligasi/sukuk/obligasi konversi, sehingga informasi mengenai obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar tidak relevan.

Until December 31, 2018, the Company had not issue bonds/sukuk/convertible bonds, therefore information related to the outstanding bonds/sukuk/convertible bonds is not applicable.

Grafik Saham / Share Chart
Periode / Period 2014 – 2018

Tabel Saham / Share Table
Periode / Period 2014 – 2018

Periode Period	Jumlah Saham Beredar Total Number of Issued Shares	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)	Harga Saham Share Price			Volume Perdagangan Trading Volume
			Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	
Q1 - 2014	770,552,320	10,017,180,160,000	13,500	10,800	13,000	8,700
Q2 - 2014	770,552,320	9,940,124,928,000	13,000	12,900	12,900	5,700
Q3 - 2014	770,552,320	9,940,124,928,000	14,000	12,900	12,900	26,500
Q4 - 2014	770,552,320	9,940,124,928,000	12,900	12,900	12,900	38,800
Q1 - 2015	770,552,320	9,940,124,928,000	13,100	12,900	12,900	23,800
Q2 - 2015	770,552,320	9,940,124,928,000	12,900	12,900	12,900	17,000
Q3 - 2015	770,552,320	9,940,124,928,000	12,900	12,900	12,900	1,500
Q4 - 2015	770,552,320	9,323,683,072,000	12,900	12,000	12,100	38,800
Q1 - 2016	770,552,320	8,090,799,360,000	12,100	10,500	10,500	1,000
Q2 - 2016	770,552,320	7,705,523,200,000	10,500	10,000	10,000	600
Q3 - 2016	770,552,320	4,931,534,848,000	10,000	6,400	6,400	9,400
Q4 - 2016	770,552,320	4,276,565,376,000	6,400	5,375	5,550	2,200
Q1 - 2017	770,552,320	8,861,351,680,000	11,500	5,550	11,500	188,200
Q2 - 2017	770,552,320	9,246,627,840,000	12,100	11,700	12,000	69,700
Q3 - 2017	770,552,320	10,633,622,016,000	14,200	9,600	13,800	62,800
Q4 - 2017	770,552,320	10,710,677,248,000	14,000	13,800	13,900	16,500
Q1 - 2018	**770,552,320**	**10,017,180,160,000**	**14,100**	**11,200**	**13,000**	**11,500**
Q2 - 2018	**770,552,320**	**15,449,574,016,000**	**35,000**	**10,000**	**20,050**	**59,300**
Q3 - 2018	**770,552,320**	**10,845,523,904,000**	**26,200**	**11,300**	**14,075**	**95,100**
Q4 - 2018	**770,552,320**	**10,402,456,320,000**	**16,000**	**11,600**	**13,500**	**21,200**

02 LAPORAN MANAJEMEN
Management Report

Laporan Dewan Komisaris
Report by the Board of Commissioners

Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,

Pertumbuhan ekonomi global yang berada di bawah perkiraan, perlambatan pertumbuhan ekonomi di Eropa dan Asia, ketegangan hubungan dagang antara Amerika Serikat dan China, serta pelemahan nilai tukar Rupiah, memberikan dampak terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2018. Meskipun pertumbuhan ekonomi Indonesia berada pada level sedikit di bawah target yang ditetapkan dalam APBN 2018, Indonesia mencatatkan kinerja ekonomi yang cukup memuaskan pada tahun 2018 sebagaimana tercermin dari pertumbuhan ekonomi sebesar 5,2% dan laju inflasi sebesar 3,1%.

Penilaian Kinerja Manajemen

Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi dalam melakukan pengelolaan perusahaan dan memperkuat fundamental keuangan Perseroan.

Keberhasilan kinerja Direksi ditandai dengan pencapaian Perseroan di lini-lini bisnis, antara lain keberhasilan meningkatkan volume produksi dan penjualan batubara di tengah dinamika harga batubara yang cenderung mengalami penurunan di bisnis pertambangan dan perdagangan batubara, peningkatan *availability factor* IPP PLTU Sumsel-5 sebesar 17,4%, dan pembangunan IPP PLTU Kendari-3 & IPP PLTU Kalteng-1 yang berjalan relatif sesuai dengan yang direncanakan.

Kerja keras Direksi di bisnis multimedia dan perdagangan bahan kimia, ditunjukkan dengan peningkatan jumlah *home-pass* dan pelanggan ritel di beberapa kota di Sumatera dan Jawa dan peningkatan volume penjualan bahan kimia pada tahun 2018.

Dewan Komisaris menghargai upaya dan komitmen manajemen untuk tetap fokus dan konsisten dalam melaksanakan misi dan mencapai visi Perseroan. Dewan Komisaris berpendapat bahwa Perseroan dan entitas anak telah dikelola dengan hati-hati dan bertanggung jawab.

Dewan Komisaris mendukung sepenuhnya rencana kerja Perseroan tahun 2019 yang telah disusun oleh Direksi.

Pengawasan Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2018, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat terhadap pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi.

Fungsi pengawasan dan pemberian nasihat dilakukan secara berkala melalui rapat Gabungan dengan Direksi, rapat Dewan Komisaris termasuk yang mencakup fungsi nominasi dan fungsi remunerasi, dan rapat Komite Audit.

Dear shareholders and stakeholders,

Lower-than-expected global economic growth, economic growth slowdown in Europe and China, trade tension between the US and China, and the weakening of Rupiah exchange rate, had impacted Indonesia's economic growth in 2018. Although Indonesia's economic growth was slighly below the target set out in the State Budget 2018, Indonesia recorded satisfactory economic performance in 2018 as reflected by the economic growth of 5.2% and inflation rate of 3.1%.

Management Performance Evaluation

The Board of Commissioners appreciates the performance of the Board of Directors in managing the company and strengthening the Company's financial fundamentals.

The success of the Board of Directors' performance was marked by, among others, the Company's achievements in business lines, particularly the success in increasing coal production and sales volume amid the dynamics of coal prices which tended to decline in the coal mining and trading business, the increase in availability factor of IPP PLTU Sumsel-5 by 17.4%, and the construction of IPP PLTU Kendari-3 & IPP PLTU Kalteng-1, which relatively progressed as planned.

The hard work of the Board of Directors in the multimedia and chemical trading business was demonstrated by the increase in the number of home-passes and retail customers in several cities in Sumatra and Java and the increase in sales volume of chemicals in 2018.

The Board of Commissioners appreciates the effort and commitment of management to stay focused and consistent in carrying out the mission and achieve the Company's vision. The Board of Commissioners is in the opinion that the Company and subsidiaries had been managed prudently and responsibly.

The Board of Commissioners fully supports the Company's work plan for 2019 as prepared by the Board of Directors.

Supervision by the Board of Commissioners

Throughout the year 2018, the Board of Commissioners had performed supervisory and advisory functions on the management of the Company performed by the Board of Directors.

The supervision and advisory functions were conducted periodically through the joint meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners meetings including those that include nomination and remuneration functions, and the Audit Committee meetings.

Pada tahun 2018, Dewan Komisaris telah melaksanakan 10 (sepuluh) kali rapat, termasuk 5 (lima) kali rapat gabungan dengan Direksi Perseroan untuk membahas antara lain laporan keuangan konsolidasian Perseroan, *update* kegiatan usaha, *update* risiko usaha, rencana aksi korporasi, kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, dan dampak perubahan peraturan dan kebijakan terhadap Perseroan. Fungsi nominasi dan remunerasi dilaksanakan oleh Dewan Komisaris dengan dilakukannya 2 (dua) kali rapat dengan agenda nominasi dan 1 (satu) rapat dengan agenda remunerasi.

In 2018, The Board of Commissioners had conducted 10 (ten) meetings, including 5 (five) joint meetings with the Board of Directors to discuss, among others, the Company's consolidated financial statements, business activities updates, business risks update, corporate action plans, compliance with prevailing regulations, and impacts of regulatory and policy changes on the Company. The nomination and remuneration functions were carried out by the Board of Commissioners by conducting 2 (two) meetings with nomination agenda and 1 (one) meeting with remuneration agenda.

Pada tahun 2018, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 8 (delapan) kali untuk membahas laporan keuangan konsolidasian Perseroan, temuan audit dan rencana tindak lanjut, pelaksanaan jasa audit oleh akuntan publik, dan rekomendasi penunjukan akuntan publik dan kantor akuntan publik (KAP).

In 2018, the Audit Committee had conducted 8 (eight) meetings to discuss the Company's consolidated financial statements, audit findings and action plans, the implementation of audit services by the public accountant, and the recommendation of appointment of public accountant and public accounting firm (KAP).

Pada rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, Direksi telah memberikan pemaparan terkait kegiatan operasional, kondisi keuangan, dan rencana aksi korporasi. Berdasarkan laporan dan paparan Direksi, serta laporan dan informasi dari Komite Audit, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko, Dewan Komisaris memberikan saran/nasihat kepada Direksi atas kebijakan dan strategi pengelolaan perusahaan.

In joint meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors had presented operational activities, financial conditions, and corporate action plans. Based on the reports and presentation performed by the Board of Directors, and report and information obtained from the Audit Committee, Internal Audit Unit, and Risk Management Unit, the Board of Commissioners provided advices to the Board of Directors on the company's management policies and strategies.

Sesuai POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan KAP dalam Kegiatan Jasa Keuangan, dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit, Dewan Komisaris telah mengusulkan penunjukan Akuntan Publik dan/atau KAP kepada RUPS.

According to POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountants and Public Accounting Firms in Financial Services Activities, taking into account the recommendations of the Audit Committee, the Board of Commissioners had proposed the appointment of Public Accountant and/or KAP to the GMS.

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Untuk mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang efektif, efisien, bersih, dan sehat, Dewan Komisaris dengan bantuan Komite Audit, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko telah melakukan upaya peningkatan pengendalian internal berbasis *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO), sistem manajemen risiko berbasis ISO 31000:2009, dan penerapan mitigasi terhadap profil risiko yang secara signifikan dapat mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan.

Good Corporate Governance

To support the implementation of effective, efficient, clean, and healthy Corporate Governance, the Board of Commissioners with the assistance of the Audit Committee, Internal Audit Unit, and Risk Management Unit had made efforts to improve internal control system which was based on Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), risk management system which was based on ISO 31000:2009, and the implementation of mitigation for risk profile that could significantly impact Company's businesses.

Untuk membantu menciptakan lingkungan kerja yang produktif, menjaga citra perusahaan, dan memastikan keberlangsungan kegiatan usaha dalam jangka panjang, Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas efektifitas pelaksanaan sistem pelaporan indikasi pelanggaran. Pada tahun 2018, melalui Unit Audit Internal, Perseroan telah memperbaharui dan mensosialisasikan kembali sistem pelaporan indikasi pelanggaran di Perseroan dan entitas anak melalui pemasangan spanduk-spanduk di wilayah kerja Perseroan dan entitas anak dan pengadaan kuis-kuis kepada karyawan.

To help create a positive working environment, maintain good reputation, and ensure the sustainability of business activities in the long run, the Board of Commissioners has supervised the effectiveness of the whistleblowing system. In 2018, through the Internal Audit Unit, the Company had updated and re-socialized the whistleblowing system in the Company and subsidiaries through the installation of banners in the working areas of the Company and subsidiaries and the provision of quizzes to employees.

Berdasarkan kajian dan pembahasan yang telah dilakukan, Dewan Komisaris berpendapat bahwa Komite Audit, Unit Audit Internal, dan Unit Manajemen Risiko telah melaksanakan fungsi pengawasan, pengendalian internal, dan pengelolaan risiko secara baik.

Based on the review and discussion that had been conducted, the Board of Commissioners concluded that the Audit Committee, the Internal Audit Unit, and the Risk Management Unit had performed good supervisory, internal control, and risk management functions.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Perseroan menyadari tanggung jawab perusahaan untuk memastikan agar kepentingan sosial dari para pemangku kepentingan dapat terpenuhi secara tepat dan selaras dengan kehidupan bisnis perusahaan. Oleh karena itu, dalam merencanakan setiap kegiatan, Perseroan mempertimbangkan aspek lingkungan

Corporate Social Responsibility

The Company is aware of the company's responsibility to ensure that the social interests of stakeholders can be fulfilled appropriately and in harmony with the company's business life. Therefore, in planning each activity, the Company considers environment aspect, employment, health, and safety aspect,

hidup, aspek ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, aspek pengembangan sosial dan kemasyarakatan, aspek tanggung jawab produk, aspek prosedur operasi yang wajar, dan aspek hak asasi manusia.

Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak telah melaksanakan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, antara lain pelatihan keselamatan dan kesehatan kerja, pelatihan calon tenaga kerja lokal, kampanye kesehatan, perbaikan jalan, dan manajemen mutu penambangan batubara.

Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan dan memperluas program Tanggung Jawab Sosial yang telah dilaksanakan, dan mulai diarahkan kepada kegiatan-kegiatan yang dapat memberikan dampak positif bagi para pemangku kepentingan secara berkesinambungan.

social and community development aspect, product responsibility aspect, fair operating practices aspect, and human rights aspect.

In 2018, the Company and subsidiaries had carried out various Corporate Social Responsibility activities, among others, occupational safety & health training, pre-employment training for local workforce, health campaign, road repair, and quality management of coal mining.

The Company is committed to continuously developing and expanding Corporate Social Responsibility programs that had been implemented toward activities that can have positive impact to stakeholders on ongoing basis.

Prospek Usaha Perseroan

Pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2019 masih akan dibayangi dengan perlambatan. Kebijakan bank sentral Amerika Serikat dan ketegangan hubungan dagang antara Amerika Serikat dan China, diperkirakan merupakan faktor-faktor yang menekan pertumbuhan ekonomi global. Diperkirakan bahwa meskipun pertumbuhan ekonomi global mengalami perlambatan, ekonomi Indonesia pada tahun 2019 akan tetap memiliki kinerja yang baik.

Sejalan dengan perkiraan tersebut di atas, Dewan Komisaris sependapat dengan Direksi bahwa pertumbuhan ekonomi dan inflasi Indonesia masih berada pada level yang stabil dan memberikan iklim yang kondusif bagi kegiatan usaha.

Untuk bisnis batubara, *Indonesian Coal Index* 4 (ICI-4) ditutup pada level USD 30,21/ton pada akhir tahun 2018, melemah dari USD 45,76/ton pada tahun 2017. Pelemahan harga batubara antara lain disebabkan karena kelebihan stok batubara, kebijakan pembatasan impor batubara oleh pemerintah China, dan pelemahan permintaan batubara dari India.

Harga batubara diperkirakan masih akan tertekan pada tahun 2019. Meskipun demikian, kebutuhan batubara untuk pembangkit listrik di sejumlah negara di Asia diperkirakan masih tetap tinggi. Pasar batubara diperkirakan akan bertahan di tengah tekanan harga.

Untuk bisnis ketenagalistrikan, Pemerintah Indonesia melalui PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) masih memprioritaskan pembangunan pembangkit listrik untuk mencapai rasio elektrifikasi Indonesia sebesar 99,9% pada tahun 2019.

Pembangkit listrik baru berbahan bakar batubara diperkirakan masih akan mendominasi untuk beberapa tahun ke depan. Peluang bisnis ketenagalistrikan masih terbuka karena masih didukung dengan program pemerintah untuk membangun pembangkit-pembangkit listrik baru.

Untuk bisnis multimedia, semakin maraknya penggunaan internet di Indonesia, menunjukkan peluang yang masih sangat besar di bisnis ini. Hal ini sejalan dengan potensi peningkatan permintaan jasa internet dalam rangka transformasi menuju industri 4.0.

The Company's Business Prospect

Global economic growth will still be shadowed by the slowdown in 2019. The US Fed's monetary policies and trade tension between the US and China, were forecasted to be factors that put pressure to global economic growth. It is estimated that, despite slower global economic growth, Indonesia's economy in 2019 will still perform well.

In line with the foregoing estimates, the Board of Commissioners agrees with the Board of Directors that Indonesia's economic growth and inflation remain stable and provide conducive climate for business activities.

In relation to coal business, the Indonesian Coal Index 4 (ICI-4) was closed at USD 30.21/ton at the end of 2018, weakening from USD 45.76/ton in 2017. The decrease in coal price was caused by, among others, coal over-supply, coal import restriction by China government, and the decrease in coal demand from India.

Coal price is forecasted to be under pressure in 2019. However, coal demand for power plants in several countries in Asia are expected to remain high. Coal market is forecasted to remain stable despite price pressure.

In the power generation business, the Indonesian goverment continued to prioritize the construction of power plants through PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) to achieve electrification ratio of 99.9% in 2019.

New coal-fired power plants are forecasted to remain dominant for the next several years. The power generation business opportunity is still huge as it is still supported by government program to build new power plants.

For multimedia business, constant increase of internet users in Indonesia, shows big opportunity in this business. This is in line with the potential of demand for internet services in the transformation towards industry 4.0.

Komposisi Anggota Dewan Komisaris

Selama tahun 2018, Perseroan tidak melakukan perubahan komposisi Dewan Komisaris. Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari empat anggota, dua di antaranya adalah Komisaris Independen.

The Composition of the Board of Commissioners

In 2018, the Company did not change the composisition of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners consisted of four members, two of whom were Independent Commissioners.

Penutup

Dewan Komisaris menyadari bahwa pencapaian keberhasilan Perseroan tidak lepas dari kerja keras, kerjasama, dan dukungan dari pemegang saham, Direksi, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya. Karena itu, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan oleh pemegang saham, Direksi, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya.

Dewan Komisaris berkomitmen melakukan pengawasan yang lebih baik terhadap pengelolaan Perseroan sehingga Perseroan dapat memberikan terang untuk negeri dan berkontribusi dalam menciptakan masa depan yang lebih baik bagi masyarakat.

Closing Remark

The Board of Commissioners realizes that the success of the Company is inseparable from the hard work, cooperation, and support of shareholders, the Board of Directors, employees, and other stakeholders. Therefore, the Board of Commissioners would like to thank for the support and trust that had been given by shareholders, the Board of Directors, employees, and other stakeholders.

The Board of Commissioners is committed to better monitoring the management of the Company so that the Company can enlighten the country and contribute in creating a better future for the society.

Dewan Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
The Board of Commissioners of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk

Franky Oesman Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner

Indra Widjaja
Wakil Presiden Komisaris
Vice President Commissioner

Dr. –Ing. Evita H. Legowo
Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen
Vice President Commissioner and Independent Commissioner

Ardhayadi, S.E., M.A.
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners

Franky Oesman Widjaja

Presiden Komisaris
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 61 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau pertama kali diangkat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 31 Mei 2011 dan diangkat kembali sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT SMART Tbk, Komisaris Utama PT Plaza Indonesia Realty Tbk, Komisaris Utama PT DSSE Energi Mas Utama, PT DSSA Mas Sejahtera, dan PT DSSA Mas Infrastruktur.

Beliau terlibat aktif dalam berbagai organisasi, dan menjabat sebagai Co-Chairman Partnership for Indonesia Sustainable Agriculture (PISAgro), Co-Chair World Economic Forum (WEF): Grow Asia, dan anggota WEF: Global Agenda Trustee bidang Ketahanan Pangan dan Pertanian Dunia. Selain itu beliau juga menjabat sebagai Wakil Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) bidang Agribisnis, Pangan, dan Kehutanan, anggota Dewan Pembina Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI), anggota Dewan Pengarah Gabungan Pengusaha Makanan Minuman Seluruh Indonesia (GAPMMI), anggota Dewan Penasehat Asosiasi Emiten Indonesia (AEI), serta anggota Dewan Pertimbangan Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO).

Beliau memiliki berbagai pengalaman manajerial dan operasional yang luas yang diperolehnya dari posisinya di berbagai industri, seperti kertas, properti, kimia, telekomunikasi, jasa keuangan, dan agribisnis. Beliau antara lain pernah menjabat sebagai anggota Direksi PT SMART Tbk, serta anggota Direksi dan Dewan Komisaris PT Duta Pertiwi Tbk, anggota Dewan Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk, dan Wakil Presiden Komisaris PT Puradelta Lestari Tbk.

Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce dari Universitas Aoyama Gakuin, Jepang, pada tahun 1979.

Bapak Franky Oesman Widjaja mempunyai hubungan afiliasi dengan Bapak Indra Widjaja, selaku Wakil Presiden Komisaris Perseroan dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian citizen, aged 61, domiciled in Jakarta. He was first appointed as President Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM on May 31, 2011 and was reappointed as President Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. He also serves as President Commissioner of PT SMART Tbk, President Commissioner of PT Plaza Indonesia Realty Tbk, President Commissioner of PT DSSE Energi Mas Utama, PT DSSA Mas Sejahtera, and PT DSSA Mas Infrastruktur.

He is active in several organizations, and sits as the Co-Chairman of Partnership for Indonesia Sustainable Agriculture (PISAgro), Co-Chair of World Economic Forum (WEF): Grow Asia, and member of WEF: Global Agenda Trustee on World Food Security and Agriculture. He is also the Vice Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN) for Agribusiness, Food, and Forestry Sector, member of the Board of Advisors of the Indonesian Palm Oil Association (GAPKI), member of Advisory Board of the Indonesian Food and Beverage Entrepreneurs Association (GAPMMI), member of the Board of Advisors of the Indonesian Listed Companies Association (AEI), as well as member of Advisory Council of the Employers' Association of Indonesia (APINDO).

He has extensive managerial and operational experience from his previous positions in various industries, such as paper, property, chemical, telecommunication, financial services, and agribusiness. He once served, among others, as the member of the Board of Directors of PT SMART Tbk, and the member of the Board of Directors and the Board of Commissioners of PT Duta Pertiwi Tbk, the member of the Board of Commissioners of PT Bumi Serpong Damai Tbk, and the Vice President Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk.

He earned Bachelor of Commerce degree from Aoyama Gakuin University, Japan, in 1979.

Mr. Franky Oesman Widjaja is affiliated with Mr. Indra Widjaja, the Company's Vice President Commissioner and the Ultimate Shareholders of the Company.

Indra Widjaja

Wakil Presiden Komisaris
Vice President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 66 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau pertama kali ditunjuk sebagai Wakil Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 16 Mei 2013 dan diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Sinar Mas Multiartha Tbk, Presiden Komisaris PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG, Komisaris Utama PT Asuransi Sinar Mas, Komisaris Utama PT Sinarmas Sekuritas, dan Komisaris Utama PT Sinartama Gunita.

Beliau pernah memegang beberapa jabatan penting di berbagai perusahaan di bidang jasa keuangan. Beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Bimoli, Direktur PT Witico, Wakil Presiden Direktur dan Presiden Direktur PT Bank Internasional Indonesia Tbk.

Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce dari Universitas Nanyang pada tahun 1974.

Bapak Indra Widjaja mempunyai hubungan afiliasi dengan Bapak Franky Oesman Widjaja, selaku Presiden Komisaris dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian citizen, aged 66, domiciled in Jakarta. He was first appointed as Vice President Commissioner of the Company based on the resolution of the AGM of the Company held in May 16, 2013, and was reappointed as Vice President Commissioner of the Company based on the resolution of the AGM of the Company held on June 18, 2014. He also serves as President Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk, President Commissioner of PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG, President Commissioner of PT Asuransi Sinar Mas, President Commissioner of PT Sinarmas Sekuritas, and President Commissioner of PT Sinartama Gunita.

He had held several key positions in various companies engaging in financial services. He once served as Director of PT Bimoli, Director of PT Witico, Vice President Director and President Director of PT Bank Internasional Indonesia Tbk.

He earned his Bachelor of Commerce degree from Nanyang University in 1974.

Mr. Indra Widjaja is affiliated with Mr. Franky Oesman Widjaja, President Commissioner and the Ultimate Shareholders of the Company.

Dr. –Ing. Evita H. Legowo

Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen
Vice President Commissioner and Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 67 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 16 Mei 2013 dan diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Komisaris merangkap Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2014. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tanggal 4 Februari 2015. Masa tugas sebagai anggota Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Beliau saat ini juga menjabat sebagai dosen di Swiss German University dan Presiden Komisaris di PT Kaltim Methanol Industri. Sebelumnya, mulai tahun 1974 beliau berkarir di Lemigas, selanjutnya menjabat sebagai Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Energi dan Ketenagalistrikan (2001-2002), Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Minyak dan Gas Bumi Lemigas (2002-2006), Staf Ahli Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral (2006-2008) dan Direktur Jenderal Minyak dan Gas Bumi (Dirjen Migas) Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (2008-2012), serta Komisaris PT. Pertamina (Persero).

Beliau memperoleh gelar sarjana kimia dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1974, dan memperoleh gelar Doktor.-Ing bidang Kimia Perminyakan dari Technische Universitaet Clausthal Jerman pada tahun 1991.

Ibu Evita H. Legowo tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham Perseroan.

Indonesian citizen, aged 67, domiciled in Tangerang. She was first appointed as Vice President Commissioner and Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on May 16, 2013 and was reappointed as Vice President Commissioner and Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. She also serves as member of the Audit Committee of the Company based on the Board of Commissioners' resolution dated February 4, 2015. The period of duty as a member of the Audit Committee is in accordance with the tenure of the Board of Commissioners of the Company. She does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

Currently, she also serves as a lecturer in Swiss German University and President Commissioner of PT Kaltim Methanol Industri. Previously, starting from 1974, she worked at Lemigas, then served as Head of Research and Development Center for Energy and Electricity (2001-2002), Head of Research and Development Center for Oil and Gas of Lemigas (2002-2006), Assistant to the Minister of Energy and Mineral Resources (2006-2008) and the Director General of Oil and Gas of the Ministry of Energy and Mineral Resources (2008-2012), as well as Commissioner of PT Pertamina (Persero).

She earned bachelor degree in chemistry from Institut Teknologi Bandung in 1974, and doctorate degree in petroleum chemistry from the Technische Universitaet Clausthal Germany in 1991.

Mrs. Evita H. Legowo is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Ardhayadi, SE., MA.

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 67 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 16 Mei 2013 dan diangkat kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada RUPST Perseroan tanggal 18 Juni 2014. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sesuai dengan keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 4 Februari 2015. Masa tugas sebagai anggota Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Beliau saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit di PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG, dan anggota dewan penasehat Fakultas Ekonomika dan Bisnis UGM.

Sebelumnya, beliau memulai karir di Bank Indonesia pada tahun 1978. Selanjutnya, pernah menjabat sebagai Deputi Direktur Direktorat Pengawasan Bank Umum Swasta (1997-2000), Direktur Direktorat Pemeriksaan Bank Pemerintah (2000-2001), Koordinator Kantor Bank Indonesia Wilayah Jawa Tengah dan Yogyakarta (2001-2002), Direktur Direktorat Pemeriksaan Bank Pemerintah (2002-2003), Direktur Direktorat Keuangan Intern (2003-2004), Kepala Kantor Perwakilan Bank Indonesia Wilayah Eropa di London (2004-2007), Direktur Direktorat Pengawasan Bank Swasta dan Asing (2007), dan Deputi Gubernur Bank Indonesia (2007-2012).

Beliau memperoleh gelar sarjana akuntansi dari UGM pada tahun 1976 serta memperoleh gelar master dalam bidang perbankan pembangunan dari American University, Washington DC, Amerika Serikat, pada tahun 1986.

Bapak Ardhayadi tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian citizen, aged 67, domiciled in Jakarta. He was first appointed as Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on May 16, 2013 and was reappointed as Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. He also serves as Chairman of the Audit Committe of the Company based on resolution of the Board of Commissioners of the Company dated February 4, 2015. The period of duty as a member of the Audit Committee is in accordance with the tenure of the Board of Commissioners of the Company. He does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

Currently, he also serves as Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee of PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG, and member of the Faculty Advisory Board of the Faculty of Economics and Business of UGM.

Previously, he began his career at Bank Indonesia in 1978. Subsequently, he served as the Deputy Director of the Directorate of Private Banks Supervision (1997-2000), Director of Directorate of State-Owned Banks Supervision (2000-2001), Coordinator of Bank Indonesia's Central Java and Yogyakarta Regional Office (2001-2002), Director of Directorate of State-Owned Banks Supervision (2002-2003), Director of Directorate of Internal Finance (2003-2004), Head of Bank Indonesia Representative Office in London for European Region (2004-2007), Director of Directorate of Private and Foreign Bank Supervision (2007), and Deputy Governor of Bank Indonesia (2007-2012).

He earned his bachelor degree in accounting from UGM in 1976 and master of arts in development banking from American University, Washington DC, United States of America, in 1986.

Mr. Ardhayadi is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Laporan Direksi
Report by the Board of Directors

Pemegang saham dan para pemangku kepentingan yang terhormat,

Direksi Perseroan dengan ini melaporkan kinerja Perseroan dan entitas anak pada tahun 2018.

Kinerja Tahun 2018

Pada tahun 2018, Perseroan berhasil membukukan pendapatan usaha sebesar USD 1,8 miliar, meningkat sebesar 33,8% dibandingkan pendapatan usaha tahun 2017 sebesar USD 1,3 miliar. Pencapaian ini sesuai dengan target pendapatan usaha yang telah ditetapkan Perseroan sebesar USD 1,8 miliar. Realisasi pendapatan ini terutama didukung oleh peningkatan volume produksi dan penjualan batubara dan kenaikan pendapatan dari bisnis ketenagalistrikan.

Laba tahun berjalan 2018 tercatat sebesar USD 120,7 juta, turun sebesar 5,1% jika dibandingkan dengan laba tahun berjalan 2017 yang sebesar USD 127,2 juta, antara lain karena kenaikan beban bunga dan keuangan lainnya dan kenaikan kerugian selisih kurs. Namun demikian, indikator keuangan Perseroan lainnya mencatatkan hasil yang positif. Ekuitas pada akhir tahun 2018 tercatat sebesar USD 1,5 miliar, meningkat 4,1% jika dibandingkan dengan ekuitas pada akhir tahun 2017. Jumlah aset pada akhir tahun 2018 tercatat sebesar USD 3,4 miliar, meningkat sebesar 23,7% jika dibandingkan dengan aset pada akhir tahun sebelumnya.

Untuk bisnis pertambangan batubara, Perseroan dan entitas anak berusaha melakukan diversifikasi pasar dan mengembangkan kerjasama dengan kontraktor-kontraktor penambangan untuk mencapai efektivitas biaya operasional. Pada tahun 2018, Perseroan berhasil memproduksi sebanyak 23,9 juta ton batubara dan mencatatkan pendapatan usaha dari penjualan sebanyak 24,4 juta ton batubara sebesar USD 1,0 miliar. Didukung dengan ketersediaan infrastruktur yang memadai dan terus dikembangkan secara berkelanjutan, pencapaian volume produksi batubara Perseroan tahun 2018 tercatat melebihi target yang telah ditetapkan Perseroan sebesar 23,8 juta ton.

Kecenderungan *Indonesian Coal Index* 4 (ICI-4) yang melemah memberikan tekanan terhadap laba Perseroan dari bisnis ini. ICI-4 ditutup pada level USD 30,21/ton pada bulan Desember 2018, menurun 34,0% jika dibandingkan dengan ICI-4 pada bulan Desember 2017 yang berada pada level USD 45,76/ton.

Di sektor ketenagalistrikan, Perseroan memiliki pembangkit listrik dengan total kapasitas sebesar 900 MW. Bisnis ketenagalistrikan memberikan kontribusi pendapatan usaha sebesar USD 513,5 juta pada tahun 2018, meningkat sebesar 36,7% jika dibandingkan dengan pendapatan tahun 2017 sebesar USD 375,6 juta. Pendapatan tersebut mencapai 90,9% dari target pendapatan tahun 2018 sebesar USD 564,7 juta.

Kegiatan operasional IPP PLTU Sumsel-5 pada tahun 2018 berjalan dengan cukup lancar. Perseroan berhasil meningkatkan *availability factor* IPP PLTU Sumsel-5 sebesar 17,4% dari tahun sebelumnya.

Pada akhir tahun 2018, Perseroan masih dalam tahap penyelesaian pembangunan proyek IPP PLTU Kendari-3 dan IPP PLTU Kalteng-1. Progres pembangunan kedua IPP PLTU tersebut kurang lebih sesuai dengan target pembangunan yang direncanakan.

Pembangunan IPP PLTU Kendari-3 telah mencapai 96% pada akhir tahun 2018. *Boiler* unit 1 sudah selesai dibangun dan sudah diujicoba. Sedangkan *boiler* unit 2 dalam tahap persiapan untuk ujicoba. IPP PLTU Kendari-3 diharapkan dapat beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

Dear shareholders and stakeholders,

The Board of Directors of the Company hereby reports the performance of the Company and its subsidiaries in 2018.

Performance in 2018

In 2018, the Company recorded revenue of USD 1.8 billion, increasing 33.8% compared to the revenue in 2017, which was USD 1.3 billion. The achievement was in line with the revenue target of USD 1.8 billion which was previously set by the Company. The revenue realization was mainly caused by the increase of coal production and sales and the increase in revenues from the power generation business.

Profit for the year 2018 was recorded at USD 120.7 million, decreasing 5.1% from that of 2017, which was USD 127.2 million, due to, among others, the increase in interest expenses and other financial charges and the increase in loss on foreign exchange. Nonetheless, other financial indicators recorded positive results. Equity at the end of 2018 was USD 1.5 billion, increasing 4.1% compared to that of end of 2017. Total asset at the end of 2018 was USD 3.4 billion, increasing 23.7% compared to that of previous year end.

In the coal mining business, the Company and subsidiaries diversified its market and developed cooperation with mining contractors to achieve operational cost effectiveness. In 2018, the Company succeeded in producing 23.9 million tons of coal and recorded revenues from the sales of 24.4 million tons of coal amounting to USD 1.0 billion. Supported by the availability of adequate and still developing infrastructure, the achievement of the Company's coal production volume in 2018 was recorded exceeding the target set by the Company of 23.8 million tons.

The Indonesian Coal Index 4 (ICI-4) which fluctuated with weakening tendency gave pressure to Company's profit from this business. ICI-4 was closed at USD 30.21/ton in December 2018, decreasing 34.0% if compared to the ICI-4 in December 2017 which was at USD 45.76/ton.

In the power generation sector, the Company owns power plants with total capacity of 900 MW. Power generation business contributed revenue of USD 513,5 million in 2018, increasing 36.7% compared to the revenues in 2017, which was at USD 375.6 million. The revenues reached 90.9% of the target of USD 564.7 million in 2018.

Operational activities of IPP PLTU Sumsel-5 in 2018 ran smoothly. The Company succeeded in increasing the availability factor of IPP PLTU Sumsel-5 by 17.4% from that of previous year.

At the end of 2018, the Company was still in the stage of finalizing the construction of IPP PLTU Kendari-3 project and IPP PLTU Kalteng-1 project. The construction progress of both IPP PLTU was more or less in line with the planned construction target.

The construction of IPP PLTU Kendari-3 had reached 96% at the end of 2018. Boiler unit 1 had been constructed and tested. Meanwhile boiler unit 2 was in the preparation stage for testing. IPP PLTU Kendari-3 is expected to begin its commercial operation in 2019.

Pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 pada akhir tahun 2018 telah mencapai 90%. Perseroan menggunakan jasa pihak ketiga untuk melakukan inspeksi terhadap beberapa peralatan pembangkit listrik untuk mengurangi risiko operasi. IPP PLTU Kalteng-1 diharapkan dapat beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

The construction of IPP PLTU Kalteng-1 at the end of 2018 had reached 90%. The Company uses third party services to perform inspection of several power generation equipments to minimize operational risk. IPP PLTU Kalteng-1 is expected to begin its commercial operation in 2019.

Untuk bisnis multimedia, Perseroan mencatatkan pendapatan usaha sebesar USD 37,1 juta, meningkat 17,0% dibandingkan tahun 2017 yang sebesar USD 31,7 juta. Sampai dengan akhir tahun 2018, Perseroan telah memiliki 649.675 *home-pass* dengan total pelanggan ritel sebanyak 113.451 pelanggan. Realisasi yang lebih rendah dari target terutama disebabkan oleh ketatnya persaingan bisnis layanan TV berbayar dan internet. Perseroan terus berupaya melakukan efisiensi biaya peralatan dan infrastruktur, meningkatkan penetrasi pasar, serta melakukan penyesuaian harga dan ragam layanan.

For the multimedia business, the Company recorded revenue of USD 37.1 million, increasing 17.0% compared to USD 31.7 million in 2017. At the end of 2018, the Company had 649,675 home-passes with total retail customers of 113,451 customers. Lower realization than target was mainly caused by the tight competition in pay TV and internet business. The Company continued to improve the efficiency for equipment and infrastructure expenses, increase market penetration, and adjust the selling price and variety of service.

Perseroan membukukan pendapatan usaha dari bisnis perdagangan pupuk, pestisida, dan bahan kimia sebesar USD 169,8 juta pada tahun 2018. Pendapatan tersebut mencapai 93,6% dari target pendapatan tahun 2018 sebesar USD 181,4 juta, terutama karena realisasi penjualan pupuk dan bahan kimia umum yang lebih rendah dari target yang telah ditetapkan. Volume penjualan pupuk tercatat sebanyak 398.130 ton, meningkat dibandingkan tahun 2017 yang tercatat sebanyak 377.525 ton. Volume penjualan pestisida dan bahan kimia juga mengalami peningkatan pada tahun 2018 menjadi 3.617 kl dan 70.447 ton, dari sebanyak 3.835 kl dan 37.585 ton pada tahun 2017. Persaingan usaha yang ketat untuk produk pestisida menurunkan perolehan laba dari produk ini.

The Company recorded revenues from fertilizer, pesticide, and chemical trading business of USD 169.8 million in 2018. The revenues reached 93.6% of the target of USD 181,4 million in 2018, mainly due to lower realization of sales of fertilizers and general chemicals than target. The fertilizer sales volume was 398,130 tons in 2018, increasing from 377,525 tons in 2017. Pesticide and chemical sales volumes also increased in 2018 to 3,617 kl and 70,447 tons from 3,835 kl and 37,585 tons in 2017, respectively. Intense competition for pesticide product had provided unfavorable effect on the profit of this product.
.

Prospek Usaha

Pada tahun 2018, perekonomian global mengalami ketidakpastian yang disebabkan antara lain karena kebijakan moneter bank sentral Amerika Serikat, perlambatan pertumbuhan ekonomi Eropa dan China, serta ketegangan hubungan dagang antara China dan Amerika Serikat.

Ketidakpastian kondisi ekonomi global akan berlanjut pada tahun 2019. Ketegangan hubungan dagang yang berlanjut antara China dan Amerika Serikat akan mempengaruhi perdagangan global, dimana negara berkembang mungkin akan merasakan dampaknya.

Meskipun tantangan kondisi ekonomi global pada tahun 2019 mungkin tidak berkurang, pemerintah Indonesia yakin terhadap perekonomian Indonesia di tahun 2019. Dengan berkaca pada pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,2% pada tahun 2018, pemerintah Indonesia memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2019 akan mencapai 5,3%. Pada tahun 2018 laju inflasi berada pada level 3,1%, dan pada tahun 2019 laju inflasi diperkirakan tidak berbeda jauh dari laju inflasi tahun 2018. Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2019 akan dipengaruhi oleh beberapa faktor, seperti pemilihan umum, konsumsi domestik, dan investasi asing langsung.

Pada tahun 2018, nilai tukar Rupiah mengalami depresiasi sebesar 6,9%, dimana pada 31 Desember 2018 nilai tukar Rupiah berada pada level Rp. 14.481 per Dollar Amerika Serikat. Namun hal tersebut masih dalam kondisi stabil dan terkendali. Rupiah juga menjadi salah satu mata uang yang memiliki kinerja baik jika dibandingkan dengan beberapa mata uang negara berkembang lainnya.

Prospek bisnis batubara diperkirakan akan kembali menghadapi tantangan pada tahun 2019. Harga Batubara Acuan Desember 2018 adalah sebesar USD 92,51/ton, terendah sejak Agustus 2018. ICI-4 juga sedang dalam trend penurunan harga, dimana mayoritas harga batubara Perseroan berpatokan dengan ICI-4. Hal tersebut disebabkan oleh stok batubara yang berlebih, kebijakan pembatasan impor oleh pemerintah China, dan pelemahan permintaan batubara dari India.

Business Outlook

In 2018 global economy faced uncertainty caused by, among others, the US Fed's monetary policy, economic growth slowdown in Europe and China, and trade tension between China and the US.

Global economic uncertainty will continue in 2019. Prolonged trade tension between China and the US will affect global trade, whereas emerging countries may suffer from the situation.

Although global economic challenges are unlikely to lessen in 2019, Indonesian government remain confident with Indonesia's economy in 2019. Reflecting on Indonesia's economic growth of 5.2% in 2018, Indonesian government forecasted the Indonesia's economic growth in 2019 will reach 5.3%. Inflation rate in 2018 was 3.1%, and inflation rate in 2019 is predicted to be in close range to that in 2018. Indonesia's economic growth in 2019 will be influenced by various factors, such as national election, domestic consumption, and foreign direct investment.

In 2018, Rupiah exchange rate depreciated by 6.9%, whereas on December 31, 2018, Rupiah exchange rate was Rp. 14,481 per United States Dollar. However, it was still in stable and controllable situation. Rupiah was also one of the best performing currencies if compared to the currencies of several developing countries.

Coal business prospect is predicted to face challenges in 2019. Coal Price Reference in December 2018 was USD 92.51/ton, the lowest since August 2018. ICI-4 was also in decreasing trend, of which the majority of the Company's coal price was correlated to ICI-4. Those were mainly caused by oversupply of coal, coal import restriction by China government, and the decrease in coal demand from India.

Di bisnis ketenagalistrikan, pemenuhan kebutuhan listrik masih menjadi prioritas utama pemerintah. PLN dan perusahaan swasta diperkirakan akan membangun pembangkit listrik baru sekitar 56,4 GW selama periode 2019-2028. Berdasarkan RUPTL PLN 2019, sekitar 48,0% atau 27,1 GW dari total kapasitas listrik sebesar 56,4 GW ini direncanakan akan berasal dari pembangkit listrik berbahan bakar batubara. Dengan peluang bisnis yang besar ini, Perseroan yakin untuk tetap fokus menjalankan bisnis ketenagalistrikan.

In power generation business, the fulfillment of electricity demand is still the main priority of the government. PLN and private companies are expected to build new power plants around 56.4 GW for the period of 2019-2028. Based on PLN's business plan 2019, around 48.0% or 27.1 GW out of total capacity of 56.4 GW is planned to be supplied from coal-fired power plants. With this huge business opportunity, the Company remains confident to focused on running power generation business.

Perkembangan gaya hidup digital diharapkan menjadi salah satu faktor yang mendukung perkembangan bisnis multimedia. Pertumbuhan bisnis daring yang pesat, meningkatnya transaksi digital, dan berkembangnya aplikasi-aplikasi yang mendukung gaya hidup digital, merupakan beberapa faktor yang akan terus mendorong bertumbuhnya ekonomi digital di Indonesia. Gaya hidup yang serba digital tersebut tidak dapat dilepaskan dari kebutuhan jaringan internet yang baik. Sebagai salah satu pemain dalam bisnis multimedia, Perseroan melihat hal tersebut sebagai suatu peluang untuk semakin meningkatkan penetrasi produk internet kepada masyarakat yang semakin membutuhkan layanan internet yang cepat, stabil, dan terjangkau. Berdasarkan data dari laporan *Digital in 2018 in South-East Asia* oleh *We Are Social and Hootsuite*, diperkirakan pengguna internet di Indonesia pada tahun 2018 hanya mencapai 132,7 juta orang, dan pengguna media sosial mencapai 130,0 juta orang. Hal ini menunjukkan bahwa peluang pasar internet di Indonesia masih sangat terbuka lebar. Pembangunan jaringan layanan internet Perseroan dan ragam produk yang kompetitif, merupakan beberapa langkah yang ditempuh Perseroan untuk meningkatkan pangsa pasar Perseroan di bisnis multimedia.

Digital lifestyle is expected to become one of the factors that can support the growth of multimedia business. E-commerce growth, increase in digital transactions, and development of applications that support digital lifestyle, are several factors that will continue to support the growth of digital economy in Indonesia. Digital lifestyle cannot be separated with the need of good internet network. As one of the key players in multimedia business, the Company sees that as the opportunity to further increase the penetration of internet product to society who need fast, stable, and affordable internet services. Based on the data from *Digital in 2018 in South-East Asia by We Are Social and Hootsuite*, it was estimated that internet users in Indonesia in 2018 just reached 132.7 million people and social media users reached 130.0 million people. It shows that internet market opportunity is still huge. The development of the Company's internet network and variety of competitive products were several steps taken by the Company to increase Company's market share in the multimedia business.

Tata Kelola Perusahaan

Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik merupakan salah satu komitmen Perseroan untuk mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan.

Direksi mengadopsi kerangka *Governance, Risk, and Compliance* (GRC) dan Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dengan pendekatan "terapkan atau jelaskan".

Perseroan telah melakukan beberapa perbaikan dalam hal penerapan Tata Kelola Perusahaan, antara lain dengan melakukan perbaikan Prosedur Operasi Standar, mengidentifikasikan 778 risiko yang diharapkan dapat meminimalkan kemungkinan terjadinya dan/atau pengulangan risiko, dan meningkatkan transparansi melalui perbaikan keterbukaan informasi pada Laporan Tahunan dan laman Perseroan.

Selama tahun 2018, Direksi telah melaksanakan 17 (tujuh belas) kali rapat, termasuk diantaranya 5 (lima) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Pada rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, Direksi memberikan pemaparan terkait kegiatan operasional utama, kondisi keuangan, dan rencana aksi korporasi. Pada rapat-rapat di luar rapat gabungan, Direksi membahas progres dan arahan strategi untuk kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak. Untuk menjamin pelaksanaan dan memantau progres pelaksanaan arahan strategi, masing-masing Direktur juga melakukan rapat dengan divisi-divisi yang menjadi tanggung jawabnya.

Selama tahun 2018, Perseroan telah melaksanakan 1 (satu) kali RUPST dan 1 (satu) kali Paparan Publik pada hari yang sama, yaitu pada tanggal 25 Mei 2018.

Corporate Governance

The implementation of Good Corporate Governance is one of the Company's commitments to support the achievement of the Company's strategic goals.

The Board of Directors adopts the Governance, Risk, and Compliance (GRC) framework and OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 in relation to the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies with "comply or explain" approach.

The Company has made several improvements in terms of the implementation of Corporate Governance, including improving Standard Operating Procedures, identifying 778 risk items that are expected to minimize the possibility of risk occurrence and/or repetition, and increasing transparency through improved information disclosure in the Annual Report and Company's website.

Throughout 2018, the Board of Directors had held 17 (seventeen) meetings, including 5 (five) joint meetings with the Board of Commissioners. In joint meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors had presented key operational activities, financial conditions, and corporate action plans. At board meetings other than joint meetings, the Board of Directors discussed the progress and strategic directions for operational activities of the Company and its subsidiaries. To ensure the implementation of strategic directions, each Director also conducted separate meetings with relevant divisions that were related to his/her responsibilities.

In 2018, the Company held 1 (one) AGM and 1 (one) Public Expose event, on the same day, i.e. on May 25, 2018.

Perseroan telah menyampaikan keterbukaan informasi di laman Perseroan, BEI, OJK, dan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan di surat kabar secara berkala. Perseroan juga telah mempublikasikan Kode Etik, Piagam Dewan Komisaris, Piagam Direksi, Piagam Komite Audit, Piagam Audit Internal, dan Piagam Sekretaris Perusahaan pada laman Perseroan.

The Company had disclosed information through the website of the Company, IDX, OJK, and publication of the Company's Consolidated Financial Statements in the newspaper. The Company had also published the Code of Conduct, Charter of the Board of Commissioners, Charter of the Board of Directors, Audit Committee Charter, Internal Audit Charter, and Corporate Secretary Charter on the Company's website.

Perseroan senantiasa berupaya mempertahankan standar Tata Kelola Perusahaan Yang Baik dalam setiap kegiatan bisnis.

The Company had put effort to maintain the standards of Good Corporate Governance in each business activity.

Komposisi Direksi Perseroan

Pada tahun 2018, Perseroan menerima permohonan pengunduran diri Bapak Rudy Tjahjana dan pemberitahuan pensiun Bapak Priono Hari Saptawan. Sesuai keputusan RUPST tanggal 25 Mei 2018, Perseroan telah melakukan perubahan susunan direksi menjadi sebagai berikut:

The Composition of the Board of Directors

In 2018, the Company received the resignation letter of Mr. Rudy Tjahjana and retirement notice of Mr. Priono Hari Saptawan. In accordance with the resolution of the AGM dated May 25, 2018, the Company had changed the composition of the Board of Directors as follows:

Jabatan / Job Title	**Sebelum RUPST** / Pre-AGM	**Setelah RUPST** / Post-AGM
Presiden Direktur / President Director	L. Krisnan Cahya	L. Krisnan Cahya
Direktur / Director	Lanny	Lanny
Direktur / Director	Dr. Hermawan Tarjono	Dr. Hermawan Tarjono
Direktur / Director	Priono Hari Saptawan	Lokita Prasetya
Direktur / Director	Rudy Tjahjana	-
Direktur Independen / Independent Director	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.

Penutup

Direksi Perseroan mengapresiasi kerjasama dan dukungan yang telah diberikan oleh pemegang saham, Dewan Komisaris, karyawan, pemasok, dan pemangku kepentingan lainnya, sehingga Perseroan mampu mencatatkan kinerja yang cukup memuaskan di tahun 2018.

Dengan kerja keras, kerjasama, dan dukungan semua pihak, Direksi berkeyakinan bahwa Perseroan dapat mencapai kinerja yang lebih baik di tahun-tahun mendatang.

Closing Remark

The Board of Directors of the Company appreciates the cooperation and support provided by shareholders, the Board of Commissioners, employees, suppliers, and other stakeholders, so that the Company was able to record satisfactory performance in 2018.

With hard work, cooperation, and support from all parties, the Board of Directors is optimistic that the Company can achieve better performance in the coming years.

Direksi PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Board of Directors of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk

L. Krisnan Cahya
Presiden Direktur
President Director

Lanny
Direktur
Director

Dr. Hermawan Tarjono
Direktur
Director

Lokita Prasetya
Direktur
Director

Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M
Direktur Independen
Independent Director

Profil Direksi
Profile of the Board of Directors

L. Krisnan Cahya

Presiden Direktur
President Director

Warga Negara Indonesia, 58 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau pertama kali ditunjuk sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan RUPST Perseroan tanggal 24 Juli 2009 dan diangkat kembali sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris atau Direktur di beberapa entitas anak Perseroan, antara lain sebagai Presiden Komisaris PT Golden Energy Mines Tbk sejak Januari 2012 dan Non-Executive Chairman, anggota Komite Audit, & anggota Komite Nominasi di Golden Energy and Resources Limited sejak April 2015.

Sebelumnya, beliau menjabat antara lain sebagai Presiden Direktur PT Golden Energy Mines Tbk pada tahun 2011, Presiden Komisaris PT Borneo Indobara (2011-2012), Direktur PT Lippo Karawaci Tbk (2005-2008), Komisaris dan Direktur PT Multipolar Tbk (2001-2008), serta menduduki beberapa posisi senior di PT Bank Bali Tbk (1995-2000) dan PT Bank Panin Tbk (1984-1995).

Beliau adalah lulusan dari Universitas Tarumanagara pada tahun 1986 dalam bidang Akuntansi dan merupakan Fellow dari Institute of Public Accountants Australia.

Bapak Krisnan Cahya tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian Citizen, aged 58, domiciled in Jakarta. He was first appointed as President Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on July 24, 2009, and was reappointed as President Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. He has also served as Commissioners or Directors in several subsidiaries of the Company, including as President Commissioner of PT Golden Energy Mines Tbk since January 2012 and Non-Executive Chairman, member of Audit Committee, & member of Nomination Committee of Golden Energy and Resources Limited since April 2015.

Previously, he served, among others, as President Director of PT Golden Energy Mines Tbk in 2011, President Commissioner of PT Borneo Indobara (2011-2012), Director of PT Lippo Karawaci Tbk (2005-2008), Commissioner and Director of PT Multipolar Tbk (2001-2008), and held several senior positions in PT Bank Bali Tbk (1995-2000) and PT Bank Panin Tbk (1984-1995).

He is a graduate from Universitas Tarumanagara in 1986 with major in Accounting, and he is a Fellow of the Institute of Public Accountants, Australia.

Mr. Krisnan Cahya is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Lanny

Direktur Keuangan dan Administrasi
Finance and Administration Director

Warga Negara Indonesia, 48 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau diangkat pertama kali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 24 Juli 2009 dan diangkat kembali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014. Beliau bertanggung jawab atas bidang keuangan dalam Perseroan. Beliau menjabat sebagai Chief Financial Officer Perseroan sejak tahun 2003. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris atau Direktur di beberapa entitas anak Perseroan. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Sebelumnya, beliau memiliki pengalaman di bidang akuntansi dan keuangan di beberapa perusahaan antara lain seperti PT Paramitra Gunakarya Cemerlang, sebuah produsen amplop (1997-1998), PT Putra Duta Anggada, sebuah perusahaan pengembangan dan konstruksi (1996-1997), dan PT Karet Murni Kencana, sebuah produsen sepatu (1995-1996).

Beliau adalah lulusan Universitas Tarumanagara pada tahun 1994 di bidang Akuntansi.

Ibu Lanny tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian Citizen, aged 48, domiciled in Tangerang. She was first appointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on July 24, 2009 and was reappointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. She is responsible for the Company's finance. She has served as Chief Financial Officer of the Company since 2003. Currently, she also serves as Commissioners or Directors in several subsidiaries of the Company. She does not have any concurrent position in other Issuer or Public Company.

Previously, she had experience in accounting and finance in several companies, among others, PT Paramitra Gunakarya Cemerlang, an envelope manufacturer (1997-1998), PT Putra Duta Anggada, a developer and construction company (1996-1997), and PT Karet Murni Kencana, shoes manufacturer (1995-1996).

She is a graduate from Universitas Tarumanagara in 1994 with major in Accounting.

Mrs. Lanny is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Dr. Hermawan Tarjono

Direktur SDM dan Kepatuhan
HR and Compliance Director

Warga Negara Indonesia, 52 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau diangkat pertama kali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 31 Mei 2011. Beliau diangkat sebagai Direktur dan Sekretaris Perusahaan Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 18 Juni 2014 dan kemudian ditetapkan kembali sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 16 Juni 2017. Beliau bertanggung jawab atas divisi SDM dan divisi hukum Perseroan. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris atau Direktur di beberapa entitas anak. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Bapak Hermawan Tarjono bergabung dengan Perseroan sejak 1998, dan sebelumnya menjabat sebagai Kepala Divisi SDM dan Teknologi Informasi Perseroan. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *Assistant Building Manager* dan *HR Manager* di Aspac Property pada tahun 1993-1996, dan sebagai Senior *HR Manager* di Bank Ciputra pada 1996-1998.

Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Elektro dari Universitas Indonesia pada tahun 1991 dan mendapatkan beasiswa dari Prasetiya Mulya Business School untuk mengikuti program Magister Manajemen di sekolah tersebut hingga lulus pada 1993. Pada tahun 2010, beliau memperoleh gelar Doktor dalam Ilmu Ekonomi kekhususan Manajemen Jasa dari Universitas Trisakti.

Bapak Hermawan Tarjono tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian citizen, aged 52, domiciled in Tangerang. He was first appointed as the Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on May 31, 2011. He was appointed as the Director and Corporate Secretary of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014, and was reappointed as the Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on June 16, 2017. He is responsible for the Company's HR division and legal division. Currently, he also serves as Commissioners or Directors in several subsidiaries of the Company. He does not have any concurrent position in any other Issuer or Public Company.

Mr. Hermawan Tarjono joined the Company in 1998, and previously served as Head of HR and Information Technology Division. Prior to joining the Company, he served as Assistant Building Manager and HR Manager at Aspac Property in 1993-1996, and Senior HR Manager at Bank Ciputra in 1996-1998.

He earned his bachelor degree in electrical engineering from Universitas Indonesia in 1991 and received a scholarship from Prasetiya Mulya Business School to pursue Master of Management program until his graduation in 1993. In 2010, he earned doctoral degree in Economics with specialization in Service Management from Universitas Trisakti.

Mr. Hermawan Tarjono is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Lokita Prasetya

Direktur Bisnis Energi
Energy Business Director

Warga Negara Indonesia, 53 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau pertama kali ditunjuk sebagai Direktur Perseroan berdasarkan RUPST Perseroan pada tanggal 25 Mei 2018. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris atau Direktur di beberapa entitas anak Perseroan. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Sebelumnya beliau menjabat antara lain sebagai Presiden Direktur PT Sulfindo Adiusaha (2016-2017), Presiden Direktur PT Merak Energi Indonesia (2007-2016), Direktur PT Artha Sumatera Energi (2010-2016), Direktur PT Satomo Indovyl Polymer dan PT Satomo Indovyl Monomer (1994-2002), dan Direktur Eksekutif PT Standard Toyo Polymer (1993-1995).

Beliau meraih gelar sarjana Teknik Mesin dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember pada tahun 1987 dan gelar Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI pada tahun 2004.

Bapak Lokita Prasetya tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian Citizen, aged 53, domiciled in Tangerang. He was first appointed as Director of the Company based on the resolution of the Company's AGM held on May 25, 2018. He also serves as Commissioners or Directors in several subsidiaries of the Company. He does not have any concurrent position in any other Issuer or Public Company.

Previously, he served, among others, as President Director of PT Sulfindo Adiusaha (2016-2017), President Director of PT Merak Energi Indonesia (2007-2016), Director of PT Artha Sumatera Energi (2010-2016), Director of PT Satomo Indovyl Polymer and PT Satomo Indovyl Monomer (1994-2002), and Executive Director of PT Standard Toyo Polymer (1993-1995).

He earned bachelor degree in Mechanical Engineering from Institut Teknologi Sepuluh Nopember in 1987 and master degree in Management from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI in 2004.

Mr. Lokita Prasetya is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.

Direktur Independen
Independent Director

Warga Negara Indonesia, 57 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau pertama kali diangkat sebagai Direktur Tidak Terafiliasi Perseroan berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perseroan tanggal 27 Agustus 2009 dan diangkat kembali sebagai Direktur Independen Perseroan berdasarkan RUPST Perseroan pada tanggal 18 Juni 2014. Beliau berperan dalam penerapan tata kelola perusahaan untuk kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan lainnya. Beliau saat ini tidak mempunyai rangkap jabatan di Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.

Sejak 2015, beliau juga menjabat sebagai Ketua Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan (2004-2015) dan pernah menjabat sebagai Direktur Fakultas Kedokteran di Universitas Pelita Harapan (2004-2006), *Administrator* di SD Lentera Kasih Sunter (2002-2004), *Corporate Secretary* PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk, PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills, PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry (1998-2001), *Head of Legal Department* Sinar Mas Group - *Pulp, Paper & Stationary Division* (1996-2001), dan *Head of Legal Department* PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (1994-1996).

Beliau lulus program doktor Ilmu Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Pelita Harapan (2015), lulus program magister Ilmu Hukum dari Fakultas Hukum Murdoch University, Australia (2009), lulus program sarjana hukum Universitas Sumatera Utara (1986), serta pernah menjalani pendidikan pada program spesialis notariat di Universitas Sumatera Utara (1990-1991).

Ibu Susi Susantijo tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham Perseroan.

Indonesian citizen, aged 57, domiciled in Jakarta. She was first appointed as the Company's Non-Affiliated Director based on the resolution of the Company's Shareholders dated August 27, 2009, and was reappointed as the Company's Independent Director based on the resolution of the Company's AGM held on June 18, 2014. She is responsible for implementing corporate governance for the interests of minority shareholders and other stakeholders. She does not have any concurrent positions in other Issuer or Public Company.

Since 2015, she has also served as the Department Head of Public Notary Magister Program, Faculty of Law - Universitas Pelita Harapan. Previously, she had also served as the Director of the Faculty of Law - Universitas Pelita Harapan (2004-2015) and as the Director of the Faculty of Medicine of Universitas Pelita Harapan (2004-2006), Administrator at SD Lentera Kasih Sunter (2002-2004), Corporate Secretary of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk, PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills, PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry (1998-2001), Head of Legal Department Sinar Mas Group – Pulp, Paper & Stationary Industry (1996-2001), and Head of Legal Department of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (1994-1996).

She graduated from doctoral program in law from Faculty of Law of Universitas Pelita Harapan (2015), master program in law from Faculty of Law of Murdoch University, Australia (2009), bachelor program in law from Universitas Sumatera Utara (1986), and attended notarial specialist program at Universitas Sumatera Utara (1990-1991).

Mrs. Susi Susantijo is not affiliated with any member of the Board of Commissioners, any member of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

03 PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

Informasi Umum Perseroan
Company's General Information

Nama Perusahaan Company's Name	PT Dian Swastatika Sentosa Tbk *)
Tanggal Pendirian Date of Establishment	2 Agustus 1996 August 2, 1996
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta No. 6 tanggal 2 Agustus 1996 dan Akta No. 35 tanggal 10 Oktober 1996, keduanya dibuat di hadapan Notaris Linda Herawati, S.H., notaris di Jakarta, dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan surat keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-9854.HT.01.01.TH'96 tanggal 28 Oktober 1996 Deed No. 6 dated August 2, 1996, and Deed No. 35 dated October 10, 1996, both are made before Linda Herawati, S.H., public notary in Jakarta, and had been approved by Minister of Justice of Republic of Indonesia based on decision letter of Minister of Justice of Republic of Indonesia No. C2-9854-HT.01.01.TH'96 dated October 28, 1996
Bidang Usaha berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan Field of Business based on the Company's Articles of Association	Penyediaan tenaga listrik, perdagangan besar, jasa dan pembangunan perumahan, dan infrastruktur Power generation, wholesale trading, services and real estate, and infrastructure
Kegiatan Usaha Utama yang Dijalankan Saat ini Current Key Business Activities	Penyediaan tenaga listrik (induk perusahaan dan entitas anak); pertambangan dan perdagangan batubara, multimedia, dan perdagangan pupuk & bahan-bahan kimia (entitas anak) Power generation (parent company and subsidiaries); coal mining and trading, multimedia, and fertilizer & chemical trading (subsidiaries)
Produk dan Jasa yang Dihasilkan Products and Services	Listrik, batubara, TV berbayar, internet, pestisida, pupuk, dan bahan kimia Electricity, coal, pay-TV, internet, pesticide, fertilizer, and chemicals
Kepemilikan Shareholding	• PT Sinar Mas Tunggal 59.90% • Masyarakat - Public 40.10%
Modal Dasar Authorized Capital	2.400.000.000 saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp. 600.000.000.000 2,400,000,000 shares with total nominal value of Rp. 600,000,000,000
Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Paid Up Capital	770.552.320 saham dengan nilai nominal keseluruhan sebesar Rp. 192.638.080.000 770,552,320 shares with total nominal value of Rp. 192,638,080,000
Jumlah Karyawan Number of employees	2.553 karyawan 2,553 employees
Alamat Address	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259 Surat elektronik / Email: corsec@dss.co.id Laman / Website: www.dssa.co.id

Keterangan/Notes:
*) Perseroan didirikan dengan nama PT Dian Swastatika Sentosa, kemudian mengubah nama Perseroan menjadi PT Dian Swastatika Sentosa Tbk pada tahun 2009 dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham.
*) The Company was incorporated under the name of PT Dian Swastatika Sentosa, and change its name to PT Dian Swastatika Sentosa Tbk in 2019 in relation to the Initial Public Offering.

Kronologi Pencatatan Saham / Chronology of Share Listing

Bursa Pencatatan Saham Stock Exchange	BEI IDX
Kode Saham Stock Code	DSSA
Tanggal Pencatatan Listing Date	10 Desember 2009 December 10, 2009
Harga Nominal per Saham Nominal Price per Share	Rp. 250
Harga IPO per Saham IPO Price per Share	Rp. 1,500
Jumlah Saham Tercatat Total Number of Listed Shares	770,552,320

Keterangan/Notes:
Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berkaitan dengan penerbitan dan pencatatan efek lain, pemecahan saham, penggabungan saham, perubahan nilai nominal saham, pembagian dividen saham, dan pembagian saham bonus. Perseroan juga tidak melakukan pemeringkatan efek.
The Company has not performed any corporate action related to issuance and listing of other securities, stock split, reverse stock split, change of nominal value of share, stock dividend distribution, and bonus share distribution. The Company has not performed any securities rating.

Pencatatan Saham Entitas Anak / Shares Listing of Company's Subsidiaries

Nama Entitas / Entity Name	**Bursa Pencatatan /** Stock Exchange	**Kode Saham /** Stock Code
Golden Energy and Resources Limited	SGX	AUE
PT Golden Energy Mines Tbk	IDX	GEMS

Sekilas tentang Perseroan
Overview of the Company

1996
Perseroan didirikan dengan nama PT Dian Swastatika Sentosa
The Company was incorporated under the name of PT Dian Swastatika Sentosa

1999
Perseroan beroperasi secara komersial
The Company commenced its commercial operations

2008
Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham dan mengubah nama Perseroan PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
The Company completed an Initial Public Offering and change the Company's name PT Dian Swastatika Sentosa Tbk

2011
- PT DSSP Power Sumsel, entitas anak,menandatangani Power Purchase Agreement (PPA) dengan PLN untuk pengadaan IPP PLTU Sumsel-5
- PT Golden Energy Mines Tbk, entitas anak, melakukan Penawaran Umum Perdana Saham
- PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, entered into Power Purchase Agreement (PPA) with PLN for the IPP PLTU Sumsel-5
- PT Golden Energy Mines Tbk, a subsidiary, completed an Initial Public Offering

2013
Peletakan batu pertama pembangunan IPP PLTU Sumsel-5 oleh PT DSSP Power Sumsel, entitas anak
Groundbreaking ceremony for the construction of IPP PLTU Sumsel-5 by PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary

2015
- Transaksi reverse take-over Golden Energy and Resources Limited, entitas anak
- PT DSSP Power Kendari, entitas anak, menandatangani PPA dengan PLN untuk pengadaan proyek IPP PLTU Kendari-3
- Peluncuran merek MyRepublic, yang merupakan kerjasama dengan MyRepublic Singapura
- Reverse take-over transaction of Golden Energy and Resources Limited, a subsidiary
- PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, signed PPA with PLN for IPP PLTU Kendari-3
- The launch of MyRepublic brand, in collaboration with MyRepublic Singapore

2016
- IPP PLTU Sumsel-5 beroperasi secara komersial
- Peletakan batu pertama pembangunan IPP PLTU Kendari-3 oleh PT DSSP Power Kendari, entitas anak
- IPP PLTU Sumsel-5 started its commercial operation
- Groundbreaking ceremony for the construction of IPP PLTU Kendari-3 by PT DSSP Power Kendari, a subsidiary

2017
Peletakan batu pertama pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 oleh PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak
Groundbreaking ceremony for the construction of IPP PLTU Kalteng-1 by PT SKS Listrik Kalimantan, a subsidiary

2018
Pekerjaan steam *drum lifting* proyek IPP PLTU Kalteng-1
Steam drum lifting work for IPP PLTU Kalteng-1 project

Visi, Misi, dan Nilai Perseroan
Company's Vision, Mission, and Values

Dewan Komisaris dan Direksi telah mengkaji visi, misi, dan nilai Perseroan, dan berpendapat bahwa kegiatan usaha Perseroan sesuai dengan visi, misi, dan nilai yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris dan Direksi menyetujui visi, misi, dan nilai sebagai berikut:
The Board of Commissioners and The Board of Directors have reviewed the Company's vision, mission and values, and are on the opinion that the Company's business activities are in accordance with its vision, mission, and values. The Board of Commisioners approved vision, mission, and values as follow:

Visi Vision
Menjadi perusahaan terkemuka di bidang energi dan infrastruktur di Indonesia
Becoming a leading energy and infrastructure company in Indonesia

Misi Mission
Menciptakan pertumbuhan usaha berkesinambungan dengan memberikan solusi terbaik bagi pelanggan
Creating sustainable growth for our business by providing the right solutions for the customers

Nilai Values

Integritas Integrity
Bertindak sesuai ucapan atau janji sehingga dapat menumbuhkan kepercayaan pihak lain
To put statements or promises into actions so that one can earn the trust of others

Komitmen Commitment
Melaksanakan pekerjaan dengan sepenuh hati untuk mencapai hasil terbaik
To perform work whole-heartedly in order to achieve the best results

Inovasi Innovation
Memunculkan gagasan baru yang dapat meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan Perseroan
To come up with ideas that can increase productivity and Company's growth

Sikap Positif Positive Attitude
Menampilkan perilaku yang mendukung terciptanya lingkungan kerja yang saling menghargai dan kondusif
To display encouraging behaviour towards the creation of mutually appreciative and conducive working environment

Perbaikan Berkesinambungan Continuous Improvement
Meningkatkan kemampuan atau kapasitas diri, unit kerja, dan organisasi secara terus-menerus tanpa batas untuk mencapai hasil terbaik
To continuously enhance the capability of self, working unit, and organization to obtain the best results

Loyalitas Loyalty
Menumbuhkembangkan semangat untuk mengerti, memahami, dan melaksanakan nilai-nilai Perseroan sebagai bagian dari keluarga besar Sinarmas
To cultivate the spirit of knowing, understanding, and implementing Company's core values as part of Sinarmas big family

Kejadian Penting Tahun 2018
Important Events in 2018

May 8, 2018

Pelaksanaan pekerjaan steam drum lifting di IPP PLTU Kalteng-1

Execution of steam drum lifting at IPP PLTU Kalteng-1

May 25, 2018

Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Paparan Publik 2018

Annual General Meeting of Shareholders and Public Expose 2018

May 28, 2018

Penandatanganan fasilitas pinjaman dengan plafon sampai dengan USD 70.000.000 antara Perseroan dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

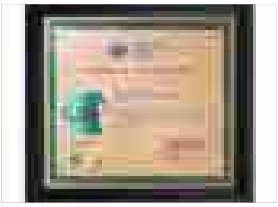
The signing of facility agreement with amount up to USD 70,000,000 between the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

October 17, 2018

Pelaksanaan upacara kelulusan bagi peserta *Engineering Development Program* (EDP) dan Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik (PTPL) di Kendari, Sulawesi Tenggara.

Graduation ceremony for Engineering Development Program (EDP) and Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik (PTPL) participants, in Kendari, South-East Sulawesi.

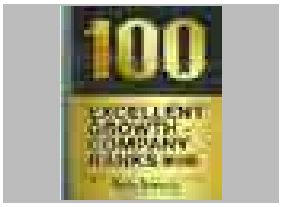
Penghargaan dan Pengakuan Tahun 2018
Awards and Recognition in 2018



PT DSSP Power Sumsel mendapatkan Penghargaan Kecelakaan Nihil dari Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia atas prestasi melaksanakan program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan mencapai 3,7 juta jam kerja orang tanpa kecelakaan kerja.

PT DSSP Power Sumsel received Zero Accident Award from the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia for implementing occupational safety and health program and achieving 3.7 million man-hours without accident.

July 2018



Perseroan menduduki peringkat 27 dalam *100 Excellent Growth–Company Ranks* 2018 berdasarkan penilaian oleh majalah Bisnis Indonesia.

The Company ranked 27th in 100 Excellent Growth–Company Ranks 2018 assessed by Bisnis Indonesia magazine.

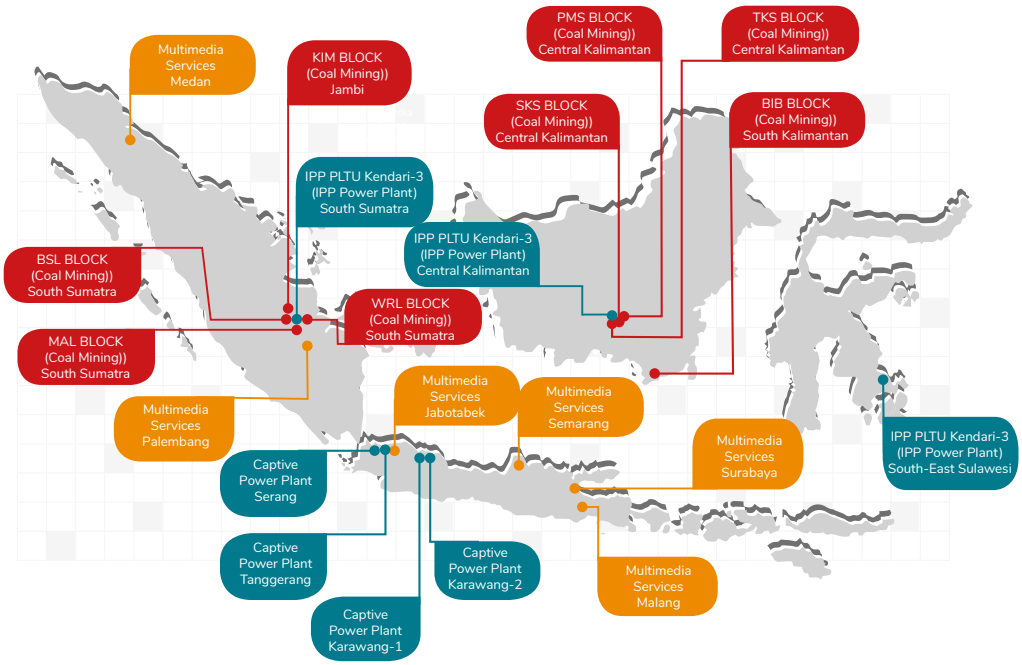
August 2018

Perseroan mendapatkan penghargaan tata kelola perusahaan dari Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) untuk kategori *Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company.*

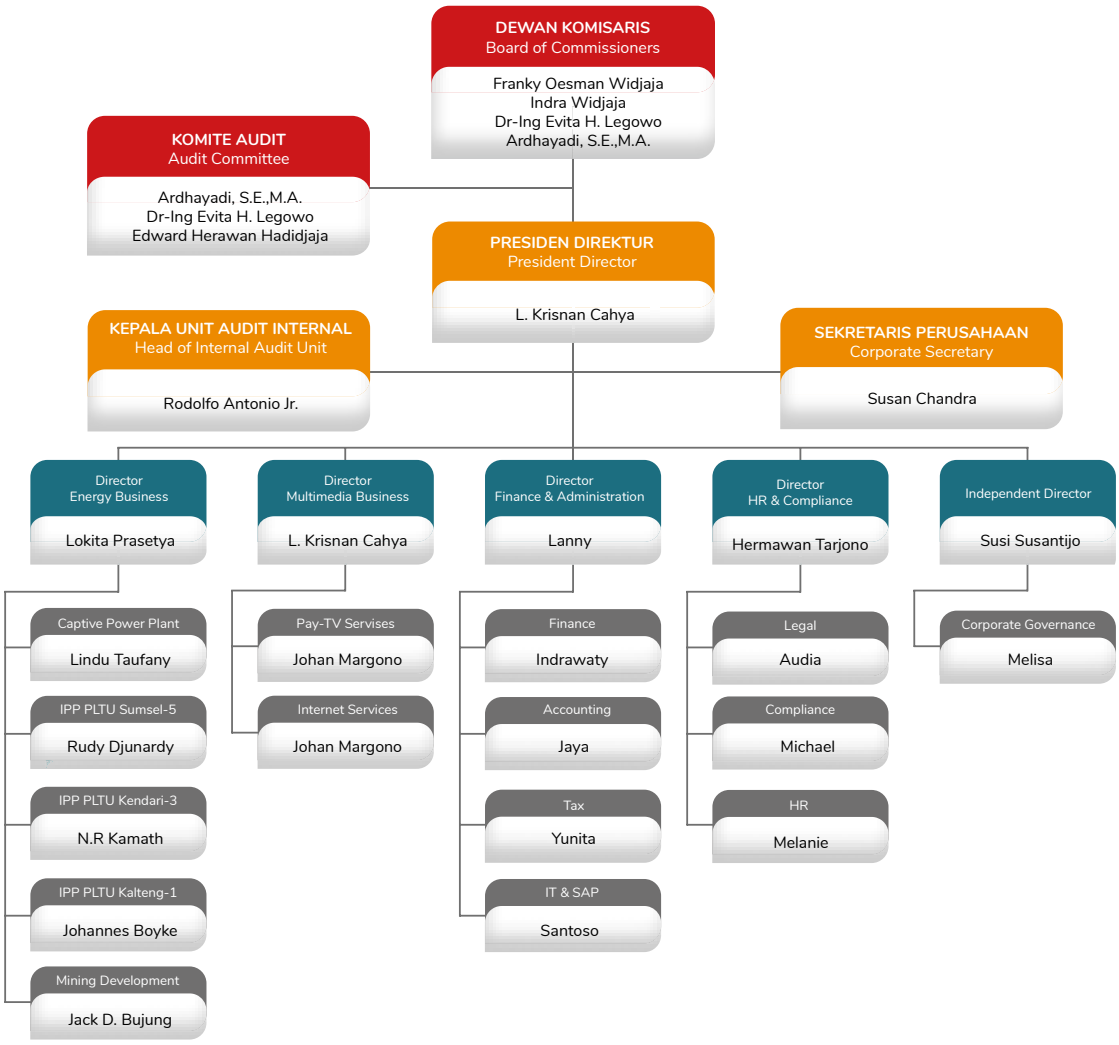
The Company received corporate governance award from Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) for the category of Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company.

December 2018

Peta Jaringan Bisnis
Business Network Map



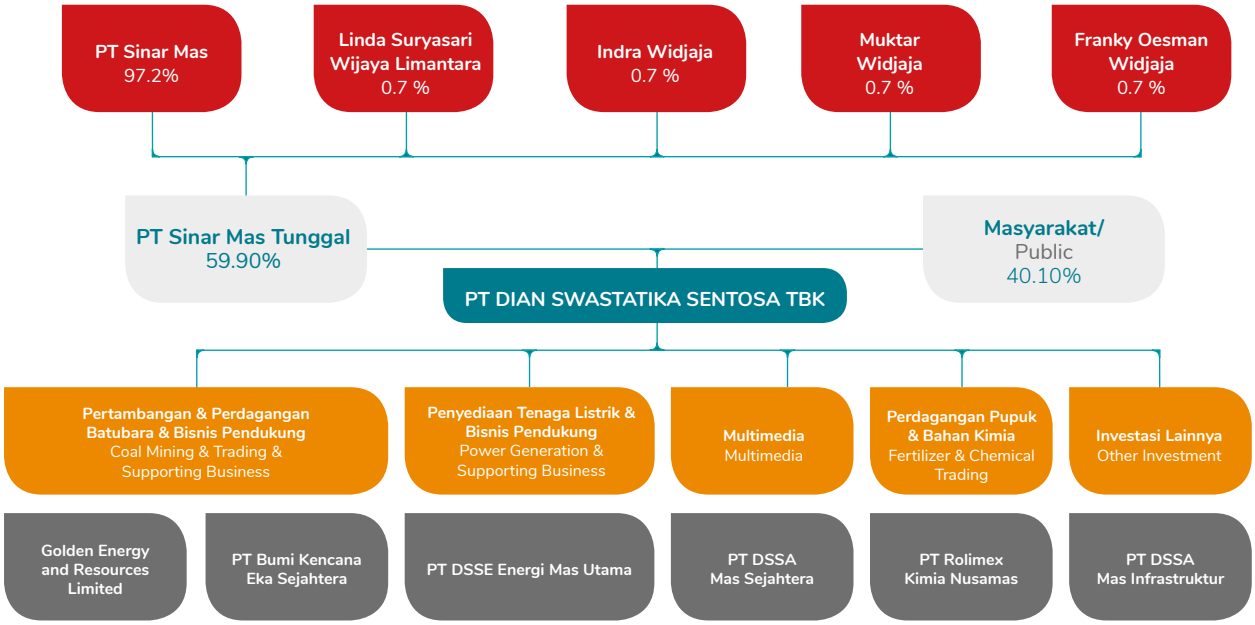
Struktur Organisasi Perseroan
Company's Organization Structure



Komposisi Pemegang Saham dan Struktur Perusahaan
Shareholding Composition and Corporate Structure

Komposisi Pemegang Saham Utama dan struktur Perseroan per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Ultimate Shareholding and corporate structure of the Company as of December 31, 2018 was as follows:



- PT Golden Energy Mines Tbk
- PT Kuansing Inti Makmur
- PT Bara Harmonis Batang Asam
- PT Bungo Bara Utama
- PT Berkat Nusantara Permai
- PT Karya Cemerlang Persada
- PT Tanjung Belit Bara Utama
- PT Roundhill Capital Indonesia
- PT Borneo Indobara
- PT Trisula Kencana Sakti
- PT Wahana Rimba Lestari
- PT Berkat Satria Abadi
- PT Era Mitra Selaras
- GEMS Trading Resources Pte. Ltd.
- PT Karya Mining Solution
- PT GEMS Energy Indonesia
- Anrof Singapore Limited
- Able Advance Limited
- Poh Lian (Cambodia) Ltd.
- Shinning Spring Resources Limited
- Golden Investment (Australia) Pte. Ltd.
- GEAR Innovation Network Pte. Ltd.
- PT Marga Buana Bumi Mulia
- Pacificwood Investment Limited
- PT Mangium Anugerah Lestari
- PT Hutan Rindang Banua
- PT Kuansing Inti Sejahtera
- PT Bungo Bara Makmur
- PT Dwikarya Sejati Utama
- PT Barasentosa Lestari
- PT Unsoco
- PT Duta Sarana Internusa
- GEAR Trading Enterprise Pte. Ltd.
- PT Citra Alam Indah

- PT Andalan Satria Lestari
- PT Rimba Subur Lestari
- PT Buana Bara Ekapratama
- PT Duta Alam Ekapratama
- PT Andalan Satria Abadi
- PT Manggala Alam Lestari
- PT Nusa Indah Permai
- PT Buana Inti Citraprima
- PT Citra Alam Cahaya
- PT Cahaya Nusa Pratama
- PT Cahaya Bara Pratama
- PT Duta Alam Jaya
- PT Wahana Alam Lestari
- PT Nusantara Indah Lestari
- PT DSSP Power Mas Utama
- PT DSSP Energi Sejahtera
- PT DSSP Power Sakti
- PT DSSP Power Sejahtera
- PT DSSP Power Sumsel
- PT DSSP Power Kendari
- PT DSSP Power Mas Sejahtera
- PT DSSP Power Sumsel Dua
- PT Andalan Mas Sejahtera
- Hilmas Coal Pte Ltd
- PT Blackmas Makmur
- Newspring Coal Resources Pte Ltd
- Kalteng Investment Pte ltd
- Shaanxi North West Power Corporation (Singapore) Pte Ltd
- PT SKS Listrik Kalimantan
- PT Surya Kalimantan Sejati
- PT Persada Makmur Sejahtera
- PT Cahaya Amanah Sentosa
- PT Persada Makmur Selaras Dua
- PT Surya Kalimantan Sejati Dua
- PT Daya Anugerah Sejati Utama
- PT Daya Sukses Makmur Selaras
- Great Horizon Capital Pte. Ltd.
- Great Horizon Consulting Pte. Ltd.
- One Global Power Limited
- PT DSSP Power Sentosa

- PT Innovate Mas Utama
- PT Innovate Mas Indonesia
- PT Eka Mas Republik
- Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd.
- Celesta Prime Technology Pte. Ltd.
- Sunshine Network Pte. Ltd.
- PT Dian Semesta Sentosa
- PT Rolimex Suburin Hutani Persada

- PT Sinarmas Sukses Sejahtera
- PT Buana Mas Sejahtera
- PT Buana Bumi Energi
- Alpha Prime Services Pte. Ltd.
- Shining Energy Pte. Ltd.
- Golden Prime Power Pte. Ltd.

Keterangan/Notes:

* PT Sinar Mas dimiliki oleh Keluarga Widjaja; Pemegang Saham Utama PT Sinar Mas adalah Bapak Franky Oesman Widjaja, Bapak Indra Widjaja, dan Bapak Muktar Widjaja.

* PT Sinar Mas is owned by Widjaja family; Ultimate Shareholders of PT Sinar Mas are Mr. Franky Oesman Widjaja, Mr. Indra Widjaja, and Mr. Muktar Widjaja.

Pemegang saham substansial Perseroan per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Substantial shareholders of the Company as of December 31, 2018 was as follows:

Pemegang Saham Substansial Substantial Shareholders	Kepemilikan Saham Langsung Direct Interest		Dianggap Memiliki Saham Deemed Interest	
	Jumlah Saham No of Shares	%	Jumlah Saham No of Shares	%
PT Sinar Mas Tunggal	461,552,320	59.9%		
PT Sinar Mas [1)]	-	-	461,552,320	59.9%
PT Sinar Mas Cakrawala [1)]	-	-	461,552,320	59.9%
PT Sinarindo Gerbangmas [1)]	-	-	461,552,320	59.9%
Franky Oesman Widjaja, Indra Widjaja, Muktar Widjaja [2)]	-	-	461,552,320	59.9%

Keterangan/Notes:

1) PT Sinar Mas dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Tunggal, tidak kurang dari 20% saham suara di PT Sinar Mas Tunggal. PT Sinar Mas Cakrawala dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dipegang oleh PT Sinar Mas, tidak kurang dari 20% saham di PT Sinar Mas. PT Sinarindo Gerbangmas dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dipegang oleh PT Sinar Mas Cakrawala, tidak kurang dari 20% saham di PT Sinar Mas Cakrawala.
2) Bpk. Franky Oesman Widjaja, Bpk. Indra Widjaja, dan Bpk. Muktar Widjaja secara kolektif dianggap memiliki sebanyak 461.552.320 saham yang dimiliki oleh PT Sinar Mas Tunggal, tidak kurang dari 20% saham di PT Sinarindo Gerbangmas.

Persentase kepemilikan saham di atas dihitung berdasarkan jumlah total saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan sebanyak 770.552.320 saham.

1) PT Sinar Mas is deemed interested in 461,552,320 shares held by PT Sinar Mas Tunggal by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas Tunggal. PT Sinar Mas Cakrawala is deemed interested in 461,552,320 shares held by PT Sinar Mas by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas. PT Sinarindo Gerbangmas is deemed interested in 461,552,320 shares held by PT Sinar Mas Cakrawala by virtue of its shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinar Mas Cakrawala.
2) Mr. Franky Oesman Widjaja, Mr. Indra Widjaja, and Mr. Muktar Widjaja are collectively deemed interested in 461,552,320 shares held by PT Sinar Mas Tunggal by virtue of their shareholding of no less than 20% of voting shares in PT Sinarindo Gerbangmas.

The percentage of shareholding above is calculated based on the total number of issued voting shares of 770,552,320 shares.

Komposisi kepemilikan saham Perseroan per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Company's share ownership composition as of December 31, 2018 was as follows:

Kategori Pemegang Saham Shareholder Category		Jumlah Pemilik Total Holder(s)	Total Saham Total Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Non Publik Non Public	Pemodal Nasional - Institusi National Shareholder - Institution	1	461,552,320	59.90%
	Subtotal	1	461,552,320	59.90%
Publik Public	Pemodal Nasional - Individual National Shareholder(s) - Individual(s)	581	423,100	0.06%
	Pemodal Nasional - Institusi National Shareholder(s) - Institution(s)	6	39,940,699	5.18%
	Pemodal Asing - Individual Foreign Shareholder(s) - Individual(s)	11	19,594,827	2.54%
	Pemodal Asing - Institusi Foreign Shareholder(s) - Institution(s)	19	249,041,374	32.32%
	Subtotal	617	309,000,000	40.10%
	Total	**618**	**770,552,320**	**100.00%**

Keterangan/Notes:

- Pemegang saham Perseroan dengan kepemilikan di atas 5% hanya PT Sinar Mas Tunggal.
- Tidak ada pemegang saham publik yang memiliki saham 5% atau lebih.
- Pada tahun 2018, Bapak Franky Oesman Widjaja (Presiden Komisaris) dan Bapak Indra Widjaja (Wakil Presiden Komisaris) memiliki saham Perseroan secara tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal. Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja, anggota Dewan Komisaris lainnya dan seluruh anggota Direksi Perseroan tidak memiliki saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.
- The Company's shareholder with ownership of more than 5% is only PT Sinar Mas Tunggal.
- There was no public shareholder who owned the Company's share of 5% or more
- In 2018, Mr. Franky Oesman Widjaja (President Commissioner) and Mr. Indra Widjaja (Vice President Commissioner) owned the Company's shares indirectly through PT Sinar Mas Tunggal. Other than Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja, other members of the Board of Commissioners and all members of the Board of Directors did not own Company's shares either directly or indirectly.

Daftar Entitas Anak
List of Subsidiaries

Daftar Entitas Anak per 31 Desember 2018 / List of Subsidiaries as of December 31, 2018

Entitas Anak Langsung / Direct Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
Golden Energy and Resources Limited	Penyertaan saham Investment	20 Cecil Street, #05-05 Plus (formerly known as GSH Plaza), Singapore 049705 Telepon / Telephone : +65 68387500 Faksimili / Facsimile: +65 62840074	86.870	Beroperasi Operating
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSE Energi Mas Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSA Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Rolimex Kimia Nusamas	Perdagangan pupuk dan bahan kimia Fertilizer and chemical trading	ITC Cempaka Mas Office Tower, 11th Floor Jl. Letjen Suprapto Kav. 1, Jakarta 10640, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 42887070 Faksimili / Facsimile: +62 21 42887722	99.504	Beroperasi Operating
PT DSSA Mas Infrastruktur	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Golden Energy Mines Tbk	Perdagangan batubara Coal trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 50186888 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990319	58.203	Beroperasi Operating
PT Kuansing Inti Makmur	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Bara Harmonis Batang Asam	Pertambangan batubara Coal mining	Ujung Tanjung Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Bungo Bara Utama	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Kelurahan Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating
PT Berkat Nusantara Permai	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Karya Cemerlang Persada	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	**Kegiatan Usaha** Business Activities	**Alamat** Address	**Persentase Kepemilikan Efektif** Percentage of Effective Ownership	**Status Operasi** Operating Status
PT Tanjung Belit Bara Utama	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Muara Bungo, Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Roundhill Capital Indonesia	Penyertaan saham dan perdagangan Investment and trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 7th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.614	Beroperasi Operating
PT Borneo Indobara	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 7th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	57.094	Beroperasi Operating
GEMS Trading Resources Pte. Ltd.	Perdagangan Trading	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place, Singapore 048616	58.203	Beroperasi Operating
PT Karya Mining Solution	Perdagangan Trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.202	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Citra Alam Indah	Perdagangan Trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	Perdagangan pupuk Fertilizer trading	ITC Cempaka Mas Office Tower, 11th Floor Jl. Letjen Suprapto Kav. 1, Jakarta 10640, Indonesia	69.653	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Satria Lestari	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Beroperasi Operating
PT Rimba Subur Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Griya Pramuka Blok A-9, Jl. Lintas Palembang-Sekayu Kayuara, Sekayu Sub-District, Musi Banyuasin District South Sumatera, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Bara Ekapratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Beroperasi Operating
PT Buana Inti Citrapratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Duta Alam Ekapratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Citra Alam Cahaya	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Satria Abadi	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Nusa Pratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Bara Pratama	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Duta Alam Jaya	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Wahana Alam Lestari	Perdagangan dan pertambangan batubara Trading and coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Nusantara Indah Lestari	Perdagangan dan pertambangan batubara Trading and coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Manggala Alam Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Beroperasi Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	**Kegiatan Usaha** Business Activities	**Alamat** Address	**Persentase Kepemilikan Efektif** Percentage of Effective Ownership	**Status Operasi** Operating Status
PT Nusa Indah Permai	Pertambangan batubara Coal mining	Griya Pramuka Blok A-9, Jl. Lintas Palembang-Sekayu Kayuara, Sekayu Sub-District, Musi Banyuasin District South Sumatera, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Mas Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Beroperasi Operating
One Global Power Limited	Penyertaan saham Investment holding	14F Manning HSE, 38-48 Queen'S RD Central, Hongkong	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Sakti	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Energi Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.931	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Sumsel	Penyediaan tenaga listrik Power generation	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.921	Beroperasi Operating
PT Dian Semesta Sentosa	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Innovate Mas Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Innovate Mas Indonesia	TV Berbayar Pay-tv	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 37, Menteng Jakarta 10310, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 24155508	86.952	Beroperasi Operating
Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Celesta Prime Technology Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Sunshine Network Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	10 Anson Road, #33-17 International Plaza Singapore 079903	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Sinarmas Sukses Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Bumi Energi	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.958	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Trisula Kencana Sakti	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Panti Ajar No. 63, RT 06 RW 13, Lanjas-Teweh Tengah, North Barito, Central Kalimantan, Indonesia	40.742	Beroperasi Operating
PT DSSP Power Kendari	Penyediaan tenaga listrik Power generation	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Beroperasi Operating
PT DSSP Power Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Sentosa	Jasa penunjang tenaga listrik Power generation supportives services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.983	Tidak Beroperasi Non-Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT DSSP Power Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Anrof Singapore Limited	Penyertaan saham Investment	SGG Corporate Services (Mauritius) Ltd 33 Edith Cavell Street, Port Louis, 11324 Mauritius	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Able Advance Limited	Penyertaan saham Investment	P.O Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Poh Lian (Cambodia) Ltd.	Penyertaan saham Investment	216E, Road 72, Sangkat Sras Chak Khan DaunPenh, PhnomPenh, Cambodia	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Shinning Spring Resources Limited	Penyertaan saham Investment	P.O Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Hutan Rindang Banua	Kehutanan Forestry	Camp KPO, Jalan Sesei Baru, RT6, RW4 Asam Asam Village, Jorong Sub-District, Tanah Laut District, South Kalimantan 70882, Indonesia	86.870	Beroperasi Operating
PT Marga Buana Bumi Mulia	Pengolahan bubur kertas Pulp mill	Menara Sun Life, 18th Floor, Unit I Jl. Dr. Ide Anak Agung Gede Blok 6.3 East Kuningan, Kuningan Jakarta 12950	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Pacificwood Investment Limited	Penyertaan saham Investment	CKLB International Management Ltd PO Box 80, 1st Floor, Felix House24 Dr, Joseph Riviere Street, Port Louis, Mauritius	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Mangium Anugerah Lestari	Pengolahan kayu Wood chip mill	Alle-Alle, Pulau Laut Selatan, Kota Baru South Kalimantan, Indonesia	86.853	Tidak Beroperasi Non-Operating
GEAR Innovation Network Pte. Ltd.	Penelitian dan pengembangan untuk industri pertambangan, energi, dan sumberdaya Research and development for mining, energy, and resources industries	20 Cecil Street, #05-05 Plus (formerly known as GSH Plaza), Singapore 049705 Telepon / Telephone: +65 68387500 Faksimili / Facsimile: +65 62840074	86.870	Tidak Beroperasi Non-Operating
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	62 Ubi Road 1, #02-01 Oxley Bizhub 2 Singapore 408732 Telepon / Telephone: +65 68387500 Faksimili / Facsimile: +65 62840074	44.304	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Eka Mas Republik	Penyedia jasa internet Internet service provider	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 37, Menteng Jakarta 10310, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21-24155508	74.559	Beroperasi Operating
PT GEMS Energy Indonesia	Perdagangan Trading	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 50186888 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990319	58.207	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Andalan Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT DSSP Power Sumsel Dua	Penyediaan tenaga listrik Power generation	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 16th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Blackmas Makmur	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Hillmas Coal Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	**Kegiatan Usaha** Business Activities	**Alamat** Address	**Persentase Kepemilikan Efektif** Percentage of Effective Ownership	**Status Operasi** Operating Status
Newspring Coal Resources Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Kalteng Investment Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Shaanxi North West Power Corporation (Singapore) Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT SKS Listrik Kalimantan	Penyediaan tenaga listrik Power generation	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Beroperasi Operating
PT Surya Kalimantan Sejati	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Beroperasi Operating
PT Persada Makmur Sejahtera	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Alpha Prime Services Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating
Shining Energy Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating
Golden Prime Power Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Era Mitra Selaras	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Wahana Rimba Lestari	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Berkat Satria Abadi	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Daya Anugerah Sejati Utama	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Daya Sukses Makmur Selaras	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.998	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Buana Mas Sejahtera	Penyertaan saham Investment	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	99.967	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Persada Makmur Selaras Dua	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Surya Kalimantan Sejati Dua	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 25th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990392 Faksimili / Facsimile: +62 21 3925633	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Cahaya Amanah Sentosa	Pertambangan batubara Coal mining	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating

Entitas Anak Tidak Langsung / Indirect Subsidiaries

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Bungo Bara Makmur	Pertambangan batubara Coal mining	Jl. Rangkayo Hitam RT/RW 014/005, Kelurahan Bungo Timur, Pasar Muara Bungo Sub-District, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Kuansing Inti Sejahtera	Pertambangan batubara Coal mining	Tanjung Belit Village, Jujuhan, Bungo District, Jambi, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
Great Horizon Capital Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
Great Horizon Consulting Pte. Ltd.	Penyertaan saham Investment	1 Raffles Place, #28-02 One Raffles Place Singapore 048616	99.999	Tidak Beroperasi Non-Operating
GEAR Trading Enterprise Pte. Ltd.	Perdagangan Trading	20 Cecil Street, #05-05 Plus (formerly known as GSH Plaza), Singapore 049705 Telepon / Telephone: +65 68387500 Faksimili / Facsimile: +65 62840074	86.870	Beroperasi Operating
PT Dwikarya Sejati Utama	Modal ventura dan konsultasi manajemen Venture capital and management consultant	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Unsoco	Jasa konsultasi manajemen Management Consultant Service	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Duta Sarana Internusa	Jasa konsultasi manajemen Management consultant service	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Tidak Beroperasi Non-Operating
PT Barasentosa Lestari	Pertambangan batubara dan pengembangan pembangkit listrik mulut tambang Coal mining and developing a mine-mouth power plant	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 6th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia	58.203	Beroperasi Operating

Daftar Ventura Bersama per 31 Desember 2018 / List of Joint Ventures as of December 31, 2018

Nama Perusahaan Company's Name	Kegiatan Usaha Business Activities	Alamat Address	Persentase Kepemilikan Efektif Percentage of Effective Ownership	Status Operasi Operating Status
PT Serpong Mas Telematika	Perdagangan Trading	Gedung Sinar Mas Land Plaza, Grand Boulevard BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 50368368	37.652	Beroperasi Operating
PT Excite Indonesia	Konsultasi manajemen dan jasa situs Management consultation and website services	Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor Jl. MH. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia Telepon / Telephone: +62 21 31990258 Faksimili / Facsimile: +62 21 31990259	50.000	Beroperasi Operating

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Tahun 2018
Capital Market Supporting Institutions and Professions in 2018

Berikut ini adalah lembaga profesi penunjang selama tahun 2018: / The following are supporting professional institutions in 2018:

Biro Administrasi Efek / Share Administration Bureau	**PT Sinartama Gunita** Sinar Mas Land Plaza, Tower I, 9th Floor Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta Pusat Telepon / Telephone: +62 21 392 2332 Faksimili / Facsimile: +62 21 392 3003
Biaya / Fee	Rp. 50,000,000
Jasa / Service	Jasa administrasi efek / share administration services
Notaris / Public Notary	**Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn.** Wisma Bumiputera, Mezzanine Floor, Suite 206 Jl. Jend. Sudirman Kav. 75, Jakarta Selatan Telepon / Telephone: +62 21 5224516 Faksimili / Facsimile: +62 21 5224517
Biaya / Fee	Rp. 13,500,000
Jasa / Services	Membuat berita acara RUPST / providing minutes of AGM
Akuntan Publik / Public Accountant	**KAP Mirawati Sensi Idris** (Independent member of Moore Stephens International Limited) Menara Intiland, 7th Floor Jl. Jenderal Sudirman, Kav. 32, Jakarta Selatan Telepon / Telephone: +62 21 5708111 Faksimili / Facsimile: +62 21 5722737
Biaya Audit / Audit Fee	Rp. 2,115,000,000
Biaya Non Audit / Non-Audit Fee	Rp. 102,500,000
Jasa / Services	Jasa audit dan penelaahan terbatas laporan keuangan konsolidasian Audit and limited reviews on the consolidated financial statements

Berikut ini adalah Akuntan Publik dan KAP yang melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan selama 5 (lima) tahun terakhir: / The followings are the Public Accountants and KAP that had audited on Company's annual Financial Statements for the last 5 (five) years:

Tahun Years	**Akuntan Publik** Public Accountant	**KAP**	**Opini** Opinion	**Biaya Audit (Rp)** Audit Fee (Rp)	**Biaya Non Audit (Rp)** Non-Audit Fee (Rp)	**Total (Rp)**
2018	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Pengecualian Unqualified	2,115,000,000	102,500,000	2,217,500,000
2017	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Pengecualian Unqualified	2,138,500,000	100,000,000	2,238,500,000
2016	Maria Leckzinska	Mirawati Sensi Idris	Wajar Tanpa Pengecualian Unqualified	1,798,500,000	80,000,000	1,878,500,000
2015	Yelly Warsono	Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny	Wajar Tanpa Pengecualian Unqualified	1,076,500,000	55,000,000	1,131,500,000
2014	Yelly Warsono	Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny	Wajar Tanpa Pengecualian Unqualified	1,215,567,600	80,000,000	1,295,567,600

Sumber Daya Manusia
Human Resources

Perseroan menyadari bahwa SDM mempunyai peranan yang signifikan terhadap kesuksesan dan keberlanjutan Perseroan dan entitas anak. Karena itu, Perseroan menempatkan SDM sebagai salah satu aset terpenting Perseroan.

Profil Karyawan

Per 31 Desember 2018, Perseroan dan entitas anak mempekerjakan 2.553 karyawan yang terdiri dari 1.808 karyawan tetap dan 745 karyawan kontrak. Jumlah ini meningkat jika dibandingkan tahun sebelumnya dimana Perseroan dan entitas anak mempekerjakan 2.212 karyawan. Sementara itu jumlah karyawan yang bekerja di Perseroan (di luar entitas anak) adalah 596 orang.

Profil karyawan Perseroan dan entitas anak per tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

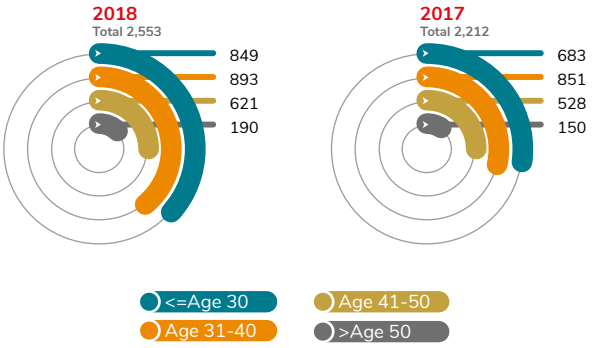
The Company is aware that HR plays significant role for the success and sustainability of the Company and its subsidiaries. Therefore, the Company considers HR as one of the most important assets of the Company.

Employee Profile

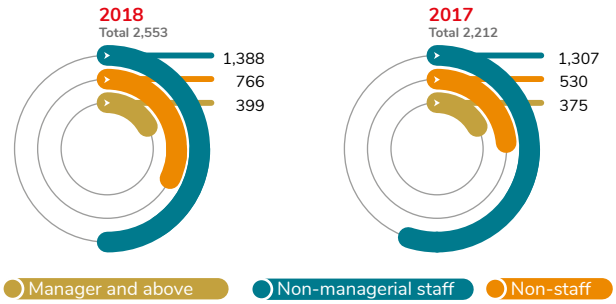
As of December 31, 2018, the Company and its subsidiaries employed 2,553 employees consisting of 1.808 permanent employees and 745 contract-based employees. The headcount increased compared to that in previous year, of which the Company and its subsidiaries employed 2,212 employees. The number of employees working in the Company (excluding subsidiaries) was 596 persons.

The profile of the employees of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2018 and December 31, 2017, is shown as follows:

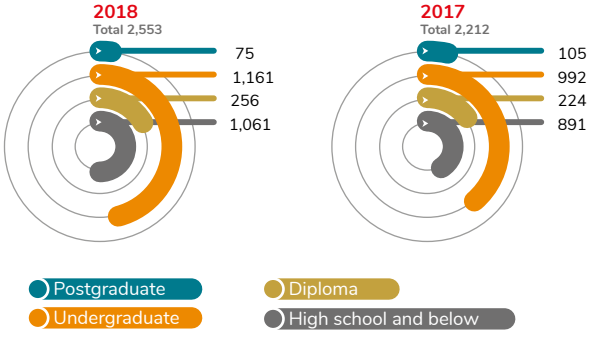
Profil Karyawan Berdasarkan Usia
Profile of Employees by Age



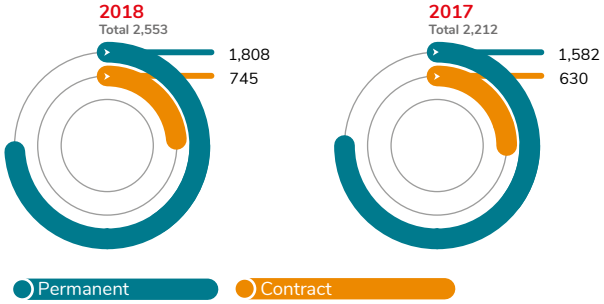
Profil Karyawan Berdasarkan Jabatan
Profile of Employees by Job Position



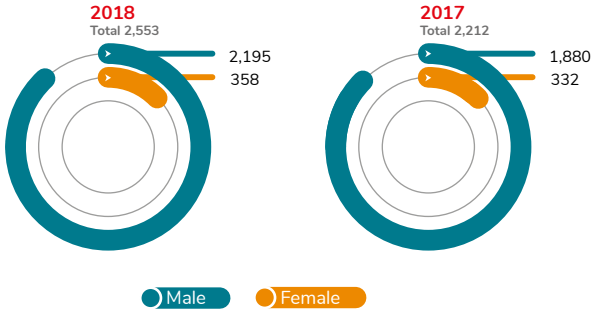
Profil Karyawan Berdasarkan Pendidikan
Profile of Employees by Education



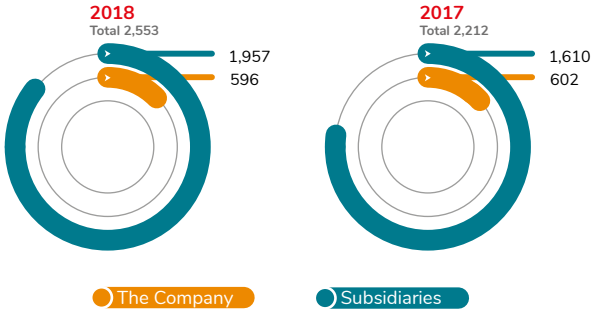
Profil Karyawan Berdasarkan Status Kerja
Profile of Employees by Employment Status



Profil Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Profile of Employees by Gender



Profil Karyawan Berdasarkan Perusahaan
Profile of Employees by Company



Rekrutmen dan Seleksi

Proses rekrutmen dilakukan dengan mencari calon karyawan yang dianggap sesuai dengan kualifikasi jabatan yang dibutuhkan sebelum kemudian dilanjutkan ke proses seleksi.

Secara umum, proses seleksi karyawan adalah sebagai berikut:
- Pemeriksaan berkas lamaran
- Tes psikologis
- Tes kompetensi teknis
- Wawancara
- Pemeriksaan kesehatan

Recruitment and Selection

Recruitment process is done by searching candidates whose qualifications match the job requirement before proceeding to selection process.

In general, emloyee selection process is as follows:
- Application form screening
- Psycological test
- Technical test
- Interview
- Medical check-up

Orientasi Karyawan Baru

Orientasi karyawan baru dilakukan antara lain dengan pemaparan nilai-nilai dan Kode Etik Perseroan, kegiatan usaha perusahaan, kebijakan SDM, dan penjelasan uraian kerja. Pada tahun 2018, Perseroan melaksanakan program orientasi karyawan baru setiap bulan.

New Employee Orientation

New employee orientation is conducted through, among others, briefing on Company's values and Code of Conduct, company's business, HR policies, and job description. In 2018, the Company held new employee orientation on monthly basis.

Program Pendidikan dan Pelatihan Umum

Pelatihan SDM merupakan salah satu langkah yang penting dalam mewujudkan pengembangan kemampuan karyawan. Perseroan mendorong setiap karyawan untuk mengikuti berbagai pelatihan yang disesuaikan dengan pekerjaan masing-masing karyawan.

Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak telah mengeluarkan biaya USD 303.622 untuk program pendidikan dan pelatihan umum, sebagai berikut:

General Education and Training Program

HR training is one of important steps to realize employee's development. The Company encourages its employees to participate in various training programs in accordance with their job description.

In 2018, the Company and its subsidiaries had incurred costs of USD 303,622 for general education and training programs, as follows:

Jabatan Job Title	**Jumlah Peserta** Number of Participants	**Penyelenggara Pelatihan** Training Organizers		**Biaya (USD)** Cost (USD)
		Eksternal External	**Internal** Internal	
Kepala Grup dan Direksi / Group Head and Director	26	21	5	6,852
Kepala Divisi / Division Head	59	49	10	42,846
Kepala Departemen / Department Head	229	121	108	59,767
Kepala Seksi / Section Head	381	117	264	98,699
Kepala Regu / Team Leader	387	79	308	54,936
Asisten / Assistant	337	199	138	26,344
Non-Staf / Non-Staff	396	225	171	14,178
Total	**1,815**	**811**	**1,004**	**303,622**

Adapun program pelatihan yang diadakan dan diikuti oleh karyawan, antara lain:
- Manajemen risiko
- Perpajakan
- Pemodelan keuangan
- Standar akuntansi
- Hubungan industri
- Keselamatan dan kesehatan kerja
- Pengolahan air
- Pembangkit listrik dan uap
- Pemahaman ISO 9001
- Pengoperasian boiler

The training programs attended by the employees were, among others:

- Risk management
- Taxation
- Financial modeling
- Accounting standards
- Industrial relations
- Occupational safety and health
- Water treatment
- Power and steam generation
- Understanding ISO 9001
- Boiler operation

Program Pendidikan dan Pelatihan Khusus

Untuk mendukung pertumbuhan berkelanjutan, Perseroan telah memiliki program pendidikan dan pelatihan khusus yang telah dimulai sejak tahun 2016.

Program tersebut terbagi dalam 2 kategori, yaitu program Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik ("PTPL") untuk melatih tenaga teknik level operator dan teknisi dan Engineering Development Program ("EDP") untuk mendidik insinyur muda. Dalam mengembangkan program PTPL, Perseroan bekerjasama dengan Sekolah Tinggi Teknik PLN. Program pendidikan ini berlangsung selama 14 bulan, yaitu 4 bulan pelatihan di kelas untuk membekali peserta didik dengan pengetahuan tentang pembangkit listrik dan 10 bulan pelatihan di lapangan untuk mengasah kemampuan teknis dan pematangan sikap kerja sebagai operator atau teknisi sehingga peserta didik memiliki kompetensi untuk mengoperasikan dan memelihara peralatan pembangkit listrik serta memenuhi prinsip keselamatan ketenagalistrikan.

Sedangkan program EDP difasilitasi oleh mentor yang berasal dari internal yang berpengalaman dan tersertifikasi dalam bidang operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik. Konsep pelatihan EDP hampir sama dengan program PTPL dengan pembahasan lebih mendalam pada tiap proses sistem pembangkit listrik sehingga mereka mampu melakukan analisis permasalahan yang mungkin timbul dan pada akhir program pendidikan peserta mengikuti pemagangan dan proyek khusus.

Sejak dimulainya program PTPL dan program EDP pada tahun 2016, Perseroan telah memiliki 64 peserta program PTPL dan 108 peserta program EDP. Pada 17 Oktober 2018, Perseroan melaksanakan upacara kelulusan terhadap 98 orang perserta EDP dan PTPL di Kendari, Sulawesi Tenggara.

Pada tahun 2018, Perseroan telah merekrut 32 orang untuk ikut serta dalam program PTPL, dan 42 orang untuk ikut serta dalam program EDP. Rekrutmen peserta program PTPL dan EDP dilakukan terutama melalui kunjungan kampus, dengan memberikan prioritas kepada putra-putri terbaik di sekitar area kerja Perseroan and entitas anak.

Kesetaraan Kesempatan Kerja

Karyawan Perseroan yang memiliki kompentensi, karakter, dan etos kerja yang baik, memiliki kesempatan yang sama untuk dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi dengan memperhatikan lowongan yang tersedia.

Perseroan menjunjung tinggi prinsip kewajaran dalam memberikan kesempatan yang setara kepada seluruh karyawan dalam mengembangkan karirnya secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, dan gender. Perseroan juga memberikan kesempatan yang sama kepada setiap karyawan untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan untuk mengembangkan kompetensi.

Penentuan benefit karyawan dilakukan dengan pertimbangan tanggung jawab dan kompleksitas jabatan, kondisi pasar tenaga kerja, dan kualifikasi individu. Perseroan dan entitas anak melakukan penilaian kinerja berkala untuk keperluan pengembangan karyawan dan penyesuaian gaji tahunan.

Kesejahteraan Karyawan

Kesejahteraan karyawan menjadi salah satu perhatian utama Perseroan agar karyawan dapat merasa aman dan nyaman dalam bekerja, sehingga dapat memberikan motivasi bagi karyawan untuk memberikan hasil kerja yang optimal. Perseroan senantiasa berupaya memenuhi ketentuan-ketentuan Pemerintah yang berhubungan dengan kesejahteraan karyawan. Di samping itu, Perseroan juga menyediakan berbagai fasilitas dan tunjangan lainnya bagi yang berhak, seperti: tunjangan kesehatan, tunjangan komunikasi, dan tunjangan kendaraan bagi karyawan level tertentu.

Hubungan Industrial

Perseroan memberikan kebebasan bagi karyawan untuk memenuhi haknya dengan bergabung dengan serikat pekerja. Perseroan senantiasa berupaya membina hubungan industrial yang harmonis dengan mengadakan pertemuan dengan pengurus serikat pekerja.

Sepanjang tahun 2018, tidak terjadi perselisihan hubungan industrial yang terjadi di Perseroan dan anak-anak perusahaan.

Special Education and Training Program

In order to support sustainable growth, the Company had had special education and training program started in 2016.

The programs were split into 2 categories, i.e. Pendidikan Tenaga Pembangkit Listrik ("PTPL") program to train operators and technicians and Engineering Development Program ("EDP") to educate junior engineers. In developing PTPL program, the Company has established partnership with Sekolah Tinggi Teknik PLN to produce power plant operators and technicians. The program runs for 14 months, of which 4 months in classroom training to equip participants with power plant knowledge and 10 months on-the-job training to improve technical skills and work attitude to enable participants to have compentency in operating and maintaining power plant equipment and also to complying to power plant safety principles.

EDP program was facilitated by in-house mentors who have relevant work experience and certificates in power plant operation and maintenance. The EDP training concept is similar to PTPL program, but with more in-depth dicussion on power generation process to enable participants to perform analysis on technical issues that might occur and at the end of the program the participants will be required to join internship programs and special projects.

Since the start of PTPL program and EDP program in 2016, the Company had had 64 participants of PTPL program and 108 participants of EDP program. In October 17, 2018, the Company held graduation ceremony for 98 participants of EDP and PTPL in Kendari, South-East Sulawesi.

In 2018, the Company had 32 new recruits for PTPL program, and 42 new recruits for EDP program. Recruitment for PTPL and EDP program participants is conducted mainly through campus visit with priority given to the best local people around work sites of the Company and subsidiaries.

Equal Employment Opportunity

Employee of the Company who has good competency, good character, and good work ethics, has equal opportunity to be promoted to the higher level by observing available vacancies.

The Company upholds the principle of fairness in giving equal opportunities to employee in developing his/her career professionally regardless of ethnicity, religion, race, and gender. The Company also provides equal opportunity for the employee to participate in education and training program in order to develop his/her competency.

The decision on employee benefit is performed by considering job responsibility and complexity, labour market condition, and individual qualifications. The Company and its subsidiaries perform periodic performance appraisal for the purpose of employee development and annual salary adjustment.

Employee Welfare

Employee welfare is one of Company's main concerns in order to provide job security and comfort, hence motivating employee to give optimal work results. The Company observes prevailing government regulations related to employee welfare. In addition, the Company also provides various facilities and benefits to eligible employees, such as medical benefits, communication allowances, and vehichle benefits for certain employee levels.

Industrial Relations

The Company provides opportunity for employees to fulfill their rights by joining labor unions. The Company's management holds regular meetings with the labor unions in order to maintain harmonious industrial relations.

In 2018, there was no industrial relation dispute in the Company and its subsidiaries.

04 ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN
Management Discussion and Analysis

Tinjauan Industri, Prospek Usaha, dan Strategi Perseroan
Industry Review, Business Outlook, and Company's Strategy

Pada tahun 2018, perekonomian global mengalami ketidakpastian yang disebabkan antara lain oleh kebijakan moneter bank sentral Amerika Serikat, perlambatan pertumbuhan ekonomi Eropa dan China, serta ketegangan hubungan dagang antara China dan Amerika Serikat.

In 2018, global economy faced uncertainty, caused by the US Fed's monetary policy, economic growth slowdown in Europe and China, and trade tension between China and the US.

Ketidakpastian kondisi ekonomi global diperkirakan masih akan berlanjut pada tahun 2019. Ketegangan hubungan dagang antara China dan Amerika Serikat akan mempengaruhi perekonomian global, dan memberikan dampak yang kurang menguntungkan bagi negara berkembang.

Global economic uncertainty is expected to continue in 2019. Prolonged trade tension between China and the US will affect global trade, and give unfavourable effect to developing countries.

Meskipun tantangan kondisi ekonomi global pada tahun 2019 mungkin tidak berkurang, pemerintah Indonesia tetap yakin terhadap kondisi ekonomi Indonesia di tahun 2019. Dengan berkaca pada pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2018 yang berada pada level 5,2%, pemerintah Indonesia menargetkan pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2019 akan mencapai 5,3%. Inflasi tahun 2019 diperkirakan berada pada level 3,5% ± 1,0%.

Although global economic challenges are unlikely to lessen in 2019, Indonesian government remains confident with Indonesia's economy in 2019. Reflecting on Indonesia's economic growth of 5.2% in 2018, Indonesian government targets Indonesia's economic growth in 2019 will reach 5.3%. Inflation rate in 2019 is forecasted to be at 3.5% ± 1.0%.

Pada tahun 2018, nilai tukar Rupiah mengalami depresiasi sebesar 6,9%, dan berada pada level Rp. 14.481 per Dollar Amerika Serikat pada 31 Desember 2018. Namun demikian, Rupiah masih dalam kondisi stabil dan terkendali, dibandingkan dengan beberapa mata uang negara berkembang lainnya.

In 2018, Rupiah exchange rate depreciated by 6.9%, whereas on December 31, 2018, Rupiah exchange rate was Rp 14,481 per United States Dollar. However, it was still in stable and controllable situation. Rupiah was also one of the best performing currencies if compared to the currencies of other several developing countries.

Pada tahun 2018, Perseroan melakukan kegiatan usaha di bidang pertambangan & perdagangan batubara, penyediaan tenaga listrik, multimedia, dan perdagangan bahan kimia.

In 2018, the Company was engaged in coal mining & trading, power generation, multimedia, and chemical trading.

Prospek bisnis batubara diperkirakan akan kembali menghadapi tantangan pada tahun 2019. Stok batubara yang berlebih, kebijakan pembatasan impor oleh pemerintah China, dan pelemahan permintaan batubara dari India diperkirakan masih akan memberikan dampak yang kurang menguntungkan terhadap prospek bisnis batubara di tahun 2019. Seiring dengan pertumbuhan pembangkit listrik di Indonesia, Perseroan menjajaki peluang untuk menjual batubara ke pembangkit listrik berbahan bakar batubara, sekaligus memenuhi kewajiban penjualan batubara ke pasar domestik. Diharapkan, dengan terus meningkatnya pembangkit listrik berbahan bakar batubara, permintaan batubara dari pasar domestik akan terus meningkat.

Coal business prospect is predicted to face challenges in 2019. Oversupply of coal, coal import restriction by China government, and decrease in coal demand from India is predicted to provide unfavourable effect to coal mining business in 2019. In line with the development of power plants in Indonesia, the Company also explores the opportunity to sell the coal to coal-fired power plants, as well as to fulfill domestic market obligation. The Company expects that the coal demand in domestic market will continue to grow in-line with the development of new coal-fired power plants.

Di bisnis ketenagalistrikan, pemerintah masih tetap fokus untuk menyelesaikan program elektrifikasi 35.000 MW. Berdasarkan RUPTL PLN 2019, sekitar 47,8% atau 27,1 GW dari total kapasitas listrik sebesar 56,4 GW ini direncanakan akan berasal dari pembangkit listrik berbahan bakar batubara. Dengan mayoritas pembangkit yang akan dibangun berbahan bakar batubara, Perseroan menerapkan sinergi antara bisnis batubara dan bisnis penyediaan tenaga listrik. Perseroan terbuka terhadap berbagai peluang investasi dalam proyek pembangkit listrik yang menguntungkan.

In power generation business, the government is still focused to finish the 35,000 MW power projects. Based on PLN's business plan 2019, around 47.8% or 27.1 GW out of total capacity of 56.4 GW is planned to be supplied from coal-fired power plants. While the majority of new power plants is coal-fired, the Company expects the synergy between coal business and power generation business. The Company will review various power project opportunities.

Untuk bisnis multimedia, perkembangan gaya hidup digital diharapkan menjadi salah satu faktor yang mendukung perkembangan bisnis multimedia. Pertumbuhan bisnis daring yang pesat, meningkatnya transaksi digital, dan berkembangnya aplikasi-aplikasi yang mendukung gaya hidup digital, merupakan beberapa faktor yang akan terus mendorong bertumbuhnya ekonomi digital di Indonesia. Gaya hidup yang serba digital tersebut tidak terlepas dari kebutuhan jaringan internet yang baik. Berdasarkan data dari laporan *Digital in 2018 in South-East Asia oleh We Are Social and Hootsuite*, pengguna internet di Indonesia pada tahun 2018 diperkirakan hanya mencapai 132,7 juta orang dan 130,0 juta orang pengguna media sosial. Sebagai salah satu pemain dalam bisnis multimedia, Perseroan melihat hal tersebut sebagai suatu peluang untuk semakin meningkatkan penetrasi produk internet kepada masyarakat yang semakin membutuhkan layanan internet yang cepat, stabil, dan terjangkau. Pembangunan jaringan layanan internet Perseroan dan ragam produk yang kompetitif, merupakan beberapa langkah yang ditempuh Perseroan untuk meningkatkan pangsa pasar Perseroan di bisnis multimedia. Perseroan juga akan terus menambah area layanan di kota-kota besar di Sumatera dan Jawa.

For multimedia business, digital lifestyle is expected to become one of the factors that can support the growth of multimedia business. E-commerce growth, increase in digital transaction, and development of applications that support digital lifestyle, are several factors that will continue to support the growth of digital economy in Indonesia. Digital lifestyle cannot be separated with the need of good internet network. As one of the key players in multimedia business, the Company sees that as the opportunity to further increase the penetration of internet product to people who need fast, stable, and affordable internet services. Based on the data from *Digital in 2018 in South-East Asia by We Are Social and Hootsuite*, it was estimated that internet users in Indonesia in 2018 just reached 132.7 million people and social media users reached 130.0 million people. It shows that internet market opportunity is still huge. The development of the Company's internet network and variety of competitive products are several steps taken by the Company to increase Company's market share in multimedia business. The Company will continue to expand its multimedia coverage area in several big cities in Sumatera and Java.

Pada bisnis perdagangan bahan kimia, Perseroan dan entitas anak akan terus melanjutkan kegiatan operasional yang sudah berjalan dan meningkatkan ragam produk agar penetrasi pasar dapat dilakukan lebih baik. Saat ini, bisnis perdagangan bahan kimia menjual produknya kepada entitas anak dalam grup Sinarmas maupun kepada pihak ketiga. Perseroan berharap dapat meningkatkan porsi penjualan kepada pihak ketiga pada tahun-tahun mendatang.

In chemical trading business, the Company and subsidiaries will continue to run operational activities and improve the variety of products to increase market penetration. Currently, chemical trading business sells its products to entities in Sinarmas group and third parties. The Company expects to increase proportion of sales to third parties in the coming years.

Tinjauan Operasi
Operations Review

Perseroan melakukan aktivitasnya melalui 4 (empat) lini usaha utama, yaitu pertambangan dan perdagangan batubara, penyediaan tenaga listrik, multimedia, dan perdagangan pupuk & bahan kimia.

Kegiatan operasional dari lini-lini usaha tersebut dijalankan oleh entitas anak Perseroan, kecuali lini usaha penyediaan tenaga listrik, yang juga dijalankan secara langsung oleh Perseroan.

The Company conducts its business activities under 4 (four) key business lines, i.e. coal mining and trading, power generation, multimedia, and fertilizer & chemical trading.

Operational activities of these business lines are carried out by Company's subsidiaries, except power generation business line, which is also run directly by the Company.

Pertambangan dan Perdagangan Batubara

Lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara dilakukan melalui PT Golden Energy Mines Tbk ("GEMS") dan entitas anak, serta PT Andalan Satria Lestari ("ASL") dan entitas anak. Konsesi tambang utama yang dimiliki oleh GEMS, ASL, serta entitas anak terletak di Kalimantan Selatan, Kalimantan Tengah, Jambi, dan Sumatera Selatan.

Coal Mining and Trading

Coal mining and trading business line are run by PT Golden Energy Mines Tbk ("GEMS") and its subsidiaries, as well as PT Andalan Satria Lestari ("ASL") and its subsidiaries. Major coal concession areas owned by GEMS, ASL, and their subsidiaries are located in South Kalimantan, Central Kalimantan, Jambi, and South Sumatera.

Perseroan mencatatkan produksi batubara sebesar 23,9 juta ton pada tahun 2018, meningkat sebesar 43,1% dibandingkan tahun sebelumnya. Realisasi produksi batubara tahun 2018 tersebut melebihi target yang ditetapkan Perseroan sebelumnya yaitu sebesar 23,8 juta ton.

The company successfully recorded coal production of 23.9 million tons in 2018, an increase of 43.1% compared to the achievement of previous year's coal production. The actual coal production exceeded the target of 23.8 million tons.

Sebanyak 84,8% dari total produksi batubara tersebut berasal dari PT Borneo Indobara, sebanyak 10,0% berasal dari entitas anak GEMS lainnya, dan sebanyak 5,2% dari total produksi batubara tersebut berasal dari kegiatan penambangan entitas anak ASL untuk memenuhi kebutuhan IPP PLTU Sumsel-5.

As much as 84.8% of the total coal was produced by PT Borneo Indobara, as much as 10.0% was produced by other subsidiaries of GEMS, and as much as 5.2% of the total coal was produced by mining activities of ASL's subsidiary entity to meet the needs of IPP PLTU Sumsel-5.

Volume penjualan batubara tercatat sebanyak 24,4 juta ton, naik sebesar 42,7% dibandingkan tahun sebelumnya sebanyak 17,1 juta ton. Total pendapatan usaha dari bisnis batubara yang dicatatkan pada tahun 2018 adalah sebesar USD 1,04 miliar, naik sebesar 37,8% jika dibandingkan dengan pendapatan usaha dari bisnis batubara di tahun sebelumnya sebesar USD 759,4 juta. Pendapatan dari bisnis batubara memberikan kontribusi sebesar 59,2% terhadap total pendapatan konsolidasian Perseroan tahun 2018.

Total coal sales volume achieved in 2018 was 24.4 million tons, an increase of 42.7% over the previous year's 17.1 million tons. Total revenues from coal business recorded in 2018 amounted to USD 1.04 billion, increasing 37.8% if compared to revenues from coal business in the previous year which amounted to USD 759.4 million. Revenues from coal business contributed 59.2% to total consolidated revenues of the Company in 2018.

Penyediaan Tenaga Listrik

Perseroan menjalankan secara langsung 4 (empat) pembangkit listrik captive yang terletak di Tangerang, Serang, Karawang-1, dan Karawang-2 dengan kapasitas total 300 MW. IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU Kalteng-1 dijalankan oleh entitas anak Perseroan.

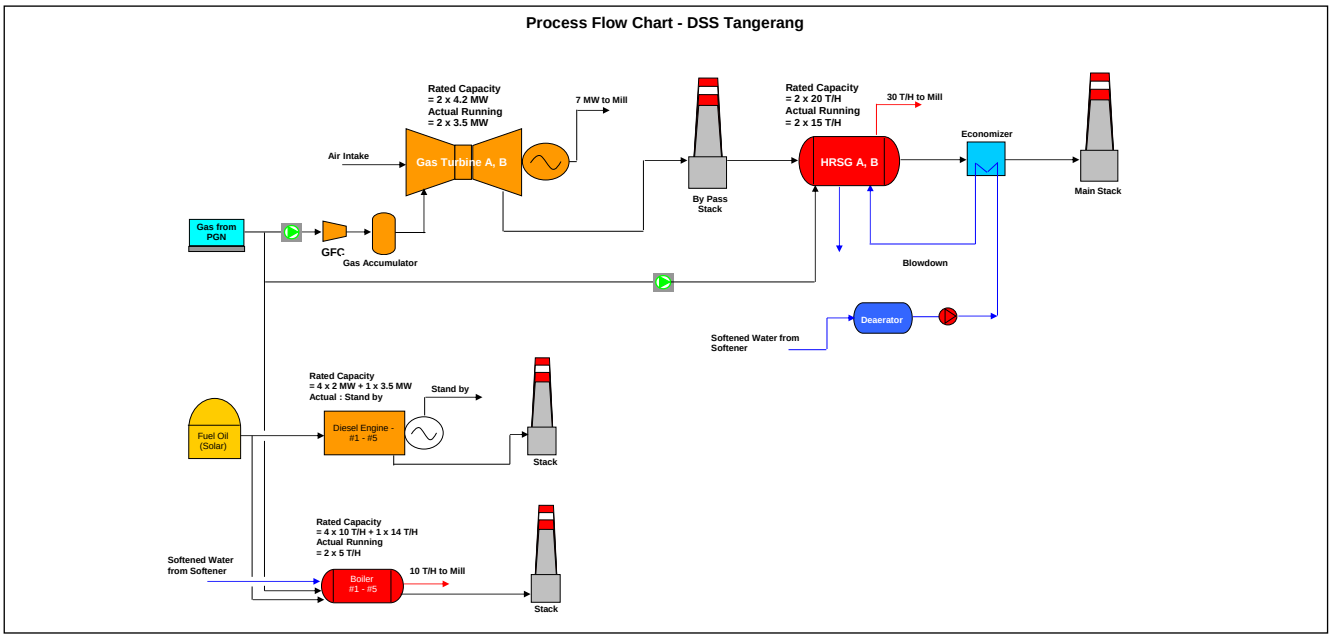
Pada tahun 2018, lini bisnis penyediaan tenaga listrik mencatatkan pendapatan sebesar USD 513,5 juta, hanya mencapai 90,9% dari target tahun 2018 yang sebesar USD 564,7 juta.

Power Generation

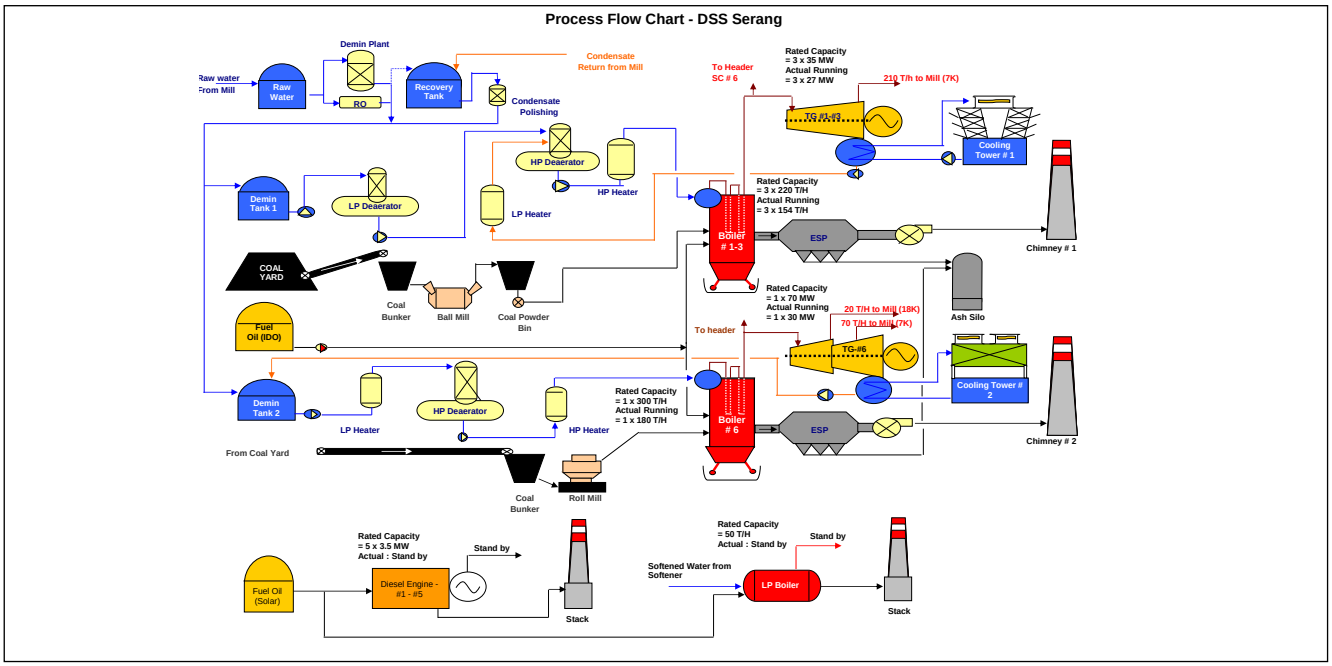
The Company directly operates 4 (four) captive power plants located in Tangerang, Serang, Karawang-1 and Karawang-2 with a total capacity of 300 MW. IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU Kalteng-1 are carried out by Company's subsidiaries.

In 2018, power generation business line recorded revenues of USD 513.5 million, only reaches 90.9% of the target of USD 564.7 million in 2018.

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Unit Tangerang

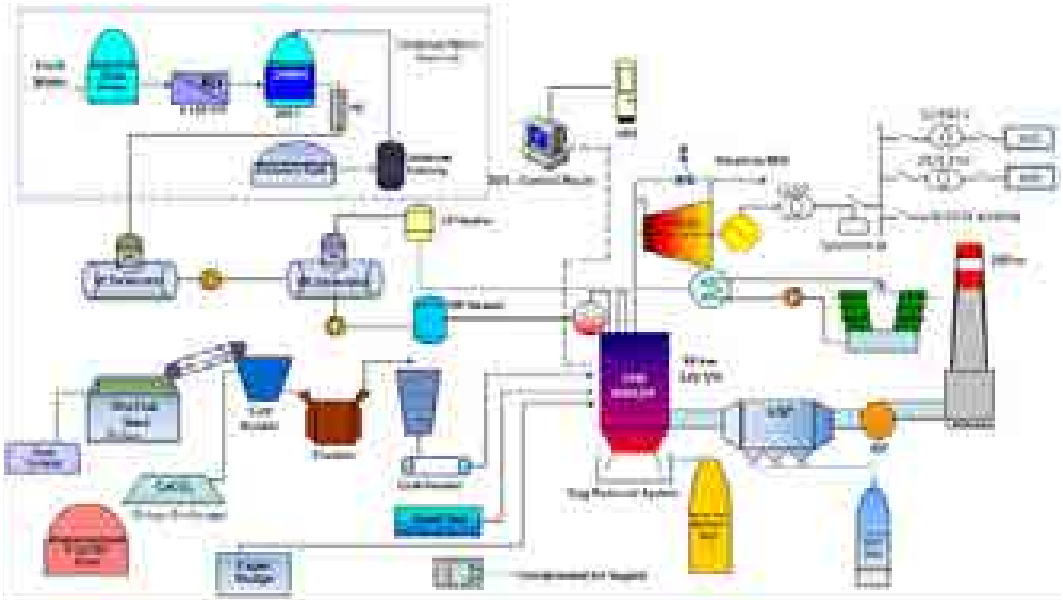


PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Unit Serang



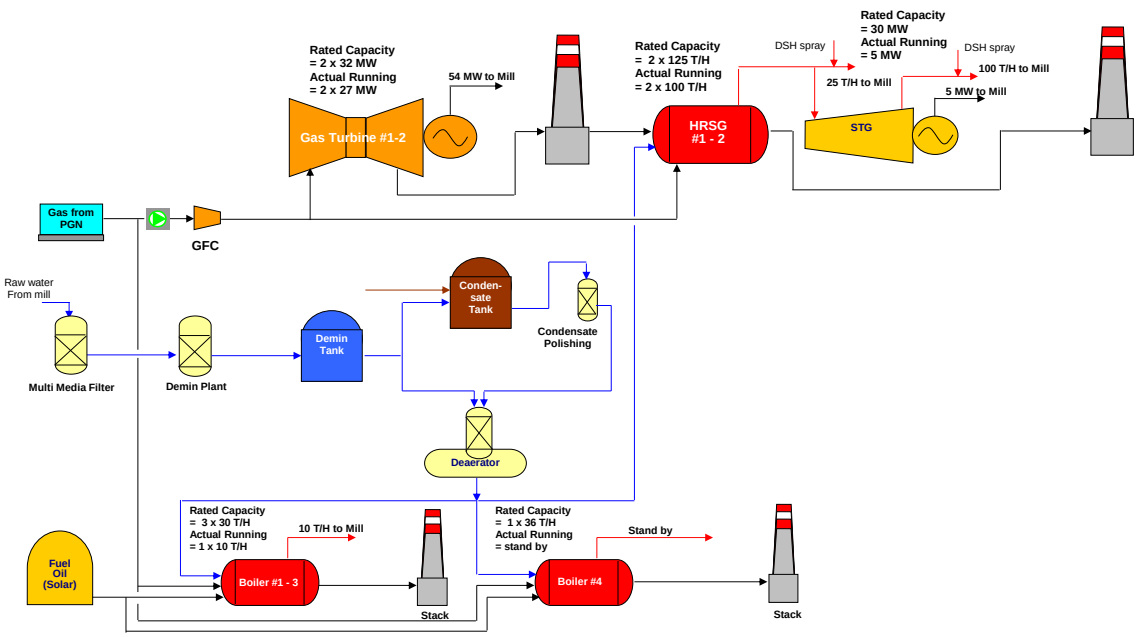
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Unit Karawang -1

Process Flow Chart - DSS Karawang-1



PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Unit Karawang -2

Process Flow Chart - DSS Karawang-2



Pembangkit listrik Tangerang dan Serang menyediakan listrik dan uap untuk PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, sedangkan pembangkit listrik Karawang-1 dan Karawang-2 menyediakan listrik dan uap untuk PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills.

Tangerang and Serang power plants produce electricity and steam for PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk, while Karawang-1 and Karawang-2 power plants produce electricity and steam for PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills.

IPP PLTU Sumsel-5

Melalui PT DSSP Power Sumsel, entitas anak, Perseroan mengoperasikan IPP PLTU Sumsel-5 dengan kapasitas 2 x 150 MW berlokasi di Musi Banyuasin, Sumatera Selatan.

Pada tahun 2018, IPP PLTU Sumsel-5 berhasil meningkatkan *availability factor* sebesar 17,4% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

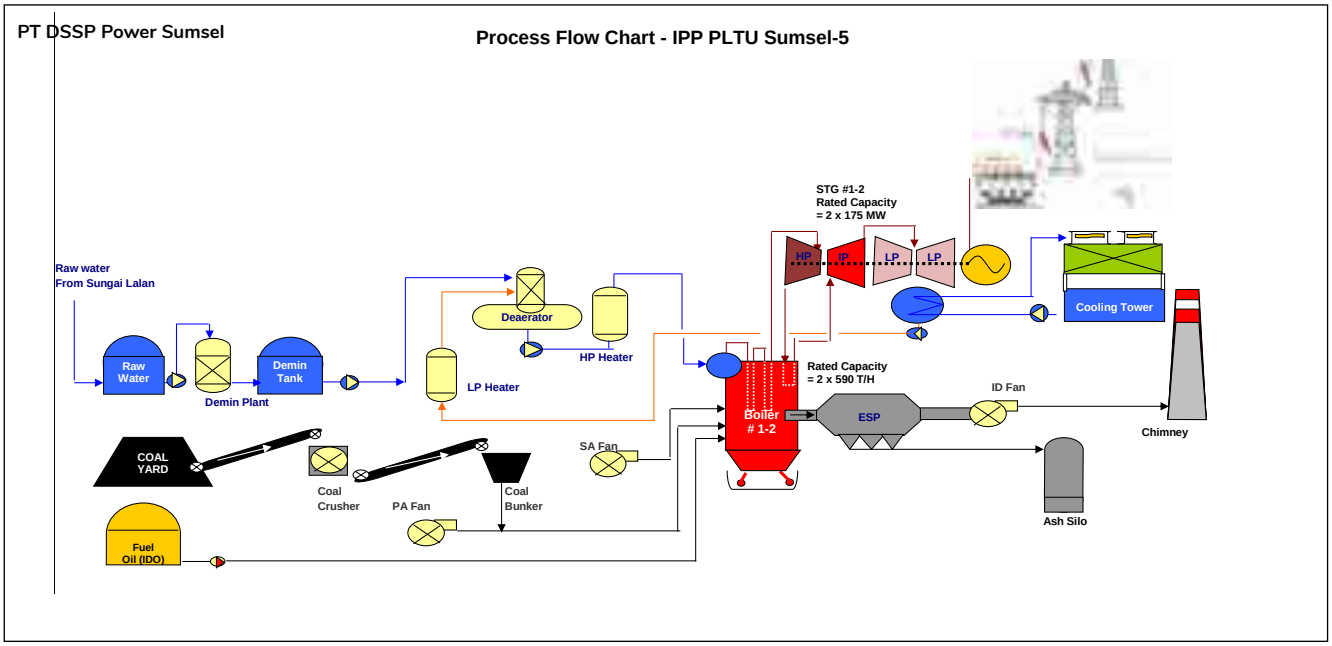
Berikut ini adalah diagram alur proses pada IPP PLTU Sumsel-5:

IPP PLTU Sumsel-5

Through PT DSSP Power Sumsel, a subsidiary, the Company operates IPP PLTU Sumsel-5 with total capacity of 2 x 150 MW located at Musi Banyuasin, South Sumatera.

In 2018, IPP PLTU Sumsel-5 able to improve availability factor by 17.4% if compared to that of previous year.

The following is the flow chart of IPP PLTU Sumsel-5:



IPP PLTU Kendari-3

Melalui PT DSSP Power Kendari, entitas anak, Perseroan melakukan pembangunan IPP PLTU Kendari-3 berkapasitas 2 X 50 MW berlokasi di Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara.

Pembangunan IPP PLTU Kendari-3 telah mencapai 96% pada akhir tahun 2018. Boiler unit 1 sudah selesai dibangun dan sudah diujicoba. Sedangkan boiler unit 2 dalam tahap persiapan untuk ujicoba. IPP PLTU Kendari-3 diharapkan dapat beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

IPP PLTU Kalteng-1

Melalui PT SKS Listrik Kalimantan, entitas anak, Perseroan melakukan pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 berkapasitas 2 X 100 MW berlokasi di Gunung Mas, Kalimantan Tengah.

Secara keseluruhan, progres pembangunan IPP PLTU Kalteng-1 pada akhir tahun 2018 telah mencapai 90%. Perseroan menggunakan jasa pihak ketiga untuk melakukan inspeksi terhadap beberapa peralatan pembangkit listrik untuk mengurangi risiko operasi. IPP PLTU Kalteng-1 diharapkan dapat beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

IPP PLTU Kendari-3

Through PT DSSP Power Kendari, a subsidiary, the Company developed IPP PLTU Kendari-3 with capacity of 2 X 50 MW located at South Konawe, South-East Sulawesi.

The construction of IPP PLTU Kendari-3 had reached 96% at the end of 2018. Boiler unit 1 had been constructed and tested. Meanwhile boiler unit 2 was in the preparation stage for testing. IPP PLTU Kendari-3 is expected to begin its commercial operation in 2019.

IPP PLTU Kalteng-1

Through PT SKS Listrik Kalimantan, a subsiadiary, the Company developed IPP PLTU Kalteng-1 with capacity of 2 X 100 MW located at Gunung Mas, Central Kalimantan.

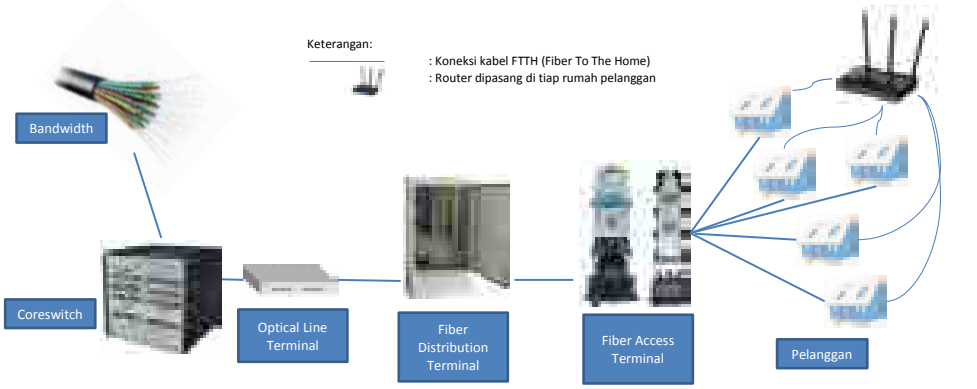
Overall development progress for IPP PLTU Kalteng-1 by the end of 2018 had reached 90%. The Company uses third party services to perform inspection of several power generation equipment to minimize operational risk. IPP PLTU Kalteng-1 is expected to begin its commercial operation in 2019.

Multimedia

Lini usaha multimedia Perseroan dijalankan oleh PT Innovate Mas Indonesia dan PT Eka Mas Republik, entitas anak.

Multimedia

Multimeda business line is run by PT Innovate Mas Indonesia and PT Eka Mas Republik, the Company's subsidiaries.



Input & Output Produksi
a. Input: Bandwidth Internet
b. Output: Akses Internet yang dinikmati pelanggan

Alur Produksi/Penjualan
1. Perusahaan melakukan kerjasama dengan penyedia bandwidth (pita lebar) kecepatan tinggi
2. Bandwidth tersebut akan dialirkan melalui infrastruktur supplier yang ada dimulai dari Coreswitch
3. Kemudian secara berturut-turut akan didistribusikan secara otomatis melalui OLT, FDT, FAT supplier dan akhirnya ke rumah pelanggan
4. Untuk menerima kemampuan akses internet, pelanggan akan diberikan alat yang bernama Router sebagai receiver dari bandwidth tersebut dan dihubungkan ke perangkat seperti handphone, laptop, PC, dll

Total *home-pass* yang dimiliki Perseroan sampai akhir tahun 2018 adalah 649.675 *home-pass*. Total *home-pass* tersebut mencapai 92.5% dari total target tahun 2018.

Sementara itu, total pelanggan ritel yang dimiliki Perseroan pada akhir Desember 2018 adalah 113.451 pelanggan, meningkat jika dibandingkan dengan jumlah pelanggan 102.252 pada akhir Desember 2017. Namun demikian, perolehan pelanggan tersebut hanya mencapai 70,5% dari target tahun 2018. Persaingan yang ketat dengan kompetitor merupakan salah satu penyebab tidak tercapainya target pelanggan.

Total pendapatan usaha multimedia tercatat sebesar USD 37,1 juta pada tahun 2018, meningkat 17,0% jika dibandingkan dengan pendapatan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar USD 31,7 juta. Karena pencapaian jumlah pelanggan yang lebih rendah dari target, total pendapatan usaha di bisnis multimedia lebih rendah dari target tahun 2018.

Total *home-passes* owned by the Company until the end of 2018 were 649,675 *home-passes*. Those *home-passes* reached 92.5% of target in 2018.

Meanwhile, total retail subscriber at the end of December 2018 were 113,451 subscribers, increasing if compared to approximately 102,252 subscribers at the end of December 2017. However, the number of subscribers only reached 70.5% of the 2018 target. Tight competition with other competitors was one of factors that had caused the lower-than-target achievement.

Total revenues from multimedia business was USD 37.1 million in 2018, increasing 17.0% compared to previous year's revenues of USD 31.7 million. Due to lower number of subscribers achieved, the revenues from the multimedia business was lower than the 2018 target.

Perdagangan Pupuk & Bahan Kimia

Lini usaha perdagangan pupuk & bahan kimia dijalankan oleh PT Rolimex Kimia Nusamas, entitas anak langsung dari Perseroan. PT Rolimex Kimia Nusamas bergerak di bidang perdagangan pupuk, pestisida, dan bahan-bahan kimia. Produk-produk ini diimpor dari luar negeri dan dijual kepada pelanggan di seluruh Indonesia. Sebagian besar bisnis PT Rolimex Kimia Nusamas saat ini berhubungan dengan entitas anak usaha grup Sinarmas.

Volume penjualan pupuk tercatat sebanyak 398.130 ton mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebanyak 377.525 ton.

Volume penjualan pestisida tercatat sebanyak 3.617 kl mengalami penurunan jika dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebanyak 3.835 kl.

Sementara itu, volume penjualan bahan kimia mengalami peningkatan dimana pada tahun 2018 tercatat sebanyak 70.447 ton, meningkat jika dibandingkan dengan volume tahun sebelumnya yang tercatat sebanyak 37.585 ton.

Perseroan membukukan pendapatan usaha dari bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia sebesar USD 169,8 juta pada tahun 2018, pencapaian sebesar 93,6% dari target sebesar USD 181,4 juta.

Fertilizer & Chemical Trading

The fertilizer & chemical trading business line is run by PT Rolimex Kimia Nusamas, the Company's direct subsidiary. PT Rolimex Kimia Nusamas engages in trading of fertilizers, pesticides, and chemicals. The products are imported from overseas and sold to customers in Indonesia. The majority of the business of PT Rolimex Kimia Nusamas is currently associated with the subsidiaries of Sinarmas group.

Fertilizer sales volume was 398,130 tons in 2018, increasing from previous year's sales volume of 377,525 tons.

Pesticide sales volume was 3,617 kl in 2018, decreasing from previous year's sales volume of 3,835 kl.

Meanwhile, chemical sales volume in 2018 was 70,447 tons, increasing from previous year's sales volume which was 37,585 tons.

The Company recorded revenues from fertilizer & chemical trading business of USD 169.8 million in 2018, achievement of 93.6% of the target of USD 181.4 million.

Tinjauan Pemasaran
Marketing Review

Pertambangan dan Perdagangan Batubara

Pada tahun 2018, pelanggan utama bisnis pertambangan dan perdagangan batubara berasal dari China dan India. Selain itu, Perseroan juga menjual batubara ke pasar domestik. Perseroan juga memiliki kontrak penjualan batubara dengan PLN, kontrak penjualan batubara dengan beberapa pelanggan lain, dan kontrak penyediaan batubara untuk kebutuhan pembangkit listrik yang dimiliki oleh Perseroan dan grup Sinarmas.

Melalui entitas anak, Perseroan berusaha melakukan diversifikasi pasar ke negara-negara lain di Asia tenggara, seperti Malaysia, Filipina, Vietnam, dan pasar-pasar baru lainnya, mengembangkan kerjasama dengan kontraktor-kontraktor penambangan untuk mencapai efektivitas biaya operasional, mempersiapkan pengembangan infrastruktur pertambangan untuk mendukung rencana pengembangan produksi di masa depan, dan menerapkan inovasi teknologi.

Penyediaan Tenaga Listrik

Perseroan saat ini memiliki kontrak jangka panjang penjualan tenaga listrik kepada beberapa pelanggan.

Pelanggan untuk tenaga listrik dan uap yang dihasilkan dari *captive power plants* adalah PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk dan PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills.

Pelanggan dari IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU Kalteng-1 adalah PLN, sebagai *single-offtaker*, yang memiliki perjanjian jual-beli listrik selama 25 tahun.

Multimedia

Saat ini layanan multimedia Perseroan sudah tersedia di beberapa kota besar yang ada di pulau Jawa dan Sumatera, seperti Jabodetabek, Cibubur, Bandung, Semarang, Surabaya, Malang, Medan, dan Palembang.

Perseroan berencana untuk meningkatkan penetrasi pasar melalui pembangunan home-pass baru, pembukaan cabang-cabang baru, perluasan area layanan di kota-kota besar di Sumatera dan Jawa, peningkatan kualitas layanan, dan penawaran ragam produk yang sesuai dengan kebetuhan pasar.

Perseroan terus mengembangkan ragam layanan internet dan TV berbayar dengan berbagai fitur yang menarik dan menawarkan harga produk yang kompetitif.

Perdagangan Pupuk & Bahan Kimia

Di tahun 2018, sekitar 72% penjualan di bisnis perdagangan pupuk & bahan kimia Perseroan adalah untuk memenuhi kebutuhan entitas anak grup Sinarmas.

Melalui PT Rolimex Kimia Nusamas, Perseroan akan terus berusaha memperluas pasar-pasar baru di luar grup Sinarmas dan mengembangkan pemasaran produk-produk baru.

Coal Mining and Trading

In 2018, the main customers in coal mining and trading business were from China and India. Furthermore, the Company also sold the coal to domestic market. The Company also has coal sales contract with PLN, coal sales contracts with several other customers, and coal supply contracts for power plants owned by the Company and Sinarmas group.

Through its subsidiaries, the Company diversified its market to other countries in South-East Asia, such as Malaysia, Filipina, Vietnam, and other new markets, develop long term cooperation with mining contractors to achieve operational cost effectiveness, prepare the development of mining infrastructure to support future production development plans, and implement technological innovations.

Power Generation

The Company currently has long-term power purchase agreement to several customers.

Customers for the electricity and steam generated by captive power plants are PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk and PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills.

Customer for IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU Kalteng-1 is PLN, being single-offtaker, which has power purchase agreement for 25-years.

Multimedia

Currently, Company's multimedia services are available in several major cities in Java and Sumaterai.e. Jabodetabek, Cibubur, Bandung, Semarang, Surabaya, Malang, Medan, and Palembang.

The Company plans to increase market penetration by building new home-passes, opening new branches, expanding service areas in several big cities in Sumatera and Java, improving service quality, and offering various types of products in line with the market need.

The Company continuously develops internet and pay-TV services with variety of features and provides competitive pricing.

Fertilizer & Chemical Trading

In 2018, approximately 72% of sales in the Company's fertilizer & chemical trading business were for the purpose of meeting the business need of Sinarmas group subsidiaries.

Through PT Rolimex Kimia Nusamas, the Company will continue exploring new markets other than Sinarmas group and develops marketing plans for new products.

Teknologi Informasi
Information Technology

Organisasi Divisi Teknologi Informasi

Pengembangan aplikasi dan layanan teknologi informasi selalu berupaya memperhatikan konsep reliabilitas, keamanan, efisiensi, efektifitas, dan fleksibilitas.

Divisi teknologi informasi Perseroan memiliki tiga unit kerja, yaitu:
- *IT Infrastructure*
- *IT Security & Governance*
- *IT Application Development*

Pencapaian Umum

Pada tahun 2018, divisi teknologi informasi telah melakukan pembaharuan sistem keamanan jaringan yang disesuaikan dengan pertumbuhan *user* dalam Perseroan.

Untuk meningkatkan integrasi antar modul keuangan, penganggaran, dan pembelian, divisi teknologi informasi telah menyelesaikan implementasi modul *SAP Plant Maintenance* di IPP PLTU Sumsel-5 terkait dengan pemeliharaan preventif dan korektif.

Divisi teknologi informasi juga telah menerapkan *SAP Project System* di IPP PLTU Kalteng-1 yang saat ini masih dalam masa pembangunan. Dengan modul ini diharapkan memudahkan pemantauan anggaran proyek.

Executive Information System sudah bisa menghasilkan beberapa laporan keuangan dan manajemen untuk memantau kegiatan operasional secara otomatis dan periodik melalui *push-emails*, yang bertujuan untuk memperoleh ketepatan waktu dan kemudahan mendapatkan laporan.

Rencana Pengembangan pada Tahun 2019

Pada tahun 2019, divisi teknologi informasi merencanakan untuk melakukan penambahan *link* dan *upgrade* koneksi untuk IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, dan IPP PLTU Kalteng-1. Selain itu, divisi teknologi informasi juga akan mengimplementasikan modul *SAP Material Management* di beberapa entitas anak yang bergerak di pertambangan batubara dimana modul *Financial Accounting and Controlling* sudah berjalan sejak tahun lalu.

Perseroan merencanakan untuk mengimplementasikan modul *SAP Plant Maintenance* untuk pemeliharaan preventif dan korektif untuk IPP PLTU Kendari-3 dan IPP PLTU Kalteng-1.

Berkaitan dengan manajemen SDM, divisi teknologi informasi bekerja sama dengan divisi SDM akan memulai proyek *Training Event Management* di IPP PLTU dengan platform SAP.

Proyek *Document Management System* yang telah dimulai pada awal tahun 2018 ditargetkan selesai pada kuartal pertama tahun 2019.

Organization of Information Technology Division

The development of information technology applications and services always considers the aspects of reliability, security, efficiency, effectiveness, and flexibility.

Information technology division has three working units, i.e.:
- IT Infrastructure
- IT Security & Governance
- IT Application Development

General Achievement

In 2018, the information technology division has upgraded the network security system by taking into account the increasing number of users in the Company.

To integrate financial, budget, and purchasing modules, information technology division had completed SAP Plant Maintenance module at IPP PLTU Sumsel-5, in relation to preventive and corrective maintenance.

The information technology division had also implemented SAP Project System at IPP PLTU Kalteng-1, which is still under construction. With this module, it is expected to make budget monitoring easier.

The Executive Information System can produce several financial and management reports to monitor operational activities automatically and periodically by push-emails, aiming at the timeliness and convenience of issuing reports.

Development Plan in 2019

In 2019, the information technology division plans to add links and upgrade connections for the IPP PLTU Sumsel-5, IPP PLTU Kendari-3, and IPP PLTU Kalteng-1. In addition, the information technology division will also implement the SAP Material Management module in several subsidiaries in coal mining business, of which the Financial Accounting and Controlling module has been alive since last year.

The Company plans to implement the SAP Plant Maintenance module for preventive and corrective maintenance for the IPP PLTU Kendari-3 and IPP PLTU Kalteng-1.

In relation to HR management, information technology division in collaboration with the HR division will start Training Event Management project at IPP PLTU power plants with the SAP platform.

The Document Management System project which was started in the beginning of 2018 is targeted to be completed in the first quarter of 2019.

Peristiwa dan/atau Transaksi Material dan Pihak Berelasi
Material and Related Party Transactions and/or Events

Informasi mengenai Aksi Korporasi

Investasi
Pada tanggal 4 Desember 2018, Golden Energy and Resources Limited, entitas anak, melakukan investasi sebesar AUD 47.602.975 ke Stanmore Coal Limited, dan mendapatkan 50.108.395 saham biasa atau setara dengan 19,9% dari modal ditempatkan dan disetor dalam Stanmore Coal Limited.

Information on Corporate Actions

Investasi
On December 4, 2018, Golden Energy and Resources Limited, a subsidiary, invested AUD 47,602,975 in Stanmore Coal Limited for 50,108,395 ordinary shares or equal to 19.9% of issued and paid-up capital in Stanmore Coal Limited.

Ekspansi
Perseroan tidak melakukan ekspansi usaha baru di tahun 2018.

Divestasi
Perseroan tidak melakukan divestasi di tahun 2018.

Penggabungan Usaha
Perseroan tidak melakukan penggabungan usaha pada tahun 2018.

Akuisisi
Pada 31 Agustus 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, entitas anak, melakukan pengambilalihan PT Barasentosa Lestari, PT Dwikarya Sejati Utama, PT Duta Sarana Internusa, dan PT Unsoco dari GMR Energy (Netherlands) BV dan GMR Infrastructure (Overseas) Ltd. Pengambilalihan ini menambah cadangan batubara PT Golden Energy Mines Tbk sebanyak 211 juta ton dengan kalori menengah.

Restrukturisasi Utang / Modal
Perseroan tidak melakukan restrukturisasi utang ataupun modal pada tahun 2018.

Penutupan Entitas Anak
Pada tanggal 25 September 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, entitas anak, telah mendapat persetujuan dari instansi yang berwenang di Shanghai untuk menutup Shanghai Jingguang Energy Co. Ltd., entitas anak yang berkedudukan di Shanghai, China.

Peristiwa Penting Lainnya
Pada tanggal 28 Mei 2018, Perseroan dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk menandatangani fasilitas pinjaman dengan plafon sebesar USD 70.000.000. Fasilitas tersebut dijamin antara lain dengan aset tetap Perseroan.

Pada tanggal 19 Desember 2018, Perseroan dan PT Sarana Multi Infrastruktur menandatangani fasilitas pinjaman dengan plafon sebesar USD 59.500.000. Fasilitas tersebut dijamin antara lain dengan aset tetap Perseroan.

Pada tanggal 24 Desember 2018, Golden Energy and Resources Limited, entitas anak, dan Credit Suisse AG, Singapore Branch menandatangani fasilitas pinjaman dengan plafon sebesar AUD 150.000.000. Fasilitas tersebut dijamin antara lain dengan saham PT Golden Energy Mines Tbk yang dimiliki oleh Golden Energy and Resources Limited.

Informasi mengenai Transaksi Afiliasi / Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan

Transaksi Afiliasi / Berelasi
Transaksi afiliasi dan/atau berelasi dilakukan oleh Perseroan dengan kondisi yang wajar.

Perseroan telah mempublikasikan informasi mengenai transaksi afiliasi pada laman BEI. Informasi transaksi afiliasi yang dimaksud meliputi peningkatan modal, restrukturisasi entitas anak, dan pemberian fasilitas pinjaman dalam grup Perseroan.

Informasi mengenai transaksi dengan pihak berelasi dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018.

Transaksi Benturan Kepentingan
Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan transaksi afiliasi yang mengandung benturan kepentingan, sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Bapepam-LK No IX.E.1. tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.

Informasi mengenai Transaksi Material

Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan transaksi material, sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Bapepam-LK No IX.E.2. tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.

Ekspansion
The Company did not expand into new business in 2018.

Divestation
The Company did not exercise any divestment in 2018.

Merger
The Company did not exercise any merger in 2018.

Acquisition
On August 31, 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, a subsidiary, acquired PT Barasentosa Lestari, PT Dwikarya Sejati Utama, PT Duta Sarana Internusa, dan PT Unsoco from GMR Energy (Netherlands) BV and GMR Infrastrcuture (Overseas) Ltd. This acquisition increased the coal reserve of PT Golden Energy Mines Tbk up to 211 million tons with medium calorific value.

Debt / Capital Restructuring
The Company did not exercise any debt or capital restructuring in 2018.

Termination of Subsidiary
On September 25, 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, a subsidiary, had obtained approval from local authority in Shanghai to dissolve Shanghai Jingguang Eenergy Co. Ltd., a subsidiary domiciled in Shanghai, China.

Other Important Events
On May 28, 2018, the Company and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk signed loan facility agreement with amount up to USD 70,000,000. The facility was secured, among others, with Company's fixed assets.

On December 19, 2018, the Company and PT Sarana Multi Infrastruktur signed loan facility agreement with amount up to USD 59,500,000. The facility was secured, among others, with Company's fixed assets.

On December 24, 2018, Golden Energy and Resources Limited, a subsidiary, and Credit Suisse AG, Singapore Branch signed loan facility agreement with amount up to AUD 150,000,000. The facility was secured, among others, by the shares in PT Golden Energy Mines Tbk owned by Golden Energy and Resources Limited.

Information on Affiliated / Related Party Transactions and Conflict-of-Interest Transactions

Affiliated / Related Party Transactions
Affiliated and/or related party transactions were performed by the Company on arm's length basis.

The Company had published information on affiliated transactions on IDX website. Information on affiliated transactions included capital increase, subsidiary restructuring, and loan facilities within Company's group.

Information on related party transactions was presented in the Company's Consolidated Financial Statement for financial year 2018.

Conflict-of-Interest Transactions
In 2018, the Company did not perform affiliated transactions that had conflict of interest, as referred to in Bapepam-LK Regulation No. IX.E.1. on Affiliated Transactions and Conflict-of-Interest on Certain Transactions.

Information on Material Transactions

In 2018, the Company did not perform any material transactions as stipulated in Bapepam and LK Regulation No. IX.E.2 on Material Transactions and Changes in Core Business.

Perubahan Peraturan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan
Changes of Regulations Significantly Affecting the Company

Peraturan Regulation	Uraian Description
Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 23/K/30/MEM/2018 Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 23/K/30 MEM/2018	Pada tangal 5 Januari 2018, Pemerintah melalui Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral memberlakukan peraturan tentang penetapan persentase minimal penjualan batubara untuk kepentingan dalam negeri *(Domestic Market Obligation/DMO)* untuk tahun 2018. DMO mewajibkan perusahaan pertambangan batubara menjual minimal 25% dari total produksi ke pasar domestik. On January 5, 2018, the Government through the Minister of Energy and Mineral Resources enacted the regulation on the minimum percentage of domestic coal sale (Domestic Market Obligation/DMO) for the year 2018. The DMO requires coal mining companies to sell at least 25% of total production to the domestic market.
Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1395 K/30 MEM/2018 jo 1410 K/30/MEM/2018 Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 1395 K/30/MEM/2018 jo 1410 K/30/MEM/2018	Pada tanggal 9 dan 12 Maret 2018, Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral menerbitkan keputusan baru tentang Harga Jual Batubara Untuk Penyediaan Tenaga Listrik Untuk Kepentingan Umum. Berdasarkan keputusan baru yang berlaku mulai tanggal 12 Maret 2018 hingga tanggal 31 Desember 2019, perusahaan tambang batubara yang menjual batubara ke pembangkit listrik domestik memiliki batas harga atas USD 70/ton untuk batubara 6.322 kkal/kg. Bila Harga Batubara Acuan yang ditetapkan pemerintah turun di bawah harga tersebut, maka harga jual akan sesuai dengan Harga Batubara Acuan. On March 9 and 12, 2018, the Minister of Energy and Mineral Resources issued new decree regarding the selling coal price for electricity supply for public interest. Under the new decree which took effect from March 12, 2018 until December 31, 2019, coal mining companies that sell coal to domestic power plants have a price limit of USD 70/ton for 6,322 kcal/kg coal. If the Coal Price Reference set by the government falls below this price, the selling price will be in accordance with the Coal Price Reference.
Peraturan Menteri Perdagangan Republik Indonesia No. 80 Tahun 2018 Regulation of Minister of Trade of Republic of Indonesia No. 80 Year 2018	Pada tanggal 30 Juli 2018, Menteri Perdagangan menerbitkan peraturan baru tentang perubahan kedua atas Peraturan Menteri Perdagangan No. 82 Tahun 2017 tentang Penggunaan Angkutan Laut Dan Asuransi Nasional Untuk Ekspor Dan Impor Barang Tertentu. Berdasarkan peraturan tersebut, setiap ekspor batubara wajib menggunakan asuransi dari perusahaan asuransi yang telah mendapatkan ijin dari OJK. On July 30, 2018, the Minister of Trade issued new regulation concerning the second amendment to Regulation of the Minister of Trade No. 82 of 2007 concerning the Use of Sea Transportation and National Insurance for Exports and Imports of Certain Goods. Based on this regulation, every coal export is required to use insurance from insurance company that has obtained license from the OJK.
Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1952/K/84/MEM/2018 Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources No. 1952/K/84/MEM/2018	Pada tanggal 5 September 2018, Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral menerbitkan keputusan baru untuk menanggulangi efek fluktuasi nilai tukar Rupiah. Berdasarkan keputusan tersebut, perusahaan yang bergerak di sector pertambangan diwajibkan menggunakan metode pembayaran *letter of credit* (L/C). On September 5, 2018, the Minister of Energy and Mineral Resources issued new decree to overcome the effects of the fluctuations in Rupiah exchange rate. Based on this decree, companies engaged in mining sector are required to use letter of credit (L/C) as payment method

Tinjauan Keuangan
Financial Review

Standar Penyajian Informasi

Pembahasan dalam tinjauan keuangan ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris dan memperoleh opini wajar tanpa pengecualian. Penyajian informasi dalam Laporan Keuangan tersebut telah memenuhi Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Kebijakan Akuntansi dan Perubahannya

Standar Akuntansi Keuangan baru yang diterapkan pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. PSAK No. 2, Laporan Arus Kas: Prakarsa Pengungkapan.
   Dampak penerapan dari standar ini adalah penambahan pengungkapan rekonsiliasi liabilitas konsolidasian yang timbul dari aktivitas pendanaan.

Information Presentation Standard

The discussion in this financial review is based on the information from the Consolidated Financial Statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk for period ended on December 31, 2018 and 2017, which was audited by KAP Mirawati Sensi Idris and issued an unqualified opinion. Presentation of information in the Financial Statements has been in compliance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

Accounting Policy and its Changes

New Financial Accounting Standards adopted during 2018 are as follows:

1. PSAK No. 2, Statements of Cash Flows: Disclosure Initiative.
   The effect of the adoption of this standard is the inclusion of reconciliation of consolidated liabilities arising from financing activities.

2. PSAK No. 16, Aset Tetap dan PSAK No. 69, Agrikultur.

   Grup menerapkan amandemen PSAK No. 16, Aset Tetap dan PSAK No. 69, Agrikultur, efektif 1 Januari 2018. Berdasarkan amandemen tersebut, aset biologis yang memenuhi definisi tanaman produktif termasuk dalam lingkup PSAK No. 16 dan diukur pada akumulasi biaya perolehan (sebelum menghasilkan) dan menggunakan model biaya (setelah menghasilkan). Amandemen tersebut juga mensyaratkan bahwa produk agrikultur yang tumbuh dari tanaman produktif termasuk dalam lingkup PSAK No. 69 yang diukur pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Grup telah menerapkan amandemen dan standar baru tersebut secara retrospektif.

3. PSAK No. 46, Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi.

Informasi mengenai kebijakan akuntansi dan perubahannya dapat dilihat di Laporan Keuangan Konsolidasian bagian No. 2 mengenai "Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting" dan No. 43 mengenai "Standar Akuntansi Keuangan Baru".

2. PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment and PSAK No. 69, Agriculture.
   The Group adopted the amendment to PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment and adopted PSAK No. 69, Agriculture effective January 1, 2018. Under the amendment, biological assets that meet the definition of bearer plants will be within the scope of PSAK No. 16 and will be measured at accumulated cost (before maturity) using the cost model (after maturity). The amendment also requires that agriculture produce growing on bearer plants will be within the scope of PSAK No. 69 to be measured at fair value less costs to sell. The Group has applied these amendment and new standard retrospectively.

3. PSAK No. 46, Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses.

The information regarding accounting policy and its changes can be seen in the Consolidated Financial Statement in the section No. 2 regarding "Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies" and No. 43 regarding "New Financial Accounting Standards".

Posisi Keuangan

Aset

Total aset Perseroan pada tanggal 31 December 2018 adalah USD 3.386,8 juta, meningkat 23,7% dari USD 2.737,2 juta pada tanggal 31 December 2017. Aset Perseroan terdiri dari 23,4% aset lancar dan 76,6% aset tidak lancar.

Total aset Perseroan pada tanggal 31 December 2017 adalah USD 2.737,2 juta, meningkat 22,6% dari USD 2.233,2 juta pada tanggal 31 December 2016. Aset Perseroan terdiri dari 25,1% aset lancar dan 74,9% aset tidak lancar.

Financial Position

Assets

The Company's total assets as of December 31, 2018 amounted to USD 3,386.8 million, growing by 23.7% from USD 2,737.2 million as of December 31, 2017. The Company's assets consisted of 23.4% current assets and 76.6% non-current assets.

The Company's total assets as of December 31, 2017 amounted to USD 2,737.2 million, growing by 22.6% from USD 2,233.2 million as of December 31, 2016. The Company's assets consisted of 25.1% current assets and 74.9% non-current assets.

Aset Lancar

Dalam juta USD

Current Assets

In million USD

Aset Lancar	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Current Assets
Kas dan setara kas	222.6	28.1%	258.1	37.6%	153.4	36.4%	(35.4)	104.6	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	5.5	0.7%	4.7	0.7%	3.7	0.9%	0.8	1.0	Short-term investments
Aset keuangan dari konsesi jasa	78.5	9.9%	28.9	4.2%	25.9	6.1%	49.5	3.1	Financial asset from concession project
Piutang usaha	164.1	20.7%	136.3	19.9%	78.4	18.6%	27.8	57.9	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	72.0	9.1%	67.2	9.8%	40.4	9.6%	4.8	26.9	Other receivables
Persediaan	75.4	9.5%	72.1	10.5%	32.1	7.6%	3.3	40.1	Inventories
Uang muka	141.2	17.8%	92.5	13.5%	61.8	14.6%	48.7	30.6	Advances
Pajak dibayar dimuka	12.7	1.6%	18.8	2.7%	15.6	3.7%	(6.1)	3.2	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka dan aset lancar lainnya	21.7	2.7%	7.7	1.1%	10.8	2.6%	13.9	(3.1)	Prepaid expenses and other current assets
Jumlah Aset Lancar	**793.6**	**100.0%**	**686.3**	**100.0%**	**422.0**	**100.0%**	**107.3**	**264.3**	**Total Current Assets**

Pada tanggal 31 Desember 2018, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD 793,6 juta, naik sebesar 15,6% dari aset lancar pada tanggal 31 Desember 2017 yang sebesar USD 686,3 juta. Kenaikan ini disebabkan terutama karena kenaikan aset keuangan dari konsesi jasa sebesar USD 49,5 juta, piutang usaha sebesar USD 27,8 juta, dan uang muka sebesar USD 48,7 juta. Kenaikan tersebut di net-off terutama oleh penurunan kas dan setara kas sebesar USD 35,4 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perseroan memiliki aset lancar sebesar USD 686,3 juta, naik sebesar 62,6% dari aset lancar pada tanggal 31 Desember 2016 yang sebesar USD 422,0 juta. Kenaikan ini disebabkan karena kenaikan kas dan setara kas sebesar USD 104,6 juta, piutang usaha sebesar USD 57,9 juta, piutang lain-lain sebesar USD 26,9 juta, persediaan sebesar USD 40,1 juta, dan uang muka sebesar USD 30,6 juta.

As of December 31, 2018, the Company's current assets amounted to USD 793.6 million, increased by 15.6% from the Company's current assets as of December 31, 2017 of USD 686.3 million. The increase was mainly due to the incline in the Company's financial asset from concession project by USD 49.5 million, trade accouns receivable by USD 27.8 million, and advances by USD 48.7 million. The increase was net-off mainly by the decline in cash and cash equivalent by USD 35.4 million.

As of December 31, 2017, the Company's current assets amounted to USD 686.3 million, increased by 62.6% from the Company's current assets as of December 31, 2016 of USD 422.0 million. The increase was due to the incline in the Company's cash and cash equivalent by USD 104.6 million, trade accounts receivable by USD 57.9 million, other receivables by USD 26.9 million, inventories by USD 40.1 million, and advances by USD 30.6 million.

Kas dan Setara Kas

Dalam juta USD

Cash and Cash Equivalent

In million USD

Kas dan Setara Kas	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Cash and cash Equivalent
Kas	0.2	0.1%	0.2	0.1%	0.3	0.2%	0.0	(0.1)	Cash on Hand
Bank									Bank
Rupiah	21.0	9.4%	97.1	37.6%	45.5	29.7%	(76.1)	51.6	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	160.9	72.3%	137.3	53.2%	59.5	38.8%	23.6	77.8	United States Dollar
Yuan China	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%	(0.0)	(0.0)	China Yuan
Dolar Australia	0.6	0.2%	2.9	1.1%	-	0.0%	(2.4)	2.9	Australian Dollar
Dolar Singapura	2.0	0.9%	7.0	2.7%	19.9	13.0%	(4.9)	(12.9)	Singapore Dollar
Jumlah Kas pada Bank	184.4	82.8%	244.2	94.6%	124.9	81.4%	(59.8)	119.4	Total Cash in Banks
Deposito Berjangka									Time Deposits
Rupiah	1.9	0.9%	4.9	1.9%	16.7	10.9%	(2.9)	(11.8)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	36.0	16.2%	8.8	3.4%	11.5	7.5%	27.3	(2.8)	United States Dollar
Jumlah Deposito Berjangka	37.9	17.0%	13.6	5.3%	28.2	18.4%	24.3	(14.6)	Total Time Deposits
Jumlah	**222.6**	**100.0%**	**258.1**	**100.0%**	**153.4**	**100.0%**	**(35.4)**	**104.6**	**Total**

Jumlah kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 222,6 juta mengalami penurunan sebesar USD 35,4 juta dari kas tahun sebelumnya. Dari jumlah tersebut, terdapat kas sejumlah USD 0,2 juta, kas pada bank sejumlah USD 184,4 juta, serta deposito berjangka sejumlah USD 37,9 juta. Tingkat suku bunga deposito Rupiah berkisar antara 5,0% dan 8,3% selama 2018, sementara tingkat suku bunga deposito Dolar Amerika Serikat berkisar antara 2,0% dan 2,5%.

Total cash and cash equivalents as of December 31, 2018 amounted to USD 222.6 million, decreasing by USD 35.4 million compared to those of previous year. This total was made up from cash on hand of USD 0.2 million, cash in bank of USD 184.4 million, and time deposits of USD 37.9 million. Rupiah deposit interest rates ranged between 5.0% and 8.3% during 2018, while interest rates on deposits in United States Dollar range between 2.0% and 2.5%.

Jumlah kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 258,1 juta mengalami peningkatan sebesar USD 104,6 juta dari kas tahun sebelumnya. Dari jumlah tersebut, terdapat kas sejumlah USD 0,2 juta, kas pada bank sejumlah USD 244,2 juta, serta deposito berjangka sejumlah USD 13,6 juta. Tingkat suku bunga deposito Rupiah berkisar antara 4,8% dan 9,0% selama 2017, sementara tingkat suku bunga deposito Dolar Amerika Serikat berkisar antara 1,0% dan 1,5%.

Total cash and cash equivalents as of December 31, 2017 amounted to USD 258.1 million, increasing by USD 104.6 million compared to those of previous year. This total was made up from cash on hand of USD 0.2 million, cash in bank of USD 244.2 million, and time deposits of USD 13.6 million. Rupiah deposit interest rates ranged between 4.8% and 9.0% during 2017, while interest rates on deposits in United States Dollar range between 1.0% and 1.5%.

Piutang Usaha

Dalam juta USD

Trade Accounts Receivable

In million USD

Piutang Usaha	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Trade Accounts Receivable
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	130.8	79.7%	112.4	82.5%	35.8	45.6%	18.5	76.6	Neither past due not impaired
Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai									Past due but not impaired
Kurang dari 1 bulan	21.1	12.9%	8.7	6.4%	19.0	24.2%	12.5	(10.3)	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	2.8	1.7%	4.1	3.0%	7.1	9.0%	(1.3)	(3.0)	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	2.0	1.2%	4.6	3.4%	4.2	5.4%	(2.6)	0.4	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	7.3	4.5%	6.6	4.8%	12.4	15.8%	0.7	(5.8)	More than 3 months
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai	3.0	1.8%	2.3	1.7%	1.4	1.7%	0.6	0.9	Past due and impaired
Cadangan kerugian penurunan nilai	(3.0)	-1.8%	(2.3)	-1.7%	(1.4)	-1.7%	(0.6)	(0.9)	Allowance for important
Jumlah	**164.1**	**100.0%**	**136.3**	**100.0%**	**78.4**	**100.0%**	**27.8**	**57.9**	**Total**

Piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2018 mengalami kenaikan sebesar USD 27,8 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh kenaikan piutang usaha dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara, dan dari lini usaha perdagangan dengan total sebesar USD 20,8 juta dimana seiring dengan peningkatan pendapatan usaha.

Trade accounts receivable as of December 31, 2018 increased by USD 27.8 million compared to that of the previous year, mainly due to increase of trade accounts receivable from coal mining and trading business line, and from trading business line by totalling of USD 20.8 million, which was inline with the increase of revenue.

Piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2017 mengalami kenaikan sebesar USD 57,9 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh kenaikan piutang usaha dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 54,4 juta dimana seiring dengan peningkatan pendapatan usaha.

Trade accounts receivable as of December 31, 2017 increased by USD 57.9 million compared to that of the previous year, mainly due to increase of trade accounts receivable from coal mining and trading business line by USD 54.4 million, which was inline with the increase of revenue.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Based on management's evaluation of the collectability of the individual trade accounts receivable as of December 31, 2018 and 2017, they believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Piutang Lain-lain

Piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2018 tidak mengalami perubahan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, hanya sedikit meningkat sebesar USD 4,8 juta dari USD 67,2 juta menjadi USD 72,0 juta.

Piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 67,2 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 26,9 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh adanya piutang dari Cascade Gold Limited sebesar USD 22,2 juta.

Persediaan

Persediaan pada tanggal 31 Desember 2018 sedikit meningkat menjadi USD 75,4 juta dari USD 72,1 juta per 31 Desember 2017, terutama disebabkan oleh kenaikan persediaan batubara.

Persediaan pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 72,1 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 40,1 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh kenaikan persediaan pupuk sebesar USD 21,6 juta, batubara sebesar USD 10,0 juta dan peralatan listrik dan mekanikal sebesar USD 4,4 juta, dimana peningkatan tersebut sejalan dengan peningkatan pendapatan usaha.

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya. Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan.

Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

Aset keuangan dari konsensi jasa (lancar) pada tanggal 31 Desember 2018 meningkat menjadi USD 78,5 juta, atau meningkat sebesar USD 49,5 juta dari USD 28,9 juta per 31 Desember 2017, terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Aset keuangan dari konsensi jasa (lancar) pada tanggal 31 Desember 2017 sedikit meningkat menjadi USD 28,9 juta dari USD 25,9 juta per 31 Desember 2016, terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Uang Muka

Uang muka pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 141,2 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 48,7 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh peningkatan uang muka kepada pemasok sebesar USD 55,5 juta terutama sehubungan dengan pembelian batubara.

Uang muka pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 92,5 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 30,6 juta dibandingkan tahun sebelumnya, disebabkan terutama oleh peningkatan uang muka kepada pemasok sebesar USD 21,3 juta sehubungan dengan pembelian batubara, dan uang muka dalam proses akuisisi PT Barasentosa Lestari sebesar USD 8,0 juta.

Other Receivables

Other receivables as of Desember 31, 2018 did not change significantly compared to that of the previous year, only slightly increased by USD 4.8 million from USD 67.2 million to USD 72.0 million.

Other receivables as of December 31, 2017 was USD 67.2 milion, increased by USD 26.9 million compared to that of the previous year, mainly due to receivables from Cascade Gold Limited amounting to USD 22.2 million.

Inventories

Inventories as of Desember 31, 2018 slightly increased to USD 75.4 million from USD 72.1 million as of December 31, 2017, mainly due to increase of coal inventories.

Inventories as of December 31, 2017 was USD 72.1 milion, increased by USD 40.1 million compared to that of the previous year, mainly due to increase of fertilizer by USD 21.6 million, coal by USD 10.0 million, and electrical and mechanical equipments by USD 4.4 million, which was inline with the increase of revenues.

Inventories are insured against losses from fire and other risks. Management believes that the allowance for decline in value is adequate to cover possible losses on the inventories.

Financial asset from concession project

Financial asset from concession project (current) as of December 31, 2018 was USD 78.5 million, or increased by USD 49.5 million compared to USD 28.9 million at the end of 2017. The increase was primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Financial asset from concession project (current) as of Desember 31, 2017 slightly increased to USD 28.9 million from USD 25.9 million as of December 31, 2016, primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Advances

Advances as of December 31, 2018 was USD 141.2 milion, increased by USD 48.7 million compared to that of the previous year, mainly due to increase in advances to suppliers by USD 55.5 million primarily in relation to coal purchase.

Advances as of December 31, 2017 was USD 92.5 milion, increased by USD 30.6 million compared to that of the previous year, mainly due to increase in advances to suppliers by USD 21.3 million in relation to coal purchase, and advances in relation to acquisition in process of PT Barasentosa Lestari amounting to USD 8.0 million.

Aset Tidak Lancar
Dalam juta USD

Noncurrent Assets
In million USD

Aset Tidak Lancar	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Noncurrent Assets
Aset keuangan dari konsesi jasa	1,250.4	48.2%	940.2	45.8%	714.4	39.4%	310.2	225.8	Financial asset from concession project
Piutang lain-lain jangka panjang	17.4	0.7%	0.3	0.0%	3.0	0.2%	17.2	(2.8)	Long-term other receivables
Piutang derivatif	0.0	0.0%	3.0	0.1%	2.9	0.2%	(3.0)	0.1	Derivative receivable
Biaya dibayar dimuka jangka panjang	29.9	1.2%	16.8	0.8%	15.0	0.8%	13.2	1.7	Long-term prepaid expenses
Taksiran tagihan pajak	13.4	0.5%	7.2	0.4%	10.9	0.6%	6.1	(3.6)	Estimated claims for tax refund
Investasi jangka panjang	368.6	14.2%	337.5	16.5%	291.8	16.1%	31.1	45.7	Long-term investments
Goodwill	108.2	4.2%	98.2	4.8%	102.9	5.7%	10.1	(4.7)	Goodwill
Aset pajak tangguhan	37.4	1.4%	28.8	1.4%	25.1	1.4%	8.6	3.7	Deferred tax assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi	4.2	0.2%	4.3	0.2%	4.3	0.2%	(0.1)	(0.0)	Investment properties
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi	429.9	16.6%	440.7	21.5%	424.7	23.5%	(10.8)	16.0	Property, plant and equipment
Aset pertambangan - setelah dikurangi	252.4	9.7%	113.0	5.5%	112.7	6.2%	139.4	0.3	Mine properties
Aset biologis	3.4	0.1%	0.3	0.0%	0.0	0.0%	3.1	0.3	Biological assets
Aset tidak lancar lain-lain	78.0	3.0%	60.8	3.0%	103.5	5.7%	17.1	(42.6)	Other noncurrent assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	**2,593.2**	**100.0%**	**2,050.9**	**100.0%**	**1,811.2**	**100.0%**	**542.3**	**239.7**	**Total Noncurrent Assets**

Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD 2.593,2 juta pada tanggal 31 Desember 2018 yang meningkat sebesar 26,4% dari nilai aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2017, yaitu sebesar USD 2.050,9 juta. Peningkatan aset tidak lancar disebabkan terutama oleh kenaikan aset keuangan dari konsensi jasa sebesar USD 310,2 juta, kenaikan piutang lain-lain jangka panjang sebesar USD 17,2 juta, kenaikan investasi jangka panjang sebesar USD 31,1 juta, kenaikan aset pertambangan sebesar USD 139,4 juta, dan kenaikan aset tidak lancar lain-lain sebesar USD 17,1 juta.

The Company's noncurrent assets amounted to USD 2,593.2 million as of December 31, 2018, increased by 26.4% from noncurrent assets as of December 31, 2017 of USD 2,050.9 million. The increase in noncurrent assets was mainly due to the increase of financial asset from concession project by USD 310.2 million, increase of long-term other receivables by USD 17.2 million, increase of long-term investments by USD 31.1 million, increase of mine properties by USD 139.4 million, and increase of other noncurrent assets by USD 17.1 million.

Perseroan memiliki aset tidak lancar sebesar USD 2.050,9 juta pada tanggal 31 Desember 2017 yang meningkat sebesar 13,2% dari nilai aset tidak lancar pada tanggal 31 Desember 2016, yaitu sebesar USD 1.811,2 juta. Peningkatan aset tidak lancar disebabkan terutama oleh kenaikan aset keuangan dari konsensi jasa sebesar USD 225,8 juta, dan kenaikan investasi jangka panjang sebesar USD 45,7 juta. Kenaikan tersebut di *net-off* terutama oleh penurunan aset tidak lancar lain-lain sebesar USD 42,6 juta.

The Company's noncurrent assets amounted to USD 2,050.9 million as of December 31, 2017, increased by 13.2% from noncurrent assets as of December 31, 2016 of USD 1,811.2 million. The increase of noncurrent assets was mainly due to the increase of financial asset from concession project by USD 225.8 million, and increase of long-term investments by USD 45.7 million. The increase was net-off primarily by the decrease of other noncurrent assets by USD 42.6 million.

Aset Keuangan dari Konsensi Jasa

Aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 1.250,4 juta, atau naik sebesar USD 310,2 juta dibanding USD 940,2 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Financial Asset from Concession Project

Financial asset from concession project (noncurrent) as of December 31, 2018 was USD 1,250.4 million, or increased by USD 310.2 million compared to USD 940.2 million at the end of 2017. The increase was primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Aset keuangan dari konsensi jasa (tidak lancar) pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 940,2 juta, atau naik sebesar USD 225,8 juta dibanding USD 714,4 juta pada akhir tahun 2016. Kenaikan tersebut terutama berasal dari pengakuan aset keuangan dari konsensi jasa PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Financial asset from concession project (noncurrent) as of December 31, 2017 was USD 940.2 million, or increased by USD 225.8 million compared to USD 714.4 million at the end of 2016. The increase was primarily derived from the recognition of financial asset from PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan.

Piutang Lain-lain Jangka Panjang

Piutang lain-lain jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 17,4 juta, atau naik sebesar USD 17,2 juta dibanding USD 0,3 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan ini terutama sehubungan dengan kenaikan piutang dari MyRepublic Group Limited sebesar USD 17,2 juta.

Long-term Other Receivables

Long-term other receivables as of December 31, 2018 was USD 17.4 million, or increase by USD 17.2 million compared to USD 0.3 million at the end of 2017. The increase was mainly due to increase of receivables from MyRepublic Group Limited by USD 17.2 million.

Piutang lain-lain jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2017 sedikit menurun menjadi USD 0,3 juta dari USD 3,0 juta per 31 Desember 2016, terutama sehubungan dengan penurunan piutang dari PT Transindo Makmur Sejahtera sebesar USD 2,8 juta.

Long-term other receivables as of December 31, 2017 slightly decreased to USD 0.3 million from USD 3.0 million as of December 31, 2016, mainly due to decrease of receivables from PT Transindo Makmur Sejahtera by USD 2.8 million.

Investasi Jangka Panjang

Investasi jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 368,6 juta, atau naik sebesar USD 31,1 juta dibanding USD 337,5 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama sehubungan dengan investasi saham Stanmore Coal Limited di tahun 2018 sebesar USD 35,2 juta dan peningkatan investasi obligasi wajib konversi PT Smartfren Telecom Tbk sebesar USD 16,8 juta, *net-off* dengan penurunan nilai wajar investasi saham di PT Sinarmas Multiartha Tbk, PT Inti Bangun Sejahtera Tbk, PT Bumi Serpong Damai Tbk, dan PT Atlas Resources Tbk masing-masing sebesar USD 6,5 juta, USD 2,8 juta, USD 1,7 juta dan USD 1,3 juta, dan kenaikan akumulasi ekuitas pada rugi bersih MyRepublic Group Limited sebesar USD 15,5 juta.

Long-term Investments

Long-term investments as of December 31, 2018 was USD 368.6 million, or increased by USD 31.1 million compared to USD 337.5 million at the end of 2017. The increase was primarily due to investment in shares of Stanmore Coal Limited in 2018 amounting to USD 35.2 million and increase of investment in mandatory convertible bond of PT Smartfren Telecom Tbk by USD 16.8 million, net-off by the decrease in fair value of investment in shares of PT Sinarmas Multiartha Tbk, PT Inti Bangun Sejahtera Tbk, PT Bumi Serpong Damai Tbk, and PT Atlas Resources Tbk by USD 6.5 million, USD 2.8 million, USD 1.7 million, and USD 1.3 million, respectively, and increase of share in net losses of MyRepublic Group Limited by USD 15.5 million.

Investasi jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 337,5 juta, atau naik sebesar USD 45,7 juta dibanding USD 291,8 juta pada akhir tahun 2016. Kenaikan tersebut terutama sehubungan dengan pembelian saham Westgold Resources Limited di tahun 2017 sebesar USD 23,3 juta, kenaikan nilai wajar investasi saham di PT Inti Bangun Sejahtera Tbk, PT Sinarmas Multiartha Tbk, dan PT Atlas Resources Tbk masing-masing sebesar USD 52,8 juta, USD 4,3 juta, dan USD 4,1 juta, *net-off* dengan penjualan investasi saham di PT Bumi Serpong Damai Tbk sebesar USD 3,1 juta, penurunan investasi obligasi wajib konversi PT Smartfren Telecom Tbk sebesar USD26,4 juta, dan kenaikan ekuitas pada rugi bersih MyRepublic Group Limited sebesar USD 9,7 juta.

Long-term investments as of December 31, 2017 was USD 337.5 million, or increased by USD 45.7 million compared to USD 291.8 million at the end of 2016. The increase was primarily due to purchase of shares of Westgold Resources Limited in 2017 amounting to USD 23.3 million, increase in fair value of investment in shares of PT Inti Bangun Sejahtera Tbk, PT Sinarmas Multiartha Tbk, and PT Atlas Resources Tbk by USD 52.8 million, USD 4.3 million, and USD 4.1 million, respectively, net-off with the sales of investment in shares of PT Bumi Serpong Damai Tbk amounted to USD 3.1 million, decrease of investment in mandatory convertible bond of PT Smartfren Telecom Tbk by USD 26.4 million, and increase of share in net losses of MyRepublic Group Limited by USD 9.7 million.

Aset Pertambangan

Aset pertambangan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 252,4 juta, atau naik sebesar USD 139,4 juta dibanding USD 113,0 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh adanya penambahan aset pertambangan dari akuisisi grup PT Dwikarya Sejati Utama.

Mine Properties

Mine Properties as of December 31, 2018 was USD 252.4 million, or increased by USD 139.4 million compared to USD 113.0 million at the end of 2017. The increase was primarily due to addition of mine properties from acquisition of PT Dwikarya Sejati Utama group.

Aset pertambangan pada tanggal 31 Desember 2017 meningkat menjadi USD 113,0 juta dari USD 112,7 juta per 31 Desember 2016, terutama disebabkan oleh penambahan aset pertambangan sebesar USD 9,1 juta, *net-off* dengan amortisasi tahun berjalan sebesar USD 8,4 juta.

Mine Properties as of Desember 31, 2017 increased to USD 113.0 million from USD 112.7 million as of December 31, 2016, mainly due to addition of mine properties of USD 9.1 million, net-off with amortization during the year of USD 8.4 million.

Aset tidak Lancar Lain-lain

Aset tidak lancar lain-lain pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 78,0 juta atau naik sebesar USD 17,1 juta dibanding USD 60,8 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan dana yang dibatasi pencairannya sebesar USD 14,3 juta dan uang muka pembelian batubara sebesar USD 4,0 juta.

Aset tidak lancar lain-lain pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 60,8 juta, atau turun sebesar USD 42,6 juta dibanding USD 103,5 juta pada akhir tahun 2016. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan uang muka pembelian aset tetap sebesar USD 48,3 juta, *net-off* dengan peningkatan dana yang dibatasi pencairannya sebesar USD 6,2 juta.

Liabilitas

Total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 1.873,5 juta, meningkat 46,0% dari total liabilitas sebesar USD 1.283,5 juta pada tanggal 31 Desember 2017. Jumlah liabilitas tersebut terdiri dari 34,7% liabilitas jangka pendek dan 65,3% liabilitas jangka panjang.

Total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 1.283,5 juta, meningkat 35,3% dari total liabilitas sebesar USD 948,6 juta pada tanggal 31 Desember 2016. Jumlah liabilitas tersebut terdiri dari 32,2% liabilitas jangka pendek dan 67,8% liabilitas jangka panjang.

Other Noncurrent Assets

Other noncurrent assets as of December 31, 2018 was USD 78.0 million, or increased by USD 17.1 million compared to USD 60.8 million at the end of 2017. The increase was primarily due to the increase of restricted funds by USD 14.3 million, and increase of advances for purchase of coal by USD 4.0 million.

Other noncurrent assets as of December 31, 2017 was USD 60.8 million, or decreased by USD 42.6 million compared to USD 103.5 million at the end of 2016. The decrease was primarily due to decrease of advances for purchase of property, plant and equipment by USD 48.3 million, net-off with the increase of restricted funds by USD 6.2 million.

Liabilities

Total liabilities as of December 31, 2018 were USD 1,873.5 million, increasing by 46.0% from total liabilities of USD 1,283.5 million as of December 31, 2017. The Total liabilities consisted of 34.7% current liabilities and 65.3% noncurrent liabilities.

Total liabilities as of December 31, 2017 were USD 1,283.5 million, increasing by 35.3% from total liabilities of USD 948.6 million as of December 31, 2016. The total liabilities consisted of 32.2% current liabilities and 67.8% noncurrent liabilities.

Liabilitas Jangka Pendek
Dalam juta USD

Current Liabilities
In million USD

Liabilitas Jangka Pendek	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Current Liabilities
Utang bank jangka pendek	60.8	9.3%	41.8	10.1%	26.1	10.8%	19.0	15.7	Short-term bank loans
Utang usaha	187.6	28.8%	144.5	35.0%	57.8	24.0%	43.2	86.7	Trade accounts payable
Utang lain-lain	164.5	25.3%	47.4	11.5%	51.1	21.2%	117.1	(3.7)	Other accounts payable
Uang muka pelanggan	5.4	0.8%	1.3	0.3%	2.4	1.0%	4.1	(1.1)	Advances from customers
Pendapatan diterima dimuka	1.4	0.2%	3.6	0.9%	0.7	0.3%	(2.2)	2.9	Unearned revenues
Utang pajak	8.5	1.3%	45.9	11.1%	21.6	9.0%	(37.4)	24.3	Taxes payable
Beban akrual	57.6	8.8%	43.5	10.5%	22.7	9.4%	14.1	20.8	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	165.2	25.4%	85.0	20.6%	58.6	24.3%	80.3	26.4	Current portion of long-term liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**651.0**	**100.0%**	**413.0**	**100.0%**	**241.1**	**100.0%**	**238.0**	**171.9**	**Total Current Liabilities**

Pada tanggal 31 Desember 2018, Perseroan memiliki liabilitas jangka pendek sebesar USD 651,0 juta, naik sebesar 57,6% dari liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar USD 413,0 juta. Kenaikan liabilitas jangka pendek ini terutama disebabkan karena kenaikan utang bank jangka pendek sebesar USD 19,0 juta, utang usaha sebesar USD 43,2 juta, utang lain-lain sebesar USD 117,1 juta, dan liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar USD 80,3 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perseroan memiliki liabilitas jangka pendek sebesar USD 413,0 juta, naik sebesar 71,3% dari liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2016 sebesar USD 241,1 juta. Kenaikan liabilitas jangka pendek ini terutama disebabkan karena kenaikan utang bank jangka pendek sebesar USD 15,7 juta, utang usaha sebesar USD 86,7 juta, utang pajak sebesar USD 24,3 juta, dan liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar USD 26,4 juta.

Utang Bank Jangka Pendek

Utang bank jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 60,8 juta, atau naik sebesar USD 19,0 juta dibanding USD 41,8 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang bank ke PT Bank Mega Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk masing-masing sebesar USD 2,5 juta dan USD 15,0 juta.

Utang bank jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 41,8 juta, atau naik sebesar USD 15,7 juta dibanding USD 26,1 juta pada akhir tahun 2016.

As of December 31, 2018, the Company had current liabilities of USD 651.0 million, increasing by 57.6% from the current liabilities as of December 31, 2017 that amounted to USD 413.0 million. The increase in current liabilities was mainly due to increase in short-term bank loans by USD 19.0 million, trade accounts payable by USD 43.2 million, other accounts payable by USD 117.1 million, and current portion of long-term liabilities by USD 80.3 million.

As of December 31, 2017, the Company had current liabilities of USD 413.0 million, increasing by 71.3% from the current liabilities as of December 31, 2016 that amounted to USD 241.1 million. The increase in current liabilities was mainly due to increase in short-term bank loans by USD 15.7 million, trade accounts payable by USD 86.7 million, taxes payable by USD 24.3 million, and current portion of long-term liabilities by USD 26.4 million.

Short-term Bank Loans

Short-term bank loans as of December 31, 2018 was USD 60.8 million, or increased by USD 19.0 million compared to USD 41.8 million at the end of 2017. The increase was primarily due to increase of bank loan to PT Bank Mega Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk by USD 2.5 juta and 15.0 juta, respectively.

Short-term bank loans as of December 31, 2017 was USD 41.8 million, or increased by USD 15.7 million compared to USD 26.1 million at the end of 2016.

Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang bank ke PT Bank Mega Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk masing-masing sebesar USD 5,7 juta dan USD 10,8 juta.

The increase was primarily due to increase of bank loan to PT Bank Mega Tbk and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk by USD 5.7 juta and USD 10.8 juta, respectively.

Utang Usaha

Utang usaha pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 187,6 juta, atau naik sebesar USD 43,2 juta dibanding USD 144,5 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 41,1 juta, dimana seiring dengan peningkatan beban pokok penjualan.

Utang usaha pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 144,5 juta, atau naik sebesar USD 86,7 juta dibanding USD 57,8 juta pada akhir tahun 2016. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 72,8 juta, dimana seiring dengan peningkatan beban pokok penjualan.

Trade Accounts Payable

Trade accounts payable as of December 31, 2018 was USD 187.6 million, or increased by USD 43.2 million compared to USD 144.5 million at the end of 2017. The increase was primarily due to increase of trade accounts payable from coal mining and trading business line by USD 41.1 million, which was inline with the increase of cost of revenue.

Trade accounts payable as of December 31, 2017 was USD 144.5 million, or increased by USD 86.7 million compared to USD 57.8 million at the end of 2016. The increase was primarily due to increase of trade accounts payable from coal mining and trading business line by USD 72.8 million, which was inline with the increase of cost of revenue.

Utang Lain-lain

Utang lain-lain yang dimiliki Perseroan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 164,5 juta, atau naik sebesar USD 117,1 juta dibanding USD 47,4 juta pada akhir tahun 2017. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang kontraktor sebesar USD 73,1 juta terutama sehubungan dengan perjanjian konsensi jasa, dan uang muka penjualan investasi saham sebesar USD 35,4 juta.

Utang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2017 menurun menjadi USD 47,4 juta dari USD 51,1 juta per 31 Desember 2016, terutama disebabkan oleh kenaikan utang lain-lain kepada PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk dan PT Binasawit Abadipratama masing-masing sebesar USD 7,8 juta dan USD 0,7 juta, *net-off* dengan penurunan utang kontraktor sebesar USD 11,7 juta.

Other Accounts Payable

Other accounts payable as of December 31, 2018 was USD 164.5 million, or increased by USD 117.1 million compared to USD 47.4 million at the end of 2017. The increase was primarily due to increase of contractor payable by USD 73.1 million mainly in relation to service concession agreements, and advance received from sales of investment in shares amounting to USD 35.4 million.

Other accounts payable as of Desember 31, 2017 slightly decreased to USD 47.4 million from USD 51.1 million as of December 31, 2016, mainly due to the increase of other accounts payable to PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk and PT Binasawit Abadipratama by USD 7.8 million and USD 0.7 million, respectively, net-off with the decrease of contractor payable by USD 11.7 million.

Utang Pajak

Utang pajak pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 8,5 juta, atau turun sebesar USD 37,4 juta dibanding USD 45,9 juta pada akhir tahun 2017. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh pelunasan utang pajak penghasilan badan dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 35,3 juta.

Utang pajak pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar USD 45,9 juta, atau naik sebesar USD 24,3 juta dibanding USD 21,6 juta pada akhir tahun 2016. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan utang pajak penghasilan badan dari lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 27,0 juta sehubungan dengan peningkatan laba tahun berjalan.

Taxes Payable

Taxes payable as of December 31, 2018 was USD 8.5 million, or decreased by USD 37.4 million compared to USD 45.9 million at the end of 2017. The decrease was primarily due to settlement of corporate income tax payable from coal mining and trading business line by USD 35.3 million.

Taxes payable as of December 31, 2017 was USD 45.9 million, or increased by USD 24.3 million compared to USD 21.6 million at the end of 2016. The increase was primarily due to increase of corporate income tax payable from coal mining and trading business line by USD 27.0 million in relation to increase of profit for the year.

Liabilitas Jangka Panjang
Dalam juta USD

Noncurrent Liabilities
In million USD

Liabilitas Jangka Panjang	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Noncurrent Liabilities
Utang lain-lain	45.8	3.7%	0.0	0.0%	5.0	0.7%	45.8	(5.0)	Other accounts payable
Liabilitas pajak tangguhan	179.6	14.7%	117.7	13.5%	91.3	12.9%	61.9	26.4	Deferred tax liabilities
Liabilitas derivatif	3.4	0.3%	0.7	0.1%	2.1	0.3%	2.7	(1.5)	Derivative liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	12.7	1.0%	13.1	1.5%	10.1	1.4%	(0.4)	3.0	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	978.9	80.1%	736.8	84.6%	596.9	84.4%	242.1	139.9	Long-term liabilities - net of current portion
Liabilitas jangka panjang lainnya	2.2	0.2%	2.2	0.3%	2.1	0.3%	(0.0)	0.1	Other noncurrent liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**1,222.5**	**100.0%**	**870.5**	**100.0%**	**707.5**	**100.0%**	**352.0**	**163.0**	**Total Noncurrent Liabilities**

Pada tanggal 31 Desember 2018, Perseroan memiliki liabilitas jangka panjang sebesar USD 1.222,5 juta, naik sebesar 40,4% dari nilai liabilitas jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar USD 870,5 juta. Kenaikan tersebut disebabkan terutama oleh kenaikan utang lain-lain sebesar USD 45,8 juta, kenaikan liabilitas pajak tangguhan sebesar USD 61,9 juta, kenaikan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang sebesar USD 98,6 juta, dan *senior secured notes* sebesar USD 144,4 juta.

The Company's noncurrent liabilities amounted to USD 1,222.5 million as of December 31, 2018, increased 40.4% from the amount of USD 870.5 million as of December 31, 2017. The increase was mainly caused by the increase of other accounts payable by USD 45.8 million, increase of deferred tax liabilities by USD 61.9 million, increase of long-term loan to banks and financial institution by USD 98.6 million, and senior secured notes of USD 144.4 million.

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perseroan memiliki liabilitas jangka panjang sebesar USD 870,5 juta. Liabilitas jangka panjang tersebut meningkat sebesar 23,0% dari liabilitas jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2016 sebesar USD 707,5 juta, disebabkan terutama oleh kenaikan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang sebesar USD 142,0 juta.

Utang Lain-lain

Utang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar USD 45,8 juta, dan berasal dari utang ke MyRepublic, GMR Energy (Netherlands) B.V., dan GMR Infrastructure (Overseas) Limited masing-masing sebesar USD 11,9 juta, USD 29,8 juta, dan USD 4,0 juta.

Utang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2017 menurun menjadi USD 0,0 juta dari USD 5,0 juta per 31 Desember 2016, terutama disebabkan oleh penurunan utang lain-lain kepada MyRepublic.

Utang Bank dan Lembaga Keuangan Jangka Panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun)

Kenaikan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun) pada tanggal 31 Desember 2018 terutama disebabkan oleh kenaikan utang ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas Dollar Amerika Serikat) sebesar USD 94,4 juta, China Development Bank Corporation sebesar USD 10,2 juta, PT Sarana Multi Infrastruktur sebesar USD 96,9 juta, ICICI Bank Limited-Cabang Bahrain sebesar USD 32,0 juta, PT Bank Shinhan Indonesia sebesar USD 9,3 juta, *net-off* dengan penurunan utang bank ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas Rupiah) sebesar USD 21,2 juta, PT Bank Syariah Mandiri sebesar USD 1,7 juta, PT Bank Mega sebesar USD 0,3 juta, Industrial and Commercial Bank of China Limited sebesar USD 12,1 juta, dan Credit Suisee AG-Cabang Singapura sebesar USD 30,0 juta.

Kenaikan utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun) pada tanggal 31 Desember 2017 terutama disebabkan oleh kenaikan utang ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas Dollar Amerika Serikat) sebesar USD 72,6 juta, China Development Bank Corporation sebesar USD 22,3 juta, PT Sarana Multi Infrastruktur sebesar USD 44,6 juta, Industrial and Commercial Bank of China Limited sebesar USD 45,6 juta dan Credit Suisee AG-Cabang Singapura sebesar USD 30,0 juta, *net-off* dengan penurunan utang bank ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (fasilitas Rupiah) sebesar USD 14,2 juta, PT Bank Syariah Mandiri sebesar USD 1,2 juta, dan PT Bank Mega sebesar USD 30,7 juta.

As of December 31, 2017, the Company's noncurrent liabilities amounted to USD 870.5 million. Noncurrent liabilities increased by 23.0% from the noncurrent liabilities of USD 707.5 million as of December 31, 2016, mainly due to the increase of long-term loan to banks and financial institution by USD 142.0 million.

Other Accounts Payable

Other accounts payable as of December 31, 2018 was USD 45.8 million, and was attributable to payable to MyRepublic, GMR Energy (Netherlands) B.V., and GMR Infrastructure (Overseas) Limited amounting to USD 11.9 million, USD 29.8 million, dan USD 4.0 million, respectively.

Other accounts payable as of Desember 31, 2017 slightly decreased to USD 0.0 million from USD 5.0 million as of December 31, 2016, mainly due to decrease of other accounts payable to MyRepublic.

Long-term loan to banks and financial institutions (including current portion)

The increase of long-term loan to banks and financial institution (include current portion) as of December 31, 2018 was primarily due to increase of loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (United States Dollar facility) by USD 94.4 million, China Development Bank Corporation by USD 10.2 million, PT Sarana Multi Infrastruktur by USD 96.9 million, ICICI Bank Limited-Bahrain Branch by USD 32.0 million, PT Bank Shinhan Indonesia by USD 9.3 million, net-off with decrease of bank loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Rupiah facility) by USD 21.2 million, PT Bank Syariah Mandiri by USD 1.7 million, PT Bank Mega by USD 0.3 million, Industrial and Commercial Bank of China Limited by USD 12.1 million, and Credit Suisee AG-Singapore Branch by USD 30.0 million.

The increase of long-term loan to banks and financial institution (include current portion) as of December 31, 2017 was primarily due to increase of loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk(United States Dollar facility) by USD 72.6 million, China Development Bank Corporation by USD 22.3 million, PT Sarana Multi Infrastruktur by USD 44.6 million, Industrial and Commercial Bank of China Limited by USD 45.6 million and Credit Suisee AG-Singapore Branch by USD 30.0 million, net-off with decrease of bank loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Rupiah facility) by USD 14.2 million, PT Bank Syariah Mandiri by USD 1.2 million, dan PT Bank Mega by USD 30.7 million.

Ekuitas

Dalam juta USD

Equity

In million USD

Ekuitas	2018	2017	2016	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Equity
Modal saham	72.5	72.5	72.5	-	-	Capital stock
Tambahan modal disetor - bersih	10.5	10.5	10.5	-	-	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	534.7	522.4	522.7	12.3	(0.3)	Difference in value arising from transactions with non-controling interests
Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	28.1	64.9	7.1	(36.9)	57.8	Unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(63.5)	(61.7)	(66.6)	(1.8)	4.8	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Cadangan opsi saham	0.5	0.3	0.2	0.2	0.1	Share option reserve
Cadangan lindung nilai arus kas	0.9	3.3	1.1	(2.3)	2.1	Cash flows hedging reserve
Selisih revaluasi aset tetap	76.2	76.2	76.2	-	-	Revaluation increment in value of property, plant and equipment
Saldo laba	724.9	634.1	550.1	90.7	84.0	Retained earnings
Kepentingan Nonpengendali	**128.5**	**131.2**	**110.8**	**(2.7)**	**20.4**	**Non-controlling Interests**
JUMLAH EKUITAS	**1,513.3**	**1,453.8**	**1,284.7**	**59.5**	**169.1**	**TOTAL EQUITY**

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2018 mengalami kenaikan sebesar 4,1% dari USD 1.453,8 juta pada tahun 2017 menjadi USD 1.513,3 juta, terutama disebabkan oleh kenaikan saldo laba sebesar USD 90,7 juta, *net-off* dengan penurunan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 36,9 juta sehubungan dengan investasi jangka panjang.

Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2017 mengalami kenaikan sebesar 13,2% dari USD 1.284,7 juta pada tahun 2016

The Company's equity as of December 31, 2018 increased by 4.1% from USD 1,453.8 million in 2017 to USD 1,513.3 million, mainly due to the increase of retained earnings by USD 90.7 million, net-off with the decrease of unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments by USD 36.9 million in relation to long-term investments.

The Company's equity as of December 31, 2017 increased by 13.2% from USD 1.284.7 million in 2016 to USD 1.453.8 million, mainly due

menjadi USD 1.453,8 juta, terutama disebabkan oleh kenaikan saldo laba sebesar USD 84,0 juta, dan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 57,8 juta sehubungan dengan investasi jangka panjang.

to the increase of retained earnings by USD 84.0 million, and unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments by USD 57.8 million in relation to long-term investments.

Laba Rugi

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Profit and Loss

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive income

Dalam juta USD

In million USD

Laporan Laba Rugi	2018	2017	2016	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Income Statements
Pendapatan Usaha	1,768.8	1,321.7	712.1	33.8%	85.6%	Revenues
Beban Pokok Penjualan	1,140.1	804.1	424.2	41.8%	89.5%	Cost of Revenues
Laba Kotor	628.7	517.7	287.8	21.5%	79.9%	Gross Profit
Beban Usaha						Operating Expenses
Beban penjualan	179.5	128.6	79.2	39.6%	62.3%	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	119.3	92.8	71.4	28.5%	30.1%	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	0.6	0.7	0.2	-21.1%	392.1%	Exploration costs
Jumlah Beban Usaha	299.3	222.1	150.8	34.7%	47.4%	**Total Operating Expenses**
Laba Usaha	329.4	295.5	137.1	11.5%	115.6%	**Operating Profit**
Penghasilan (Beban) Lain-lain						**Other Income (Expenses)**
Pendapatan bunga	14.1	8.2	7.7	71.9%	7.2%	Interest income
Kerugian selisih kurs mata uang asing - bersih	(16.7)	(7.6)	(0.1)	120.1%	5396.4%	Loss on foreign exchange - net
Ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi	(15.6)	(9.8)	(3.9)	58.6%	154.4%	Share in net losses of joint venture and an Associate
Rugi penjualan investasi jangka panjang	(28.9)	(19.2)	-	50.7%	100.0%	Loss on sale of long-term investment
Beban bunga dan keuangan lainnya	(89.5)	(60.9)	(46.5)	47.0%	31.0%	Interest expense and other financial charges
Lain-lain - bersih	1.5	(14.6)	3.4	-110.0%	-529.6%	Others - net
Beban Lain-lain - Bersih	(135.1)	(103.8)	(39.4)	30.2%	163.3%	Other Expenses - Net
Laba Sebelum Pajak	194.3	191.7	97.6	1.3%	96.4%	**Profit Before Tax**
Beban Pajak						**Tax Expense**
Kini	39.3	44.9	13.0	-12.6%	245.7%	Current
Tangguhan	34.3	19.6	19.9	74.9%	-1.3%	Deferred
Jumlah Beban Pajak	73.6	64.5	32.9	14.0%	96.3%	Total Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	120.7	127.2	64.8	-5.1%	96.4%	**Profit for the Year**
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain						**Other Comprehensive Income (Loss)**
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi						Items that will be not be reclassified subsequently to profit and loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti	1.7	(0.9)	(0.5)	-287.5%	63.0%	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi	(0.2)	0.2	0.1	-205.3%	45.4%	Tax relating to items that will not be reclassified
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi						Items that will be reclassified subsequently
Lindung nilai arus kas						Cash flow hedge
Keuntungan (kerugian) atas perubahan nilai wajar selama tahun berjalan	(5,7)	1.5	6.8	-473.4%	-77.8%	Gain (loss) on change in fair value during the year
Penyesuaian reklasifikasi ke laba rugi	3.3	0.6	(2.4)	427.2%	-126.5%	Reclassification adjustment to profit or loss
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(2.3)	4.6	2.1	-149.2%	118.7%	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Investasi tersedia untuk dijual						Available for sale investments
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar	(40.1)	60.1	11.8	-166.6%	410.4%	Unrealized gain (loss) on increase in fair value
Penyesuaian reklasifikasi ke laba rugi	(0.4)	(2.4)	-	-82.1%	100.0%	Reclassification adjustment to profit or loss
Penghasilan Komprehensif Lain - Setelah Pajak	(43.7)	63.8	17.9	-168.4%	255.6%	**Other Comprehensive Income - Net of Tax**
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	77.1	191.0	82.7	-59.6%	130.9%	**Total Comprehensive Income for the Year**
Laba tahun berjalan yang teratribusikan pada:						Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	89.4	84.7	55.6	5.5%	52.4%	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	31.4	42.5	9.2	-26.1%	362.5%	Non-controlling interests
Laba Tahun Berjalan	120.7	127.2	64.8	-5.1%	96.4%	**Profit of the Year**
Penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada:						Comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	49.8	148.9	74.0	-66.6%	101.1%	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	27.3	42.2	8.7	-35.2%	385.5%	Non-controlling interests
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	77.1	191.0	82.7	-59.6%	130.9%	**Total Comprehensive Income for the Year**
Laba Bersih Per Saham Dasar Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (dalam USD)	0.12	0.11	0.07	5.5%	52.4%	Eearnings Per Share Attributable to Owners of the Parent Company (in USD)

Pendapatan Usaha

Dalam juta USD

Revenues

In million USD

Pendapatan Usaha Per Segmen	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Revenues Per Segment
Pertambangan dan perdagangan batubara	1,046.8	59%	759.4	57%	384.3	54%	37.8%	97.6%	Coal mining and trading
Penyediaan tenaga uap dan listrik	513.5	29%	375.6	28%	184.7	26%	36.7%	103.4%	Power and steam generation
Perdagangan - bersih	169.8	10%	150.6	11%	118.4	17%	12.8%	27.2%	Trading - net
Penyediaan TV Berbayar dan Internet	37.1	2%	31.7	2%	14.5	2%	17.0%	118.4%	Pay TV and internet
Lainnya	1.7	0%	4.4	0%	10.1	1%	-62.7%	-56.2%	Others
Jumlah	**1,768.8**	**100.0%**	**1,321.7**	**100%**	**712.1**	**100.0%**	**33.8%**	**85.6%**	**Total**

Pendapatan usaha Perseroan disumbangkan oleh lini-lini usaha yang dijalankan oleh Perseroan dan entitas anak saat ini yaitu pertambangan dan perdagangan batubara, penyediaan tenaga listrik dan uap, penyediaan TV berbayar dan internet, dan perdagangan pupuk dan bahan kimia. Pertambangan dan perdagangan batubara menyumbangkan masing-masing sebesar 59,2% dan 57,5% dari keseluruhan pendapatan usaha Perseroan pada tahun 2018 dan 2017.

The Company's revenues are contributed by business lines operated by the Company and its subsidiaries, i.e. coal mining and trading, power and steam generation, pay-TV and internet services, and fertilizer and chemical trading. Coal mining and trading contributed 59.2% and 57.5% of the Company's revenues in 2018 and 2017, respectively.

Pendapatan usaha pada tahun 2018 mengalami peningkatan menjadi USD 1.768,8 juta, atau naik 33,8% jika dibandingkan dengan Pendapatan usaha pada tahun 2017, yaitu sebesar USD 1.321,7 juta, terutama disebabkan oleh peningkatan penjualan lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 287,4 juta dan penyediaan tenaga listrik dan uap sebesar USD 137,9 juta.

The revenues in 2018 increased to USD 1,768.8 million, or increasing by 33.8% compared to the revenues in 2017 amounting to USD 1,321.7 million, which was mainly due to increase in revenue from coal mining and trading by USD 287.4 million, and power and steam generation by USD 137.9 million.

Pendapatan usaha pada tahun 2017 mengalami peningkatan menjadi USD 1.321,7 juta, atau naik 85,6% jika dibandingkan dengan Pendapatan usaha pada tahun 2016, yaitu sebesar USD 712,1 juta, terutama disebabkan oleh peningkatan penjualan lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 375,1 juta dan penyediaan tenaga listrik dan uap sebesar USD 190,9 juta.

The revenues in 2017 increased to USD 1.321.7 million, or increasing by 85.6% compared to the revenues in 2016 amounting to USD 712.1 million, which was mainly due to increase in revenue from coal mining and trading by USD 375.1 million, and power and steam generation by USD 190.9 million.

Beban Pokok Penjualan

Dalam juta USD

Cost of Revenues

In million USD

Beban Pokok Penjualan Per Segmen	2018	Kontribusi Contribution	2017	Kontribusi Contribution	2016	Kontribusi Contribution	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Cost of Revenues Per Segment
Pertambangan dan perdagangan batubara	707.4	62.0%	444.9	55.3%	246.7	58.2%	59.0%	80.3%	Coal mining and trading
Penyediaan tenaga uap dan listrik	250.5	22.0%	200.4	24.9%	54.2	12.8%	25.0%	270.0%	Power and steam generation
Perdagangan - bersih	148.7	13.0%	126.9	15.8%	99.5	23.5%	17.1%	27.5%	Trading - net
Penyediaan TV Berbayar dan Internet	31.8	2.8%	29.1	3.6%	17.1	4.0%	9.0%	70.6%	Pay TV and internet
Lain-lain	1.8	0.2%	2.7	0.3%	6.7	1.6%	0.0%	-60.4%	Others
Jumlah	**1,140.1**	**100.0%**	**804.1**	**100.0%**	**424.2**	**100.0%**	**41.8%**	**89.5%**	**Total**

Pada tahun 2018, beban pokok penjualan Perseroan mencapai USD 1.140,1 juta, atau meningkat 41,8% dibandingkan beban pokok penjualan tahun 2017 yang sebesar USD 804,1 juta. Peningkatan beban pokok penjualan disebabkan terutama oleh peningkatan pada beban pokok penjualan lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara dan penyediaan tenaga listrik dan uap, dimana sejalan dengan peningkatan penjualan kedua lini usaha tersebut.

In 2018, the Company's cost of revenues amounted to USD 1,140.1 million, or increased by 41.8% compared to cost of revenues in 2017 amounting to USD 804.1 million. The increase of cost of revenues was primarily caused by a increase in cost of revenues of coal mining and trading, and power and steam generation, which was inline with the increase of revenue of both business lines.

Pada tahun 2017, beban pokok penjualan Perseroan mencapai USD 804,1 juta, atau meningkat 89,5% dibandingkan beban pokok penjualan tahun 2016 yang sebesar USD 424,2 juta. Peningkatan beban pokok penjualan disebabkan terutama oleh peningkatan pada beban pokok penjualan lini usaha pertambangan dan perdagangan batubara dan penyediaan tenaga listrik dan uap, dimana sejalan dengan peningkatan penjualan kedua lini usaha tersebut.

In 2017, the Company's cost of revenues amounted to USD 804.1 million, or increased by 89.5% compared to cost of revenues in 2016 amounting to USD 424.2 million. The increase of cost of revenues was primarily caused by a increase in cost of revenues of coal mining and trading, and power and steam generation, which was inline with the increase of revenue of both business lines.

Laba Kotor

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD 628,7 juta pada tahun 2018, meningkat 21,5% jika dibandingkan dengan tahun 2017 yaitu sebesar USD 517,7 juta. Marjin laba kotor pada tahun 2018 sebesar 35,5% sedikit menurun dibandingkan dengan tahun 2017 yang sebesar 39,2%.

Gross Profit

The Company recorded gross profit of USD 628.7 million in 2018, increasing by 21.5% compared to that in 2017, which was USD 517.7 million. The gross profit margin 2018 was 35.5% which decreased slightly compared to 2017 which was 39.2%.

Perseroan membukukan laba kotor sebesar USD 517,7 juta pada tahun 2017, meningkat 79,9% jika dibandingkan dengan tahun 2016 yaitu sebesar USD 287,8 juta. Marjin laba kotor pada tahun 2017 sebesar 39,2% relatif stabil dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar 40,4%.

The Company recorded gross profit of USD 517.7 million in 2017, increasing 79.9% compared to that of 2016, which was USD 287.8 million. The gross profit margin 2017 was 39.2% which was relatively stable compared to 2016 which was 40.4%.

Beban Usaha
Dalam juta USD

Operating Expenses
In million USD

Beban Usaha	2018	2017	2016	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Operating Expenses
Beban penjualan	179.5	128.6	79.2	39.6%	62.3%	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	119.3	92.8	71.4	28.5%	30.1%	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	0.6	0.7	0.2	-21.1%	392.1%	Exploration costs
Jumlah Beban Usaha	**299.3**	**222.1**	**150.8**	**34.7%**	**47.4%**	**Total Operating Expenses**

Beban usaha Perseroan terdiri dari beban penjualan, beban umum dan administrasi, dan beban eksplorasi.

The Company's operating expenses consisted of selling expenses, general and administrative expenses, and exploration expenses.

Pada tahun 2018, Perseroan mencatat beban usaha sebesar USD 299,3 juta, atau meningkat sebesar 34,7% dari beban usaha tahun 2017 sebesar USD 222,1 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban penjualan sebesar USD 50,9 juta dan beban umum dan administrasi sebesar USD 26,5 juta.

In 2018, the Company recorded operating expenses of USD 299.3 million, or increased by 34.7% from the operating expenses in 2017 amounting to USD 222.1 million. The increase was mainly due to increase of selling expense by USD 50.9 million and general and administration expenses by USD 26.5 million.

Peningkatan beban penjualan 2018 terutama disebabkan oleh peningkatan beban ongkos angkut sebesar USD 33,4 juta dan jasa *stockpile* sebesar USD 17,7 juta sehubungan dengan pertambangan dan perdagangan batubara yang seiring dengan peningkatan penjualan.

The increase of selling expenses 2018 was primarily due to increase of freight charges by USD 33.4 million and stockpile services by USD 17.7 million in relation to coal mining and trading which was inline with the increase of revenues.

Peningkatan beban umum dan administrasi 2018 disebabkan terutama oleh peningkatan beban gaji dan tunjangan karyawan sebesar USD 7,3 juta, beban jasa profesional sebesar USD 1,9 juta, beban pemeliharaan dan perbaikan sebesar USD 5,9 juta, dan pajak dan perijinan sebesar USD 2,5 juta.

The increase of general and administration expenses 2018 was primarily due to increase of salaries and allowances by USD 7.3 million, professional fee by USD 1.9 million, repairs and maintenance expense by USD 5.9 million, and taxes and licences by USD 2.5 million.

Pada tahun 2017, Perseroan mencatat beban usaha sebesar USD 222,1 juta, atau meningkat sebesar 47,4% dari beban usaha tahun 2016 sebesar USD 150,8 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban penjualan sebesar USD 49,3 juta dan beban umum dan administrasi sebesar USD 21,4 juta.

In 2017, the Company recorded operating expenses of USD 222.1 million, or increased by 47.4% from the operating expenses in 2016 amounting to USD 150.8 million. The increase was mainly due to increase of selling expense by USD 49.3 million and general and administration expenses by USD 21.4 million.

Peningkatan beban penjualan 2017 terutama disebabkan oleh peningkatan beban ongkos angkut sehubungan dengan pertambangan dan perdagangan batubara sebesar USD 45,2 juta, yang seiring dengan peningkatan penjualan.

The increase of selling expenses 2017 was primarily due to increase of freight charges in relation to coal mining and trading by USD 45.2 million which was inline with the increase of revenues.

Peningkatan beban umum dan administrasi 2017 disebabkan terutama oleh peningkatan beban gaji dan tunjangan karyawan sebesar USD 7,8 juta, beban jasa profesional sebesar USD 6,8 juta, dan beban pemeliharaan dan perbaikan sebesar USD 3,6 juta.

The increase of general and administration expenses 2017 was primarily due to increase of salaries and allowances by USD 7.8 million, professional fee by USD 6.8 million, and repairs and maintenance expense by USD 3.6 million.

Penghasilan (Beban) Lain-lain
Penghasilan (beban) lain-lain terutama berasal dari pendapatan bunga, beban bunga dan keuangan lainnya, kerugian selisih kurs mata uang asing, ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi, dan rugi penjualan investasi jangka panjang.

Other Income (Expenses)
Other income (expenses) was derived from interest income, interest expense and other financial charges, loss on foreign exchange, share in net losses of joint venture and associate., and loss on sale of long-term investment.

Perseroan mencatatkan beban lain-lain bersih sebesar USD 135,1 juta pada tahun 2018, atau meningkat 30,2% jika dibandingkan dengan tahun 2017 yang sebesar USD 103,8 juta. Peningkatan beban lain-lain bersih Perseroan, terutama disebabkan karena kenaikan beban bunga dan keuangan lainnya sebesar USD 28,6 juta terutama dikarenakan peningkatan utang bank dan lembaga keuangan selama 2018, kenaikan rugi penjualan investasi jangka panjang sebesar USD 9,7 juta, kenaikan ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi terutama dari MyRepublic Group Limited sebesar USD 5,8 juta, dan peningkatan kerugian selisih kurs mata uang asing bersih sebesar USD 9,1 juta.

The Company recorded other expenses - net of USD 135.1 million in 2018, or increased by 30.2% compared with USD 103.8 million recorded in 2017. The increase of the Company's other expenses – net, mainly due to the increase of interest expense and other financial charges by USD 28.6 million mainly because of the increase of loan to banks and financial institution during 2018, the increase of loss on sale of long-term investment by USD 9.7 million, the increase of share in net losses of joint venture and an associate primarily from MyRepublic Group Limited by USD 5.8 million, and the increase of loss on foreign exchange by USD 9.1 million.

Perseroan mencatatkan beban lain-lain bersih sebesar USD 103,8 juta pada tahun 2017, atau meningkat 163,3% jika dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar USD 39,4 juta. Peningkatan beban lain-lain bersih Perseroan, terutama disebabkan karena kenaikan beban bunga dan keuangan lainnya sebesar USD 14,4 juta dikarenakan peningkatan utang bank dan lembaga keuangan selama 2017, kenaikan rugi penjualan investasi jangka panjang sebesar USD 19,2 juta, dan kenaikan ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi terutama dari MyRepublic Group Limited sebesar USD 6,0 juta, dan peningkatan kerugian selisih kurs mata uang asing bersih sebesar USD 7,5 juta.

Beban Pajak

Beban pajak mengalami kenaikan dari USD 64,5 juta di tahun 2017 menjadi USD 73,6 juta di tahun 2018, terutama disebabkan oleh peningkatan beban pajak tangguhan sebesar USD 14,7 juta.

Beban pajak mengalami kenaikan dari USD 32,9 juta di tahun 2016 menjadi USD 64,5 juta di tahun 2017 terutama disebabkan oleh peningkatan beban pajak kini sebesar USD 31,9 juta dikarenakan peningkatan laba sebelum pajak di tahun 2017.

Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain

Penghasilan (rugi) komprehensif lain terutama terdiri dari keuntungan atas perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas, keuntungan selisih kurs penjabaran laporan keuangan, dan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai investasi tersedia dijual.

Perseroan mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar USD 43,7 juta pada tahun 2018, atau mengalami penurunan sekitar 168,4% dibandingkan dengan tahun 2017 yang mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar USD 63,8 juta. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 100,2 juta sehubungan dengan investasi jangka panjang.

Perseroan mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar USD 63,8 juta pada tahun 2017, atau mengalami peningkatan sekitar 255,6% dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar USD 17,9 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual sebesar USD 48,4 juta sehubungan dengan investasi jangka panjang.

The Company recorded other expenses - net of USD 103.8 million in 2017, or increased by 163.3% compared with USD 39.4 million recorded in 2016. The increase of the Company's other expense – net, mainly due to the increase of interest expense and other financial charges by USD 14.4 million because of the increase of loan to banks and financial institution during 2017, the increase of loss on sale of long-term investment by USD 19.2 million, the increase of share in net losses of joint venture and an associate primarily from MyRepublic Group Limited by USD 6.0 million, and the increase of loss on foreign exchange by USD 7.5 million.

Tax Expense

Tax expense increased from USD 64.5 million in 2017 to USD 73.6 million in 2018, primarily due to increase of deferred tax expense by USD 14.7 million.

Tax expense increased from USD 32.9 million in 2016 to USD 64.5 million in 2017 was primarily due to increase of current tax expense by USD 31.9 million because of the increase of profit before tax in 2017.

Other Comprehensive Income (Loss)

Other comprehensive income (loss) was mainly attributable to gain on change in fair value of cash flow hedge, gain on foreign exchange, and unrealized gain of incline in fair value of available for sale investments.

The Company recorded other comprehensive loss of USD 43.7 million in 2018, or a decrease by approximately 168.4% compared to other comprehensive income of USD 63.8 million recorded in 2017. The decrease was mainly caused by decrease in unrealized gain on increase in fair value by USD 100.2 million in relation to long-term investment.

The Company recorded other comprehensive income of USD 63.8 million in 2017, or increased by approximately 255.6% compared to USD 17.9 million in 2016. The increase was mainly caused by increase in unrealized gain on increase in fair value by USD 48.4 million in relation to long-term investment.

Arus Kas

Cash Flows

Dalam juta USD / In million USD

Laporan Arus Kas	2018	2017	2016	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2018 vs 2017	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) 2017 vs 2016	Statements of Cash Flows
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	136.4	225.0	24.6	(88.6)	200.5	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(374.9)	(243.1)	(142.4)	131.8	100.7	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	203.7	122.7	116.7	81.0	6.1	Net Cash Provided by Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	(34.8)	104.6	(1.2)	(139.4)	105.8	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	258.1	153.4	155.8	104.6	(2.3)	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year
Pengaruh Perubahan Kurs Mata Uang Asing	(0.7)	0.0	(1.1)	(0.7)	1.1	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	222.6	258.1	153.4	(35.4)	104.6	Cash and Cash Equivalents at the End of the Year

Pada tahun 2018, Perseroan mencatatkan arus kas negatif sebesar USD 34,8 juta. Posisi arus kas negatif tersebut disebabkan terutama oleh *net-off* antara arus kas positif yang diperoleh dari aktivitas operasi dan pendanaan masing-masing sebesar USD 136,4 juta dan USD 203,7 juta, dengan arus kas negatif yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD 374,9 juta.

Pada tahun 2017, Perseroan mencatatkan arus kas positif sebesar USD 104,6 juta. Posisi arus kas positif tersebut disebabkan terutama oleh *net-off* antara arus kas positif yang diperoleh dari aktivitas operasi dan pendanaan masing-masing sebesar USD 225,0 juta dan USD 122,7 juta, dengan arus kas negatif yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar USD 243,1 juta.

In 2018, the Company recorded negative cash flow of USD 34.8 million. The negative position of cash flow was caused by the positive cash flow received from operating and financing activities amounted to USD 136.4 million and USD 203.7 million, respectively, net-off with the negative cash flow used for investing activities amounted to USD 374.9 million.

In 2017, The Company recorded positive cash flow of USD 104,6 million. The positive position of cash flow was caused by the positive cash flow received from operating and financing activities amounted to USD 225,0 million and USD 122,7 million respectively, net-off with the negative cash flow used for investing activities amounted to USD 243,1 million.

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2018 adalah sebesar USD 136,4 juta. Arus kas positif Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2018 tersebut menurun 39,4% jika dibandingkan dengan tahun 2017 yang mencatatkan arus kas positif dari aktivitas operasi sebesar USD 225,0 juta. Penurunan tersebut disebabkan terutama karena kenaikan penerimaan dari pelanggan sebesar USD 322,9 juta dikarenakan peningkatan penjualan, *net-off* dengan kenaikan pembayaran kepada kontraktor, pemasok, dan lainnya sebesar USD 353,6 juta.

Arus kas yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2017 adalah sebesar USD 225,0 juta. Arus kas positif Perseroan dari aktivitas operasi pada tahun 2017 tersebut meningkat 816,5% jika dibandingkan dengan tahun 2016 yang mencatatkan arus kas positif dari aktivitas operasi sebesar USD 24,6 juta. Kenaikan ini disebabkan terutama karena kenaikan penerimaan dari pelanggan sebesar USD 432,9 juta dikarenakan peningkatan penjualan, *net-off* dengan kenaikan pembayaran kepada kontraktor, pemasok, dan lainnya sebesar USD 198,5 juta.

Arus Kas untuk Aktivitas Investasi

Arus kas Perseroan yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2018 adalah sebesar USD 374,9 juta, meningkat 54,2% dibandingkan dengan tahun 2017 yang sebesar USD 243,1 juta, disebabkan terutama oleh adanya pembayaran akuisisi entitas anak setelah dikurangi saldo kas pada tanggal akuisisi sebesar USD 56,8 juta dan kenaikan penambahan investasi jangka panjang bersih sebesar USD 94,1 juta.

Arus kas Perseroan yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2017 adalah sebesar USD 243,1 juta, meningkat 70,7% dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar USD 142,4 juta, disebabkan terutama oleh pembayaran akuisisi entitas anak setelah dikurangi saldo kas pada tanggal akuisisi sebesar USD 45,3 juta dan kenaikan penambahan investasi jangka panjang bersih sebesar USD 21,2 juta.

Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan

Arus kas Perseroan yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun 2018 adalah sebesar USD 203,7 juta, meningkat 66,0% jika dibandingkan dengan tahun 2017 yang sebesar USD 122,7 juta. Peningkatan ini disebabkan terutama oleh peningkatan penerimaan dari *Senior Secured Notes* sebesar USD 147,8 juta, *net-off* dengan kenaikan pembayaran dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali sebesar USD 33,9 juta dan kenaikan pembayaran bunga dan beban keuangan lainnya sebesar USD 20,8 juta.

Arus kas Perseroan yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun 2017 adalah sebesar USD 122,7 juta, meningkat 5,2% jika dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar USD 116,7 juta. Peningkatan ini disebabkan terutama oleh peningkatan penerimaan bersih atas utang bank jangka pendek dan liabilitas jangka panjang masing-masing sebesar USD 22,6 juta dan USD 85,7 juta, *net-off* dengan adanya penerimaan atas penerbitan saham kepada kepentingan nonpengendali di tahun 2016 sebesar USD 84,2 juta dan kenaikan pembayaran bunga dan beban keuangan lainnya sebesar USD 17,5 juta.

Cash Flows from Operating Activities

Net cash flow provided by the Company from operating activities in 2018 was USD 136.4 million. The Company's net positive cash flow from operating activities in 2018 decreased by 39.4% compared to 2017 that recorded positive cash flow from operating activities of USD 225.0 million. The decrease was primarily caused by the increase in the receipt from customers amounted to USD 322.9 million due to increase of sales, net off with the increase in payments to contractor, supplier, and others that amounted to USD 353.6 million.

Net cash flow provided by the Company from operating activities in 2017 was USD 225.0 million. The Company's net positive cash flow from operating activities in 2017 increased by 816.5% compared to 2016 that recorded positive cash flow from operating activities of USD 24.6 million. The increase was primarily caused by the increase in the receipt from customers amounted to USD 432.9 million due to increase of sales, net off with the increase in payments to contractor, supplier, and others that amounted to USD 198.5 million.

Cash Flows for Investing Activities

The Company's cash flows used for investing activities in 2018 amounted to USD 374.9 million, increased by 54.2% compared to 2017 that amounted to USD 243.1 million, mainly due to payments for acquisition of subsidiaries net of cash at acquisition date of USD 56.8 million, and increase in additional long-term investments-net by USD 94.1 million.

The Company's cash flows used for investing activities in 2017 amounted to USD 243.1 million, increased by 70.7% compared to 2016 that amounted to USD 142.4 million, mainly due to payments for acquisition of subsidiaries net of cash at acquisition date of USD 45.3 million and increase in additional long-term investments-net by USD 21.2 million.

Cash Flows for Financing Activities

The Company's cash flow received from financing activities in 2018 amounted to USD 203.7 million, increased by 66.0% compared to 2017 that amounted to USD 122.7 million. The increase was mainly attributable to the proceeds of Senior Secured Notes amounted to USD 147.8 million, net-off with the increase of dividends of subsidiaries paid to non-controlling interest in 2017 amounted to USD 33.9 million and the increase of payments of interest and other financial charges by USD 20.8 million.

The Company's cash flow received from financing activities in 2017 amounted to USD 122.7 million increased by 5.2% compared to 2016 that amounted to USD 116.7 million. The increase was mainly attributable to the increase of net proceeds of short-term bank loans and long-term liabilities by USD 22.6 million and USD 85.7 million, respectively, net-off with the proceed from issuance of shares to non-controlling interest in 2016 amounted to USD 84.2 million and the increase of payments of interest and other financial charges by USD 17.5 million.

Rasio-rasio Keuangan

Financial Ratios

Rasio Keuangan / Financial Ratios		2018	2017 *)	2016 *)	2015	2014
Rasio Laba (Rugi) Terhadap Aset / Return-on-Assets	(%)	3.6%	4.6%	2.9%	6.0%	0.6%
Rasio Laba (Rugi) Terhadap Ekuitas / Return-on-Equity	(%)	8.0%	8.8%	5.0%	10.7%	1.0%
Marjin Laba Kotor / Gross Profit Margin	(%)	35.5%	39.2%	40.4%	41.9%	28.5%
Marjin Laba Bersih / Net Profit Margin	(%)	6.8%	9.6%	9.1%	15.7%	1.5%
Rasio Lancar / Current Ratio	(%)	121.9%	166.2%	175.1%	154.8%	190.7%
Rasio Liabilitas terhadap Aset / Liabilities-to-Assets Ratio	(%)	55.3%	46.9%	42.5%	44.0%	34.8%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas / Liabilities-to-Equity Ratio	(%)	123.8%	88.3%	73.8%	78.7%	53.3%
Tingkat Perputaran Persediaan / Inventory Turnover	(x)	15.4	15.4	11.7	12.7	10.0
Tingkat Perputaran Aset Tetap / Fixed Assets Turnover	(x)	4.1	3.1	1.7	2.2	1.9
Tingkat Perputaran Aset Total / Total Assets Turnover	(x)	0.6	0.5	0.3	0.4	0.5

*) disajikan kembali / restated

Kemampuan Membayar Utang

Perseroan merujuk pada rasio likuiditas dan rasio solvabilitas untuk mengukur kemampuan penyelesaian kewajiban.

Rasio likuiditas menunjukkan kemampuan untuk memenuhi kewajiban keuangan yang harus segera dipenuhi. Rasio likuiditas yang digunakan Perseroan adalah Rasio Lancar, yaitu dengan mengukur kemampuan aktiva lancer perusahaan dalam membayar kewajiban jangka pendek. Pada tahun 2018, rasio lancar Perseoroan adalah sebesar 121,9%, mengalami penurunan dari 166,2% pada tahun 2017. Penurunan ini terutama disebabkan karena kenaikan liabilitas jangka pendek sebagaimana telah dijelaskan di bagian bersangkutan.

Rasio solvabilitas dimaksudkan untuk mengukur sampai seberapa jauh aktiva atau modal perusahaan dapat membiayai pinjaman. Rasio solvabilitas yang digunakan Perseroan adalah Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas dan Rasio Liabilitas terhadap Aset. Pada tahun 2018, Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas dan Rasio Liabilitas terhadap Aset adalah sebesar 123,8% dan 55,3%, mengalami kenaikan dari 88,3% dan 46,9% pada tahun 2017. Kenaikan ini terutama disebabkan karena kenaikan liabilitas jangka pendek dan liabilitas jangka panjang sebagaimana telah dijelaskan di bagian bersangkutan.

Solvency

The Company refers to the liquidity and solvency ratios to measure the ability to pay off its liabilities.

The liquidity ratio shows the ability to meet the financial obligations that must be met immediately. The liquidity ratio used by the Company is Current Ratio, i.e. by measuring the ability of the Company's current assets to pay its short-term liabilities. In 2018, the Company's current ratio was 121.9%, decreasing from 166.2% in 2017. The decrease was mainly due to the increase in current liabilities which had been explained in its own section.

The solvency ratio is intended to measure to what extent the assets or capital of a company can support the loan. The solvency ratios used by the Company are the Liabilities-to-Equity ratio and Liabilities-to-Asset ratio. In 2018, the Liabilities-to-Equity ratio and Liabilities-to-Asset ratio were 123.8% and 55.3%, increasing from 88.3%% dan 46.9% in 2017, respectively. These increases were mainly due to the increase in current liabilities and noncurrent liabilities which had been explained in its own section.

Tingkat Kolektabilitas Piutang

Perseroan memiliki kemampuan untuk memenuhi kewajibannya pada tanggal jatuh tempo.

Receivables Collectability

The Company has the capability to fulfill the payment of its obligations on the due dates.

(Kali) / (Times)	2018	2017 *)	2016 *)	2015	2014
Tingkat Kolektabilitas Piutang Perseroan / The Company's Receivables Collectibility	11,8	12,3	8,1	8,6	5,9

*) disajikan kembali / restated

Rasio tingkat perputaran piutang pada tahun 2018 sebesar 11,8 kali dimana masih relatif stabil dibandingkan dengan 12,3 kali pada tahun 2017.

The Company's receivables turn-over ratio in 2018 11.8 times, which is relatively stable compared to 12.3 times in 2017.

Perseroan tidak mempunyai masalah terkait kolektibilitas piutang usaha, karena sebagian besar dari piutang usaha Perseroan termasuk piutang lancar.

The Company does not have any issues related to collectability of its account receivables, as most of the Company's receivables are classified as current receivables.

Pada tahun 2018, Perseroan mencadangkan USD 3,0 juta sebagai cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha.

In 2018, the Company has reserved USD 3.0 million as allowance for impairment loss of trade accounts receivable.

Berdasarkan evaluasi terhadap kolektibilitas piutang, manajemen Perseroan berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang. Manajemen Perseroan juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha dari pihak ketiga.

Based on the evaluation of receivables collectability, the Company's management believes that the allowance for impairment loss was adequate to cover the possibility of loss due to uncollectible receivables. There was no significant concentrated risk on trade receivables from third parties.

Struktur Modal dan Kebijakan atas Struktur Modal

Capital Structure and Capital Structure Policy

Struktur Modal Capital Structure	2018		2017	
	USD	%	USD	%
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	651,017,400	19.2%	412,999,990	15.1%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	1,222,479,637	36.1%	870,464,198	31.8%
Ekuitas / Equity	1,513,293,846	44.7%	1,453,764,417	53.1%
Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	3,386,790,883	100.0%	2,737,228,605	100.0%

Struktur Modal

Pendanaan perusahaan pada tahun 2018 terutama berasal dari pendanaan jangka panjang. Per 31 Desember 2018, sebesar 36,1% merupakan liabilitas jangka panjang, sedangkan 44,7% merupakan ekuitas.

Rasio utang jangka panjang diperkirakan akan meningkat dalam beberapa tahun ke depan sehubungan dengan kemungkinan meningkatnya pinjaman bank untuk membiayai proyek-proyek baru.

Perseroan berpendapat bahwa struktur modal masih berada pada tingkat yang wajar dan sehat.

Capital Structure

The Company capital structure is primarily from long-term loan. As of December 31, 2018, 36.1% of the capital was long-term liabilities, while 44.7% of the capital was equity.

Long-term debt ratio is expected to increase in the next few years in relation to the possibility of the increase in bank loan to finance new projects.

The Company believes that its capital structure remained at a reasonable and healthy level.

Kebijakan atas Struktur Modal

Perseroan berkomitmen untuk mengoptimalkan struktur modal untuk membiayai aset tidak lancar sehingga diharapkan dapat memaksimalkan nilai pemegang saham.

Perseroan mengutamakan sumber pembiayaan belanja modal dan proyek-proyek baru dengan urutan melalui kas internal, utang jangka pendek, utang jangka panjang, dan penerbitan saham baru.

Perseroan juga diwajibkan oleh kreditur untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu.

Capital Structure Policy

The Company is committed to optimize the capital structure to finance non-current assets with expectation to maximize shareholder value.

The Company prioritizes the source for financing the capital expenditures and new projects in the following order: internal cash, short-term debt, long-term debt, and issuance of new shares.

The Company is also required by creditors to maintain certain financial ratios.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Ikatan material untuk investasi barang modal yang masih berjalan pada tahun 2018 antara lain:

Material Commitment Related to Capital Expenditure

The material commitment for capital expenditure in 2018 was as follows:

Para Pihak Parties		Tujuan Ikatan Purpose of Material Commitment	Catatan Notes
PT DSSP Power Kendari	Jiangxi Jianglian International Engineering Co. Ltd.	Penyediaan mesin-mesin untuk IPP PLTU Kendari-3 Provision for machineries for IPP PLTU Kendari-3	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Lindung nilai alami • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Natural hedge*
	China Gansu International Corporation for Economic and Technical Corporation	Desain, teknik, instalasi, dan jasa pembangunan IPP PLTU Kendari-3 Design, engineering, installation, and construction of IPP PLTU Kendari-3	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Lindung nilai alami • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Natural hedge*
PT SKS Listrik Kalimantan	Hubei Second Electric Power	Penyediaan mesin-mesin untuk IPP PLTU Kalteng-1 Provision for machineries for IPP PLTU Kalteng-1	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Lindung nilai alami • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Natural hedge*
	Dongfang Electric Corporation Ltd.	Desain, teknik, pengadaan, fabrikasi dan pengujian untuk IPP PLTU Kalteng-1 Design, engineering, procurement, fabrication and testing for IPP PLTU Kalteng-1	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Lindung nilai alami • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Natural hedge*
PT Innovate Mas Indonesia	PT Huawei Tech Investment	Desain, teknik, pasokan, konstruksi, instalasi, testing, komisi, dan pemeliharaan untuk 300.000 *homepass* Design, engineering, supply, construction, testing, commissioning, and maintenance of 300,000 homepasses	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Potensi risiko mata uang • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Open currency risk*
	PT Fiber Home Technologies Indonesia	Desain, teknik, pasokan, konstruksi, instalasi, testing, komisi, dan perawatan untuk 200.000 *homepass* Design, engineering, supply, construction, testing, commissioning, and maintenance of 200,000 homepasses	• Kontrak dalam mata uang USD • Kombinasi hutang dan ekuitas • Potensi risiko mata uang • *USD denominated contract* • *Combination of loan and equity* • *Open currency risk*

Realisasi Investasi Barang Modal

Realisasi investasi barang modal yang signifikan selama tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Realization of Capital Expenditure

Realization of significant capital expenditures in 2018 is as follows:

Investasi Barang Modal / Capital Expenditure	Nilai / Value
Pembangkit Listrik / Power Generation [1)]	USD 211,3 juta / USD 211.3 million
Pertambangan Batubara / Coal Mining [2)]	USD 19,9 juta / USD 19.9 million
Infrastruktur Multimedia / Multimedia Infrastructure [3)]	USD 13,0 juta / USD 13.0 million

Keterangan/ Notes:
[1)] terutama dilakukan oleh PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan
[2)] terutama dilakukan oleh PT Golden Energy Mines Tbk dan/atau entitas anak
[3)] dilakukan oleh PT Innovate Mas Indonesia

[1)] mainly engaged by PT DSSP Power Kendari dan PT SKS Listrik Kalimantan
[2)] mainly engaged by PT Golden Energy Mines Tbk and/or its subsidiaries
[3)] engaged by PT Innovate Mas Indonesia

Perbandingan antara Target 2018, Pencapaian 2018, dan Target 2019

Comparison among Target 2018, Realization 2018, and Target 2019

	2018		2019
	Target / Target	**Realisasi /** Realization	**Target /** Target 2019
Pendapatan Usaha / Revenues	USD 1.788,0 juta / USD 1,788.0 million	USD 1.768,0 juta / USD 1,768.0 million	USD 1.770,0 juta / USD 1,770.0 million
Laba (Rugi) Bersih / Net Profit (Loss)	USD 198,0 juta / USD 198 million	USD 120,7 juta / USD 120.7 million	USD 102,0 juta / USD 102.0 million
Rasio Utang terhadap Ekuitas / Debt-to-Equity Ratio	80%	80%	80%

Kebijakan dan Pembagian Dividen

Perseroan dapat membagikan dividen hingga 30% dari laba bersih setelah pajak. Pembagian dividen mempertimbangkan kecukupan modal, rencana belanja modal, dan persyaratan pembiayaan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan persetujuan para pemegang saham.

Sampai saat ini, Perseroan belum membagikan dividen kepada pemegang saham Perseroan, mengingat Perseroan masih memiliki kebutuhan dana yang cukup besar untuk membiayai proyek-proyek baru di entitas anak perusahaan Perseroan.

Dividend Policy and Distribution

The Company may pay dividend up to 30% of its net profit after tax. The distribution of dividend shall take into account capital adequacy, capital expenditure plan, and financial convenant, subject to prevailling regulations and shareholders' approval.

Up to date, the Company has not distributed dividend to the shareholders, considering that the Company still has huge capital expenditures needed to finance new projects in Company's subsidiaries.

Dampak Nilai Tukar Mata Uang Asing

Dampak nilai tukar mata uang asing timbul karena transaksi yang dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional yang berasal dari aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing terutama mata uang Rupiah. Keuntungan/ kerugian selisih kurs yang timbul dikreditkan/dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2018, 31 Desember 2017 dan 31 Desember 2016, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia untuk mata uang Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah masing-masing adalah sebesar Rp 14.481 per Dolar Amerika Serikat, Rp 13.548 per Dolar Amerika Serikat, dan Rp 13.436 per Dolar Amerika Serikat.

Untuk mengatasi dampak perubahan nilai tukar sehubungan dengan arus kas Perseroan yang sebagian besar dalam mata uang Dolar Amerika Serikat, Perseroan melakukan transaksi swap untuk mengkonversi sebagian utang jangka Panjang sebesar Rp. 1,3 tiliun dengan suku bunga tetap sebesar 10,5% per tahun menjadi sebesar USD 105,0 juta dengan suku bunga tetap per tahun sebesar 5,35% dan 3,05%.

Impact of Foreign Currency Exchange Rates

The impact of foreign currency exchange rates arises because transactions are conducted in currencies other than the functional currency derived from assets and monetary liabilities denominated in foreign currencies, especially Rupiah currency. Gain/loss arising due to the difference in exchange rate is credited/charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

On December 31, 2018, December 31, 2017 and December 31, 2016, the conversion middle rate of Bank Indonesia for the United States Dollar against the Rupiah amounted to Rp 14,481 per United States Dollar, Rp 13,548 per United States Dollar, and Rp 13,436 per United States Dollar, respectively.

In order to overcome the impact of exchange rate changes in the Company's cash flows, which were mostly denominated in United States Dollar, the Company entered into swap transaction to convert a portion of long-term debt of Rp. 1.3 trillion with a fixed interest rate of 10.5% per annum to USD 105.0 million with annual fixed interest rates of 5.35% and 3.05%, respectively.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Seluruh dana hasil penawaran umum perdana Perseroan telah digunakan pada tahun 2009 untuk mengambilalih PT Bumi Kencana Eka Sakti (sekarang bernama PT Golden Energy Mines Tbk), sebuah perusahaan yang bergerak dalam pertambangan dan perdagangan batubara.

Realization of the Use of Proceeds From Public Offering

All proceeds from the Company's initial public offering were already used in 2009 to take over PT Bumi Kencana Eka Sakti (now PT Golden Energy Mines Tbk), a company engaged in coal mining and trading.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi dari tanggal laporan akuntan hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan.

Material Information and Facts Occuring after the Date of Independent Auditor's Report

There was no material information and fact occurring from the date of independent auditor's report until the issuance of this Annual Report.

Informasi Kelangsungan Usaha

Pada tahun 2018, tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha Perseroan.

Going Concern Information

In 2018, there was nothing that could potentially give significant impact to the business continuity of the Company.

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance

Penerapan dan Penilaian Tata Kelola Perusahaan
Implementation and Assessment of Corporate Governance

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

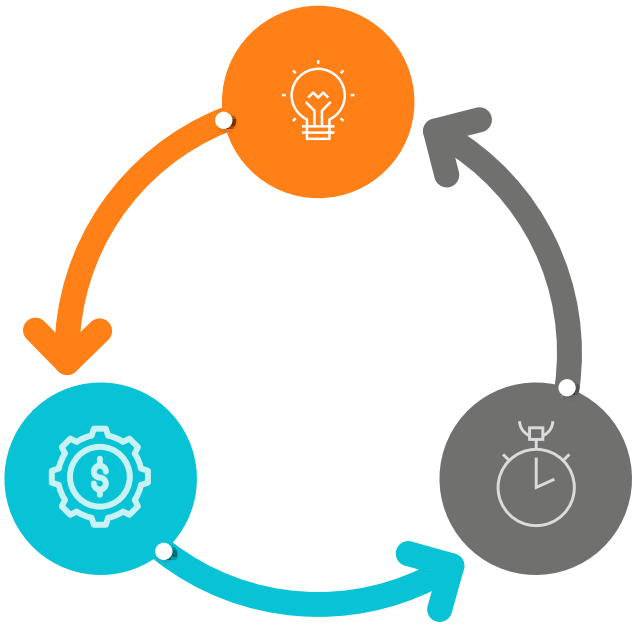
Perseroan berupaya menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang baik dalam setiap kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak.

Untuk mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan secara efektif dan efisien, Perseroan mengadopsi kerangka *Governance, Risk, and Compliance* (GRC) dengan mengintegrasikan manajemen risiko perusahaan dan kepatuhan terhadap peraturan-peraturan yang berlaku dalam pengelolaan perusahaan.

Implementation of Corporate Governance

The Company strives to implement Good Corporate Governance in every operational activities of the Company and its subsidiaries.

To support the achievement of the company's strategic objectives effectively and efficiently, the company adopts the Governance, Risk, and Compliance (GRC) framework, by integrating risk management and compliance with the applicable regulations in corporate management.



Kepatuhan
Memastikan bahwa aktivitas perusahaan dijalankan sesuai dengan peraturan yang berlaku

Compliance
Ensure that activities of the company are performed in accordance with applicable regulations

Pengelolaan
Mengelola perusahaan secara profesional dengan memastikan bahwa aktivitas yang dilakukan meningkatkan nilai perusahaan dalam jangka panjang

Governance
Manage the company professionally by ensuring that activities performed will increase long term value of the company

Manajemen Resiko
Memastikan bahwa risiko usaha utama telah diidentifikasi secara komprehensif dan ditangani secara efektif

Risk Management
Ensure that key business risks have been identified properly and addressed effectively

Perseroan telah menerapkan GRC antara lain sebagai berikut:

Tata Kelola
- Mensosialisasikan Kode Etik dan Budaya Perusahaan kepada seluruh karyawan
- Melaksanakan rapat gabungan, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, dan rapat Komite Audit sesuai dengan yang telah dijadwalkan
- Menyelenggarakan RUPS dan Paparan Publik
- Mengumumkan keterbukaan informasi terkait Perseroan dan aksi korporasi kepada publik melalui laman Perseroan, laman BEI, dan surat kabar

Manajemen Risiko
- Mengidentifikasi dan menganalisis risiko usaha
- Mengelola risiko dengan mempersiapkan langkah antisipasi dan/atau mitigasi risiko usaha
- Meningkatkan partisipasi karyawan dari berbagai departemen dalam manajemen risiko

Kepatuhan
- Mendapatkan peraturan baru yang berlaku dan menganalisis dampak peraturan baru tersebut bagi kegiatan usaha
- Memenuhi peraturan yang berlaku
- Memantau kelengkapan dan validitas ijin usaha

The Company had implemented GRC, among others, as follows:

Governance
- Briefed the Company's Code of Conduct and Corporate Culture to employees
- Held joint meetings, meetings of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Audit Committee as scheduled
- Organized AGM and Public Expose
- Disclosed information related to the Company and corporate actions to the public through Company's website, IDX's website, and newspapers

Risk Management
- Identified and analyzed possible business risks
- Managed risks by preparing anticipated steps and/or risk mitigation measures
- Increased participation of employees from various departments in risk management

Compliance
- Obtained updated regulatory updates and analyzed the impact on business activities
- Complied with applicable regulations
- Monitored the completeness and the validity of business licenses

Penilaian Tata Kelola Perusahaan

Perseroan mendapat penilaian Tata Kelola Perusahaan dari *Indonesian Institute for Corporate Directorship* (IICD). Penilaian didasarkan pada informasi publik, terutama Laporan Tahunan 2017 dan laman Perseroan, dengan mengacu pada kriteria ASEAN *Corporate Governance Scorecard*.

Kriteria penilaian meliputi hak-hak pemegang saham, perlakukan setara terhadap pemegang saham, peran pemangku kepentingan, pengungkapan dan transparansi, serta tanggung jawab Dewan Komisaris. Total nilai yang diperoleh Perseroan adalah sebesar 66,5.

Berdasarkan hasil evaluasi atas pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, Perseroan telah menyusun rencana-rencana perbaikan untuk tahun buku 2019. Perseroan berharap melalui evaluasi berkala yang dilakukan, Perseroan dapat meningkatkan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik.

Melalui konsistensi penerapan kerangka GRC, Perseroan yakin dapat mencapai tujuan strategis perusahaan secara efektif dan efisien. Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan nilai pemegang saham dengan mempertahankan standar Tata Kelola Perusahaan yang baik.

Assessment of Corporate Governance

The Company received Corporate Governance assessment from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD). The assessment was based on public information, i.e., Annual Report 2017 and Company's website, with reference to the ASEAN Corporate Governance Scorecard.

Assessment criteria included rights of shareholders, equitable treatment of shareholders, role of stakeholders, disclosure and transparency, responsibilities of the board of Commissioners. The overall score obtained by the Company was 66.5.

Based on the evaluation of the implementation of Good Corporate Governance, the Company had prepared improvement plans for year 2019. The Company expects that through periodic evaluations, the Company can improve the implementation of Good Corporate Governance.

Through the consistency of implementing GRC framework, the Company remains confident to achieve Company's strategic objectives effectively and efficiently. The Company is committed to continuously improving shareholder value by maintaining Good Corporate Governance standards.

Prinsip, Tujuan, dan Struktur Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Principles, Purpose, and Structure

Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Manajemen telah mengevaluasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan tersebut secara konsisten dan berkesinambungan dengan memperhatikan praktik-praktik terbaik yang ada, dan memberikan panduan dan arahan kepada karyawan Perseroan.

Tata Kelola Perusahaan yang diterapkan oleh Perseroan mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar, yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Independensi, dan Kewajaran.

Principles of Corporate Governance

The management has evaluated Corporate Governance principles by observing best practices in the market, and provides guidance and direction to the employees of the Company.

The Corporate Governance implemented by the Company refers to 5 (five) basic principles, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness.

Perseroan menerapkan Tata Kelola Perusahaan dengan dilandaskan pada peraturan dan perundang-undangan, antara lain sebagai berikut:
- Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
- Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 08/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit
- Peraturan OJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan – sehubungan dengan peran Komite Audit
- Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal
- Peraturan BEI No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi
- ASEAN Corporate *Governance Scorecard*
- Pedoman Umum Good *Corporate Governance* Indonesia yang diterbitkan Komite Nasional Kebijakan Governance

Tujuan Tata Kelola Perusahaan

Tata Kelola Perusahaan dilakukan untuk mendukung pencapaian pertumbuhan bisnis yang berkesinambungan. Secara spesifik, tujuan penerapan Tata Kelola Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Mengoptimalkan nilai perusahaan dalam membangun daya saing, baik secara nasional maupun internasional
- Meningkatkan kepercayaan dari para investor dan calon investor
- Mendorong pengelolaan perusahaan secara profesional, efisien, dan efektif
- Mengarahkan dan mengendalikan hubungan kerja antara organ perusahaan
- Mendorong pengambilan dan pelaksanaan keputusan berdasarkan nilai etik, tanggung jawab sosial, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku
- Meminimalkan kemungkinan terjadinya risiko penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan

Struktur Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memiliki 3 (tiga) organ utama Tata Kelola Perusahaan, yaitu RUPS, Dewan Komisaris, dan Direksi. Dengan dukungan, Komite Audit, Unit Audit Internal, Unit Manajemen Risiko, dan Sekretaris Perusahaan ketiga organ ini menjalankan fungsi pengendalian internal, fungsi manajemen risiko, dan fungsi kepatuhan.

Perseroan memberlakukan pedoman pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang telah dipublikasikan dalam laman Perseroan, antara lain:
- Kode Etik
- Piagam Dewan Komisaris
- Piagam Direksi
- Piagam Komite Audit
- Piagam Audit Internal
- Piagam Sekretaris Perusahaan

The Company implements Corporate Governance based on the rules and regulations, among others, as follows:

- Law No. 40 Year 2007 concerning Limited Liability Company
- OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning on the Implementation of Corporate Governance Guidelines of Public Companies
- OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning the Planning and Implementing GMS of Public Companies
- OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of the Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 08/POJK.04/2015 concerning the Website of Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 concerning the Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies
- OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guideline of the Audit Committee
- OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant and Auditing Firm in Financial Services Activities – with respect to the role of the Audit Commitee
- OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guideline of Internal Audit Unit Charter
- IDX Regulation No. I-E concerning the Obligation of Information Submission
- ASEAN Corporate Governance Scorecard
- General Guidelines of Indonesia's Code of Good Corporate Governance issued by the National Committee on Governance

Purpose of Corporate Governance

Corporate Governance is implemented to support the achievement of sustainable business growth. Specifically, the purposes of implementing Corporate Governance are as follows:

- To optimize company's values in building competitiveness, domestically as well as internationally
- To foster the trust from investors and potential investors
- To promote professional, efficient, and effective corporate management
- To direct and control working relationships between corporate organs
- To encourage decision making and execution based on ethical values, social responsibility, and compliance with the applicable laws and regulations
- To minimize the risk of irregularities in corporate management

Structure of Corporate Governance

The Company has 3 (three) main Corporate Governance organs, i.e. GMS, the Board of Commissioners, and the Board of Directors. With the support of the Audit Committee, the Internal Audit Unit the Risk Management Unit, and the Corporate Secretary these three organs perform internal control function, risk management function, and compliance function.

The Company has enacted several guidelines on the implementation of Corporate Governance which has been published on Company's website, i.e:
- Code of Conduct
- Charter of the Board of Commissioners
- Charter of the Board of Directors
- Audit Committee Charter
- Internal Audit Charter
- Corporate Secretary Charter

Kode Etik & Budaya Perusahaan

Code of Conduct & Corporate Culture

Perseroan berpegang pada Enam Nilai Sinarmas dalam menjalankan kegiatan usahanya yaitu Integritas, Sikap Positif, Komitmen, Perbaikan Berkesinambungan, Inovasi, dan Loyalitas. Enam Nilai Sinarmas tersebut kemudian dikembangkan menjadi Kode Etik dan Budaya Perusahaan yang dijadikan panduan bagi anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan karyawan Perseroan dan entitas anak.

The Company adheres to Six Values of Sinarmas in conducting its business activities, i.e. Integrity, Positive Attitude, Commitment, Continuous Improvement, Innovation, and Loyalty. The Six Values of Sinarmas are then developed into Code of Conduct and Corporate Culture which serve as guidelines for members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and employees of the Company and its subsidiaries.

Reputasi Perseroan
Company's Reputation

Pengurus dan karyawan wajib untuk menjaga nama baik Perseroan dan pimpinan Perseroan
Management and employees must protect the image of the Company and its leaders

Kepentingan Perseroan
Company's Interest

Pengurus dan karyawan wajib mengutamakan kepentingan Perseroan diatas kepentingan pribadi atau kelompok. Dalam menjalankan tanggung jawabnya, pengurus dan karyawan dilarang untuk mencampurkan kepentingan Perseroan dengan kepentingan pribadi atau kelompok.
Management and employees must prioritize Company's interests above personal or grup interests. On conducting their responsibilities, management and employees ar prohibited to mix Company's interests with personal or grup interests

Kejujuran
Honesty

Pengurus dan karyawan wajib bertindak jujur termasuk memberikan dokumen atau data yang akurat dan dapat dipertanggungjawabkan dan tidak diperbolehkan untuk memanipulasi dokumen atau data dengan alasan apapun.

Management and employees must act with honesty including provide accurate and accountable data and documents and it is prohibited to manipulate data or documents for any reason.

Kepatuhan
Compliance

Pengurus dan karyawan bertanggung jawab untuk mematuhi peraturan perundang-undangan, hukum, norma dan praktik bisnis yang baik dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan.

Management and employees must comply with regulations, laws, norms, and good business practice in running Company's business.

Kerahasiaan
Confidentiality

Pengurus dan karyawan wajib untuk melindungi dan menjaga kerahasiaan data dan informasi mengenai Perseroan dan data dan informasi tersebut hanya dipergunakan seperlunya untuk menjalankan kegiatan usaha Perseroan.

Management and employees must protect and maintain Company's confidential data and information and the data and information must be used as necessary to conduct the Company's business.

Benturan Kepentingan
Conflict of Interest

Pengurus dan karyawan dilarang terlibat secara langsung maupun tidak langsung dalam pengambilan keputusan terhadap transaksi atau kebijakan dimana yang bersangkutan memiliki benturan kepentingan.

Management and employees must act with honesty including provide accurate and accountable data and documents and it is prohibited to manipulate data or documents for any reason.

Perdagangan dan Informasi Orang Dalam
Insider Trading and Information

Pengurus dan karyawan dilarang menggunakan informasi non-publik mengenai Perseroan untuk kepentingan pribadi atau di luar kepentingan Perseroan dan Perseroan melarang segala bentuk perdagangan informasi non-publik mengenai Perseroan.

Management and employees are prohibited from using Company's non-public information for personal interests or for non Company interests and the Company prohibits any kind of trading of Company's non-public information.

Penggunaan Aset Perseroan
Use of Company's Asset

Pengurus dan karyawan harus menjaga dan melindungi aset Perseroan, baik fisik dan non fisik dan hanya menggunakan aset tersebut untuk kepentingan Perseroan.

Management and employees must maintain and keep Company's assets, either physical or non-physical and those assets must be used solely for the Company's Interests.

Profesionalisme
Professionalism

Pengurus dan karyawan wajib menjalankan tugas dan tanggungjawabnya secara profesionalis sebagaimana diharapkan.

Management and employees must perform their duties and resposibilities professionally as expected.

Kepuasan Pelanggan dan Pihak Ketiga
Customer and Third Part Satiisfaction

Pengurus dan karyawan wajib menjaga hubungan baik dengan pelanggan dan pihak-pihak ketiga serta mengupayakan pelayanan yang terbaik.

Management and employees must maintain good relationship with customers and third parties, and also strive to provide the best services.

Non Diskriminasi
Non-Discrimination

Pengurus dan karyawan berhak untuk mendapatkan perlakuan non-diskriminatif dalam seluruh aspek hubungan kerja, termasuk rekrutmen, penempatan kerja, promosi, mutasi, kompensasi, dan kesempatan untuk mengikuti pelatihan.

Management and employees shall enjoy non-discrimination treatment in all aspects of employment, including recruitment, placement, promotion, transfer, compensation, and training opportunities.

Sikap Hormat dan Sopan
Respect and Courtesy

Pengurus dan karyawan dilarang menggunakan informasi non-publik mengenai Perseroan untuk kepentingan pribadi atau di luar kepentingan Perseroan dan Perseroan melarang segala bentuk perdagangan informasi non-publik mengenai Perseroan.

Management and employees are prohibited from using Company's non-public information for personal interests or for non Company interests and the Company prohibits any kind of trading of Company's non-public information.

Tindakan Tidak Terpuji
Improper Act

Pengurus dan karyawan dilarang melakukan tindakan tidak terpuji seperti penggunaan obat terlarang, penipuan, pelecehan seksual, kekerasan, korupsi, atau hal-hal lainnya yang bertentangan dengan peraturan, hukum, dan norma yang berlaku, baik di dalam maupun di luar lingkungan Perseroan.

Management and employees are prohibited to act improperly such as the use of illegal drugs, fraud, sexual harassment, violence, corruption, or any other things that are againts the regulations, laws, and applicable norms, both within or outside the Company's premise.

Keselamatan dan Kesehatan Kerja
Occupational Safety and Health

Pengurus dan karyawan wajib untuk mentaati dan melaksanakan prinsip-prinsip keselamatan dan kesehatan kerja.

Management and employees must obey and observe occupational safety and health principles.

Lingkungan Hidup dan Masyarakat
Community and Environment

Pengurus dan karyawan wajib untuk menjaga kelestarian lingkungan sekitar serta hubungan baik dengan masyarakat sekitar.

Management and employees must preserve the surrounding environment and must also maintain good relationship with local communities.

Pengembangan Diri
Self Improvement

Pengurus dan karyawan didorong untuk terus meningkatkan kompetensi diri dan mengikuti perkembangan lingkungan eksternal agar dapat memberikan kontribusi yang lebih baik kepada Perseroan.

Management and employees are encouraged to continuously improve self competency and keep updated on external affairs in order to contribute better to the Company.

Sikap Hormat dan Sopan
Terobosan

Pengurus dan karyawan didorong untuk memberikan usulan atau ide baru untuk dapat mendukung Pertumbuhan Perseroan.

Management and employees are encouraged to give new suggestions or ides to support Company's growth.

Sejak disahkan pada tahun 2015, Perseroan telah mensosialisasikan Kode Etik dan Budaya Perusahaan kepada karyawan antara lain dengan mengadakan orientasi karyawan baru dan memasang poster Kode Etik dan Budaya Perusahaan di area kerja. Kode Etik Perseroan juga telah dipublikasikan pada laman Perseroan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan Perseroan bertanggung-jawab atas pelaksanaan dan penegakan Kode Etik dan Budaya Perusahaan. Secara umum, penilaian atas pelaksanaan dan penegakan Kode Etik dan Budaya Perusahaan dilakukan oleh pejabat yang lebih tinggi pada saat penilaian kinerja tahunan. Perseroan telah memiliki sistem pelaporan indikasi pelanggaran yang memberikan kesempatan bagi seluruh karyawan dan para pemangku kepentingan untuk melaporkan dan memberitahukan adanya praktik korupsi, gratifikasi, pungli, pelanggaran etika, pelanggaran peraturan perusahaan, dan pelanggaran hukum. Informasi mengenai sistem pelaporan indikasi pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Setiap penyimpangan terhadap Kode Etik Perseroan akan diinvestigasi dan dapat dikenakan sanksi sesuai dengan kebijakan Perseroan.

Selama tahun 2018, Perseroan tidak menerima laporan mengenai adanya pelanggaran terhadap Kode Etik Perseroan.

Since its ratification in 2015, the Company has briefed Company's Code of Conduct and Corporate Culture to employees, among others by conducting new employee orientation and installing posters of the Code of Conduct and Corporate Culture in the working area. Company's Code of Conduct has also been published at the Company's website.

All members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and employees of the Company are responsible for the implementation and enforcement of the Code of Conduct and Corporate Culture. In general, the assessment of the implementation and enforcement of the Code of Conduct and corporate culture is carried out by higher-rank officials during the annual performance appraisal. The Company has whistleblowing system that provides an opportunity for all employees and stakeholders to report and notify corruption, gratification, extortion, violations of ethics, violations of company regulations, and violations of law. Information about the whistleblowing system can be seen in the Corporate Governance section, Internal Audit Unit sub section - Whistleblowing System.

Any violation of the Code of Conduct of the Company will be investigated and may be subject to sanctions in accordance with Company's policy.

In 2018, the Company did not receive report regarding deviation of the Company's Code of Conduct.

RUPS
GMS

RUPS adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi dan merupakan wadah bagi para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan Perseroan.

Hak-hak Pemegang Saham

Perseroan memahami dan menghargai hak-hak para pemegang saham. Perseroan saat ini hanya memiliki satu seri saham. Setiap pemegang saham memiliki hak suara yang sama, dimana satu saham memiliki satu hak suara.

Dengan tetap mengutamakan keberlanjutan dan kepentingan Perseroan, para pemegang saham memiliki hak yang setara, antara lain sebagai berikut:

- Hak untuk meminta diselenggarakan RUPS – bagi satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara
- Hak untuk mengusulkan agenda RUPS – bagi satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, sejauh memenuhi persyaratan dan usulan telah diterima Direksi selambat-lambatnya 7 (tujuh) hari sebelum tanggal panggilan RUPS. Kesempatan untuk menyampaikan usulan agenda RUPS diinformasikan kepada pemegang saham dalam pengumuman pemberitahuan RUPS Perseroan
- Hak untuk menghadiri RUPS – bagi pemegang saham yang namanya tercatat dalam daftar pemegang saham Perseroan 1 (satu) hari sebelum tanggal panggilan RUPS atau tanggal ralat panggilan RUPS ("pemegang saham yang berhak hadir dalam RUPS")
- Hak untuk memberikan kuasa kepada pihak lain untuk hadir dalam RUPS dalam hal pemegang saham yang berhak hadir dalam RUPS tersebut berhalangan hadir dalam RUPS
- Hak untuk memperoleh informasi keuangan Perseroan dan materi mata acara RUPS
- Hak untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, atau saran yang berhubungan dengan mata acara yang dibicarakan
- Hak untuk memberikan suara (setuju/tidak setuju/abstain) pada setiap usulan mata acara RUPS
- Hak untuk memperoleh pembagian dividen, dalam hal RUPS memutuskan untuk membagikan keuntungan Perseroan kepada pemegang saham

GMS is an organ of the Company which has the authority that is not granted to the Board of Commissioners or Board of Directors and is a forum for shareholders to make important decisions relating to the Company.

Rights of Shareholders

The Company understands and respects the rights of shareholders. The Company currently only has one type of share. Each shareholder has the same voting right, of which one share has one voting right.

By prioritizing the sustainability and interests of the Company, shareholders have equal rights, among others, as follows:

- Right to request a GMS – for one or more shareholders that together represent 1/10 (one tenth) or more of the total shares with voting rights
- Right to propose GMS agenda – for one or more shareholders that together represent 1/20 (one twenty) or more of the total shares with voting rights, as long as it meets the requirements and the proposal is received by the Board of Directors no later than 7 (seven) days before the date of notice of GMS. The opportunity to submit the proposed AGM agenda is informed to shareholders in the announcement of GMS
- Right to attend the GMS – for shareholders whose names are listed in the register of shareholders of the Company 1 (one) day before the date of notice of GMS or the date of remission of the notice of GMS ("shareholders who are entitled to attend the GMS")
- Right to give power to other party to attend the GMS in the event that the shareholders who are entitled to attend the GMS are unable to attend the GMS
- Right to obtain financial information and material on the agenda of the GMS
- Right to ask questions, opinions, or suggestions relating to the discussed agenda
- Right to vote (agree/disagree/abstain) for any proposed GMS agenda
- Right to obtain dividend distribution, in the event that the GMS decides to distribute the Company's profit to shareholders

Pemegang saham yang dapat menjalankan haknya adalah pemegang saham yang terdaftar dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek Perseroan dan yang memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.

Perseroan mendukung para pemegang saham untuk hadir dalam RUPS Perseroan, dengan mengumumkan pemberitahuan RUPS dan panggilan RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris, melalui laman Perseroan dan BEI, dan surat kabar nasional. Untuk mempermudah para pemegang saham yang berhalangan hadir dalam RUPS, mulai RUPS untuk tahun buku 2018 yang diadakan tahun 2019, Perseroan menyediakan formulir Surat Kuasa pada Laporan Tahunan 2018 Perseroan yang juga telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

Kewenangan RUPS, antara lain:
- Mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar
- Mengesahkan Laporan Tahunan
- Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan, termasuk namun tidak terbatas untuk memutuskan pembagian dividen final kepada pemegang saham
- Menentukan besaran kenaikan gaji anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan menetapkan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi

- Menyetujui penunjukan Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan
- Mengambil keputusan terkait aksi korporasi atau keputusan strategis lainnya yang diajukan Direksi, termasuk namun tidak terbatas persetujuan kepada Perseroan untuk menerbitkan saham baru dalam Perseroan, melakukan transfer aset (semua atau secara substantial) yang menyebabkan terjadinya penjualan perusahaan, dan lain-lain

Penyelenggaraan RUPS Perseroan dilakukan sesuai dengan ketentuan Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas, Peraturan OJK, dan Anggaran Dasar Perseroan.

Perseroan memastikan agar para pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir dalam RUPS dapat berpartisipasi secara efektif dalam RUPS. Perseroan membagikan tata tertib RUPS, termasuk di dalamnya tata cara pemungutan suara, kepada pemegang saham atau kuasanya yang hadir dan membacakan tata tertib RUPS sebelum RUPS dimulai.

Mekanisme Pemungutan Suara dalam RUPS

Keputusan dalam RUPS Perseroan diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan, dimana pemegang saham yang tidak setuju dan abstain diminta untuk mengangkat tangan.

Pemegang saham yang tidak mengangkat tangan dianggap menyetujui usulan mata acara RUPS.

Untuk setiap mata acara RUPST, para pemegang saham dan/atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, usul, atau saran yang berhubungan dengan mata acara yang dibicarakan, sebelum diadakan pemungutan suara atas mata acara tersebut. Nama penanya, pertanyaan yang diajukan, nama pemberi jawaban, dan jawaban yang diberikan dicatat oleh notaris dalam Risalah RUPS.

Mata acara rapat yang diusulkan adalah untuk satu item, sehingga keputusan RUPS pada setiap mata acara dapat diberikan untuk satu item, tidak untuk gabungan item.

Kuorum Kehadiran dan Keputusan RUPS

Perseroan menunjuk Biro Administrasi Efek sebagai pihak yang melakukan perhitungan dan validasi jumlah kehadiran dan suara dalam RUPS.

Shareholders who can exercise their rights are those who are registered in the Company's Shareholder Register issued by the Company's Share Administration Bureau, in compliance with applicable laws and regulations, and Articles of Association of the Company.

The Company encourages shareholders to attend the Company's GMS, by announcing the announcement of GMS and notice of GMS in Indonesian and English, through Company's and IDX's website, and the national newspaper. To facilitate the shareholders who are unable to attend the AGM, starting from the AGM for financial year 2018 held in 2019, the Company provides proxy form in the Annual Report 2018 that had also been published on the Company's website.

Power of the GMS, includes:
- Appointing and terminating members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Evaluating the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Approving the amendment of the Articles of Association
- Endorsing the Annual Report
- Approving the allocation of Company's net profit, including but not limited to decision on final dividend to shareholders

- Determining the amount of salary increase for members of the Board of Commissioners and Board of Directors and determining the remuneration of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Approving the appointment of Public Accountant to audit the Company's Consolidated Financial Statements
- Making decisions regarding corporate actions or other strategic actions proposed by the Board of Directors, including but not limited to the approval for the Company to issue new shares in the Company, assets transfer (all or substantial) that in effect result in the sale of the company, etc

The Company's GMS is conducted in accordance with provisions of the Law of Limited Liability Company, OJK Regulations, and Articles of Association of the Company.

The Company ensures that the shareholders or their proxies present at the GMS can participate effectively at the GMS. The Company distributes the GMS' rules, including the voting procedures, to shareholders or their proxies who are present and read out the GMS' rules before the GMS begins.

Voting Mechanism at the GMS

Decisions in the Company's GMS are taken based on consensus deliberation. If consensus deliberations are not reached, the decision making is done through verbal voting, where disagreeing and abstaining shareholders are asked to raise their hands.

Shareholders who do not raise their hands are deemed to have agreed to the proposed GMS agenda.

In each AGM agendum, shareholders and/or their proxies are given the opportunity to submit questions, opinions, advices, or comments relating to the subject matter in question, prior to the voting. The name of questioners, the questions asked, the name of respondents, and the answers given are recorded by the notary in the Minutes of the GMS.

The agenda are listed item by item, and the resolution is made on each item (not for combined items).

Quorum of the GMS Attendance and Resolutions

The Company appoints Share Administration Bureau as the party to carry out number of attendance and vote counting and validation.

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, kuorum kehadiran dan keputusan RUPS dilakukan dengan mengikuti ketentuan sebagai berikut:

In accordance with the Company's Articles of Association, the quorum for attendance and resolutions are carried out as follows:

Agenda RUPS / GMS Agenda	**Kuorum /** Quorum	
	Kehadiran / Attendance	**Keputusan /** Resolution
	(dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah) / (of the total shares with valid voting rights)	
RUPST (termasuk RUPS untuk pengeluaran Efek Bersifat Ekuitas) / AGM (including the GMS for the issuance of Equity-Type Securities)		
- RUPS pertama / First GMS	1/2 [1]	1/2 [1]
- RUPS kedua / Second GMS	1/3	1/2
- RUPS ketiga / Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan [2] / determined by the OJK at the request of the Company [2]	
RUPS untuk perubahan Anggaran Dasar / GMS for amendments of the Artcicles of Association		
- RUPS pertama / First GMS	2/3	2/3
- RUPS kedua / Second GMS	3/5	1/2
- RUPS ketiga / Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan [2] / determined by the OJK at the request of the Company [2]	
RUPS untuk mengalihkan kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih - baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih - baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, penggabungan, peleburan, pengambilalihan, pemisahan, pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit, perpanjangan jangka waktu berdirinya Perseroan dan pembubaran / GMS to transfer the Company's assets which constitute more than 50% of the Company's net worth in one or more transactions - whether or not related to each other, pledge the Company's assets which constitute more than 50% of the Company's net worth in one or more transactions - whether or not related to each other, merger, consolidation, acquisition, spin-off, filed for bankruptcy, extension the period of establishment of the Company, and dissolution		
- RUPS pertama / First GMS	3/4	3/4
- RUPS kedua / Second GMS	2/3	3/4
- RUPS ketiga / Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan [2] / determined by the OJK at the request of the Company [2]	
RUPS untuk menyetujui transaksi yang mempunyai benturan kepentingan / GMS to approve conflict-of-interest transactions		
- RUPS pertama / First GMS	1/2	1/2
- RUPS kedua / Second GMS	1/2	1/2
- RUPS ketiga / Third GMS	ditetapkan oleh OJK atas permohonan Perseroan [2] / determined by the OJK at the request of the Company [2]	1/2

Keterangan / Notes:
[1] Kecuali ditentukan lain dalam Anggaran Dasar
[2] Penetapan OJK mengenai kuorum kehadiran dan kuorum keputusan RUPS ketiga, serta pemanggilan dan waktu penyelenggaraan RUPS ketiga bersifat final dan mempunyai kekuatan hukum yang tetap
[1] Unless otherwise specified in the Articles of Association
[2] The determination of the OJK regarding quorum of attendance and quorum of the third GMS decision, as well as notice of GMS and timing of the implementation of the third GMS are final and binding

RUPS Tahun 2018
GMS in 2018

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2018, rencana rapat ditetapkan pada bulan Januari 2018.

Pada tahun 2018, Perseroan telah mengadakan 1 (satu) kali RUPS yaitu RUPST pada tanggal 25 Mei 2018 di Sinar Mas Land Plaza, Menara 2, Lantai 39, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta Pusat.

The Company scheduled the AGM, meeting of the Board of Commissioners, meeting of the Board of Directors, joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meeting of the Audit Committee, and meeting of the implementation of duties of the Corporate Secretary on the beginning of the financial year or at the end of the previous financial year. For 2018, the schedules of meetings were determined at the meeting in January 2018.

In 2018, the Company held 1 (one) AGM on May 25, 2018, at Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 39th Floor, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Central Jakarta.

Penyampaian Rencana Pengadaan RUPST untuk tahun buku 2017 ke OJK Submission of the AGM plan for financial year 2017	Senin, 9 April 2018 Monday, April 9, 2018
Pemberitahuan RUPST pada surat kabar Investor Daily [1] [2] Announcement of AGM on Investor Daily [1] [2]	Selasa, 17 April 2018 Tuesday, April 17, 2018
Panggilan RUPST pada surat kabar Investor Daily [1] [2] [3] Notice of AGM on Investor Daily [1] [2] [3]	Kamis, 3 Mei 2018 Thursday, May 3, 2018
Tata Tertib dan Materi RUPST [4] AGM Procedures and Materials [4]	Kamis, 3 Mei 2018 Thursday, May 3, 2018
RUPST The AGM	Jumat, 25 Mei 2018 Friday, May 25, 2018
Ringkasan Risalah RUPST pada surat kabar Investor Daily [1] [2] Summary of Minutes of the AGM on Investor Daily [1] [2]	Senin, 28 Mei 2018 Monday, May 28, 2018
Penyampaian Copy Risalah RUPST ke OJK Submission of Copy of Minutes of the AGM to OJK	Rabu, 20 Juni 2018 Wednesday, June 20, 2018

Keterangan / Notes:
[1] Dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris
[2] Juga telah diumumkan melalui laman Perseroan dan BEI
[3] Perseroan telah mencantumkan usulan nama Akuntan Publik dan KAP dalam panggilan RUPST. Perseroan juga telah menyampaikan profil calon Direktur baru Perseroan kepada pemegang saham dalam materi RUPST yang telah tersedia dalam laman Perseroan dan laman BEI sejak tanggal dilakukannya pemanggilan RUPST tanggal 3 Mei 2018
[4] Bahan mata acara rapat tersedia bagi para pemegang saham dalam bentuk salinan dokumen fisik di kantor Perseroan (dengan permintaan tertulis dari pemegang saham) dan dalam bentuk salinan dokumen elektronik di laman Perseroan sejak tanggal dilakukannya panggilan RUPST
[1] In Indonesian and English
[2] Were also published on Company's and IDX's website
[3] The Company has included the proposal Public Accountant and KAP in the notice of AGM. The Company has also submitted the profile of the proposed Director to shareholders in the AGM material that has been available on the Company's website and IDX website from the date of notice of AGM on May 3, 2018
[4] Meeting materials are available to shareholders in the form of copies of physical documents in the Company's office (with written request from shareholders) and in the form of copies of electronic documents on Company's website from the date of notice of AGM

RUPST dipimpin oleh Wakil Presiden Komisaris sekaligus Komisaris Independen, berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris tanggal 18 Mei 2018, dan dihadiri juga oleh Komisaris Independen, Direksi, dan pemegang saham atau kuasanya dengan tingkat kehadiran 95,651%. RUPST juga dihadiri oleh Akuntan Publik, Notaris – sebagai pihak yang ditunjuk Perseroan sebagai notulis RUPST, dan perwakilan Biro Administrasi Efek - sebagai pihak yang ditunjuk Perseroan untuk melakukan perhitungan dan validasi suara.

The AGM was chaired by the Vice President Commissioner cum Independent Commissioner, based on the resolution of the Board of Commissioners dated May 18, 2018, and was also attended by the Independent Commissioner, the Board of Directors, and the shareholders and/or proxies with attendance rate of 95.651%. The AGM was also attended by Public Accountant, Notary – as the party appointed as minutes taker, and the representatives of Share Administration Bureau - as the party appointed to carry out vote counting and validation.

Daftar hadir anggota pengurus dan komite Perseroan dalam RUPST tanggal 25 Mei 2018 adalah sebagai berikut:

The attendance list of board and committee members at the AGM on May 25, 2018 was as follows:

No	Nama Name	Jabatan Job Title	Kehadiran Attendance	Keterangan Notes
1.	Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris President Commissioner	X	Berhalangan hadir Unable to attend
2.	Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	X	
3.	Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Wakil Presiden Komisaris, Komisaris Independen, dan Anggota Komite Audit Vice President Commissioner, Independent Commissioner, and member of the Audit Committee	√	
4.	Ardhayadi, SE., MA.	Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee	√	
5.	L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur President Director	√	
6.	Lanny	Direktur Director	√	
7	Dr. Hermawan Tarjono	Direktur Director	√	
8	Rudy Tjahjana	Direktur Director	X	Telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018 Had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018
9	Priono Hari Saptawan	Direktur Director	X	Telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018 Had entered retirement age and was honourably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on May 25, 2018
10	Lokita Prasetya	Direktur Director	√	Diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018 Was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018
11	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Direktur Independen Independent Director	√	
12	Edward Herawan Hadidjaja	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	√	

Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2017

Resolutions and the Execution of AGM Resolution for Financial Year 2017

Hasil keputusan RUPST untuk tahun buku 2017 yang diselenggarakan pada tanggal 25 Mei 2018 adalah sebagai berikut:

The resolutions of the AGM for financial year 2017 which was held on May 25, 2018 were as follows:

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/ atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
I	Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2017 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan selama tahun buku 2017, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/ atau memberikan pendapat: 3 orang Distribusi Suara: Setuju : 737.040.260 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan, termasuk mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2017 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris 2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas semua tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selama tahun buku 2017 sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang telah disetujui di atas (*acquit et de charge*)	Keputusan sudah dilaksanakan Perseroan telah menerbitkan dan menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan Perseroan ke OJK dan BEI pada tanggal 28 Maret 2018 dan 30 April 2018

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/ atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
	Approval of the Company's Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2017 which had been audited by KAP Mirawati Sensi Idris, and granting of acquittal and discharge for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2017, to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and Company's Consolidated Financial Statements	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: 3 persons Vote Distribution: For : 737,040,260 shares (100%) Against : - Abstain : -	1. Approved and accepted the Company's Annual Report, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2017 which had been audited by KAP Mirawati Sensi Idris 2. Granted acquital and discharge for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2017 to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements	The resolution had been executed The Company had issued and submitted the Consolidated Financial Statement and Annual Report to OJK and IDX on March 28, 2018 and April 30, 2018
II	Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2017	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/ atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.040.260 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2017 sebagai berikut: 1. Sebesar USD 100.000 dialokasikan sebagai cadangan wajib Perseroan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas 2. Sisa laba bersih sebesar USD 85.525.748 dialokasikan sebagai laba ditahan Perseroan	Keputusan sudah dilaksanakan Perseroan telah mengalokasikan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2017 sebesar USD 100.000 sebagai cadangan wajib dan sebesar USD 85.525.748 sebagai laba ditahan Perseroan
	Approval on the allocation of Company's net profit for financial year 2017	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution: For :737,040,260 shares (100%) Against : - Abstain : -	Approved the allocation of Company's profit for financial year 2017 as follows: 1. USD 100,000 will be allocated as mandatory reserve fund as stipulated in Article 70 of Law No. 40 year 2007 regarding Limited Liability Company 2. The remaining net profit of USD 85,525,748 will be allocated as Company's retained earning	The resolution had been executed The Company had allocated the Company's net income for financial year 2017 of USD 100,000 as mandatory reserve and USD 85,525,748 as Company's retained earning
III	Perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/ atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju : 737.040.260 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	1. Menyetujui permohonan pengunduran diri Bapak Rudy Tjahjana dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya atas semua tindakan pengurusan yang telah dilakukan sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan (*acquit et de charge*) 2. Memberhentikan dengan hormat Bapak Priono Hari Saptawan dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya atas semua tindakan pengurusan yang telah dilakukan sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan (*acquit et de charge*) 3. Mengangkat Bapak Lokita Prasetya sebagai Direktur Perseroan yang akan bertanggung jawab atas usaha penyediaan tenaga listrik dan usaha pertambangan, dengan masa jabatan sesuai dengan masa jabatan anggota Direksi lainnya 4. Menegaskan kembali susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sehingga terhitung sejak ditutupnya Rapat ini hingga penutupan RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2018 adalah sebagai berikut: **Dewan Komisaris** Presiden Komisaris — Franky Oesman Widjaja Wakil Presiden Komisaris — Indra Widjaja Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen — Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo Komisaris Independen — Ardhayadi, S.E., M.A. **Direksi** Presiden Direktur — L. Krisnan Cahya Direktur — Lanny Direktur — Dr. Hermawan Tarjono Direktur — Lokita Prasetya Direktur Independen — Dr. Susi Susantijo, S.H., SH., LL.M.	Keputusan sudah dilaksanakan Pemberhentian masa jabatan Bapak Rudy Tjahjana dan Bapak Priono Hari Saptawan telah dikukuhkan dalam RUPST, sehingga susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya RUPST telah diubah sesuai keputusan RUPST

<table>
<tr><th colspan="2">Agenda
Agenda</th><th>Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/ atau Memberikan Pendapat
Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions</th><th>Keputusan
Resolutions</th><th>Pelaksanaan
Execution</th></tr>
<tr><td colspan="2"></td><td></td><td>5. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Sekretaris Perusahaan, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menyatakan keputusan agenda ketiga Rapat ini dalam suatu akta Notaris, dan untuk menghadap dimana perlu, memberikan keterangan dan laporan, membuat serta menandatangani semua surat atau akta yang diperlukan dan memberitahukan perubahan susunan pengurus Perseroan kepada instansi yang berwenang, membuat perubahan dan/ atau tambahan yang diperlukan agar laporan dapat diterima dan selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk melaksanakan hal tersebut di atas, tanpa ada yang dikecualikan</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">Change in the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company</td><td>Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: -

Vote Distribution:
For : 737,040,260 shares (100%)
Against : -
Abstain : -</td><td>1. Approved the resignation of Mr. Rudy Tjahjana from his position as the Director of the Company, and granted acquital and discharge for the actions performed to the extent that his actions had been reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements

2. Honorably dismissed Mr. Priono Hari Saptawan from his position as the Director of the Company and granted acquital and discharge for the actions performed to the extent that his actions had been reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements

3. Appointed Mr. Lokita Prasetya as Director of the Company who will be responsible for power generation business and mining business, with service period in accordance with the service period of the other members of the Board of Directors

4. Restated the composition of the members of the Board of Commissioners and the members of the Board of Directors, since the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2018 as follows:

<table><tr><th colspan="2">Board of Commissioner</th></tr><tr><td>President Commissioner</td><td>Franky Oesman Widjaja</td></tr><tr><td>Vice President Commissioner</td><td>Indra Widjaja</td></tr><tr><td>Vice President Commissioner and Independent Commissioner</td><td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td></tr><tr><td>Independent Commissioner</td><td>Ardhayadi, S.E., M.A.</td></tr></table>
<table><tr><th colspan="2">Direksi</th></tr><tr><td>President Director</td><td>L. Krisnan Cahya</td></tr><tr><td>Director</td><td>Lanny</td></tr><tr><td>Director</td><td>Dr. Hermawan Tarjono</td></tr><tr><td>Director</td><td>Lokita Prasetya</td></tr><tr><td>Independent Director</td><td>Dr. Susi Susantijo, S.H., SH., LL.M.</td></tr></table>
5. Granted the power of attorney to the Board of Directors of the Company and / or Corporate Secretary, collectively or individually, to declare this third agendum of this Meeting in the Notarial Deed, and for that purpose attend the meeting where necessary, provide statements and reports, make and sign all necessary documents or deeds and notify the change of the composition of the management of the Company to the relevant authority, make any necessary changes and / or additions to the report to be accepted that is deemed to be necessary and useful for performing the above-mentioned action, without any exclusion</td><td>The resolution had been executed

Dismissal of Mr. Rudy Tjahjana and Mr Priono Hari Saptawan had been confirmed at the AGM, so that the composition of the members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company since the closing of the AGM has been amended according to the AGM resolution</td></tr>
<tr><td>IV</td><td>Penetapan gaji, tunjangan, dan/ atau honorarium untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2018</td><td>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/ atau memberikan pendapat: 1 orang

Distribusi Suara:
Setuju : 737.040.260 saham (100%)
Tidak Setuju : -
Abstain : -</td><td>Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji, tunjangan, dan/atau honorarium untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2018</td><td>Keputusan sudah dilaksanakan

Dalam Rapat Dewan Komisaris tanggal 19 Juli 2018, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi</td></tr>
</table>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/ atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
	Determination of salary, allowances, and/or honorarium for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for financial year 2018	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: 1 person Vote Distribution: For :737,040,260 shares (100%) Against : - Abstain : -	Delegated the authority to the Board of Commissioners to determine salary, allowances, and/or honorarium for the members of the Board of Commissioners and the members of the Board of Directors of the Company for financial year 2018	*The resolution had been executed* In the Board of Commissioner meeting on July 19, 2018, members of the Board of Commissioners have proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the increase for each member of the Board of Commissioners and each member of the Board of Directors
V	Penunjukan Akuntan Publik dan KAP untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/ atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.040.260 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	1. Menunjuk Akuntan Publik Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018, dengan memperhatikan kriteria berikut: a. terdaftar di OJK b. kualitas audit optimal c. ketepatan waktu penyelesaian audit d. honor jasa yang wajar Apabila di kemudian hari Akuntan Publik Maria Leckzinska dan/ atau KAP Mirawati Sensi Idris tidak dapat memenuhi kriteria tersebut di atas, pemegang saham Perseroan memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau KAP lainnya dengan persetujuan Dewan Komisaris 2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium terhadap jasa audit tersebut di atas	Keputusan sudah dilaksanakan Perseroan telah menunjuk Akuntan Publik Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Indris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2018 berdasarkan surat penunjukan Ref No. 135/VI/2018/GA/MSId tanggal 22 Juni 2018. Laporan penunjukan Akuntan Publik dan/ atau KAP, beserta dengan dokumen pendukung terkait, telah disampaikan ke OJK dan BEI pada tanggal 26 Juni 2018 dan 29 Juni 2018
	Appointment of Public Accountant and KAP to audit the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution: For :737,040,260 shares (100%) Against : - Abstain : -	1. Appointed Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris, to perform audit on the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2018, by taking into account the following criteria: a. OJK-registered public accountant b. optimal audit quality c. timely audit completion d. reasonable service fee If in the future, Public Accountant Maria Leckzinska and/or KAP Mirawati Sensi Idris cannot fulfill the above-mentioned criteria, the shareholders of the Company have granted the authority to the Board of Directors of the Company to appoint other public accountant and/or other KAP, subject to the approval of the Board of Commissioners 2. Granted authority to the Board of Directors to determine the fee for the above-mentioned audit services	The resolution had been executed The Company has appointed Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris to conduct an audit of the Company's Financial Statement for financial year 2018 based on Engagement Letter No. 135/VI/2018/GA/ MSId dated June 22, 2018. Report on the appointment of the Public Accountant and/ or KAP, along with related supporting documents, has been submitted to OJK and IDX on June 26, 2018 and June 29, 2018

RUPS Tahun 2017
GMS in 2017

Pada tahun 2017, Perseroan mengadakan 1 (satu) kali RUPS, yaitu RUPST pada tanggal 16 Juni 2017 di Hotel Grand Hyatt, Jl. M.H. Thamrin No. 30, Jakarta.

RUPST dipimpin oleh Wakil Presiden Komisaris sekaligus Komisaris Independen, berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris tanggal 24 Mei 2017, dan dihadiri juga oleh Komisaris Independen, Direksi, dan pemegang saham atau kuasanya dengan tingkat kehadiran 95,650%. RUPST juga dihadiri oleh Akuntan Publik, Notaris – sebagai pihak yang ditunjuk Perseroan sebagai notulis RUPST, dan perwakilan Biro Administrasi Efek - sebagai pihak yang ditunjuk Perseroan untuk melakukan perhitungan dan validasi suara.

In 2017, the Company held 1 (one) AGM on June 16, 2017 at Hotel Grand Hyatt, Jl. M.H. Thamrin No. 30, Jakarta.

The AGM was chaired by the Vice President Commissioner cum Independent Commissioner, based on resolution of the Board of Commissioners dated May 24, 2017, and was also attended by the Independent Commissioner, the Board of Directors, and the shareholders and/or proxies with attendance rate of 95.650%. The AGM was also attended by Public Accountant, Notary – as the party appointed as minutes taker, and the representatives of Share Administration Bureau - as the party appointed to carry out vote counting and validation.

Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPST untuk Tahun Buku 2016

RUPST tahun 2017 memutuskan 5 (lima) mata acara rapat. Seluruh keputusan RUPST tahun 2017 sudah dilaksanakan di tahun 2017.

Hasil keputusan RUPST untuk tahun buku 2016 yang diselenggarakan pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

Resolutions and the Execution of AGM Resolution for Financial Year 2016

AGM 2017 approved 5 (five) resolutions. All resolutions of the AGM 2017 had been implemented in 2017.

The resolutions of AGM for financial year 2016 which was held in 2017 were as follows:

	Agenda Agenda	**Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat** Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions	**Keputusan** Resolutions	**Pelaksanaan** Execution
I	Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan, termasuk pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2016 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan selama tahun buku 2016, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.033.915 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan, termasuk mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2016 yang telah diaudit oleh KAP Mirawati Sensi Idris Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas semua tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dilakukan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selama tahun buku 2016 sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang telah disetujui di atas (*acquit et de charge*)	Keputusan sudah dilaksanakan pada tahun 2017 Perseroan telah menerbitkan dan menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan Perseroan ke OJK dan BEI pada tanggal 31 Maret 2017 dan 28 April 2017
	Approval of the Company's Annual Report, including ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2016 which had been audited by KAP Mirawati Sensi Idris, and granting of acquittal and discharge for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2016, to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and Company's Consolidated Financial Statements	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution: For :737,033,915 shares (100%) Against : - Abstain : -	Approved and accepted the Company's Annual Report, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2016 which had been audited by KAP Mirawati Sensi Idris Granted acquital and discharge for the actions performed by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company during year 2016 to the extent that their actions were reflected in the Company's Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements	The resolution had been executed in 2017 The Company has issued and submitted the Consolidated Financial Statement and Annual Report to OJK and IDX on March 31, 2017 and April 28, 2017
II	Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2016	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.033.915 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2016 sebagai berikut: 1. Sebesar USD 100.000 dialokasikan sebagai cadangan wajib Perseroan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas 2. Sisa laba bersih setelah dikurangi cadangan wajib tersebut di atas dialokasikan sebagai laba ditahan Perseroan	Keputusan sudah dilaksanakan pada tahun 2017 Perseroan telah mengalokasikan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2016 sebesar USD 100.000 sebagai cadangan wajib dan sisa laba bersih setelah dikurangi cadangan wajib dialokasikan sebagai laba ditahan Perseroan
	Approval on the allocation of Company's net profit for financial year 2016	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution : For : 737,033,915 shares (100%) Against : - Abstain : -	Approved the allocation of Company's profit for financial year 2016 as follows: 1. USD 100,000 will be allocated as mandatory reserve fund as stipulated in Article 70 of Law No. 40 year 2007 regarding Limited Liability Company 2. The remaining net profit after deducted by the above-mentioned mandatory reserve fund will be allocated as Company's retained earning	The resolution had been executed in 2017 The Company has allocated the Company's net income for financial year 2016 of USD 100,000 as mandatory reserve and the remaining after deducted the mandatory reserve was allocated as Company's retained earning

<table>
<tr><th></th><th>Agenda
Agenda</th><th>Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat
Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions</th><th>Keputusan
Resolutions</th><th>Pelaksanaan
Execution</th></tr>
<tr><td>III</td><td>Penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan</td><td>Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: -

Distribusi Suara:
Setuju :737.033.915 saham (100%)
Tidak Setuju : -
Abstain : -</td><td>Menegaskan kembali susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagai berikut:

<table><tr><th colspan="2">Dewan Komisaris</th></tr><tr><td>Presiden Komisaris</td><td>Franky Oesman Widjaja</td></tr><tr><td>Wakil Presiden Komisaris</td><td>Indra Widjaja</td></tr><tr><td>Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen</td><td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td></tr><tr><td>Komisaris Independen</td><td>Ardhayadi, S.E., M.A.</td></tr></table>
<table><tr><th colspan="2">Direksi</th></tr><tr><td>Presiden Direktur</td><td>L. Krisnan Cahya</td></tr><tr><td>Direktur</td><td>Lanny</td></tr><tr><td>Direktur</td><td>Dr. Hermawan Tarjono</td></tr><tr><td>Direktur</td><td>Rudy Tjahjana</td></tr><tr><td>Direktur</td><td>Priono Hari Saptawan</td></tr><tr><td>Direktur Independen</td><td>Dr. Susi Susantijo, S.H., SH., LL.M.</td></tr></table></td><td>Keputusan sudah dilaksanakan pada tahun 2017

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya RUPST ditetapkan sesuai keputusan RUPST</td></tr>
<tr><td></td><td>Restatement of the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company</td><td>Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: -

Vote Distribution:
For :737,033,915 shares (100%)
Against : -
Abstain : -</td><td>Restated the composition of the members of the Board of Commissioners and the members of the Board of Directors as follows:

<table><tr><th colspan="2">Board of Commissioner</th></tr><tr><td>President Commissioner</td><td>Franky Oesman Widjaja</td></tr><tr><td>Vice President Commissioner</td><td>Indra Widjaja</td></tr><tr><td>Vice President Commissioner and Independent Commissioner</td><td>Dr. -Ing. Evita Herawati Legowo</td></tr><tr><td>Independent Commissioner</td><td>Ardhayadi, S.E., M.A.</td></tr></table>
<table><tr><th colspan="2">Direksi</th></tr><tr><td>President Director</td><td>L. Krisnan Cahya</td></tr><tr><td>Director</td><td>Lanny</td></tr><tr><td>Director</td><td>Dr. Hermawan Tarjono</td></tr><tr><td>Director</td><td>Rudy Tjahjana</td></tr><tr><td>Director</td><td>Priono Hari Saptawan</td></tr><tr><td>Independent Director</td><td>Dr. Susi Susantijo, S.H., SH., LL.M.</td></tr></table></td><td>The resolution had been executed in 2017

The composition of the members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company since the closing of the AGM has been determined according to the AGM resolution</td></tr>
</table>

	Agenda Agenda	Jumlah Pemegang Saham yang Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat Number of Shareholders who Asked Questions and/or Provided Opinions	Keputusan Resolutions	Pelaksanaan Execution
IV	Penetapan gaji, tunjangan, dan/atau honorarium untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2017	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.033.915 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji, tunjangan, dan/atau honorarium untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2017	Keputusan sudah dilaksanakan Dalam Rapat Dewan Komisaris tanggal 31 Juli 2017, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi *The resolution had been executed*
	Determination of salary, allowances, and/or honorarium for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for financial year 2017	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution: For :737,033,915 shares (100%) Against : - Abstain : -	Delegated the authority to the Board of Commissioners to determine salary, allowances, and/or honorarium for the members of the Board of Commissioners and the members of the Board of Directors of the Company for financial year 2017	In the Board of Commissioner meeting on July 31, 2017, members of the Board of Commissioners have proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the increase for each member of the Board of Commissioner and each member of the Board of Director
V	Penunjukan Akuntan Publik dan KAP untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2017	Jumlah pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat: - Distribusi Suara: Setuju :737.033.915 saham (100%) Tidak Setuju : - Abstain : -	1. Menunjuk Akuntan Publik Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2017, dengan memperhatikan kriteria berikut: a. terdaftar di OJK b. kualitas audit optimal c. ketepatan waktu penyelesaian audit d. honor jasa yang wajar Apabila di kemudian hari Akuntan Publik Maria Leckzinska dan/atau KAP Mirawati Sensi Idris tidak dapat memenuhi kriteria tersebut di atas, pemegang saham Perseroan memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau KAP lainnya dengan persetujuan Dewan Komisaris 2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium terhadap jasa audit tersebut di atas	Keputusan sudah dilaksanakan Perseroan telah menunjuk Akuntan Publik Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Indris untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2017 berdasarkan surat penunjukan Ref No. 191/VII/2017/SA/MSId tanggal 3 Juli 2017. Laporan penunjukan Akuntan Publik dan/atau KAP, beserta dengan dokumen pendukung terkait, telah disampaikan ke OJK pada tanggal 25 Agustus 2017
	Appointment of Public Accountant and KAP to audit the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2017	Number of shareholders who asked questions and/or provided opinions: - Vote Distribution: For :737,033,915 shares (100%) Against : - Abstain : -	1. Appointed Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris, to perform audit on the Company's Consolidated Financial Statements for financial year 2017, by taking into account the following criteria: a. OJK-registered public accountant b. optimal audit quality c. timely audit completion d. reasonable service fee If in the future, Public Accountant Maria Leckzinska and/or KAP Mirawati Sensi Idris cannot fulfill the above-mentioned criteria, the shareholders of the Company granted the authority to the Board of Directors of the Company to appoint other public accountant and/or other KAP, subject to the approval of the Board of Commissioners 2. Granted authority to the Board of Directors to determine the fee for the above-mentioned audit services	The resolution had been executed The Company has appointed Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris to conduct an audit of the Company's Financial Statement for financial year 2017 based on Engagement Letter No. 191/VII/2017/SA/MSId dated July 3, 2017. Report on the appointment of the Public Accountant and/or KAP, along with related supporting documents, has been submitted to OJK on August 25, 2017

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang melakukan fungsi pengawasan dan pengarahan atas efektivitas pelaksanaan, kebijakan, strategi, dan Tata Kelola Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi. Dewan Komisaris mempertanggungjawabkan pelaksanaan fungsi tersebut kepada RUPS.

Kewenangan Dewan Komisaris

Anggaran Dasar Perseroan mengatur kewenangan Dewan Komisaris, antara lain sebagai berikut:
- Menyetujui rencana kerja dan anggaran tahunan Perseroan
- Memberikan persetujuan rencana aksi korporasi Perseroan:
  - Untuk meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di bank)
  - Untuk mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain
  - Untuk membeli barang yang tidak bergerak di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Untuk menyewa dan/atau menyewakan harta Perseroan di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Untuk menjual atau dengan cara lain melepaskan hak-hak atas harta tetap dan perusahaan-perusahaan atau memberati harta kekayaan Perseroan, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari aset Perseroan
  - Untuk mengikat Perseroan sebagai penjamin dengan nilai hingga 50% dari aset Perseroan
  - Untuk membeli perusahaan
- Memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya
- Melakukan tindakan pengurusan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu

Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

Dalam pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris juga mengacu pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Dewan Komisaris belum membentuk Komite Nominasi dan Komite Remunerasi, karena saat ini fungsi nominasi dan remunerasi masih dapat dilaksanakan oleh Dewan Komisaris.

Untuk melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi, Dewan Komisaris mengadakan rapat khusus yang mengagendakan nominasi dan remunerasi. Rapat nominasi dan/atau remunerasi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Secara garis besar, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi adalah sebagai berikut:

Fungsi Nominasi

- Memberikan usulan pengangkatan dan pemberhentian anggota Direksi dan Dewan Komisaris kepada RUPS
- Memberikan rekomendasi mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan Dewan Komisaris
- Melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris dan memberikan rekomendasi mengenai komposisi pengurus kepada Presiden Komisaris Perseroan

Fungsi Remunerasi

- Melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris dan memberikan rekomendasi kepada Presiden Komisaris mengenai struktur remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris
- Memberikan rekomendasi kepada Presiden Komisaris mengenai kebijakan atas remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris

The Board of Commissioners is the organ of the Company that performs supervisory and advisory functions on the implementation of policies, strategies, and Corporate Governance performed by the Board of Directors. The Board of Commissioners is accountable to the GMS.

Authorities of the Board of Commissioners

The Company's Articles of Association govern the authorities of the Board of Commissioners, including the following:
- Approve the Company's annual work plan and budget
- Provide approval for the Company's corporate action plan:
  - To borrow or lend money on behalf of the Company (not including taking company money at the bank)
  - To establish business(es) or participate in another company
  - To buy fixed assets other than of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - To rent and/or renting Company's assets other than of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - To sell or release the rights of fixed assets and companies with value of up to 50% of the Company's assets
  - To bind the Company as a guarantor with value of up to 50% of the Company's assets
  - To buy a company
- Temporary dismiss members of the Board of Directors by stating the reasons
- Perform management activities in certain circumstances for a certain period of time

In performing its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.

In performing its duties, the Board of Commissioners also refers to the provision of the Articles of Association of the Company.

The Board of Commissioners has not established the Nomination Committee and Remuneration Committee, as currently the nomination and remuneration functions can still be performed by the Board of Commissioners.

To perform nomination and remuneration function, the Board of Commissioners hold special meetings with nomination and remuneration agenda. Nomination and/or remuneration meetings are held regularly at least once in 4 (four) months.

In general, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in performing the nomination and remuneration functions are as follows:

Nomination Function

- Propose the appointment and termination of member of the Board of Directors and Board of Commissioners to the GMS
- Provide recommendations on development program for members of the Board of Directors and Board of Commissioners
- Conduct performance evaluation of board members, and provide recommendation regarding the composition of board members to the President Commissioner of the Company

Remuneration Function

- Conduct performance evaluation of board members and provide recommendations to the President Commissioner regarding the structure of remuneration for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners
- Provide recommendations to the President Commissioner regarding policies on remuneration for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners

- Memberikan rekomendasi kepada Presiden Komisaris mengenai besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris

Pada tanggal 1 Desember 2015, Perseroan telah mengesahkan Piagam Dewan Komisaris sebagai pedoman kerja Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pengarahan kepada Direksi.

Piagam Dewan Komisaris Perseroan mengatur hal-hal sebagai berikut:
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Dewan Komisaris

- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Dewan Komisaris
- Program orientasi dan pelatihan bagi anggota Dewan Komisaris
- Waktu kerja bagi anggota Dewan Komisaris
- Rangkap jabatan bagi anggota Dewan Komisaris

- Tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris
- Rapat Dewan Komisaris
- Pelaporan
- Transparansi
- Larangan

Dalam Piagam Dewan Komisaris termuat pedoman pelaksanaan fungsi nominasi dan fungsi remunerasi yang dilakukan oleh Dewan Komisaris. Pedoman yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Piagam Dewan Komisaris ini mengatur, antara lain:
- Nilai dan etika
- Keanggotaan
- Pengangkatan dan pemberhentian
- Tugas dan tanggung jawab
- Rapat
- Pelaporan
- Kerahasiaan
- Pelatihan dan seminar
- Larangan
- Sanksi

Piagam Dewan Komisaris dan pedoman pelaksanaan fungsi nominasi dan fungsi remunerasi akan dievaluasi secara berkala, jika diperlukan.

Piagam Dewan Komisaris telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Dewan Komisaris

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris dan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang anggota, dipimpin oleh Presiden Komisaris yang dibantu oleh seorang atau lebih Wakil Presiden Komisaris dan/atau Komisaris.

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, ditetapkan bahwa jumlah Dewan Komisaris paling kurang 2 (dua) anggota, dengan jumlah Komisaris Independen paling kurang 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

Per 31 Desember 2018, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 4 (empat) orang anggota, dimana 2 (dua) orang di antaranya merupakan Komisaris Independen. Dengan demikian, jumlah Komisaris Independen yang dimiliki Perseroan saat ini mewakili 50% dari total anggota Dewan Komisaris dan telah memenuhi ketentuan OJK.

- Provide recommendations to the President Commissioner regarding the amount of remuneration for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners

Charter of the Board of Commissioners

On December 1, 2015, the Company has ratified the Charter of the Board of Commissioners as the guideline for the Board of Commissioners in performing supervisory and advisory functions on the Board of Directors.

The Charter of the Board of Commissioners governs the followings:

- Values and ethics
- Composition and criteria of the members of the Board of Commissioners
- Appointment, termination, and service period of members of the Board of Commissioners
- Orientation and training program for members of the Board of Commissioners
- Working hours of members of the Board of Commissioners
- Concurrent positions for the member of the Board of Commissioners
- Responsibilities and authorities of the Board of Commissioners
- Meeting of the Board of Commissioners
- Reporting
- Transparency
- Prohibitions

In the Charter of the Board of Commissioners contained guideline for the implementation of nomination functions and remuneration functions carried out by the Board of Commissioners. This guideline which is an integral of the Charter of the Board of Commissioners regulates, among others:
- Values and Ethics
- Membership
- Appointment and termination
- Duties and Responsibilities
- Meeting
- Reporting
- Confidentiality
- Training and seminar
- Prohibtions
- Sanction

Charter of the Board of Commissioner and guideline for the implementation of nomination function and remuneration function will be periodically evaluated, as and when needed.

The Charter of the Board of Commissioners has been published on the Company's website.

Composition, Requirements, Appointment, Termination, and Service Period of the Board of Commissioners

Based on the Charter of the Board of Commissioners and in accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners consists of at least 3 (three) members, chaired by the President Commissioner, assisted by one or more Vice President Commissioner(s) and/or Commissioners.

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the Board of Commissioners shall consist at least 2 (two) members, of which Independent Commissioner(s) constitute at least 30% of the total members of the Board of Commissioners.

As of December 31, 2018, the Board of Commissioners of the Company consisted of 4 (four) members, 2 (two) of whom are Independent Commissioners. Accordingly, the number of Independent Commissioners currently represents 50% of the total members of the Board of Commissioners and has complied with OJK requirements.

Perseroan menetapkan persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, sebagai berikut:

- Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik
- Cakap melakukan perbuatan hukum
- Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - Tidak pernah dinyatakan pailit
  - Tidak pernah menjadi anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit
  - Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan, dan
  - Tidak pernah menjadi anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - Pernah tidak menyelenggarakan RUPST
    - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Dewan Komisaris kepada RUPS, dan
    - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh ijin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK
- Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
- Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian yang dibutuhkan

Persyaratan umum anggota Dewan Komisaris Perseroan ini tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan rekomendasi rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS. Pengangkatan anggota Dewan Komisaris berlaku efektif sejak tanggal ditetapkan RUPS.

Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dan dapat diberhentikan setiap waktu sebelum masa jabatan berakhir oleh RUPS.

Jabatan anggota Dewan Komisaris dengan sendirinya berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Dewan Komisaris berakhir
- Anggota Dewan Komisaris mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan
- Anggota Dewan Komisaris meninggal dunia
- Anggota Dewan Komisaris diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS
- Anggota Dewan Komisaris dinyatakan pailit atau asetnya ditaruh di bawah pengampunan berdasarkan keputusan pengadilan
- Anggota Dewan Komisaris tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Tata cara pengangkatan, penggantian, pemberhentian, atau pengunduran diri anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Dewan Komisaris.

Untuk menunjang kesinambungan pertumbuhan usaha dan mendukung pencapaian visi dan misi Perseroan, komposisi Dewan Komisaris Perseroan disusun dengan mempertimbangkan keberagaman latar belakang, kompetensi, dan pengalaman kerja anggotanya.

The Company establishes general requirements for individuals to be appointed as members of the Board of Commissioners of the Company, as follows:

- Have good character, morale and integrity
- Capable of carrying out legal actions
- Within 5 (five) years before the appointment and during his tenure:
  - Never been declared bankrupt
  - Has never been a member of the Board of Commissioners who was found guilty of causing a company to go bankrupt
  - Has never been convicted of a criminal offense that is detrimental to the country's finances and/or related to the financial sector, and
  - Has never served as a member of the Board of Commissioners, of which during his/her service period:
    - He/she did not hold the required AGM
    - The responsibility as a member of the Board of Commissioners has not accepted by the GMS or has never given responsibility as a member of the Board of Commissioners to the GMS, and
    - He/she ever caused company that obtained licenses, approvals, or registrations from OJK to not fulfill the obligations of annual reports and/or financial reports to OJK
- Have a commitment to comply with laws and regulation
- Have required knowledge and/or skill

The general requirements of members of the Board of Commissioners of the Company are stated in the Articles of Association of the Company.

Proposal for the appointment, termination, and/or replacement of members of the Board of Commissioners are conducted by taking into account the recommendations of the meeting of the Board of Commissioners with nomination agenda, to be proposed in the GMS. The appointment of members of the Board of Commissioners shall be effective from the date of the GMS.

Members of the Board of Commissioners are appointed for a period of 5 (five) years and may be terminated at any time before the service period ends by the GMS.

Service period of member of the Board of Directors ends automatically, in the event of:

- The service period of member of the Board of Commissioners ends
- Member of the Board of Commissioners resigns in accordance with Articles of Association of the Company
- Member of the Board of Commissioners deceases
- Member of the Board of Commissioners is dismissed based on the resolution of the GMS
- Member of the Board of Commissioners is declared bankrupt or his/her assets are placed under judicial management based on court decision
- Member of the Board of Commissioners no longer meets the legal requirements

The procedure for the appointment, replacement, termination, or resignation of members of the Board of Commissioners of the Company is performed in accordance with the Articles of Association of the Company and the Charter of the Board of Commissioners.

To support the sustainability of business growth and support the achievement of Company's vision and mission, the composition of the Board of Commissioners of the Company is prepared by considering the diversity of background, competency, and work experience of its members.

Komposisi dan keberagaman anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada tabel berikut:

The composition and diversity of members of the Board of Commissioners can be seen in the following table:

Nama Name	**Jabatan** Job Title	**Kompetensi** Competency	**Usia** Age	**Jenis Kelamin** Gender	**Pendidikan** Education	**Dasar Hukum Pengangkatan Legal** Basis for the Appointment	**Tanggal Pengangkatan** Date of Appointment	**Akhir Masa Jabatan** End of Term
Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris President Commissioner	Manajemen Umum General Management	61	Pria Male	Bachelor of Commerce	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Manajemen Umum General Management	66	Pria Male	Bachelor of Commerce	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Wakil Presiden Komisaris dan Komisaris Independen Vice President Commissioner and Independent Commissioner	Energi & Kimia Energy & Chemistry	67	Wanita Female	Bachelor of Chemistry Doctor of Petroleum Chemistry	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Ardhayadi, SE., MA.	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akuntansi & Perbankan Accounting & Banking	67	Pria Male	Bachelor of Accounting Master of Arts in Development Banking	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019

Jumlah, komposisi, dan keberagaman anggota Dewan Komisaris dapat ditinjau secara berkala dalam rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi.

The number, composition, and diversity of the members of the Board of Commissioners may be reviewed periodically in the meeting of the Board of Commissioner with nomination agenda.

Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Dewan Komisaris Baru

Perseroan memiliki kebijakan melaksanakan program pengenalan perusahaan bagi anggota Dewan Komisaris baru untuk memberikan pengetahuan tentang Perseroan dan memudahkan anggota Dewan Komisaris baru tersebut dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Program pengenalan perusahaan mencakup materi berikut:
- Gambaran mengenai Perseroan, berkaitan dengan visi, misi, nilai-nilai, Kode Etik, Piagam Dewan Komisaris, pedoman dan tata tertib kerja, profil perusahaan, lini usaha, strategi, kinerja keuangan dan operasi, risiko usaha, dan masalah-masalah strategis
- Kewenangan, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris, auditor internal dan eksternal, dan Komite Audit
- Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan penambahan anggota Dewan Komisaris baru, sehingga program pengenalan perusahaan tidak diselenggarakan.

Induction Program for the New Member of the Board of Commissioners

The Company has a policy for corporate induction program for new member of the Board of Commissioners to provide the knowledge on the Company and facilitate new member of the Board of Commissioners in performing his or her duties and responsibilities.

The induction program covers the following material:
- Profile of the the Company, especially vision, mission, values, Code of Conduct, Charter of the Board of Commissioners, business lines, strategies, financial and operating performance, business risks, and strategic problems
- Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners, internal and external auditors, as well as the Audit Committee
- The principles of Good Corporate Governance

In 2018, the Company did not appoint new member of the Board of Commissioners, so the Company's induction program was not organized.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2018

Dewan Komisaris bertanggung jawab secara kolektif dalam melaksanakan tugasnya. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Presiden Komisaris adalah setara.

Presiden Komisaris Perseroan pada dasarnya memiliki tugas dan tanggung yang sama dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, dengan tambahan tugas khusus sebagai berikut:
- Mengkoordinasikan kegiatan Dewan Komisaris
- Melakukan pemanggilan Rapat Dewan Komisaris
- Memimpin Rapat Dewan Komisaris

Duties and Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2018

The Board of Commissioners is responsible collectively in carrying out their duties. The position of each member of the Board of Commissioners, including the President Commissioner is equal.

The President Commissioner of the Company basically has the same duties and responsibilities as other members of the Board of Commissioners, with additional special tasks as follows:
- Coordinate the activities of the Board of Commissioners
- Announce notification for the meeting of the Board of Commissioners
- Lead the Board of Commissioners' meeting

Tugas dan pelaksanaan tugas yang telah dilakukan oleh Dewan Komisaris selama tahun 2018, antara lain sebagai berikut:

The duties and tasks performed by the Board of Commissioners during 2018, among others, are as follows:

Fungsi Functions	**Tugas** Duties	**Pelaksanaan Tugas Tahun 2018** Implementation of Duties in 2018
Fungsi Pengawasan, Pengarahan, dan Penelaahan Supervisory, Advisory, and Review Functions	Melakukan pengawasan dan memberikan pengarahan kepada Direksi	• Bersama dengan Komite Audit dan Unit Audit Internal, mengawasi pelaksanaan pengendalian internal (operasional, keuangan, IT, SDM, dan kepatuhan) dan manajemen risiko • Memberikan rekomendasi terkait pengelolaan kegiatan usaha Perseroan • Mengawasi pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Perseroan • Mengadakan rapat gabungan dengan Direksi • Mengadakan rapat Dewan Komisaris • Memantau perkembangan kegiatan usaha • Melakukan kunjungan lapangan ke IPP PLTU Kendari-3 • Memberikan saran kepada Direksi sehubungan pengelolaan perusahaan • Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan dan rekomendasi audit • Menyampaikan laporan tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku 2017 kepada RUPST • Melakukan penelaahan dan memberikan persetujuan penerimaan fasilitas pinjaman senilai USD 75 juta dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan senilai USD 59,5 juta dari PT Sarana Multi Infrastruktur oleh Perseroan • Melakukan penelaahan rencana Perseroan dan memberikan persetujuan pendirian entitas anak
	Perform supervisory and advisory functions to the Board of Directors	• Together with the Audit Committee and Internal Audit Unit, oversee the implementation of internal control (operational, financial, IT, HR, and compliance) and risk management • Provided recommendation regarding the management of business activities of the Company • Supervised the implementation of Good Corporate Governance in the Company • Held joint meetings with the Board of Directors • Held meeting of the Board of Commissioners • Monitored updates regarding business activities • Conducted site visit to IPP PLTU Kendari-3 • Provided guidance to the Board of Directors regarding company management • Ensured the Board of Directors has followed up audit issues and recommendations • Submitted report on the supervisory duties for financial year 2017 to AGM • Reviewed and approved USD 75 million loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and USD 59.5 million loan from PT Sarana Multi Infrastruktur by the Company • Reviewed Company's plan and approved the establishment of subsidiaries
	Melakukan evaluasi kinerja Akuntan Publik dan memberikan rekomendasi penunjukan Akuntan Publik dan KAP	• Melakukan penelaahan atas Laporan Keuangan Tahunan dan Interim • Memberikan rekomendasi kepada RUPST sehubungan dengan penunjukan Akuntan Publik dan KAP untuk tahun buku 2018
	Review the performance of Public Accountant and give recommendation on the appointment of Public Accountant and KAP	• Performed review on the Annual and Interim Financial Statements • Provided recommendation to the AGM for the appointment of Public Accountant and KAP for the financial year 2018
Fungsi Remunerasi Remuneration Function	Menetapkan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi	• Mendiskusikan Indikator Kinerja Utama untuk Direksi dan Dewan Komisaris untuk memberikan rekomendasi remunerasi • Menetapkan gaji, honorarium, dan/atau tunjangan untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku 2018 • Memberikan rekomendasi untuk membuat perbandingan remunerasi Direksi dengan perusahaan sejenis
	Determine the remuneration for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors	• Discussed the Key Performance Indicators for the Board of Directors and the Board of Commissioners to determine the remuneration • Determined salary, honorarium, and/or allowances for the members of the Board of Commissioners and the members of the Directors of the Company for the financial year 2018 • Provided recommendation to benchmark remuneration for the Board of Directors among similar companie
Fungsi Nominasi Nomination Function	Mengevaluasi komposisi, keberagaman, dan kriteria anggota Dewan Komisaris dan Direksi	• Membahas komposisi Dewan Komisaris dan Direksi • Menelaah nominasi calon anggota Direksi Perseroan • Menelaah nominasi calon eksekutif entitas anak • Merekomendasikan pengangkatan Bapak Lokita Prasetya sebagai Direktur Perseroan
	Review the composition, diversity, and criteria for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors	• Discussed the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors • Reviewed the nomination of new member of the Board of Directors of the Company to be proposed to the AGM • Reviewed the nomination of executives in Company's subsidiaries • Recommended the appointment of Mr. Lokita Prasetya as the Director of the Company

Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan secara berkala sedikitnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Pemanggilan rapat dilakukan oleh Presiden Komisaris.

Setiap anggota Dewan Komisaris memiliki kesempatan dan hak suara yang sama dalam mengemukakan pendapat. Keputusan Rapat Dewan Komisaris diambil atas dasar musyawarah mufakat. Dalam hal musyawarah mufakat tidak tercapai, maka diadakan pemungutan suara dan harus disetujui oleh mayoritas anggota Dewan Komisaris.

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2018, rencana rapat ditetapkan pada bulan Januari 2018.

Meetings of the Board of Commissioners

The meeting of the Board of Commissioners is held periodically at least once in 2 (two) months. The notice for the meeting is given by the President Commissioner.

Each member of the Board of Commissioners has equal opportunity and voting right in expressing opinions. The resolution of the Board of Commissioners meeting shall be taken based on consensus deliberation. In the event consesus deliberation are not achieved, voting will be held and must be approved by the majority of the member of the Board of Commissioners.

The Company scheduled the AGM, meeting of the Board of Commissioners, meeting of the Board of Directors, joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meeting of the Audit Committee, and meeting of the implementation of duties of the Corporate Secretary on the beginning of the financial year or at the end of the previous financial year. For 2018, schedules of meetings were determined in January 2018.

Selama tahun 2018, Dewan Komisaris telah melaksanakan 10 (sepuluh) kali rapat, termasuk di dalamnya 2 (dua) kali rapat pelaksanaan fungsi nominasi, 1 (satu) kali rapat pelaksanaan fungsi remunerasi, dan 5 (lima) kali rapat gabungan dengan Direksi Perseroan. Kuorum kehadiran dan kuorum keputusan Rapat Dewan Komisaris pada setiap rapat yang diadakan Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2018 adalah 100%.

In 2018, the Board of Commissioners had conducted 10 (ten) meetings, including 2 (two) meetings of nomination function, 1 (one) meeting of remuneration function, and 5 (five) joint meetings with the Board of Directors. Quorums of the Board of Commissioners meeting held by the Board of Commissioners of the Company in 2018 were 100%.

Ringkasan rapat tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Meeting resume in 2018 is as follows:

Tanggal Date	**Agenda** Agenda	**Keputusan Rapat Dewan Komisaris** Board of Commissioners Resolution	**Pelaksanaan** Execution	**Kehadiran** Attendence											**Kuorum** Quorum
				Direksi Board of Directors											
				FOW	**IW**	**EHL**	**ADH**	**KC**	**LW**	**HT**	**RT** [1]	**PHS** [2]	**LP** [3]	**SS**	
25-Jan	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan untuk H2-2017	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%
	• Rencana kerja tahun 2018	• Menetapkan rencana kerja tahun 2018	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for H2-2017	• Accepted report on the execution of the duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
	• Work plan for 2018	• Established work plan for 2018	The resolution had been executed												
15-Feb	• Evaluasi kinerja tahun 2017	• Menerima laporan kinerja dari masing-masing lini usaha Perseroan	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%
	• Laporan pertanggung-jawaban Dewan Komisaris	• Menelaah kembali laporan pertanggung-jawaban Dewan Komisaris untuk difinalisasi	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Pelaksanaan fungsi nominasi oleh Dewan Komisaris: nominasi anggota direksi di anak perusahaan	• Menyetujui nominasi Kepala Eksekutif untuk bisnis multimedia Perseroan dan direktur keuangan PT Innovate Mas Indonesia, entitas anak	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Performance evaluation for year 2017	• Accepted performance reports from each of the Company's business lines	The resolution had been executed												
	• Report on the supervisory duties of the Board of Commissioners	• Reviewed the Board of Commissioners' accountability report to be finalized	The resolution had been executed												
	• Implementation of nomination function by the Board of Commissioners: nomination of director in subsidiary	• Approved the nomination of Executive Head of multimedia business of the Company and Finance Director of PT Innovate Mas Indonesia, a subsidiary	The resolution had been executed												
22-Mar	• Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017	• Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	V	X	X	N/A	
	• Progres bisnis Q4-2017	• Merekomendasikan anggota Dewan Komisaris dan Komite Audit untuk melakukan site visit ke IPP PLTU Kendari-3	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Consolidated Financial Statements for year 2017	• Approved the issuance of Consolidated Financial Statement for 2017	The resolution had been executed												
	• Business update Q4-2017	• Recommended members of the Board of Commissioners and Audit Committee to conduct site visit to IPP PLTU Kendari-3	The resolution had been executed												
05-Apr	• Pelaksanaan fungsi nominasi oleh Dewan Komisaris: nominasi anggota direksi Perseroan	• Menyetujui nominasi anggota direksi baru Perseroan untuk diusulkan dan disetujui dalam RUPST	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%
	• Implementation of nomination function by the Board of Commissioners: nomination of director of the Company	• Approved the nomination of the Company's new director to be proposed and approved at the AGM	The resolution had been executed												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence Direksi Board of Directors											Kuorum Quorum
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
25-May	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018	• Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	V	
	• Progres bisnis Q1-2018	• Meminta Direksi untuk meningkatkan layanan bisnis multimedia	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Interim Consolidated Financial Statements Q1-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q1-2018	The resolution had been executed												
	• Business update Q1-2018	• Requested the Board of Directors to improve multimedia business services	The recom-mendation had been followed up												
19-Jul	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan untuk H1-2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A		N/A	N/A	100%
	• Pelaksanaan fungsi remunerasi oleh Dewan Komisaris: remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi	• Mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan kewenangan kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Progres bisnis Q2-2018	• Menerima laporan kegiatan usaha Q2-2018	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for H1-2018	• Accepted report on the execution of the duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
	• Implementation of remuneration function by the Board of Commissioners: remuneration for the members of Board of Commissioners and the Board of Directors	• Proposed the maximum salary increase for the Board of Commissioners and the Board of Director and give authority to the President Commissioner to determine the increase in each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors	The resolution had been executed												
	• Business Update Q2-2018	• Accepted report on business activities Q2-2018	The resolution had been executed												
24-Aug	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018	• Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	V	
	• Interim Consolidated Financial Statements Q2-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q2-2018	The resolution had been executed												
26-Oct	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018	• Menyetujui penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	X	
	• Progres bisnis Q3-2018	• Menerima laporan kegiatan usaha Q3-2018	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Interim Consolidated Financial Statements Q3-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q3-2018	The resolution had been executed												
	• Business update Q3-2018	• Accepted report on business activities Q3-2018	The resolution had been executed												
13-Dec	• Anggaran dan rencana kerja 2019	• Menyetujui draft anggaran perusahaan dan rencana kerja Dewan Komisaris tahun 2019	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%
	• Indikator Kinerja Utama 2019	• Menyetujui Indikator Kinerja Utama Perseroan tahun 2019	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Budget and work plan 2019	• Approved the Company's draft budget and work plan for the Board of Commissioners for 2019	The resolution had been executed												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence										Kuorum Quorum
				Direksi Board of Directors										
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
	• Key Performance Indicator 2019	• Approved the Key Performance Indicators of the Company for 2019	The resolution had been executed											
			% Kehadiran	9/9	9/9	9/9	9/9	9/9	5/5	5/5	5/5	0/1	2/4	4/5	
			% of Attendance	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	50%	80%	
			% rata-rata kuorum rapat Direksi / % of quorum average of Board of Directors meeting												100%

Keterangan / Notes:

Rapat Gabungan / Joint Metting

- FOW : Franky Oesman Widjaja
- IW : Indra Widjaja
- EHL : Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- AD : Ardhayadi, S.E., MA.
- LKC : L. Krisnan Cahya
- HT : Dr. Hermawan Tarjono
- LA: Lanny
- RT : Rudy Tjahjana
- PHS : Priono Hari Saptawan
- SS : Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.

[1] Bapak Rudy Tjahjana telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
[2] Bapak Priono Hari Saptawan telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
[3] Bapak Lokita Prasetya diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
[1] Mr. Rudy Tjahjana had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018
[2] Mr. Priono Hari Saptawan had entered the age of retirement and was therefore honorably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on 25 May 2018
[3] Mr. Lokita Prasetya was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018

Penilaian Kinerja dan Remunerasi Dewan Komisaris

Penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun. Penilaian dilakukan pada awal tahun buku berikutnya dan dilakukan secara internal, tanpa melibatkan penilai independen. Proses evaluasi kinerja Komisaris dimulai dengan penilaian diri dengan mengisi formulir penilaian standar. Hasil penilaian diri diserahkan kepada Sekretaris Perusahaan untuk dirangkum dan disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk evaluasi lebih lanjut dalam rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi dan remunerasi.

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Dewan Komisaris, antara lain sebagai berikut:
- Pemahaman Dewan Komisaris tentang operasi bisnis, budaya, misi, visi, strategi dan rencana bisnis
- Pemahaman Dewan Komisaris atas tanggung jawab, wewenang dan prioritas tugas
- Efektivitas komposisi anggota Dewan Komisaris untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja individu anggota Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut:
- Kehadiran dalam rapat
- Kesiapan untuk hadir dalam rapat
- Kualitas dan kontribusi dalam rapat
- Kemampuan untuk bekerja dengan baik sebagai team
- Komitmen waktu

Dewan Komisaris telah melakukan penilaian diri dan penilaian dewan secara kolektif untuk kinerja tahun 2018 pada bulan Maret 2019.

Untuk menjaga independensi dan/atau menghindari kemungkinan terjadinya benturan kepentingan, Perseroan menetapkan kebijakan sebagai berikut:
- Remunerasi kepada anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen, diberikan dalam bentuk honorarium, sesuai persetujuan RUPS. Anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen Perseroan, tidak menerima hak opsi, bonus saham, atau insentif lainnya
- Larangan bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi (termasuk mengambil/mendapatkan pinjaman dari Perseroan) selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS

Per 31 Desember 2018, tidak ada anggota Dewan Komisaris Perseroan yang mendapatkan pinjaman dari Perseroan.

Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Commissioners

The performance appraisal of members of the Board of Commissioners is conducted once a year. The appraisal is carried out at the beginning of the subsequent financial year and conducted internally, without involving independent appraisers. The Board of Commissioners' performance evaluation process is started with self-assessment by completing the standard appraisal form. The report of self-assessment is submitted to the Corporate Secretary to be summarized and submitted to the Board of Commissioners for further review in the Board of Commissioners' meeting with nomination and remuneration agenda.

Criteria considered in performance evaluation of the Board of Commissioners, among others:
- Board of Commissioners' understanding on the Company's and Group's business operations, culture, mission, vision, strategic and business plans
- Board of Commissioners' understanding on responsibility, authority and duties priority
- The effectiveness of the member composition of the Board of Commissioners in performing its duties and responsibilities

Criteria considered in self-performance evaluation of member of the Board of Commissioners, among others:
- Attendance at meetings
- Preparedness at meetings
- Quality and contributions at meetings
- Ability to work well as a team
- Time commitment

The Board of Commissioners had carried out self and collective board assessment for performance 2018 in March 2019.

To maintain the independence and/or avoid the possibility of conflicts of interest, the Company established the following policies:
- Remuneration for members of the Board of Commissioners, including the Independent Commissioners, is given in the form of honorarium, as approved by GMS. The Independent Commissioners of the Company do not receive any options, shares bonus, or other incentives
- Prohibition for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company to take and/or receive personal benefits (including to take/obtain loans from the Company) in addition to remuneration and other benefits determined by the GMS

As of December 31, 2018, there were no members of the Board of Commissioners of the Company who obtained loans from the Company.

Prosedur Penetapan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Berikut ini adalah prosedur penetapan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan:

Procedure for Determining the Remuneration of Members of the Board of Commissioners

The following are the procedures for determining remuneration for members of the Board of Commissioners of the Company:

Rapat Dewan Komisaris (fungsi remunerasi) menentukan usulan honorarium anggota Dewan Komisaris kepada RUPST

Meeting of the Board of Commissioners determines the proposed honorarium of members of the Board of Commissioners to the AGM

RUPST memutuskan dan memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium anggota Dewan Komisaris

AGM decides and gives the authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the honorarium of members of the Board of Commissioners

Rapat Dewan Komisaris memutuskan besaran maksimal kenaikan honorarium anggota Dewan Komisaris

The Board of Commissioners' Meeting decides the maximum increase in honorarium for members of the Board of Commissioner

Berdasarkan hasil keputusan RUPST Perseroan, pemegang saham Perseroan menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2018.

Pada tahun 2018, total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebesar USD 4.545.631.

Pursuant to the resolution of the Company's AGM, the shareholders of the Company agreed to give authority to the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration received by each members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors for year 2018.

In 2018, total remuneration received by the Board of Commissioners and the Board of Directors amounted to USD 4,545,631.

Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Direksi Tahun 2018

Penilaian kinerja anggota Direksi dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun.

Informasi mengenai kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Direksi dan prosedur penilaian dan penetapan remunerasi Direksi dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, Sub bagian Direksi - Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi pada Laporan Tahunan ini.

Penelaahan Dewan Komisaris atas kinerja Direksi tahun 2018 dilakukan pada bulan Maret 2019 dalam rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi dan remunerasi.

Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa pengelolaan perusahaan tahun 2018 telah dilakukan dengan baik, hati-hati dan bertanggung jawab oleh Direksi.

Board of Commissioners' Appraisal on the Board of Directors' Performance in 2018

The performance appraisal of members of the Board of Directors, including Independent Commissioners, is conducted once a year.

Information about the criteria considered in evaluating the performance of the Board of Directors and the procedure for evaluating and determining the remuneration of the Board of Directors can be seen in the Corporate Governance section, the Board of Director subsection – Performance Appraisal and Remuneration of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Review by the Board of Commisisoners on the Board of Directors' performance in 2018 was conducted in March 2019 in meeting of the Board of Commissioners with nomination and remuneration agenda.

Based on the result of the review, the Board of Commissioners considers that the management of the company in 2018 has been carried out well, prudently, and responsibly.

Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Audit Tahun 2018

Penilaian kinerja Komite Audit dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun oleh Dewan Komisaris.

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Komite Audit, antara lain sebagai berikut:
- Kemampuan dan kontribusi dalam melakukan pengawasan
- Efektivitas pengawasan dalam pelaksanaan kepatuhan, pelaporan keuangan, pengendalian internal, manajemen risiko, audit internal, dan transaksi benturan kepentingan

Board of Commissioners' Appraisal on the Audit Committee's Performance in 2018

The performance appraisal of Audit Committee is conducted once a year by the Board of Commissioners.

Criteria considered in performance evaluation of the Board of Commissioners, among others:
- Ability and contribution in carrying out the supervision
- Effectiveness of supervision in the implementation of compliance, financial reporting, internal control, risk management, internal audit, and conflict of interest transactions

Penelaahan Dewan Komisaris atas kinerja Komite Audit tahun 2018 dan saran-saran perbaikan pengawasan untuk tahun 2019 dilakukan pada bulan Maret 2019.

Dewan Komisaris menilai bahwa melalui penelaahan-penelaahan, sistem pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan saat ini telah banyak mengalami perbaikan dan karenanya berjalan cukup baik.

Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa pengawasan yang telah dilakukan Komite Audit selama tahun 2018 sudah cukup memadai.

The review of the Board of Commissioners on the performance of the Audit Committee in 2018 and advices for improving supervision for 2019 were conducted in March 2019.

The Board of Commissioners considers that through the reviews, the Company's internal control and risk management system has now undergone many improvements and therefore has run quite well.

Based on the results of the review, the Board of Commissioners considered that the supervision carried out by the Audit Committee during 2018 was sufficient.

Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi Dewan Komisaris dengan mendorong setiap anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2018, seluruh anggota Dewan Komisaris telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar sebagai berikut:

Competency Improvement for Members of the Board of Commissioners

The Company supports the improvement of the competency of the Board of Commissioners by encouraging every member of the Board of Commissioners of the Company to participate in the training program at least once in a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2018, all members of the Board of Commissioners had attended the following workshop/training/seminar:

Nama Name	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Franky Oesman Widjaja	World Economic Forum on ASEAN	The World Economic Forum	11-13 Sep 2018	Vietnam
Indra Widjaja	Mengenali Debitur Pembiayaan di Tahun Politik	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia	7 Mar 2018	Jakarta
	24th Indonesia Rendezvous: From Potential to Reality – 2019 and Beyond	Asosiasi Asuransi Umum Indonesia	24-27 Oct 2018	Bali
Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Swiss German University Leadership – Vission & Mission, Leadership, 6 Pillars of Character, and Planning & Executing Annual Budget	Swiss German University	23 Jan 18	Tangerang
	Board Performance Evaluation	Indonesian Institute for Corporate Directorship	15 May 2018	Jakarta
	International Conference on Innovation, Enterpreneurship and Technology 2018	Swiss German University	30-31 Oct 2018	Tangerang
Ardhayadi, SE., MA.	Certified Risk Governance Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	17 Jan 2018	Jakarta
	Board Performance Evaluation	Indonesian Institute for Corporate Directorship	15 May 2018	Jakarta

Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama

Perseroan mewajibkan Dewan Komisaris untuk mengungkapkan adanya hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja yang memiliki hubungan keluarga, anggota Dewan Komisaris lainnya tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama, anggota Dewan Komisaris lainnya, dan anggota Direksi.

Family, Financial, and Management Relationship between the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Ultimate Shareholders

The Company requires the Board of Commissioners to disclose financial or family relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board Board of Directors and/or Ultimate Shareholders in the Company's Annual Report.

Other than Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja who have family relationships, other members of the Board of Commissioners have no affiliated relationship with the Ultimate Shareholders, other members of the Board of Commisioners, and members of the Board of Directors.

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai anggota Direksi paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik, dan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lain.

Dalam hal anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 (empat) Emiten atau Perusahaan Publik lain.

Concurrent Positions of the Board of Commissioners

Members of the Board of Commissioners may concurrently serve as members of the Board of Directors at most 2 (two) Issuers or Public Companies and members of the Board of Commissioners at most in 2 (two) other Issuers or Public Companies.

In the event that the members of the Board of Commissioners does not have concurrent position as the member of the Board of Directors, those members of the Board of Commissioners can have concurrent position as member of the Board of Commissioners at most in 4 (four) Issuers or Public Companies.

Anggota Dewan Komisaris juga dapat merangkap sebagai anggota komite paling banyak pada 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya.

Seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Tabel berikut ini menunjukkan rangkap jabatan Dewan Komisaris pada perusahaan terbuka lainnya:

Member of the Board of Commissioners can also have concurrent position as member of committee at most in 5 (five) committee in Issuers or Public Companies where that member also served as the member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners, as long as it does not conflict with other laws and regulations.

All members of the Board of Commissioners of the Company have fulfilled the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

The following table shows concurrent positions of the Board of Commissioners in other listed companies:

Nama Name	**Jabatan di Perseroan** Job Title in the Company	**Jabatan di Perusahaan Publik Lain** Job Title in Other Public Company	**Perusahaan Publik Lain** Other Public Company	**Bidang Usaha** Business Line
Franky Oesman Widjaja	Presiden Komisaris President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	PT SMART Tbk	Perkebunan Plantation
		Komisaris Utama President Commissioner	PT Plaza Indonesia Realty Tbk	Properti Property
Indra Widjaja	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	PT Sinar Mas Multiartha Tbk	Jasa Keuangan Financial Services
Dr. -Ing. Evita H. Legowo	Wakil Presiden Komisaris & Komisaris Independen Vice President Commissioner & Independent Commissioner	-	-	-
Ardhayadi, SE., MA.	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dalam Perseroan

Perseroan melarang anggota Dewan Komisaris untuk mengambil keuntungan dari informasi non-publik dengan melakukan *insider trading* dan/atau *abusive self-dealing*.

Piagam Dewan Komisaris juga menetapkan kewajiban bagi setiap anggota Dewan Komisaris sebagai berikut:

- Mengungkapkan kepemilikan saham yang mencapai 5% (lima persen) atau lebih dari modal disetor, yang meliputi jenis dan jumlah lembar saham di dalam Perseroan
- Melaporkan kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan saham atas saham Perseroan kepada Sekretaris Perusahaan pada hari yang sama, dan untuk dilaporkan oleh Sekretaris Perusahaan ke OJK dan BEI selambat-lambatnya 2 (dua) hari kerja sejak terjadinya perubahan kepemilikan tersebut

Dari seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, Bapak Franky Oesman Widjaja (Presiden Komisaris Perseroan) dan Bapak Indra Widjaja (Wakil Presiden Komisaris Perseroan), memiliki kepemilikan saham dalam Perseroan secara tidak langsung melalui PT Sinar Mas Tunggal. Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja dapat dilihat pada bagian Komposisi Kepemilikan Saham Perseroan per 31 Desember 2018.

Selain Bapak Franky Oesman Widjaja dan Bapak Indra Widjaja, anggota Dewan Komisaris lainnya tidak memiliki saham di Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Selama tahun 2018, seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak melakukan transaksi saham Perseroan, sehingga kepemilikan saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan.

Board of Commissioners Share Ownership in the Company

The Company prohibits members of the Board of Commissioners from taking advantage of non-public information by conducting insider trading and/or abusive self-dealing.

The Charter of the Board of Commissioners, also establishes the obligations for each member of the Board of Commissioners as follows:

- Disclose share ownership that reaches 5% (five percent) or more of paid-up capital, which includes the type and number of shares in the Company
- Report ownership and each change in share ownership of the Company's shares to the Corporate Secretary on the same day, and to be reported by the Corporate Secretary to OJK and IDX no later than 2 (two) working days from the change in ownership

Of all members of the Board of Commissioners of the Company, Mr. Franky Oesman Widjaja (the President Commissioner of the Company) and Mr. Indra Widjaja (the Vice President Commissioner of the Company), have indirect ownership in the Company through PT Sinar Mas Tunggal. Information regarding the Company's share ownership by Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja can be seen in the Composition of the Company's Share Ownership as of December 31, 2018.

In addition to Mr. Franky Oesman Widjaja and Mr. Indra Widjaja, other members of the Board of Commissioners do not own shares in the Company, either directly or indirectly.

During 2018, all members of the Company's Board of Commissioners did not carry out transactions in the Company's shares, so that the Company's share ownership by the members of the Company's Board of Commissioners was unchanged.

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan afiliasi dan kepentingan apapun dengan Direksi maupun anggota Dewan Komisaris lainnya sehingga tidak mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak untuk kepentingan perusahaan secara independen.

Perseroan menetapkan kriteria umum Komisaris Independen sebagai berikut:
- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya
- Mampu melakukan perbuatan hukum
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota Direksi atau menyebabkan perusahaan dinyatakan pailit
- Tidak mempunyai saham Perseroan, baik langsung maupun tidak langsung
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan
- Memahami ketentuan perundang-undangan yang relevan
- Memiliki integritas
- Mampu berkomunikasi dan bekerjasama dengan orang lain
- Memiliki wawasan, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bisnis Perseroan

Usulan dan pemilihan Komisaris Independen dilakukan dengan memperhatikan rekomendasi rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS.

Komisaris Independen diperkenankan untuk menjabat selama 2 (dua) periode masa jabatan dan dapat diangkat kembali untuk periode selanjutnya sepanjang Komisaris Independen yang bersangkutan menyatakan independensi kepada RUPS.

Untuk menjamin kesetaraan hak pemegang saham, sejak tahun 2009 Perseroan telah memiliki Komisaris Independen. Jumlah Komisaris Independen mewakili 50% dari total anggota Dewan Komisaris dan telah memenuhi ketentuan OJK. Setiap Komisaris Independen Perseroan telah memberikan pernyataan independensi kembali pada tanggal 13 April 2018.

Selain melakukan tugas umum anggota Dewan Komisaris, Komisaris Independen menjalankan beberapa tugas tambahan, antara lain:
- Mengupayakan perlakuan yang adil terhadap pemegang saham minoritas
- Memberikan saran untuk menjaga kepentingan masyarakat di sekitar wilayah Perseroan dan entitas anak serta kepentingan para pemangku kepentingan lainnya
- Mengawasi kepatuhan pada peraturan dan perundangan yang berlaku
- Meningkatkan akuntabilitas organ-organ di dalam Perseroan

Seluruh Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who has no affiliated relationship and interest with the Board of Directors or any other members of the Board of Commissioners so that the ability to act independently is not affected.

The Company establishes general criteria for Independent Commissioner as follows:
- Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company in the last 6 (six) months, except for reappointment as an Independent Commissioner of the Company in the following period
- Having the ability to perform legal acts
- Having not been declared bankrupt or being board member responsible for company's bankruptcy
- Having no shares in the Company either directly or indirectly
- Being not affiliated with the Company, other member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, or Ultimate Shareholders of the Company
- Having no business relationship, directly or indirectly with the Company
- Having good understanding on relevant laws and regulations
- Having integrity
- Having the ability to communicate and cooperate with others
- Having insight, knowledge, and experience relevant with Company's business

The recommendation and selection of Independent Commissioners are conducted by taking into account the recommendations of the meeting of the Board of Commissioners with nomination agenda, to be proposed in the GMS.

Independent Commissioner is allowed to serve for 2 (two) periods and may be re-appointed for another period as long as the relevant Independent Commissioner declares his/her independency to GMS.

To ensure the equality of shareholder rights, since 2009 the Company has had Independent Commissioners. The number of Independent Commissioners represents 50% of the total members of the Board of Commissioners and has complied with OJK provisions. Each Independent Commissioner of the Company has re-declared their independency on April 13, 2018.

In addition to carrying out general duties of the members of the Board of Commisoners, Independent Commissioners carry out several additional duties, such as:
- Support fair treatment of minority shareholders
- Provide advice to safeguard the interests of the communities surrounding premises of the Company and subsidiaries and the interests of other stakeholders
- Oversee the compliance with applicable rules and regulations
- Increase the accountability of the organs within the Company

All Independent Commissioners of the Company have fulfilled the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

Direksi
Board of Directors

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang untuk melakukan segala tindakan kepengurusan Perseroan, mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan, bertanggung jawab atas kelangsungan jangka panjang perusahaan dan berkewajiban, dan mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham dalam RUPS.

Kewenangan Direksi

Anggaran Dasar Perseroan secara lebih spesifik mengatur kewenangan 2 (dua) orang direktur secara bersama-sama dalam Perseroan, antara lain sebagai berikut:
- Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian
- Mengikat Perseroan dengan pihak lain
- Dengan persetujuan Dewan Komisaris:
  - Untuk meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di bank)
  - Untuk mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain
  - Untuk membeli barang yang tidak bergerak di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Untuk menyewa dan/atau menyewakan harta Perseroan di luar kegiatan usaha sehari-hari dengan nilai lebih dari Rp 5 miliar
  - Untuk menjual atau dengan cara lain melepaskan hak-hak atas harta tetap dan perusahaan-perusahaan atau memberati harta kekayaan Perseroan, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari aset Perseroan
  - Untuk mengikat Perseroan sebagai penjamin dengan nilai hingga 50% dari aset Perseroan
  - Untuk membeli perusahaan
- Dengan persetujuan RUPS:
  - Menjalankan perbuatan hukum berupa transaksi yang memuat benturan kepentingan ekonomis pribadi anggota Direksi, Dewan Komisaris atau pemegang saham, dengan kepentingan ekonomis Perseroan
  - Mengalihkan kekayaan Perseroan, atau menjadikan kekayaan Perseroan sebagai jaminan utang dengan nilai lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) tahun buku, baik dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak

Piagam Direksi

Sejak tanggal 4 Desember 2015, Perseroan telah memiliki Piagam Direksi sebagai pedoman kerja Direksi dalam melakukan pengelolaan perusahaan. Piagam ini akan dievaluasi secara berkala, jika diperlukan.

Piagam Direksi Perseroan mengatur hal-hal sebagai berikut:
- Nilai dan etika
- Komposisi dan kriteria anggota Direksi
- Pengangkatan, pemberhentian, dan masa jabatan anggota Direksi
- Program orientasi dan pelatihan bagi anggota Direksi
- Waktu kerja bagi anggota Direksi
- Rangkap jabatan bagi anggota Direksi
- Tanggung jawab dan wewenang Direksi
- Rapat Direksi
- Pelaporan
- Transparansi
- Larangan

Piagam Direksi Perseroan telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

The Board of Directors is an organ of the Company authorized to perform the management of the Company, representing the Company in and out of court, responsible for long-term sustainability of the company, and is accountable for the performance of its duties to the shareholders in the GMS.

Authorities of the Board of Directors

The Company's Articles of Association more specifically governs the authorities of 2 (two) directors jointly in the Company, including the following:
- Represent the Company inside and outside the court regarding all matters and in all events
- Bind the Company with other parties
- With the approval of the Board of Commissioners:
  - To borrow or lend money on behalf of the Company (not including taking company money at the bank)
  - To establish business(es) or participate in another company
  - To buy fixed assets other than of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - To rent and/or renting Company's assets other than of daily business activities with a value of more than Rp 5 billion
  - To sell or in other ways release the rights of or pledge fixed assets and companies with value of up to 50% of the Company's assets
  - To bind the Company as a guarantor with value of up to 50% of the Company's assets
  - To buy a company
- With the approval of the GMS:
  - Carry out legal actions in the form of transactions that contain conflicts of personal economic interests of the members of the Board of Directors, Board of Commissioners or shareholders, with the economic interests of the Company
  - Transfer the assets of the Company, or make the Company's assets as security for a debt with value of more than 50% of the Company's net worth in 1 (one) financial year, wither in 1 (one) transaction or more, whether related or not related

Charter of the Board of Directors

Since December 4, 2015, the Company has had the Charter of Board of Directors as the guideline for the Board of Directors to perform its management role. This charter will be reviewed periodically, as and when needed.

The Charter of the Board of Directors includes the following:
- Values and ethics
- Composition and criteria for members of the Board of Directors
- Appointment, termination, and service period of the members of the Board of Directors
- Orientation and training program for members of the Board of Directors
- Working hours for members of the Board of Directors
- Concurrent positions for the member of the Board of Directors
- Responsibilities and authorities of the Board of Directors,
- Meeting of the Board of Directors
- Reporting
- Transparency
- Prohibitions

The Company's Charter of Board of Directors has been published on the Company's website.

Komposisi, Persyaratan, Pengangkatan, Pemberhentian, Masa Jabatan, dan Keberagaman Direksi

Berdasarkan Piagam Direksi dan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang anggota, dan dipimpin oleh seorang Presiden Direktur yang dibantu oleh seorang atau lebih Wakil Presiden Direktur dan/atau Direktur.

Per 31 Desember 2018, Direksi Perseroan terdiri dari 5 (lima) orang anggota, dimana 1 (satu) orang di antaranya merupakan Direktur Independen.

Perseroan menetapkan persyaratan umum bagi orang perorangan untuk dapat diangkat sebagai anggota Direksi Perseroan, sebagai berikut:
- Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik
- Cakap melakukan perbuatan hukum
- Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - Tidak pernah dinyatakan pailit
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit
  - Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sector keuangan, dan
  - Tidak pernah menjadi anggota Direksi yang selama menjabat:
- Pernah tidak menyelenggarakan RUPST
- Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi kepada RUPS, dan
- Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh ijin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK

Persyaratan umum anggota Direksi Perseroan ini tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Direksi dilakukan dengan memperhatikan rekomendasi rapat Dewan Komisaris yang mengagendakan nominasi, untuk kemudian diusulkan persetujuan pengangkatannya kepada pemegang saham Perseroan dalam RUPS. Pengangkatan anggota Direksi berlaku efektif sejak tanggal ditetapkan RUPS.

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. RUPS berhak memberhentikan anggota Direksi setiap waktu sebelum masa jabatan berakhir.

Jabatan anggota Direksi dengan sendirinya berakhir, dalam hal:

- Masa jabatan anggota Direksi berakhir
- Anggota Direksi mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan
- Anggota Direksi meninggal dunia
- Anggota Direksi diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS
- Anggota Direksi dinyatakan pailit atau asetnya ditaruh di bawah pengampunan berdasarkan keputusan pengadilan
- Anggota Direksi tidak lagi memenuhi persyaratan perundang-undangan yang berlaku

Komposisi Direksi Perseroan disusun dengan mempertimbangkan keberagaman latar belakang, kompetensi, dan pengalaman kerja anggotanya untuk menunjang kesinambungan pertumbuhan Perseroan dan mendukung pencapaian visi dan misi Perseroan.

Composition, Requirements, Appointment, Termination, and Service Period of the Board of Directors

Based on the Charter of the Board of Directors and the Articles of Association of the Company, the Board of Directors consists of at least 3 (three) members, and shall be chaired by a President Director, assisted by one or more Vice President Directors and/or Directors.

As of December 31, 2018, the Board of Directors of the Company consisted of 5 (five) members, 1 (one) member of whom is an Independent Director.

The Company establishes general requirements for individuals to be appointed as members of the Board of Directors of the Company, as follows:
- Have good character, morale and integrity
- Capable of carrying out legal actions
- Within 5 (five) years before the appointment and during his tenure:
  - Never been declared bankrupt
  - Has never been a member of the Board of Directors who was found guilty of causing a company to go bankrupt
  - Has never been convicted of a criminal offense that is detrimental to the country's finances and/or related to the financial sector, and
  - Has never served as a member of the Board of Directors, of which during his service period
- Did not hold the required AGM
- The responsibility as a member of the Board of Directors has never been accepted by the GMS or has never given responsibility as a member of the Board of Directors to the GMS, and
- Ever caused companies that obtained licenses, approvals, or registrations from OJK to not fulfill the obligations of annual reports and/or financial reports to OJK

The general requirements of members of the Board of Directors of the Company are stated in the Articles of Association of the Company.

Proposal for the appointment, termination, and/or replacement of members of the Board of Directors are conducted by taking into account the recommendations of the meeting of the Board of Commissioners with nomination agenda, to be proposed in the GMS. The appointment of members of the Board of Directors shall be effective from the date of the GMS.

Members of the Board of Directors are appointed by GMS for a period of 5 (five) years. The GMS is entitled to terminate members of the Board of Directors at any time before the end of the service period.

Service period of member of the Board of Directors ends automatically, in the event of:
- The service period of member of the Board of Directors ends
- Member of the Board of Directors resigns in accordance with Articles of Association of the Company
- Member of the Board of Directors deceases
- Member of the Board of Directors is dismissed based on the resolution of the GMS
- Member of the Board of Directors is declared bankrupt or his/her assets are placed under judicial management by court decision
- Member of the Board of Directors no longer meets the legal requirements

Composition of the Company's Board of Directors has taken into account the diversity of background, the competency, and the work experience of its members to support the continuity of the Company's growth and the achievement of the Company's vision and mission.

Komposisi dan keberagaman Direksi Perseroan dilihat pada tabel sebagai berikut:

The composition and diversity of the Board of Directors of the Company are presented in the following table:

Nama Name	Jabatan Job Title	Kompetensi Competency	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Pendidikan Education	Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for the Appointment	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	Akhir Masa Jabatan End of Term
L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur President Director	Manajemen Umum General Management	58	Pria Male	Bachelor of Accounting	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Lanny	Direktur Director	Keuangan & Akuntansi Finance & Accounting	48	Wanita Female	Bachelor of Accounting	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Dr. Hermawan Tarjono	Direktur Director	Sumber Daya Manusia Human Resources	52	Pria Male	Bachelor of Electrical Engineering, Master of Business Administration, Doctor of Economics	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019
Rudy Tjahjana [1)]	Direktur Director	Multimedia	49	Pria Male	Bachelor of Management, Master of Finance	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	24-Jun-2015	N/A
Priono Hari Saptawan [2)]	Direktur Director	Pertambangan Batubara Coal Mining	56	Pria Male	Bachelor of Mining Engineering	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	24-Jun-2015	N/A
Lokita Prasetya [3)]	Direktur Director	Ketenagalistrikan dan Pertambangan Batubara Power Generation and Coal Mining	53	Pria Male	Bachelor of Mechanial Engineering, Master of Management	Keputusan RUPST (Periode ke-1) AGM Resolution (1st Tenure)	25-May-2018	RUPST 2019 AGM 2019
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Direktur Independen Independent Director	Hukum Law	57	Wanita Female	Bachelor, Master & Doctor of Law	Keputusan RUPST (Periode ke-2) AGM Resolution (2nd Tenure)	18-Jun-2014	RUPST 2019 AGM 2019

Keterangan / Notes:

1) Bapak Rudy Tjahjana telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
2) Bapak Priono Hari Saptawan telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
3) Bapak Lokita Prasetya diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018

1) Mr. Rudy Tjahjana had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018
2) Mr. Priono Hari Saptawan had entered the age of retirement and was therefore honorably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on 25 May 2018
3) Mr. Lokita Prasetya was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018

Jumlah, komposisi, dan keberagaman anggota Direksi ditinjau secara berkala oleh Dewan Komisaris dalam rapat nominasi.

The number, composition, and diversity of the members of the Board of Directors are reviewed periodically by the Board of Commissioners in nomination meeting.

Program Pengenalan Perusahaan bagi Anggota Direksi Baru

Perseroan memiliki kebijakan program pengenalan perusahaan bagi anggota Direksi baru untuk memperdalam pengetahuan tentang perusahaan dan memudahkan anggota Direksi yang baru tersebut dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Materi program pengenalan perusahaan yang diberikan mencakup, antara lain:

- Gambaran mengenai Perseroan, khususnya mengenai visi, misi, nilai-nilai, Kode Etik, piagam Direksi, lini usaha, strategi perusahaan, kinerja keuangan dan operasi, risiko usaha, dan masalah-masalah strategis
- Kewenangan, tugas, dan tanggung jawab Direksi, auditor internal dan eksternal, dan Komite Audit
- Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan

Pada tahun 2018, Perseroan melaksanakan program pengenalan perusahaan untuk Bapak Lokita Prasetya, anggota Direksi Perseroan yang baru.

Induction Program for New Member of the Board of Directors

The Company has a policy for corporate induction program for new members of the Board of Directors to provide the knowledge on the company and facilitate the new members of the Board of Directors in performing their duties and responsibilities.

The induction program covers the following:

- Profile of the Company, especially vision, mission, values, Code of Conduct, Charter of the Board of Directors, business lines, corporate strategy, financial and operating performance, business risks, and strategic problems
- Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Directors, internal and external auditors, as well as the Audit Committee
- Principles of Good Corporate Governance

In 2018, the Company held corporate induction program for Mr. Lokita Prasetya, new member of the Board of Directors of the Company.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2018

Secara umum, Direksi bertugas dan bertanggung jawab untuk memimpin dan mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Direksi. Untuk menjamin keseimbangan kekuasaan, wewenang, akuntabilitas, dan pengambilan keputusan yang tepat, Perseroan menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas untuk setiap anggota Direksi.

Tugas utama dan pelaksanaan tugas dari masing-masing anggota Direksi sebagai berikut:

Duties and Implementation of Duties of the Board of Directors in 2018

In general, the Board of Directors has fiduciary duties and responsibilities to lead and manage the Company in good faith and prudence, in line with the Company's Articles of Association of the Company and the Charter of Board of Directors. To ensure an appropriate balance of power, authority, accountability, and decision making, the Company segregates duties and responsibilities for each member of the Board of Directors.

The main duties and the implementation of duties of each member of the Board of Directors are as follows:

Nama & Posisi Name & Positions	**Tugas** Duties	**Pelaksanaan Tugas Tahun 2018** Implementation of Duties in 2018
L. Krisnan Cahya Presiden Direktur President Director	• Mengkoordinasikan penerapan Tata Kelola Perusahaan	• Memimpin Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian untuk kelangsungan usaha jangka panjang dan peningkatan nilai perusahaan • Mengelola budaya, nilai, dan perilaku organisasi • Memastikan RUPS, Paparan Publik, Rapat Dewan Komisaris, Rapat Direksi, Rapat Komite Audit diselenggarakan sebagaimana semestinya • Memastikan identifikasi dan mitigasi risiko usaha yang penting • Memastikan sistem pengendalian internal berjalan dengan baik • Menelaah dan menindaklanjuti temuan audit • Mengkoordinasikan pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial • Membangun hubungan baik dengan investor dan calon investor • Memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku
	• Merumuskan target, strategi, dan arah bisnis	• Menetapkan target pencapaian masing-masing lini usaha dan target divisi pendukung • Menelaah, merumuskan, memonitor dan mengawasi strategi utama dan pelaksanaannya, termasuk rencana pengembangan usaha dan aksi korporasi • Mengkaji rencana kerja tahunan dari masing-masing lini usaha dan divisi pendukung • Memantau dan mengawasi kegiatan operasional entitas anak melalui rapat bulanan dan rapat khusus • Memantau progres pembangunan proyek IPP PLTU Kendari-3 dan IPP PLTU Kalteng-1 • Memantau kegiatan proyek, operasi, dan pemasaran TV berbayar dan jasa internet • Mengkaji efektivitas struktur organisasi • Memimpin tim eksekutif senior • Melakukan koordinasi dengan anggota Direksi lainnya untuk mencapai target Perseroan dan entitas anak
	• Coordinate the implementation of Good Corporate Governance	• Led the Company with good faith and prudence for long-term business sustainanability and increased value of the firm • Managed culture, values, and organizational behaviour • Ensured that GMS, Public Expose, board meetings, Audit Committee meetings were held in accordance with applicable regulations • Ensured the identification and mitigation of important business risks • Ensured the implementation of internal control system • Reviewed and followed up audit findings • Coordinated the execution of Corporate Social Responsibility programs • Established good relationship with investors and potential investors • Ensured the compliance to applicable regulations
	• Set business target, strategy, and direction	• Set target for each business line and support division • Reviewed, formulated, monitored, and supervised the key strategies and their implementation, including business development plans and corporate action plans • Reviewed annual business plan of each business line and support division • Monitored and controlled operational activities of subsidiaries through monthly meetings and special meetings • Monitored the construction progress of IPP PLTU Kendari-3 and IPP PLTU Kalteng-1 • Monitored the project, operations, and marketing of pay TV and internet services • Reviewed the effectiveness of organizational structure • Led the senior executive team • Performed coordination with other members of the Board of Directors to achieve the targets of the Company and subsidiaries
Lanny Direktur Director	• Menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi	• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan aspek keuangan dan akuntansi
	• Melakukan pengelolaan keuangan Perseroan	• Mengelola arus kas, belanja modal, dan aset Perseroan
	• Mengkoordinasikan penyusunan dan pengawasan anggaran perusahaan	• Mengkoordinasikan penyusunan anggaran Perseroan dan entitas anak dan mengawasi penggunaan anggaran tersebut
	• Menganalisis peluang investasi	• Melakukan analisis terhadap peluang investasi langsung maupun surat berharga
	• Mencari pembiayaan yang diperlukan	• Mencari dan mendapatkan pinjaman dari berbagai lembaga keuangan untuk mendukung pengembangan bisnis
	• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu	• Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian dan laporan perpajakan Perseroan secara akurat dan tepat waktu
	• Mengkoordinasikan kegiatan divisi Teknologi Informasi	• Mengkoordinasi kegiatan pengembangan dan pengintegrasian secara bertahap modul-modul SAP untuk menunjang aktivitas perusahaan dan peningkatan keamanan sistem informasi teknologi Perseroan dan entitas anak

Nama & Posisi Name & Positions	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2018 Implementation of Duties in 2018
	• Implement Good Corporate Governance, especially related to financial and accounting aspects	• Managed the Company in good faith and prudence, especially related to finance and accounting aspects
	• Manage the Company's finances	• Managed Company's cash flow, capital expenditures, and fixed assets
	• Coordinate the preparation and spending of budget	• Coordinated the preperation of budgets of the Company and subsidiaries and monitored spending of budgets
	• Analyze investment opportunities	• Analyzed the opportunities in direct investment or securities investment
	• Explore financing opportunities	• Explored and obtained loan facilities from various financial institutions to support business development
	• Coordinate the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing	• Coordinated the preparation of timely and accurate Consolidated Financial Statements and tax filing
	• Coordinate the activities of Information Technology division	• Coordinated the development and gradual integration of SAP modules to support operational activities and improve the security of IT systems of the Company and subsidiaries
Dr. Hermawan Tarjono Direktur Director	• Menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terutama yang berkaitan dengan aspek SDM	• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan aspek SDM
	• Merumuskan kebijakan SDM	• Menyusun dan memperbaharui kebijakan SDM • Meninjau peraturan perusahaan secara periodik
	• Mengelola SDM agar sejalan dengan strategi bisnis	• Mengkoordinasikan pembahasan perjanjian kerja bersama • Mengkoordinasikan kegiatan rekrutmen • Mengkoordinasikan kegiatan pelatihan untuk anggota pengurus dan karyawan • Mengkoordinasikan kegiatan pengenalan perusahaan bagi anggota pengurus dan karyawan baru • Mengkoordinasi penilaian kinerja tahunan dan penyesuaian gaji tahunan • Melakukan identifikasi dan merumuskan program pengembangan untuk karyawan unggulan • Mengelola suksesi dan retensi karyawan kunci • Mengkoordinasikan kompensasi dan benefit karyawan
	• Merancang dan memperbaharui struktur organisasi	• Merancang dan memperbaharui struktur organisasi agar sejalan dengan perkembangan bisnis
	• Mengkoordinasikan kegiatan divisi Hukum dan Kepatuhan	• Mengkoordinasikan kegiatan divisi Hukum dan Kepatuhan
	• Implement Good Corporate Governance, especially related to HR aspect	• Managed the Company with good faith and prudence, especially related to HR aspect
	• Develop HR policies	• Developed and updated HR policies • Reviewed company regulations periodically
	• Manage HR in line with business strategy	• Coordinated the discussion of collective labor agreements • Coordinated recruitment activities • Coordinated education and training program for board members and employees • Coordinated induction program for board members and employees • Coordinated annual performance appraisal and annual salary adjustment • Identified and developed • Managed succession plan and retention key talents • Cordinated compensation and benefits for employees
	• Design and refine organizational structure	• Designed and updated organizational structure in line with business development
	• Coordinate the activities of Legal and Compliance divisions	• Coordinated the activities of Legal and Compliance divisions
Rudy Tjahjana [1] Direktur Director	• Menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terutama yang berkaitan dengan bisnis multimedia	• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan bisnis multimedia
	• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di bisnis multimedia	• Mendapatkan pembaharuan peraturan di bisnis multimedia dan memastikan pemenuhan peraturan tersebut
	• Memastikan rencana kerja yang telah ditetapkan untuk lini bisnis multimedia dijalankan dengan baik	• Memantau pelaksanaan rencana bisnis multimedia, termasuk pengawasan kegiatan operasional
	• Implement Good Corporate Governance, especially related to multimedia business	• Managed the Company with good faith and prudence, especially related to multimedia business
	• Ensure the compliance to applicable regulations in multimedia business	• Obtained updates on applicable regulations for multimedia business and ensured compliance with the regulations.
	• Ensure the business plan for multimedia business is carried out as planned	• Monitored the execution of business plan for multimedia business, including the supervision of its operational activities
Priono Hari Saptawan [2] Direktur Director	• Menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terutama yang berkaitan dengan bisnis batubara	• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan bisnis batubara
	• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di bisnis batubara	• Mendapatkan pembaharuan peraturan di bisnis batubara dan memastikan pemenuhan peraturan tersebut
	• Memastikan rencana kerja yang telah ditetapkan untuk lini bisnis batubara dijalankan dengan baik	• Memantau pelaksanaan rencana bisnis batubara, termasuk kegiatan eksplorasi

Nama & Posisi Name & Positions	Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2018 Implementation of Duties in 2018
	• Implement Good Corporate Governance, especially related to coal business	• Managed the Company with good faith and prudence, especially related to coal business
	• Ensure the compliance to applicable regulations in coal business	• Obtained updated regulations in coal business and ensured compliance with the regulations
	• Ensure the business plan for coal business line is carried out as planned	• Monitored the execution of coal business plan, including exploration activities
Lokita Prasetya [3] Direktur Director	• Menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terutama yang berkaitan dengan bisnis energi	• Mengurus Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian, terutama yang berkaitan dengan bisnis energi
	• Memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku di bisnis energi	• Mendapatkan pembaharuan peraturan di bisnis energi, dan memastikan pemenuhan peraturan tersebut
	• Memastikan rencana kerja yang telah ditetapkan untuk lini bisnis energi dijalankan dengan baik	• Memantau pelaksanaan rencana bisnis energi
	• Implement Good Corporate Governance, especially related to energy business	• Managed the Company with good faith and prudence, especially related to energy business
	• Ensure the compliance to applicable regulations in energy business	• Obtained updated regulations in energy business, and ensured compliance with the regulations
	• Ensure the business plan for energy business is carried out as planned	• Monitored the execution of energy business plan, including development of new power plant and coal mining activities
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M. Direktur Independen Independent Director	• Melakukan pengawasan terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik untuk kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan lainnya	• Memastikan penyelenggarakan RUPS dan pelaksanaan keputusan RUPS • Memastikan pelaksanaan Paparan Publik • Mengawasi penerapan Kode Etik, Piagam Direksi, dan Piagam Sekretaris Perusahaan
	• Memberikan rekomendasi dan arahan terkait penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik	• Memberikan rekomendasi dan arahan terkait penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik
	• Supervise the implementation of Good Corporate Governance for the interest of minority shareholders and other stakeholders	• Ensured the holding of GMS by the Company and the follow-up of GMS resolutions • Ensured the holding of Public Expose by the Company • Supervised the implementation of Code of Conduct, Charter of the Board of Directors, and Charter of the Corporate Secretary
	• Provide recommendations regarding the implementation of Good Corporate Governance	• Provided recommendations and directions related to the implementation of Good Corporate Governance

Keterangan / Notes:
1) Bapak Rudy Tjahjana telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
2) Bapak Priono Hari Saptawan telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
3) Bapak Lokita Prasetya diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018

1) Mr. Rudy Tjahjana had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018
2) Mr. Priono Hari Saptawan had entered the age of retirement and was therefore honorably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on 25 May 2018
3) Mr. Lokita Prasetya was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018

Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan secara berkala sedikitnya 1 (satu) kali dalam sebulan.

Setiap anggota Direksi memiliki kesempatan dan hak suara yang sama dalam mengemukakan pendapat. Keputusan rapat Direksi diambil atas dasar musyawarah mufakat.

Untuk memantau dan mengawasi kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak, Direksi Perseroan juga mengadakan pertemuan rutin dengan berbagai divisi Perseroan dan manajemen entitas anak.

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2018, rencana rapat ditetapkan pada bulan Januari 2018.

Selama tahun 2018, Direksi telah melaksanakan 12 (dua belas) kali rapat Direksi dan 5 (lima) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris Perseroan. Kuorum kehadiran dan kuorum keputusan Rapat Direksi yang diadakan Direksi pada tahun 2018 secara rata-rata adalah lebih dari 80%.

Meetings of the Board of Directors

The meeting of the Board of Directors shall be held periodically at least once in a month.

Each member of the Board of Directors has equal opportunity and voting rights in expressing their opinions. The resolution of the meeting of the Board of Directors shall be taken on basis of consensus deliberation.

In order to supervise and oversee the operational activities of the Company and its subsidiaries, the Board of Directors of the Company also holds periodic meetings with Company's various divisions and management of subsidiaries.

The Company scheduled the AGM, meeting of the Board of Commissioners, meeting of the Board of Directors, joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meeting of the Audit Committee, and meeting of the implementation of duties of the Corporate Secretary on the beginning of the financial year or at the end of the previous financial year. For 2018, schedules of meetings were determined on the meeting in January 2018.

In 2018, the Board of Directors has conducted 12 (twelve) meetings of the Board of Directors and 5 (lima) joint meetings with the Board of Commissioners. Quorums of the Board of Directors meetings held by the Board of Directors in 2018 on average were more than 80%.

Ringkasan rapat tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Meeting resume in 2018 is as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence											Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners				Direksi Board of Directors							
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
30-Jan	• Progres bisnis bulan Desember 2017	• Menerima update kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	X	X	N/A	67%
	• Kebutuhan tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk memenuhi kebutuhan tenaga kerja entitas anak	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Fasilitas pembiayaan proyek	• Meminta tim hubungan perbankan untuk melakukan diskusi dengan pihak lembaga keuangan	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Desember 2017	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• *Business update December 2017*	• *Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget*	*The resolution had been executed*												
	• *Mapower requirements*	• *Requested HR team to meet subsidiaries' manpower requirements*	*The resolution had been executed*												
	• *Project Financing Facility*	• *Requested the banking relation team to hold discussion with financial institution*	*The resolution had been followed up*												
	• *Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for December 2017*	• *Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary*	*The resolution had been executed*												
28-Feb	• Progres bisnis bulan Januari 2018	• Meminta tim operasional untuk mengatur jadwal rapat terpisah untuk membahas antara lain kinerja 2017 dan rencana anggaran 2018	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	V	V	N/A	V	100%
	• Pelatihan tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk mengadakan pelatihan internal tenaga kerja ketenagalistrikan secara berkala	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Program SAP	• Meminta tim SAP untuk melakukan benchmark sistem dengan perusahaan lainnya	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Januari 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• *Business update January 2018*	• *Requested the operational team to schedule separate meeting to discuss, among others, performance 2017 and budget plan 2018*	*The resolution had been executed*												
	• *Training of employees*	• *Requested HR Team to conduct internal training of employees in power business on a regular basis*	*The resolution had been followed up*												
	• *SAP Program*	• *Requested SAP team to benchmark the system with other companies*	*The resolution had been executed*												
	• *Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for January 2018*	• *Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary*	*The resolution had been executed*												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners				Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
19-Mar	• Progres bisnis bulan Februari 2018	• Meminta tim multimedia untuk merumuskan strategi bisnis	Keputusan sudah ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	X	X	N/A	V	67%
	• Evaluasi kinerja di bisnis ketenagalistrikan	• Meminta HR untuk meningkatkan sistem evaluasi kinerja di bisnis ketenagalistrikan	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Fasilitas pembiayaan	• Meminta tim hubungan perbankan untuk mempersiapkan alternatif pendanaan untuk proyek-proyek baru Perseroan	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Laporan posisi keuangan Perseroan	• Menerima laporan posisi keuangan Perseroan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Februari 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update February 2018	• Requested multimedia team to formulate marketing strategy	The resolution had been followed up												
	• Performance evaluation for power business	• Requested HR to improve the performance evaluation system for power business	The resolution had been followed up												
	• Financing facilities	• Requested banking relations team to prepare alternative funding for the Company's new projects	The resolution had been followed up												
	• Financial position of the Company	• Accepted report on the Company's financial position	The resolution had been followed up												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for February 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been followed up												
22-Mar	• Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017	• Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	X	X	N/A	X	
	• Progres bisnis Q4-2017	• Menerima saran dari Dewan Komisaris untuk mengatur jadwal site visit ke IPP PLTU Kendari-3 bagi anggota Dewan Komisaris dan Komite Audit	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Consolidated Financial Statements for year 2017	• Authorized the Consolidated Financial Statement for year 2017	The resolution had been executed												
	• Business update Q4-2017	• Received the recommendation from the Board of Commissioners to schedule the members of the Board of Commissioners and the Audit Committee to conduct a site visit to the Kendari-3 PLTU IPP	The resolution had been executed												
25-Apr	• Progres bisnis bulan Maret 2018	• Menerima update kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	X	X	N/A	V	67%
	• Rapat divisi	• Meminta tim HR untuk menyusun rencana pelaksaaan rapat divisi bulanan.	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Maret 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update February 2018	• Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget	The resolution had been executed												
	• Division meetings	• Requested HR team to prepare plan for the implementation of monthly division meetings	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for March 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners				Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT 1)	PHS 2)	LP 3)	SS
25-May	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018	• Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	V	V	
	• Progres bisnis Q1-2018	• Menerima saran untuk meningkatkan layanan bisnis multimedia	Saran sudah ditindaklanjuti												
	• Interim Consolidated Financial Statements Q1-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q1-2018	The resolution had been executed												
	• Business update Q1-2018	• Accepted the recommendation to improve multimedia business services	The recommendation had been followed up												
30-May	• Progres bisnis bulan April 2018	• Menerima update kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	X	80%
		• Meminta tim multimedia untuk memperhatikan kualitas layanan pelanggan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan posisi keuangan Perseroan	• Meminta rapat terpisah untuk membahas posisi kas dan manajemen keuangan perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan April 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
30-May	• Business update April 2018	• Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget	The resolution had been executed												
		• Requested multimedia team to focus on the quality of customer service	The resolution had been executed												
	• Financial position of the Company	• Requested separate meeting to discuss cash position and financial management of the company	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for April 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
03-Jul	• Progres bisnis bulan Mei 2018	• Meminta tim IPP PLTU untuk memastikan agar progres pembangunan IPP PLTU dapat berjalan sesuai jadwal yang telah ditentukan	Keputusan sudah ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	X	80%
	• Orientasi tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk memberikan orientasi kepada karyawan site power plant agar karyawan dapat memahami nilai-nilai perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Mei 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Mei 2018	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update May 2018	• Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget	The resolution had been												
	• Orientation of Employees	• Requested HR team to orient the site power plant employees to enable employees to understand the company's values	followed up												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for May 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence										Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners				Direksi Board of Directors						
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS
19-Jul-18	• Progres bisnis Q2-2018	• Menerima laporan kegiatan usaha Q2-2018 diterima oleh Dewan Komisaris	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	V	V	
	• Business Update Q2-2018	• Accepted the business update report for Q2-2018	The resolution had been executed												
31-Jul	• Progres bisnis bulan Juni 2018	• Meminta tim IPP PLTU untuk memastikan agar progres pembangunan IPP PLTU dapat berjalan sesuai jadwal yang telah ditentukan	Keputusan sudah ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	V	100%
		• Meminta tim multimedia untuk memperhatikan strategi peningkatan penetrasi bisnis multimedia dan peningkatan kualitas layanan pelanggan	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Alokasi tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk rmngkoordinasikan pengalokasian tenaga kerja untuk operasional IPP PLTU Kendari-3	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Pelatihan tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk mengkoordinasikan pengadaan pelatihan dan lokakarya untuk karyawan IPP PLTU	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Juni 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update June 2018	• Requested IPP PLTU team to ensure that the progress of IPP PLTU construction could run according to a predetermined schedule	The resolution had been												
		• Requested multimedia team to pay attention to the strategy of increasing the penetration of the multimedia business and improving the quality of customer service	followed up												
	• Manpower allocation	• Requested HR team to coordinate the allocation of manpower for the operation of IPP PLTU	The resolution had been												
	• Training of employees	• Requested HR team to coordinate training and workshops for IPP PLTU employees	The resolution had been followed up												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for June 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
24-Aug	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018	• Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	V	V	
	• Interim Consolidated Financial Statements Q2-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q2-2018	The resolution had been executed												
29-Aug	• Progres bisnis bulan Juli 2018	• Meminta kepala bisnis multimedia untuk melakukan penelaahan anggaran dan menetapkan Indikator Kinerja Utama	Keputusan sudah ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	X	X	60%
	• Pelatihan dan wisuda tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk mengkoordinir pengadaan pelatihan pajak dan pemodelan keuangan, serta rencana pelaksanaan wisuda peserta EDP	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Juli 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update July 2018	• Requested the head of the multimedia business to review budget and set the Key Performance Indicators	The resolution had been												

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence											Kuorum Quorum
				Dewan Komisaris Board of Commissioners				Direksi Board of Directors							
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
29-Aug	• Training and graduation of employees	• Requested HR team to coordinate tax and financial modeling trainings for relevant employees, and planned implementation of EDP participants' graduation	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for July 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
26-Sep	• Progres bisnis bulan Agustus 2018	• Menerima update kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	V	100%
	• Kebutuhan tenaga kerja	• Meminta tim HR untuk memprioritaskan rekrutmen karyawan untuk proyek IPP PLTU Kendari-3	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Agustus 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update August 2018	• Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget	The resolution had been executed												
	• Manpower requirement	• Requested HR team to prioritize employee recruitment for the IPP PLTU Kendari-3 project	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for August 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
22-Oct	• Progres bisnis bulan September 2018	• Memberikan pengarahan terkait pengembangan bisnis dan kegiatan operasional untuk segera ditindaklanjuti oleh masing-masing kepala unit usaha	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	X	80%
	• Pembagian tugas	• Meminta HR untuk mengkoordinasikan rapat terpisah untuk membahas tugas business control	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan September 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update September 2018	• Provided guidance regarding business development and operational activities to be immediately followed up by each business unit head	The resolution had been executed												
	• Division of tasks	• Requested HR to coordinate separate meeting to discuss the tasks of business control	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for September 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												

Tanggal / Date	Agenda / Agenda	Keputusan Rapat / Resolution	Pelaksanaan / Execution	Kehadiran / Attendence											Kuorum / Quorum
				Dewan Komisaris / Board of Commissioners				Direksi / Board of Directors							
				FOW	IW	EHL	ADH	KC	LW	HT	RT [1]	PHS [2]	LP [3]	SS	
26-Oct	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018	• Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	V	V	V	V	N/A	N/A	X	V	
	• Progres bisnis Q3-2018	• Menerima laporan kegiatan usaha Q3-2018													
	• Interim Consolidated Financial Statements Q3-2018	• Approved the issuance of Interim Consolidated Financial Statement for Q3-2018	The resolution had been executed												
	• Business update Q3-2018	• Accepted the business update report for	The resolution had been executed												
28-Nov	• Progres bisnis bulan Oktober 2018	• Memberikan pengarahan terkait pengembangan bisnis dan kegiatan operasional untuk segera ditindaklanjuti oleh masing-masing kepala unit usaha	Keputusan sudah dilaksanakan	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	X	80%
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan Oktober 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah dilaksanakan												
	• Business update October 2018	• Provided guidance regarding business development and operational activities to be immediately followed up by each business unit head	The resolution had been executed												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for October 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been executed												
19-Dec	• Progres bisnis bulan November 2018	• Menerima update kegiatan operasi entitas anak, progres dan realisasi anggaran pembangunan proyek IPP PLTU	Keputusan sudah ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	V	V	V	N/A	N/A	V	V	100%
		• Meminta kepala bisnis multimedia untuk mengkoordinasikan rapat untuk meningkatkan strategi pemasaran	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan bulan November 2018	• Menerima laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan	Keputusan sudah ditindaklanjuti												
	• Business update November 2018	• Received updates on the operations of subsidiaries, progress and realization of the PLTU IPP project development budget	The resolution had been ex												
		• Requested head of the multimedia business to coordinate meeting to improve marketing strategies	The resolution had been ex												
	• Report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary for November 2018	• Accepted report on the execution of duties and responsibilities of the Corporate Secretary	The resolution had been ex												
			Kehadiran / Attendance	5/5	5/5	5/5	5/5	16/16	16/16	16/16	1/5	1/5	10/11	11/16	
			% Kehadiran / % of Attendance	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	20%	20%	82%	63%	

% rata-rata kuorum rapat Direksi / % of quorum average of Board of Directors meeting 82%

Keterangan / Notes:

Rapat Gabungan / Joint Metting

- FOW : Franky Oesman Widjaja
- IW : Indra Widjaja
- EHL : Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- AD : Ardhayadi, S.E., MA.
- LKC : L. Krisnan Cahya
- HT : Dr. Hermawan Tarjono
- LA: Lanny
- RT : Rudy Tjahjana
- PHS : Priono Hari Saptawan
- SS : Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.

[1] Bapak Rudy Tjahjana telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018

[2] Bapak Priono Hari Saptawan telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018

[3] Bapak Lokita Prasetya diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018

[1] Mr. Rudy Tjahjana had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018

[2] Mr. Priono Hari Saptawan had entered the age of retirement and was therefore honorably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on 25 May 2018

[3] Mr. Lokita Prasetya was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018

Penilaian Kinerja dan Remunerasi Direksi

Penilaian kinerja anggota Direksi dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun. Penilaian dilakukan pada awal tahun buku berikutnya dan dilakukan secara internal, tanpa melibatkan penilai independen. Proses evaluasi kinerja Direksi dimulai dengan penilaian diri dengan mengisi formulir penilaian standar (disertai lampiran pokok-pokok pencapaian tahun sebelumnya). Hasil penilaian diri diserahkan kepada Sekretaris Perusahaan untuk dirangkum dan disampaikan kepada Direktur SDM, Presiden Direktur, dan Dewan Komisaris untuk evaluasi lebih lanjut.

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja Direksi, antara lain sebagai berikut:
- Pemahaman Direksi tentang operasi bisnis, budaya, misi, visi, strategi dan rencana bisnis
- Pemahaman Direksi atas tanggung jawab, wewenang dan prioritas tugas
- Efektivitas komposisi anggota Direksi untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya

Kriteria yang dipertimbangkan dalam evaluasi kinerja individu anggota Direksi antara lain sebagai berikut:
- Kinerja Perseroan
- Pencapaian kerja individual
- Komitmen, kepemimpinan, dan kerjasama

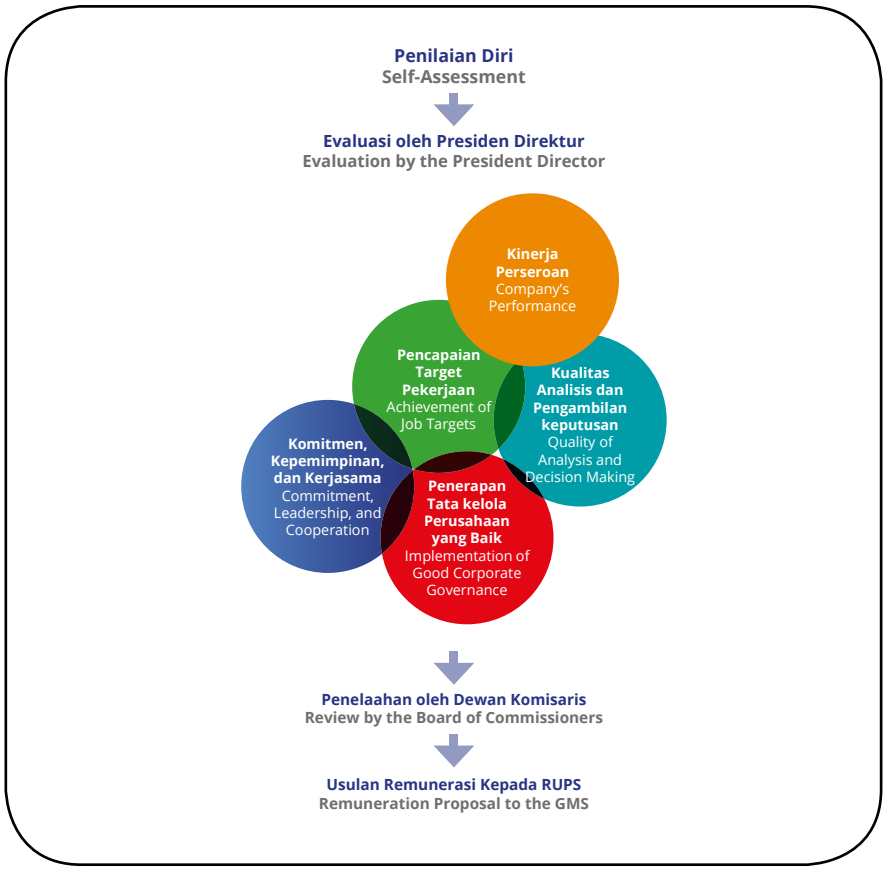
Performance Appraisal and Remuneration for the Board of Directors

The performance appraisal of members of the Board of Directors is conducted once a year. The appraisal is carried out at the beginning of the subsequent financial year and conducted internally, without involving independent appraisers. The Board of Directors' performance evaluation process is started with self-assessment by completing the standard appraisal form (attached with the list of key achievements for the previous year). The report of self-assessment is to be submitted to the Corporate Secretary to be further submitted to HR Director, President Director, and the Board of Commissioners for further review.

The criteria considered in performance evaluation of the Board of Directors, among others:
- Board of Directors' understanding on the Company's and Group's business operations, culture, mission, vision, strategic and business plans
- Board of Directors' understanding on responsibility, authority and tasks priority
- The effectiveness of the composition of the Board of Directors in performing its duties and responsibilities

The criteria considered in self-performance evaluation of the Board of Directors, among others:
- Company's performance
- Individual job achievement
- Commitment, leadership, and teamwork

Prosedur Penilaian dan Penetapan Remunerasi Direksi
Procedure for Directors' Assessment and Remuneration Determination



Direksi menerima remunerasi dalam bentuk gaji, tunjangan, bonus kinerja, dan/atau benefit lainnya.

Perseroan melarang anggota Direksi untuk mewakili Perseroan dalam hal terjadi perkara di pengadilan, antara Perseroan dengan anggota Direksi yang bersangkutan, atau anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan, atau anggota Direksi yang bersangkutan sedang diberhentikan untuk sementara waktu.

Untuk menjamin kepemimpinan dan kepengurusan Perseroan dengan itikad baik dan kehati-hatian untuk kepentingan Perseroan, tanpa adanya benturan kepentingan, Perseroan juga melarang anggota Direksi Perseroan untuk mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi (termasuk mengambil/mendapatkan pinjaman dari Perseroan) selain remunerasi dan fasilitas lain yang ditetapkan.

Direksi telah melakukan penilaian diri dan penilaian secara kolektif untuk kinerja tahun 2018 pada bulan Maret 2019.

Berdasarkan keputusan RUPST Perseroan, pemegang saham Perseroan telah menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2018.

Menindaklanjuti keputusan RUPST, dalam Rapat Dewan Komisaris tanggal 19 Juli 2018, anggota Dewan Komisaris telah mengusulkan besaran maksimal kenaikan gaji Dewan Komisaris dan Direksi dan memberikan wewenang kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan kenaikan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Per 31 Desember 2018, tidak ada anggota Direksi Perseroan yang mengambil/mendapatkan pinjaman dari Perseroan.

Pada tahun 2018, total remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebesar USD 4.545.631.

Kebijakan Suksesi Direksi

Dengan bantuan Presiden Direktur dan Direktur SDM, Dewan Komisaris memiliki peranan penting dalam melakukan perencanaan suksesi karyawan kunci, termasuk Direksi, untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan dalam Perseroan.

Rencana suksesi, program mentoring, dan penempatan karyawan-karyawan kunci, termasuk Direktur, ditinjau secara periodik dengan mempertimbangkan pemetaan rencana suksesi yang telah dilakukan pada sebelumnya.

The Board of Directors receives remuneration in the form of salary, allowances, performance bonus, and/or other benefits.

The Company prohibits members of the Board of Directors from representing the Company in the event of a case in court between the Company and the member of the Board of Directors concerned, or the relevant member of the Board of Directors has conflict of interest, or the relevant member of the Board of Directors is temporarily dismissed.

To ensure the leadership and management of the Company in good faith and prudence for the benefit of the Company and free from conflict of interest, the Company also prohibits members of the Board of Directors to take and/or receive personal benefits from the Company (including to take/receive loans from the Company) except from remuneration and any other facilities that have been resolved.

Board of Directors had carried out self and collective board assessment for performance 2018 in March 2019.

Pursuant to the resolution of the Company's AGM, the shareholders of the Company approved to authorize the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration received by each member of the Board of Commissioners and member of the Board of Directors for financial year 2018.

Following up on the AGM resolution, in the Board of Commissioner meeting on July 19, 2018, members of the Board of Commissioners have proposed maximum amount of salary increase for the Board of Commissioners and Board of Directors and authorized the President Commissioner to determine the increase for each member of the Board of Commissioner and each of member of the Board of Director.

As of December 31, 2018, there were no members of the Company's Board of Directors who took/obtained loans from the Company.

In 2018, the total remuneration received by the Board of Commissioners and the Board of Directors amounts to USD 4,545,631.

Succession Policy for the Board of Directors

With the assistance of the President Director and Director of HR, the Board of Directors has important role in conducting key employees' succession, including the Directors, planning to maintain the continuity of leadership within the Company.

Succession plan, mentoring program, and placement plan of key employees, including Directors, are reviewed periodically by taking into account succession plan done in the previous year.

Rencana Suksesi Direktur / *Succession Plan for the Board of Directors*

Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Direksi

Perseroan memahami bahwa peningkatan kompetensi bagi Direksi merupakan faktor penting untuk memperbaharui wawasan dan pengetahuan yang dapat menunjang kinerja dan kapabilitas setiap anggota Direksi dalam melaksanakan tugas kepengurusan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk mendorong peningkatan kompetensi Direksi antara lain dengan mendorong dan mengikutsertakan setiap anggota Direksi dalam berbagai pelatihan, seminar dan/atau acara khusus.

Perseroan mendorong setiap anggota Direksi untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2018, seluruh anggota Direksi Perseroan telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar sebagai berikut:

Competency Improvement for Members of the Board of Directors

The Company understands that competency improvement for each member of the Board of Directors is an important factor to update the insights and knowledge that can support the performance and capabilities of each member of the Board of Directos in performing the management tasks. Therefore, the Company is committed to improving the competency of the Board of Directors, among others, by encouraging and involving each member of the Board of Directors in various trainings, seminars and/or special events.

The Company encourages every member of the Board of Directors to participate the training program at least once a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2018, all members of the Board of Directors had attended the following workshop/training/seminar:

Nama Name	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
L. Krisnan Cahya	Board Performance Evaluation	IICD	15-May-2018	Jakarta
	A Rebound from Cost-Cutting: The Next Phase of Growth	KornFerry	26-Apr-2018	Jakarta
Lanny	In-depth Directorship	IICD	24-25 Jul-2018	Jakarta
Dr. Hermawan Tarjono	In-depth Directorship	IICD	26-27 Jun-2018	Jakarta
Lokita Prasetya	8th Electricity, Power Generation IPP Summit	APLSI	17-18 Jul-2018	Jakarta
	In-depth Directorship	IICD	23-24 Oct 2018	Jakarta
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	In-depth Directorship	IICD	12-13 Dec 2018	Jakarta

Hubungan Keluarga, Keuangan, dan Kepengurusan antara Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama

Perseroan mewajibkan Direksi untuk mengungkapkan adanya hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lain dan/atau Pemegang Saham Utama dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Seluruh anggota Direksi Perseroan tidak mempunyai hubungan keuangan atau hubungan keluarga dengan Pemegang Saham Utama, anggota Dewan Komisaris, atau anggota Direksi lainnya.

Family, Financial, and Management Relationship between the Members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and Ultimate Shareholders

The Company requires the Board of Directors to disclose financial or family relationships with members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors and/or Ultimate Shareholders in the Company's Annual Report.

All members of the Board of Directors of the Company have no financial or family relationships with the Ultimate Shareholders, members of the Board of Commissioners, or other members of the Board of Directors.

Rangkap Jabatan Direksi

Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:
- Anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) Emiten atau Perusahaan Publik
- Anggota Komisaris paling banyak pada 3 (tiga) Emiten atau Perusahaan Publik
- Anggota Komite paling banyak pada 5 (lima) Emiten atau Perusahaan Publik, dimana anggota Direksi yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris

Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi ketentuan rangkap jabatan sebagaimana dipersyaratkan dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Concurrent Positions of the Board of Directors

Member of the Board of Directors may concurrently serve as:
- Member of the Board of Directors at most 1 (one) Issuer or Public Company
- Member of the Board of Commissioners at most in 3 (three) Issuers or Public Companies
- Member of the Committee at the maximum of 5 (five) Issuers or Public Companies, of which the members of the Board of Directors are also members of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners

All members of the Board of Directors of the Company have fulfilled the concurrent positions requirements as required by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company.

Informasi rangkap jabatan Direksi pada perusahaan publik lainnya dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Information on concurrent positions of the Board of Directors in other public companies can be seen in the following table:

Nama Name	Jabatan di Perseroan Job Title in the Company	Jabatan di Perusahaan Publik Lain Job Title in Other Public Company	Perusahaan Publik Lain Other Pulic Company	Bidang Usaha Business Line
L. Krisnan Cahya	Presiden Direktur / President Director	Presiden Komisaris / President Commissioner	PT Golden Energy Mines Tbk (entitas anak / subsidiary)	Pertambangan dan Perdagangan Batubara / Coal Mining and Trading
		Non-Executive Chairman, Anggota Komite Audit, dan Anggota Komite Nominasi / Non-Executive Chairman, Member of Audit Committee, Member of Nomination Committee	Golden Energy and Resources Limited (entitas anak / subsidiary)	Pertambangan dan Perdagangan Batubara / Coal Mining and Trading
Lanny	Direktur / Director	-	-	-
Dr. Hermawan Tarjono	Direktur / Director	-	-	-
Rudy Tjahjana [1)]	Direktur / Director	-	-	-
Priono Hari Saptawan [2)]	Direktur / Director	-	-	-
Lokita Prasetya [3)]	Direktur / Director	-	-	-
Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Direktur Independen / Independent Director	-	-	-

Keterangan / Notes:
1) Bapak Rudy Tjahjana telah mengajukan permohonan pengunduran diri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan pada tanggal 22 Maret 2018. Pengunduran diri tersebut telah disahkan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
2) Bapak Priono Hari Saptawan telah memasuki usia pensiun dan karenanya diberhentikan dengan hormat dari jabatannya selaku Direktur Perseroan dalam RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
3) Bapak Lokita Prasetya diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPST Perseroan tanggal 25 Mei 2018
1) Mr. Rudy Tjahjana had tendered resignation from his position as Director of the Company on March 22, 2018. The resignation was approved at the Company's AGM on May 25, 2018
2) Mr. Priono Hari Saptawan had entered the age of retirement and was therefore honorably dismissed from his position as Director of the Company at the Company's AGM on 25 May 2018
3) Mr. Lokita Prasetya was appointed as Director of the Company based on the decision of the Company's AGM on May 25, 2018

Direksi Perseroan berkomitmen untuk memberikan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara hati-hati dan bertanggung jawab.

The Board of Directors of the Company is committed to allocating sufficient time to perform its duties and responsibilities carefully and responsibly.

Kepemilikan Saham Direksi dalam Perseroan

Perseroan melarang anggota Dewan Komisaris untuk mengambil keuntungan dari informasi non-publik dengan melakukan insider trading dan/atau *abusive self-dealing*.

Piagam Direksi juga menetapkan kewajiban bagi setiap anggota Direksi untuk melaporkan setiap transaksi saham yang dimilikinya di Perseroan pada hari yang sama saat terjadinya transaksi tersebut, untuk kemudian dilaporkan Sekretaris Perusahaan kepada OJK dan BEI.

Selama tahun 2018, seluruh anggota Direksi Perseroan tidak melakukan transaksi saham Perseroan, dan per 31 Desember 2018, tidak ada saham Perseroan yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh Direksi Perseroan.

Board of Directors Share Ownership in the Company

The Company prohibits members of the Board of Commissioners from taking advantage of non-public information by conducting insider trading and/or abusive self-dealing.

The Charter of the Board of Directors also establishes an obligation for each member of the Board of Directors to report each share transaction held in the Company on the same day of the transaction, to then be reported by the Corporate Secretary to OJK and IDX.

During 2018, all members of the Company's Board of Directors did not carry out transactions in the Company's shares, and as of December 31, 2018, there were no shares of the Company that were owned, either directly or indirectly, by the Directors of the Company.

Direktur Independen

Direktur Independen adalah anggota Direksi yang tidak memiliki hubungan afiliasi dan kepentingan apapun dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya sehingga tidak mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak untuk kepentingan perusahaan secara independen.

Berdasarkan Keputusan Direksi BEI No. Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 perihal perubahan Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, Direktur Independen harus berjumlah sekurang-kurangnya 1 (satu) orang, dengan masa jabatan paling banyak 2 (dua) periode berturut-turut.

Kriteria umum penentuan Direktur Independen Perseroan sebagai berikut:
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama paling kurang 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi lainnya
- Tidak bekerja rangkap sebagai anggota Direksi perusahaan lain

Independent Director

Independent Director is a member of the Board of Directors who has no affiliated relationship and interest with the Board of Commissioners or any other members of the Board of Directors so that the ability to act independently is not affected.

Based on Decision of Boad of Directos of BEI No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014, concerning the changes of BEI Regulation no. I-A concerning the Listing of Shares (Stock) and Equity-Type Securities Other Than Stock Issued by the Listed Company, the number of Independent Directors must be at least 1 (one) person, with maximum term of 2 (two) consecutive periods.

The general criteria for determining the Independent Director of the Company are as follows:
- Having no affiliation with the Ultimate Shareholder at least 6 (six) months prior to the appointment as Independent Director
- Having no affiliated relationship with members of the Board of Commissioners and/or other members of the Board of Directors
- Not working as a member of the Board of Directors of other companies

- Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen
- Menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan paling banyak selama 2 (dua) periode berturut-turut

Untuk mendukung pengawasan terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik untuk kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan lainnya, dan untuk memenuhi Keputusan Direksi BEI No. Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Juni 2014 perihal perubahan Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, Perseroan telah memiliki 1 (satu) orang Direktur Independen sejak tahun 2009.

Direktur Independen Perseroan telah memberikan pernyataan independensi kembali pada tanggal 13 April 2018.

Berdasarkan Keputusan Direksi BEI No. Kep-00183/BEI/12-2018 tanggal 26 Desember 2018 perihal perubahan Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, perusahaan tercatat tidak lagi diwajibkan untuk mempunyai Direktur Independen. Keputusan diterbitkan oleh BEI pada tanggal 26 Desember 2018 dan sudah diberlakukan mulai tanggal 27 Desember 2018.

- Not being an insider to a capital market supporting institution or profession whose services are engaged by the Company for 6 (six) months prior to the appointment as Independent Director
- Serving as Independent Director of the Company maximum for 2 (two) consecutive periods

To support the supervision of Good Corporate Governance for the interests of minority shareholders and other stakeholders, and to comply with Decision of the Board of Directors of BEI No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014, concerning the changes of BEI Regulation no. I-A concerning the Listing of Shares (Stock) and Equity-Type Securities Other Than Stock Issued by the Listed Company, the Company has had 1 (one) Independent Director since 2009.

The Independent Director of the Company has re-declared her independency on April 13, 2018.

Based on Decision of Boad of Directos of BEI No. Kep-00183/BEI/12-2018 dated December 26, 2018, concerning the changes of BEI Regulation no. I-A concerning the Listing of Shares (Stock) and Equity-Type Securities Other Than Stock Issued by the Listed Company, listed companies are not required to have Independent Director. The decision was issued by the IDX on December 26, 2018 and has been effective commencing on December 27, 2018.

Komite Audit
Audit Committee

Komite Audit adalah perpanjangan tangan Dewan Komisaris yang bertugas membantu mengawasi proses pelaporan keuangan, pengendalian internal, dan audit internal.

Kewenangan Komite Audit

Komite Audit Perseroan berwenang untuk melakukan hal-hal antara lain sebagai berikut:
- Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya Perseroan lainnya yang diperlukan berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya
- Berkomunikasi langsung dengan karyawan termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan Akuntan Publik terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit
- Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan)
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan auditor eksternal
- Melakukan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan telah memiliki landasan kerja, sebagaimana termuat dalam Piagam Komite Audit, sejak tahun 2011. Sebagai upaya meningkatkan peran dan tugas Komite Audit dalam membantu Dewan Komisaris, Perseroan telah menyempurnakan Piagam Komite Audit pada tahun 2013. Pedoman kerja ini akan dievaluasi secara berkala, jika diperlukan.

Piagam Komite Audit mengatur hal-hal sebagai berikut:
- Dasar dan Tujuan Pembentukan
- Komposisi, Struktur, Keanggotaan, dan Masa Tugas
- Tugas, Tanggung Jawab, dan Kewenangan, antara lain terkait:
  - Pelaksanaan tugas Unit Audit Internal
  - Pelaksanaan jasa audit oleh auditor eksternal termasuk namun tidak terbatas untuk memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris Perseroan mengenai pemilihan dan pemberhentian auditor eksternal dengan mempertimbangkan aspek legalitas, kompetensi, independensi, kualitas, dan biaya)
  - Penelaahan Laporan Keuangan
  - Penelaahan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan
  - Penelaahan manajemen risiko

Audit Committee is an extension of the Board of Commissioners which is responsible for supervising financial reporting, internal control, and internal audit.

Authorities of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company has the authorities to do the following:
- Access Company's documents, data and information about employees, funds, assets, and other resources required in performing their duties
- Communicate directly with the employees including the Board of Directors and those who perform the function of internal audit, risk management, and Public Accountant that relates to duties and responsibilities of the Audit Committee
- Involve independent party outside the members of the Audit Committee which is required to assist in performing their duties (if required)
- Provide independent opinion in the event of disagreement between management and the external auditors
- Perform other duties given by the Board of Commissioners

Audit Committee Charter

The Company's Audit Committee has had working guideline, as stipulated in the Audit Committee Charter, since 2011. As an effort to enhance the roles and duties of the Audit Committee in assisting the Board of Commissioners, the Company has refined the Audit Committee Charter in 2013. This guideline will be reviewed periodically, as and when needed.

Audit Committee Charter governs the followings:
- Basis and Purpose of Establishment
- Composition, Structure, Membership, and Duty Period
- Duties, Responsibilities, and Authority, among others, related to:
  - Implementation of duties of the Internal Audit Unit
  - Implementation of audit services by external auditor (including but not limited to provide recommendations to the Board of Commissioners of the Company regarding the selection and dismissal of the external auditors by considering the legality, competency, independency, quality, and cost)
  - Review of Financial Statements
  - Review of the Company's compliance with applicable laws and regulation
  - Review of risk management

- Penelaahan terhadap transaksi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan
- Penanganan pengaduan

- Prosedur Kerja, Rapat, dan Pelaporan

Piagam Komite Audit telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

Persyaratan, Pengangkatan, dan Masa Jabatan Komite Audit

Perseroan menetapkan persyaratan umum anggota Komite Audit Perseroan, antara lain, sebagai berikut:

- Memiliki integritas tinggi, kemampuan, pengetahuan, pengalaman sesuai dengan bidang pekerjaannya serta mampu berkomunikasi dengan baik
- Memahami laporan keuangan, bisnis perusahaan, proses audit, manajemen risiko dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya
- Mematuhi Kode Etik Perseroan
- Bersedia meningkatkan kompetensi secara terus-menerus melalui pendidikan dan pelatihan
- Memiliki paling kurang satu anggota yang berlatar belakang Pendidikan dan keahdilan di bidang akuntansi dan/atau keuangan
- Bukan merupakan orang dalam KAP, kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik, atau pihak lain yang memberi jasa assurance, jasa *non-assurance*, jasa penilai dan/atau jasa konsultan lain kepada Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir
- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir
- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

Masa tugas Komite Audit adalah sama dengan masa jabatan Dewan Komisaris dan hanya dapat dipilih kembali untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Susunan Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan merupakan pihak independen yang memiliki kemampuan dan latar belakang pendidikan yang sesuai dan memenuhi persyaratan yang ditetapkan dalam Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak luar Perseroan, dengan paling sedikit 1 (satu) anggota memiliki latar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan keuangan.

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 4 Februari 2015, susunan Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

- Ardhayadi, SE., MA – Ketua
- Dr. –Ing. Evita Herawati Legowo – Anggota
- Edward Herawan Hadidjaja – Anggota

Profil Bapak Ardhayadi dan Ibu Evita Herawati Legowo, dapat dilihat pada bagian profil Dewan Komisaris.

- Review of transactions that have the potential to cause conflicts of Interest
- Complaint handling

- Work Procedures, Meetings, and Reporting

Audit Committee Charter has been published in Company's website.

Requirements, Appointment, and Service Period of the Audit Committee

The Company establishes general requirements of the Company's Audit Committee members, among others, as follows:

- Possess high integrity, ability, knowledge and experience in appropriate field of work and able to communicate properly
- Understand the financial statements, Company's business, auditing process, risk management, and relevant laws and regulations
- Comply with Company's Code of Conduct
- Willingness to increase competence through continuous education and training
- Have at least one member whose educational background and expertise is in accounting and/or finance
- Not a person in a KAP, law firm, public appraisal firm, or other parties who provides assurance services, non-assurance services, appraisal services and/or other consulting services to the Company within the last 6 (six) months
- Not a person who works or has the authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the activities of the Company within the last 6 (six) months
- Does not own shares either directly or indirectly in the Company
- Does not have affiliate relationship with the members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, or Ultimate Shareholders
- Does not have a business relationship, either directly or indirectly related to the business activities of the Company

Audit Committee members are appointed and dismissed by the Board of Commissioners.

The service period of the Audit Committee is the same as the service period of the Board of Commissioners and can only be re-appointed for another 1 (one) period.

Composition of Audit Committee

All members of the Audit Committee of the Company are independent parties who have the competency and relevant educational background and comply with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation of Guideline of the Audit Committee.

The Audit Committee consists of 3 (three) members from the Independent Commissioners and external parties, with at least 1 (one) member has an educational background and expertise in the field of accounting and finance.

Based on the resolution of the Board of Commissioners dated February 4, 2015, the composition of the Audit Committee of the Company is as follows:

- Ardhayadi, SE., MA – Chairman
- Dr. -Ing. Evita Legowo – Member
- Edward Herawan Hadidjaja – Member

Profile of Mr. Ardhayadi and Mrs. Evita Herawati Legowo can be seen in the profile section of the Board of Commissioners.

Profil Bapak Edward Herawan Hadidjaja adalah sebagai berikut:

Profile of Mr. Edward Herawan Hadidjaja is as follows:

Warga Negara Indonesia, 67 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau menjabat sebagai anggota Komite Audit sesuai dengan keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 4 Februari 2015.

Saat ini, beliau juga menjabat, antara lain, sebagai anggota Komite Audit PT SMART Tbk (sejak 1 Agustus 2010), anggota Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk (sejak 1 Januari 2012), dan anggota Komite Audit PT Bumi Serpong Damai Tbk (sejak 7 Januari 2013).

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Senior Marketing Officer PT Orient Bina Usaha Leasing, Kepala Bagian Akuntansi dan Asisten Manajer Pemasaran PT Laurel Pharmaceutical Industry, Manajer Akuntansi Continental Oil Company (CONOCO) Indonesia, Direktur Utama PT Sinar Mas Multiartha Tbk, Komisaris Utama PT Sinar Mas Multifinance dan PT AB Sinar Mas Multifinance, Komisaris PT Certis Cisco, dan Komisaris PT OKI Pulp and Paper Mills.

Beliau memperoleh gelar sarjana matematika dari University of Waterloo, Ontario, Kanada pada tahun 1975 dan sarjana bisnis dari University of Windsor, Ontario, Kanada pada tahun 1976.

Bapak Edward Herawan Hadidjaja tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Indonesian citizen, aged 67, domiciled in Jakarta. He serves as the member of the Audit Committee of the Company based on resolution of the Board of Commissioners of the Company dated February 4, 2015.

Currently, he also serves, among others, as member of the Audit Committee of PT SMART Tbk (since August 1, 2010), member of the Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk (since January 1, 2012), and member of Audit Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk (since January 7, 2013).

Previously, he served as Senior Marketing Officer of PT Orient Bina Usaha Leasing, Head of Accounting and Assistant Marketing Manager of PT Laurel Pharmaceutical Industry, Accounting Manager at Continental Oil Company (CONOCO) Indonesia, President Director of PT Sinar Mas Multiartha Tbk, President Commissioner of PT Sinar Mas Multifinance and PT AB Sinar Mas Multifinance, Commissioner of PT Certis Cisco, and Commissioner of PT OKI Pulp and Paper Mills.

He earned bachelor's degree in mathematics from University of Waterloo, Ontario, Canada in 1975 and bachelor's degree in commerce from University of Windsor, Canada in 1976.

Mr. Edward Herawan Hadidjaja is not affiliated with any members of the Board of Commissioners, any members of the Board of Directors, and the Ultimate Shareholders of the Company.

Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Komite Audit

Perseroan mendukung peningkatan kompetensi Komite Audit dengan mendorong setiap anggota Komite Audit Perseroan untuk mengikuti program pelatihan sekurang-kurangnya sekali dalam setahun guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewajibannya.

Pada tahun 2018, seluruh anggota Komite Audit telah mengikuti lokakarya/pelatihan/seminar sebagai berikut:

Competency Improvement for Members of the Audit Committee

The Company supports the improvement of the competency of the Audit Committee by encouraging every member of the Audit Committee of the Company to participate in the training program at least once in a year to support the implementation of their duties and responsibilities.

In 2018, all members of the Audit Committee had attended the following workshop/training/seminar:

Nama Name	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Edward Herawan Hadidjaja	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka	Sinar Mas	21 Feb 2018	Jakarta
	Board Performance Evaluation Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)	15 May 2018	Jakarta
	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenali dan Menyikapinya	Sinar Mas	6 Jun 2018	Jakarta
	Enhacing Future Trade Through Smart Partnership	Malaysian Palm Oil Council (MPOC)	11 Jul 2018	South Korea
	RUU Masyarakat Hukum Adat	Sinar Mas	5 Sep 2018	Jakarta
	Digitalization as Multifinance's New Era	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia (APPI)	21 Sep 2018	Singapore
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat	Sinar Mas	4 Oct 2018	Jakarta
	14th Indonesian Palm Oil Conference and 2019 Price Outlook: "Palm Oil Development: Contribution to SDGs"	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI)	31 Oct-Nov 2018	Bali

Lokakarya/Pelatihan/Seminar yang dikuti oleh Bapak Ardhayadi (ketua Komite Audit) dan Ibu Evita H. Legowo (anggota Komite Audit) dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan sub bagian Dewan Komisaris-Peningkatan Kompetensi bagi Anggota Dewan Komisaris.

Workshop/Training/Seminar participated by Mr. Ardhayadi (chairman of the Audit Committee) and Mrs. Evita H. Legowo (member the of the Audit Committee) can be seen at Corporate Governance Section, Board of Commissioners - Compentecy Improvement for Members of the Board of Commissioners sub-section.

Independensi Komite Audit

Setiap anggota Komite Audit Perseroan adalah pihak independen yang telah memenuhi persyaratan umum untuk diangkat sebagai

Audit Committee Independency

Each member of the Audit Committee of the Company is independent and has fulfilled the general requirements to be

anggota Komite Audit dan telah memberikan pernyataan ulang independensi pada tanggal 13 April 2018.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2018

Tugas dan pelaksanaan tugas oleh Komite Audit selama tahun 2018, antara lain sebagai berikut:

appointed as a member of Audit Committee and has re-declared their independency on April 13, 2018.

Duties and Implementation of Duties of Audit Committee in 2018

The duties and implementation of duties of the Audit Committee in 2018, among others, were as follows:

Tugas Duties	**Pelaksanaan Tugas 2018** Implementation of Duties in 2018
Menelaah laporan keuangan	• Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2017 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik • Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Interim Konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret 2018, dan 30 Juni 2018, yang telah ditelaah secara terbatas oleh Akuntan Publik • Melakukan penelaahan Laporan Keuangan Interim Konsolidasian untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2018
Review the financial statements	• Reviewed the Company's Consolidated Financial Statements for the period ended December 31, 2017 which was audited by the Public Accountant • Reviewed the Consolidated Financial Statements for the periods ended March 31, 2018, and June 30, 2018, which had been reviewed on limited basis by the Public Accountant • Reviewed the Consolidated Financial Statements for the period ended September 30, 2018
Menelaah kinerja Akuntan Publik	• Menelaah kinerja audit Maria Leckzinska, Akuntan Publik dari KAP Mirawati Sensi Idris atas pelaksanaan jasa audit untuk laporan keuangan Perseroan tahun 2017 • Merekomendasikan Akuntan Publik Maria Leckzinska dan KAP Sensi Idris kepada Dewan Komisaris untuk memberikan jasa audit untuk laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2018
Review the performance of Public Accountant	• Reviewed the audit performance of Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris for the implementation of audit services for the Company's financial statement for financial year 2017 • Recommended Public Accountant Maria Leckzinska and KAP Mirawati Sensi Idris to the Board of Commissioners to provide audit services for the Company's financial statements for financial year 2018
Menelaah efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko	• Membahas program kerja tahunan untuk audit internal dan manajemen risiko • Membahas temuan audit dari Unit Audit Internal • Melakukan penelaahan sistem indikasi pelanggaran • Melakukan penelaahan terhadap rancangan dan implementasi SOP
Review the effectiveness of the internal control and risk management systems	• Discussed the annual audit plan of internal audit and risk management implementation • Discussed audit findings raised by Internal Audit Unit • Reviewed the whistleblowing system • Reviewed the design and implementation of SOPs
Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan-undangan	• Melakukan sampel pemenuhan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku
Review the Company's compliance with applicable laws and regulations	• Sampled Company's compliance with applicable laws and regulations
Mengidentifikasi isu dan risiko yang memerlukan perhatian khusus Identify issues and risks that require special attention	N/A [1]
Menangani dan menindaklanjuti pengaduan pihak auditor internal dan eksternal Handle, review, and follow up complaints from internal and external auditors	N/A [2]
Melaksanakan tugas audit dan penelaahan khusus yang diberikan oleh Dewan Komisaris Perform special audit and special review assigned by the Board of Commissioners	N/A [3]

Keterangan / Notes:
[1] Selama tahun 2018, Perseroan tidak memiliki isu dan risiko yang memerlukan perhatian khusus
[2] Selama tahun 2018, Perseroan tidak menerima pengaduan dari pihak auditor internal dan eksternal
[3] Selama tahun 2018, Komite Audit Perseroan tidak menerima tugas audit khusus dan penelaahan khusus dari Dewan Komisaris

[1] In 2018, the Company did not have issues and risks that required special attention
[2] In 2018, the Company did not receive any complaints from internal and external auditors
[3] In 2018, the Audit Committee did not receive any assignment of special audit and special review from the Board of Commissioners

Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat dianggap sah apabila dihadiri oleh lebih dari 50% jumlah anggota Komite Audit. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.

Perseroan menetapkan rencana penyelenggaraan RUPST, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, rapat Komite Audit, dan rapat pembahasan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan pada awal tahun buku atau pada akhir tahun buku sebelumnya. Untuk tahun 2018, rencana rapat ditetapkan pada bulan Januari 2018.

Untuk tahun 2018, Komite Audit telah melakukan 8 (delapan) kali rapat, termasuk rapat dengan Dewan Komisaris, Akuntan Publik dan Kepala Unit Audit Internal.

Audit Committee Meeting

The Audit Committee meetings are held periodically at least once in three (3) months. The meeting is considered valid if attended by more than 50% of the members of Audit Committee. The resolution of the Audit Committee meeting shall be taken with deliberation for consensus.

The Company scheduled the AGM, meeting of the Board of Commissioners, meeting of the Board of Directors, joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors, meeting of the Audit Committee, and meeting of the implementation of duties of the Corporate Secretary at the beginning of the financial year or at the end of the previous financial year. For 2018, the schedules of meetings were determined in January 2018.

For the year 2018, the Audit Committee had conducted 8 (eight) meetings, including meetings with the Board of Commissioners, the Public Accountant, and the Head of Internal Audit.

Ringkasan rapat tahun 2018 adalah sebagai berikut: Meeting resume in 2018 is as follows:

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence				Kuorum Quorum
				Komite Audit Audit Committee			Unit Audit Internal Internal Audit Unit	
				ADH [1]	EHL [1]	EHW	RA	
15-Feb	• Laporan kegiatan Komite Audit tahun 2017	• Menyetujui laporan kegiatan Komite Audit tahun 2017	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	X	V	67%
	• Perbaikan penerapan manajemen risiko	• Menyetujui rencana perbaikan penerapan manajemen risiko di setiap lokasi proyek Perseroan	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Report of Audit Committee activities in 2017	• Approved the Audit Committee activity report in 2017	The resolution had been executed					
	• Risk management implementation improvement	• Approved the plan to improve the implementation of risk management at each of Company's project locations	The resolution had been executed					
22-Mar	• Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017	• Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2017 untuk disetujui Dewan Komisaris	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	N/A	100%
	• *Consolidated Financial Statements for year 2017*	• Provided recommendation on the Consolidated Financial Statements 2017 for the approval of the Board of Commissioners	The resolution had been executed					
25-May	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018	• Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q1-2018 untuk disetujui Dewan Komisaris	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	N/A	100%
	• *Interim Consolidated Financial Statements Q1-2018*	• Provided recommendation on the Interim Consolidated Financial Statements Q1-2018 for the approval of the Board of Commissioners	The resolution had been executed					
19-Jul	• Struktur manajemen risiko	• Memberikan rekomendasi perubahan struktur manajemen risiko di Perseroan	Rekomendasi sudah ditindaklanjuti	V	V	X	V	67%
	• Sertifikasi ISO 9001:2015	• Memberikan rekomendasi penerapan Sertifikasi ISO 9001 pada proyek IPP Perseroan	Rekomendasi sudah ditindaklanjuti					
	• *Risk management structure*	• Provided recommendation for changes in risk management structure in the Company	Recommendation had been followed-up					
	• *ISO 90001 Certification*	• Provided recommendation for the implementation of ISO 9001 Certification to the Company's IPP project	Recommendation had been followed-up					
24-Aug	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018	• Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q2-2018 untuk disetujui Dewan Komisaris	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	N/A	100%
	• Interim Consolidated Financial Statements Q2-2018	• Provided recommendation on the Interim Consolidated Financial Statements Q2-2018 for the approval of the Board of Commissioners	The resolution had been executed					
26-Oct	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018	• Merekomendasikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Q3-2018 untuk disetujui Dewan Komisaris	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	N/A	100%
	• Interim Consolidated Financial Statements Q3-2018	• Provided recommendation on the Interim Consolidated Financial Statements Q3-2018 for the approval of the Board of Commissioners	The resolution had been executed					
23-Nov	• Pengkinian manajemen risiko	• Memberikan rekomendasi untuk melakukan cross-check terkait risiko regulasi, khususnya di bidang perpajakan	Keputusan sudah ditindaklanjuti	V	V	V	V	100%
	• Laporan Unit Audit Internal	• Menyetujui laporan kegiatan Unit Audit Internal	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Sistem pelaporan indikasi pelanggaran	• Memberikan rekomendasi untuk mensosialisasikan kembali sistem pelaporan indikasi pelanggaran kepada karyawan	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Risk management update	• Provided recommendation for cross-checks related to regulatory risk, especially in the taxation sector	The resolution had been followed-up					
	• Internal Audit Unit Report	• Approved Internal Audit Unit activity report	The resolution had been executed					
	• Whistleblowing system	• Provided recommendation for re-socializing the whistleblowing system to employees	Recommendation had been followed-up					

Tanggal Date	Agenda Agenda	Keputusan Rapat Resolution	Pelaksanaan Execution	Kehadiran Attendence				Kuorum Quorum
				Komite Audit Audit Committee			Unit Audit Internal Internal Audit Unit	
				ADH [1]	EHL [1]	EHW	RA	
13-Dec	• Manajemen risiko	• Mengarahkan Unit Audit Internal melakukan pemantauan manajemen risiko secara berkala untuk memastikan manajemen risiko berjalan secara efektif	Keputusan sudah dilaksanakan	V	V	V	N/A	100%
	• Kegiatan Unit Audit Internal	• Menyarankan Unit Audit Internal untuk memberikan masukan kepada tim di operasi lapangan untuk membuat prioritas sertifikasi tanah dengan mempertimbangkan biaya dan manfaat	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Rencana kerja	• Menyetujui rencana kerja tahun 2019	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Indikator Kinerja Utama Perseroan tahun 2019	• Menyetujui Indikator Kinerja Utama Perseroan untuk tahun 2019	Keputusan sudah dilaksanakan					
	• Risk Management	• Directed Internal Audit Unit to periodically monitor risk management to ensure risk management runs effectively	The resolution had been executed					
	• Internal Audit Unit Activities	• Advised the Internal Audit Unit to provide input to the operation team to prioritize the land certification by considering costs and benefits	The resolution had been executed					
	• Work plan 2019	• Approved work plan for 2019	The resolution had been executed					
	• Key Performance Indicator 2019	• Approved the Key Performance Indicators of the Company for 2019	The resolution had been executed					
			Kehadiran Attendance	8/8	8/8	6/8	3/3	
			% Kehadiran / % of Attendance	100%	100%	75%	100%	
				% rata-rata kuorum rapat Komite Audit **% of quorum average of Audit Committee meeting**				**92%**

Keterangan / Notes:
[1] merangkap sebagai Dewan Komisaris / also serving as member of the Board of Commissioners
- ADH : Ardhayadi, SE., MA.
- EHL : Dr. -Ing. Evita H. Legowo
- EHW : Edward Hadidjaja

Komite Lainnya
Other Committee

Perseroan tidak memiliki komite lain. Pembentukan komite lainnya akan dipertimbangkan dan disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan di masa yang akan datang.

The Company does not have any other committees. The establishment of other committees will be considered and adjusted to the needs of the Company in the future.

Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

Unit Audit Internal adalah unit kerja yang dibentuk Perseroan untuk membantu manajemen dalam memberikan saran perbaikan kinerja operasi dan memberikan kontribusi terhadap Tata Kelola Perusahaan yang baik dengan menilai efektivitas dan efisiensi pengelolaan risiko dan sistem pengendalian internal Perseroan dan entitas anak.

The Internal Audit Unit is a work unit established by the Company to assist the management in providing improvement recommendations on operating performance and contributing to Good Corporate Governance by assessing the effectiveness and efficiency of risk management and internal control systems of the Company and its subsidiaries.

Piagam Audit Internal

Perseroan telah mengesahkan Piagam Audit Internal pada tahun 2011. Hal-hal yang diatur dalam Piagam Audit Internal antara lain sebagai berikut:
- Struktur
- Peran, Tujuan dan Ruang Lingkup
- Wewenang dan Tanggung Jawab
- Akuntabilitas
- Independensi
- Hubungan dengan Auditor Eksternal
- Standar Profesional
- Kontinuitas dan Imparsialitas
- Kode Etik
- Persyaratan Auditor Internal

Internal Audit Charter

The Company has ratified the Internal Audit Charter in 2011. The provisions stipulated in the Internal Audit Charter, among others, are as follows:
- Structure
- Roles, Purpose, and Scope of Work
- Authority and Responsibility
- Accountability
- Independency
- Relationship with the External Auditors
- Professional Standards
- Continuity and Impartiality
- Code of Conduct
- Requirement for Internal Auditor

Susunan Unit Audit Internal

Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris. Secara administratif, Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur, namun secara fungsional bertanggung jawab kepada Komite Audit.

Saat ini, Kepala Unit Audit Internal dijabat oleh Bapak Rodolfo Antonio, Jr., berdasarkan surat penunjukan Direksi tanggal 17 Maret 2010 dan berlaku hingga dikeluarkannya Keputusan Direksi Perseroan berikutnya terkait perubahan Kepala Unit Audit Internal.

Structure of the Internal Audit Unit

The Head of Internal Audit Unit is appointed and terminated by the Board of Directors with the approval from the Board of Commissioners. Administratively, the Head of Internal Audit Unit is responsible to the President Director but is functionally responsible to the Audit Committee.

Currently, the Head of Internal Audit Unit is held by Mr. Rodolfo Antonio Jr., based on the letter of appointment of the Board of Directors dated March 17, 2010 and remain valid until new issuance of the Resolution of the Board of Directors related to the change of the Head of Internal Audit.

Rodolfo Antonio, JR

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Bapak Rodolfo, warga negara Filipina, 47 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau meraih gelar sarjana akuntansi dari Universitas Politeknik Filipina pada tahun 1992. Beliau bergabung dengan SGV & Co pada tahun 1993 di Divisi Audit & Business Advisory. Beliau lulus ujian untuk gelar Akuntan Publik di Filipina pada tahun 1993. Beliau ditugaskan ke Vietnam selama 1998-2001 oleh Arthur Andersen sebagai Audit Manager, di mana beliau menangani klien perbankan dan manufaktur di Saigon dan Hanoi. Beliau lulus ujian untuk Akuntan Publik yang diselenggarakan oleh Departemen Keuangan Vietnam pada tahun 2000. Beliau merupakan anggota dari Institut Akuntan Filipina. Beliau juga telah memperoleh sertifikasi Qualified Risk Management Professional (QRMP) dari Lembaga Sertifikasi Profesi – Mitra Kalyana Sejahtera pada tahun 2018.

Beliau pernah bekerja sebagai Business Controller PT Arara Abadi di Perawang, Riau (2004-2006), dan sebagai Kepala Internal Audit PT Surya Hutani Jaya di Samarinda, Kalimantan Timur (2006-2008). Beliau pindah ke Jakarta pada September 2008 dan bergabung di Divisi Energi dan Pertambangan Sinarmas sebagai Kepala Pengendalian Bisnis dan Audit Internal.

Pada tanggal 31 Desember 2018, jumlah karyawan Unit Audit Internal Perseroan dan entitas anak adalah 13 orang, tidak termasuk Kepala Unit Audit Internal.

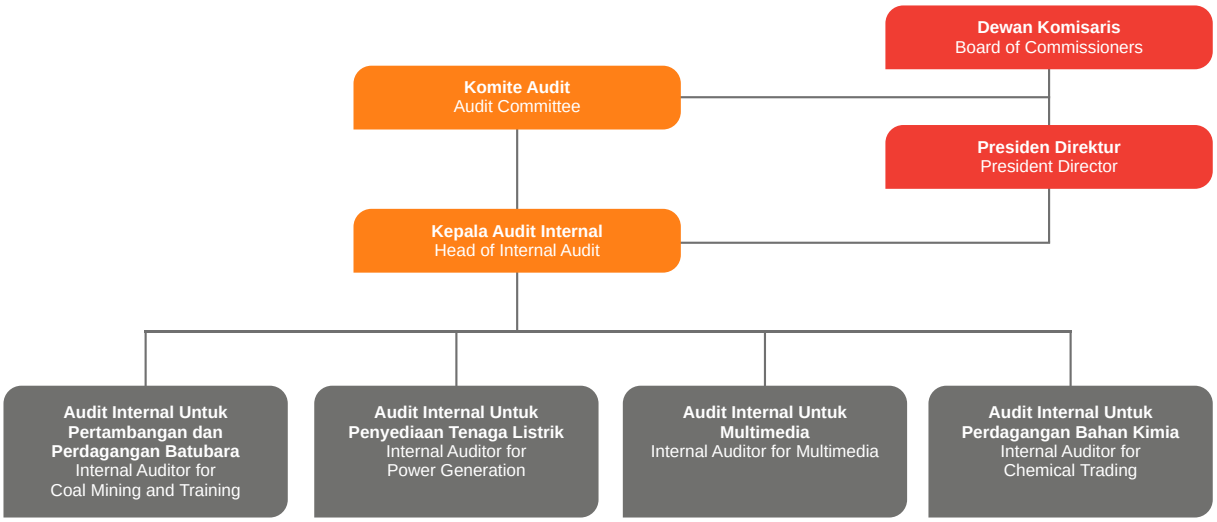
Struktur Unit Audit Internal Perseroan adalah sebagai berikut:

Mr. Rodolfo, a Filipino citizen, aged 47, domiciled in Jakarta. He earned his bachelor's degree in accounting from Polytechnic University of the Philippines in 1992. He joined SGV & Co in 1993 in the Audit & Business Advisory Division. He passed the examination for Public Accountant in Philippines in 1993. He was assigned to Vietnam during 1998-2001 by Arthur Andersen as Audit Manager, where he handled banking and manufacturing clients in Saigon and Hanoi. He passed the examination for Public Accountant organized by Department of Finance of Vietnam in 2000. He is a member of Philippines' Institute of Public Accountant. He also holds certificate for Qualified Risk Management Professional (QRMP) by passing the certification given by Lembaga Sertifikasi Profesi – Mitra Kalyana Sejahtera in 2018.

He served as the Business Controller of PT Arara Abadi in Perawang, Riau (2004-2006), and served as the Head of Internal Audit of PT Surya Hutani Jaya in Samarinda, East Kalimantan (2006-2008). He moved to Jakarta in September 2008 and joined Sinarmas Mining and Energy Division as the Head of Business Control and Internal Audit.

On December 31, 2018, the headcount of Internal Audit Unit of the Company and its subsidiaries is 13 persons, excluding the Head of Internal Audit Unit.

The structure of the Company's Internal Audit Unit is as follows:



Rapat Audit Internal

Sesuai Peraturan OJK, Anggaran Dasar Perseroan, dan Piagam Unit Audit Internal; rapat Unit Audit Internal dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.

Pada tahun 2018, Unit Audit Internal telah melakukan 4 (empat) kali rapat.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2018

Sepanjang tahun 2018, Unit Audit Internal telah melakukan audit operasional dan keuangan, audit khusus, dan pengembangan proses dan sistem di Perseroan dan entitas anak.

Tugas dan pelaksanaan Unit Audit Internal tahun 2018 adalah sebagai berikut:

Internal Audit Meeting

In accordance with OJK regulations, the Articles of Association of the Company, and Internal Audit Charter, the Internal Audit Unit meeting shall be conducted at least once in 3 (three) months.

In 2018, Internal Audit Unit had conducted 4 (four) meetings.

Duties and Implementation of Duties of Internal Audit Unit in 2018

Throughout 2018, Internal Audit Unit has performed operational and financial audits, special audits, and development of processes and systems within the Company and its subsidiaries.

The duties and activities of Internal Audit Unit in 2018 were as follows:

Tugas Duties	**Pelaksanaan Tugas 2018** Implementation of Duties in 2018
Mempersiapkan rencana audit	• Mempersiapkan rencana audit operasional dan keuangan
Prepare the audit plan	• Prepared operational and financial audit plan
Mengembangkan kerangka sistem manajemen risiko	• Mengadopsi kerangka manajemen risiko ISO 31000:2009 dan menggunakan sumber daya secara optimal untuk memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan • Membantu *risk owner* dalam mengidentifikasi risiko dan mengembangkan penanganan risiko
Develop risk management system framework	• Adopted ISO 31000:2009 risk management framework and utilized resources to provide added value to all stakeholders • Helped the risk owners in identifying risk and developed risk treatments
Mengkaji sistem pengendalian internal	• Menelaah SOP untuk bisnis ketenagalistrikan
Review internal control system	• Reviewed SOP for power business
Melaksanakan audit terhadap kegiatan operasional	• Melakukan audit terhadap sistem keamanan, fasilitas pengambilan air, dan penggunaan bahan bakar untuk alat berat di IPP PLTU Sumsel-5 • Melakukan penelaahan terhadap proses penerimaan batubara dan solar di IPP PLTU Sumsel-5 • Melakukan penelaahan terhadap metode dan proses inventarisasi peralatan batubara di IPP PLTU Sumsel-5 • Melakukan audit terhadap proses control internal dan dokumentasi fungsi pengadaan untuk IPP PLTU Sumsel-5 • Melakukan penelaahan dan pemantauan pertanggungjawaban perusahaan EPC selama masa garansi 2 tahun, seperti daftar kerusakan, jumlah material dan suku cadang, kewajiban potensial • Melakukan penelaahan proses penerimaan, pengiriman, dan penyimpanan gambar dan diagram peralatan, memo, surat, dan dokumen-dokumen hukum PLTU, seperti perijinan. • Melakukan penelaahan mengenai status penerapan Sistem Manajemen Dokumen
Perform audit on operational activities	• Performed audit on security system, water intake facilities, and fuel usage for heavy equipment in IPP PLTU Sumsel-5 • Performed review of coal and diesel fuel receiving process in IPP PLTU Sumsel-5 • Performed review on the method and process of conducting inventory count of coal at IPP PLTU Sumsel-5 • Performed audit on the internal control processes and documentation in the procurement function for IPP PLTU Sumsel-5 • Reviewed and monitored responsibilities of the EPC company during the two-year warranty period such as defect list, outstanding materials & spareparts and potential liabilities • Reviewed the process of receiving, sending and archiving of PLTU's equipment drawings & diagrams, memos, letters and legal documents such as license and permits. • Reviewed the status of the implementation of the Document Management System
Melaksanakan audit khusus	• Melakukan audit khusus terhadap kegiatan operasional dan sistem poin loyalitas di salah satu perusahaan ventura bersama • Melakukan penelaahan dan identifikasi risiko operasi bisnis multimedia, seperti pembatalan perintah kerja, pengambilan form CPE dari ex-customers, dan pemberian insentif penjualan
Perform special audits	• Performed special audit of operational activities and loyalty point system in one of the joint venture companies • Reviewed and identified risks in the Operation's of the multimedia business, i.e., cancellation of work orders, retrieval of CPE form from ex-customers, and sales incentive.
Melakukan evaluasi kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku	• Mengembangkan SOP tender dan batas wewenang untuk mendukung proses pengadaan peralatan IPP PLTU Sumsel-5
Review compliance to applicable regulations	• Developed SOP on tender and limit of authority to support the IPP PLTU Sumsel-5 equipment procurement process
Melaksanakan audit sistem manajemen mutu	• Melaksanakan audit mutu internal setiap 6 (enam) bulan sekali untuk seluruh *captive power plants* termasuk kantor pusat berdasarkan ISO 9001: 2008 Standar Audit Sistem Manajemen Mutu • Meningkatkan sertifikasi ISO 9001 dari versi 2008 ke versi terbaru 2015 yang merupakan standar dengan fokus berbasis risiko
Perform audit on quality management system	• Performed semi-annual internal quality audits of all captive power plants including head office based on the ISO 9001: 2015 Quality Management System standard • Upgraded the ISO 9001 certification from version 2008 to the latest version 2015 which is a risk-based focus standard
Menindaklanjuti temuan audit	• Menindaklanjuti hasil audit atas sistem dokumentasi dan implementasi CCTV, CMMS, dan DCS • Menindaklanjuti temuan sehubungan keamanan, batubara da proses penerimaan bahan bakar, pengendalian inventaris dan fasilitas pengambilan air
Follow-up audit findings	• Followed up the audit result of CCTV, CMMS, and DCS documentation and implementation system • Followed up findings on security, coal, and fuel receiving process, inventory control, and water intake facility

Pada akhir tahun 2018, sebagian besar rekomendasi Unit Audit Internal telah selesai diterapkan dan sisanya masih dalam proses yang akan ditindaklanjuti pada tahun 2019.

By the end of the year 2018, most of the audit recommendations had been completely implemented and the rest are still in the process to be followed-up in 2019.

Program Pengembangan untuk Anggota Unit Audit Internal

Untuk meningkatkan kompetensi anggota Unit Audit Internal, Unit Audit Internal telah mengikutsertakan karyawannya untuk berpartisipasi dalam berbagai pelatihan sebagai berikut:

Development Program for the Members of Internal Audit Unit

To improve the competence of the members of the Internal Audit Unit, the Internal Audit Unit had engaged its employees to participate in several trainings as follows:

Nama Name	Lokakarya/Pelatihan/Seminar Wokshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Rodolfo Antonio, Jr	One Day Workshop of Anti-Corruption "Collective Action: Turning Pledges into Reality"	IICD	8-May-2018	Jakarta
	6th Risk Management Summit	Intipesan	19-20 Sep-2018	Jakarta

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

Perseroan mengembangkan sistem pengendalian internal berdasarkan pedoman yang diterbitkan oleh Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Pengendalian internal secara umum bertujuan untuk hal-hal sebagai berikut:
1. Pengamanan aset dan sumber daya Perseroan dan entitas anak
2. Efektivitas dan efisiensi kegiatan operasi
3. Kualitas laporan keuangan
4. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan

Perseroan menyadari bahwa sistem pengendalian internal yang baik dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja operasional Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan melakukan pengawasan yang difokuskan terutama kepada hal yang berdampak material bagi Perseroan, termasuk di dalamnya pengawasan operasional, keuangan, dan kepatuhan.

Kegiatan pengendalian internal antara lain meliputi:
1. Identifikasi proses bisnis yang berisiko tinggi dan memerlukan perhatian khusus
2. Penyusunan Prosedur Operasi Standar untuk proses bisnis yang penting
3. Evaluasi atas kepatuhan terhadap Prosedur Operasi Standar yang telah ada untuk fungsi utama dan fungsi pendukung
4. Pertemuan rutin dengan manajemen entitas anak terkait kinerja keuangan dan operasional
5. Evaluasi laporan keuangan oleh Unit Audit Internal dan auditor eksternal
6. Inspeksi mendadak untuk memantau kegiatan operasional entitas anak
7. Tindak lanjut atas pelaporan indikasi pelanggaran

Dalam penerapannya, sistem pengendalian operasional internal Perseroan dilakukan oleh masing-masing risk owner dan control owner serta dimonitor dan diperiksa oleh Unit Audit Internal bekerjasama dengan Unit Manajemen Risiko, dimana aktivitas pengendalian internal ini mengikuti berbagai kebijakan dan pedoman, SOP, dan instruksi kerja yang berlaku di Perseroan dan entitas anak.

The Company's internal control system has been developed based on the guidelines published by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

The general purpose of internal control is as follows:

1. Safeguarding of the asset and resources of the Company and its subsidiaries
2. Effectiveness and efficiency of operational activities
3. Quality of financial statements
4. Compliance with laws and regulations

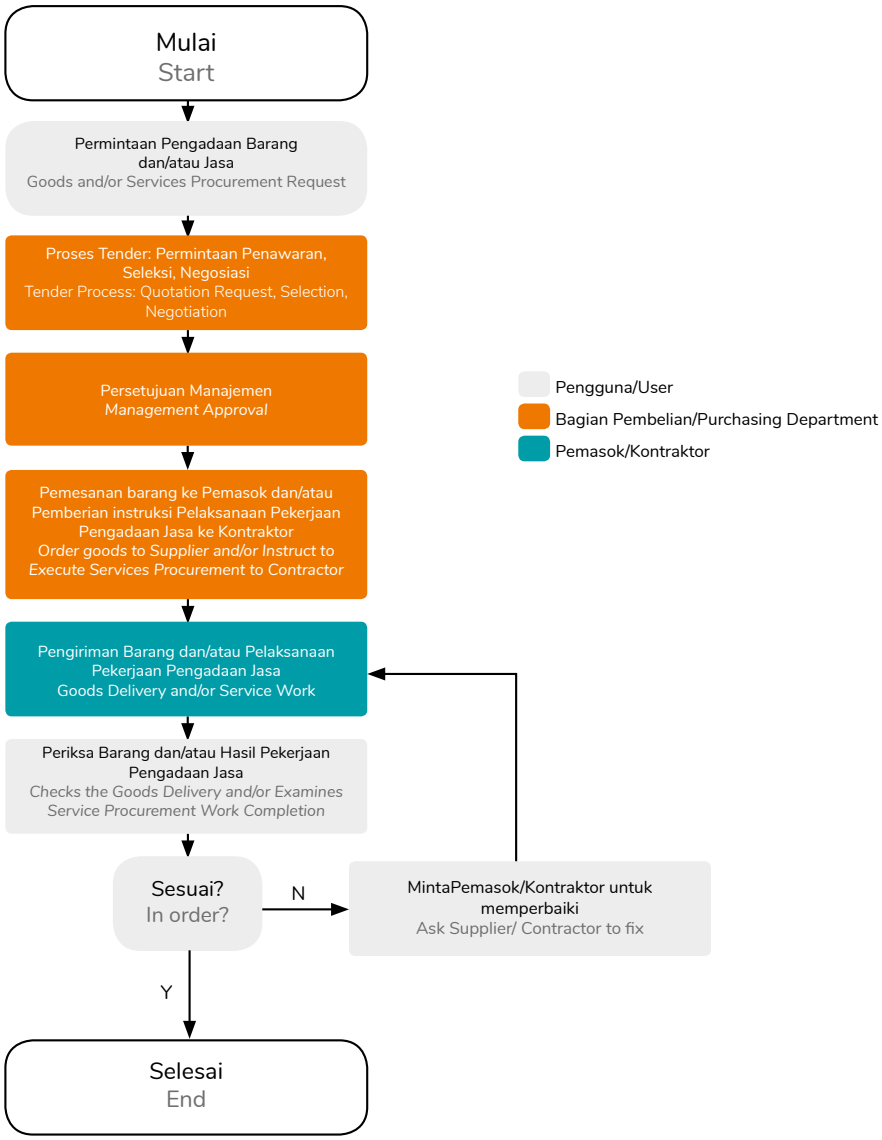
The Company realizes that good internal control system can improve the effectiveness and efficiency of the Company's operational performance. Therefore, the Company conducts supervision which is focused primarily on matters that have material impact to the Company, including operational, financial and compliance.

The internal control activities, among others, include:
1. Identification of the Company's business process that are high risks and requires special attention
2. Design of Standard Operating Procedures for crucial business processes
3. Compliance review on existing Standard Operating Procedures for main and supporting functions
4. Periodic meeting with the management of subsidiaries regarding financial and operational performances
5. Evaluation of financial statement by Internal Audit Unit and external auditor
6. Unscheduled inspection to monitor operational activities of subsidiaries
7. Follow up of whistleblowing reports

In its implementation, the internal operational control system of the Company is carried out by each risk owner and control owner and monitored and reviewed by the Internal Audit Unit in cooperation with the Risk Management Unit, of which internal control activities are regulated by various policies and guidelines, SOPs, and work instructions in the Company and its subsidiaries.

Salah satu SOP yang telah dikembangkan dalam Perseroan, antara lain, SOP Pengadaan Barang (penunjukan pemasok) dan/atau Jasa (penunjukan kontraktor), secara garis besar sebagai berikut:

One of the SOPs that has been developed in the Company, among others, is the SOP of Procurement of Goods (appointment of suppliers) and/or Services (appointment of contractors), outline as follows:



Berdasarkan temuan dan rekomendasi dari Unit Audit Internal, SOP Pengadaan Barang dan/atau Jasa ini diperbaiki, diperbaharui dan dilengkapi dengan batas kewenangan pejabat yang berwenang.

Based on the findings and recommendations of the Internal Audit Unit, the SOP for the Procurement of Goods and/or Services is revised, updated and completed with the authority limits of the authorized official.

Perseroan memberlakukan prosedur yang sama untuk pengadaan barang dan jasa dari pihak terafiliasi (transaksi afiliasi), sehingga transaksi dengan pihak terafiliasi dapat dilakukan dengan wajar dan lazim.

The Company applies the same procedure for the procurement of goods and services from affiliated parties (affiliated transactions), so that transactions with affiliated parties can be carried out fairly and on arm's length.

Pada tahun 2018, Perseroan melakukan beberapa transaksi afiliasi dan/atau berelasi dengan kondisi yang wajar. Transaksi-transaksi ini merupakan transaksi afiliasi hanya perlu dilaporkan Perseroan kepada OJK, dan tidak memerlukan persetujuan RUPS.

In 2018, the Company carried out several affiliated and/or related party transactions with reasonable conditions. These transactions are affiliated transactions which only need to be reported by the Company to the OJK, and did not require the approval of the GMS.

Perseroan telah mempublikasikan informasi mengenai transaksi afiliasi pada laman BEI. Adapun keterbukaan informasi sehubungan dengan transaksi afiliasi Perseroan dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan sub bagian Sekretaris Perusahaan – Keterbukaan Informasi, jenis keterbukaan informasi: keterbukaan informasi lainnya dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada bagian Transaksi dengan Pihak Berelasi.

The Company had published information about affiliated transactions on the IDX website. Information disclosure regarding the Company's affiliated transactions can be seen in the Corporate Governance section of the Corporate Secretary sub-section - Information Disclosure, type of information disclosure: other information disclosure and The Company's Consolidated Financial Statements in the Transactions with Related Parties section.

Selama tahun 2018, Perseroan tidak melakukan transaksi afiliasi yang mengandung benturan kepentingan.

In 2018, the Company did not conduct affiliate transactions that contained conflicts of interest.

Beberapa kebijakan dan SOP baru lain yang dikembangkan, diperbaiki dan/atau diberlakukan di tahun 2018 berdasarkan temuan dan rekomendasi dari Unit Audit Internal adalah:
1. SOP pengawasan dokumen
2. SOP pengawasan material dari perbaikan dan proyek IPP PLTU Sumsel-5
3. SOP dan pedoman batas kewenangan untuk mendukung proses pengadaan material dan peralatan IPP PLTU Sumsel-5

Berdasarkan penelaahan berkala yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal, tidak ditemukan adanya kelemahan signifikan yang mempengaruhi kinerja keuangan dan operasional Perseroan. Secara khusus dari sisi akuntansi, hasil evaluasi Akuntan Publik Maria Leckzinska dari KAP Mirawati Sensi Idris juga menunjukkan bahwa Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tahun 2018 menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Berdasarkan evaluasi tersebut, Perseroan berpendapat bahwa proses pengendalian keuangan dan operasional Perseroan tahun 2018 cukup efektif dan telah dilakukan secara memadai dan efektif.

The following new policies and SOPs developed, revised and/or enacted in 2018 based on findings and recommendations from Internal Audit Unit are as follows:
1. SOP for document control
2. SOP for material control from overhaul and projects for IPP PLTU Sumsel-5
3. SOP and guidelines for limit of authority to support the IPP PLTU Sumsel-5 materials and equipment procurement process

Based on the periodic review conducted by the Internal Audit Unit, there were no significant weaknesses affecting the financial and operational performance of the Company. Specifically, in terms of accounting, the evaluation results of Public Accountant Maria Leckzinska from KAP Mirawati Sensi Idris also showed that the Company's Consolidated Financial Statement for 2018 presented fairly, in all material respects, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Based on this evaluation, the Company is of the opinion that the Company's financial and operational control prosesses in 2018 had been carried out adequately and effectively.

Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran
Whistleblowing System

Perseroan telah memiliki sistem pelaporan indikasi pelanggaran yang memberikan kesempatan bagi karyawan untuk dapat melaporkan dan memberitahukan adanya indikasi penipuan dan pelanggaran kebijakan yang berpotensi membahayakan Perseroan dan karyawannya.

Indikasi pelanggaran yang dimaksud adalah praktek yang tidak benar dan tidak etis, termasuk kecurangan, ketidakjujuran, pelanggaran hukum, penggunaan dana yang tidak benar, korupsi, suap dari pemasok/kontraktor/pelanggan/pihak ketiga lainnya, pelanggaran Kode Etik, penggunaan kekuasaan yang tidak benar, pelecehan seksual, dan lain lain.

Melalui penerapan sistem pelaporan indikasi pelanggaran, Perseroan mengharapkan dapat menciptakan lingkungan kerja yang produktif, menjaga citra perusahaan, dan memastikan keberlangsungan kegiatan usaha dalam jangka panjang. Penerapan sistem pelaporan indikasi pelanggaran juga merupakan perwujudan Tata Kelola Perusahaan yang baik, bersih, dan sehat.

Pada tahun 2018, Unit Audit Internal telah memperbaharui sistem pelaporan indikasi pelanggaran di Perseroan dan entitas anak. Penyampaian laporan indikasi pelanggaran harus didukung oleh bukti dan informasi yang kuat.

Pihak yang bermaksud melaporkan indikasi pelanggaran dapat menghubungi Unit Audit Internal melalui surat elektronik whistleblower@dss.co.id atau nomor whatsapp 0881-1686-386. Identitas pelapor dan status pekerjaan pelapor dijamin terjaga kerahasiaannya, dan laporan tersebut akan langsung dikelola dan ditangani oleh Kepala Unit Audit Internal dengan berkonsultasi dengan Presiden Direktur. Unit Audit Internal akan melakukan investigasi atas laporan yang diterima untuk melakukan verifikasi pelanggaran tersebut dan memberikan rekomendasi rencana tindak lanjut kepada Presiden Direktur terhadap pelanggaran kebijakan Perseroan (jika ada).

The Company has whistleblowing reporting system which provides an opportunity for employees as well as third parties to report and notify fraud indications and policy violations that may potentially harm the Company and its employees.

Indications of such violations are improper and unethical practices, including cheating, dishonesty, violation of law, improper use of funds, corruption, accepting bribes from suppliers/contractors/customers/other third parties, violation of the Company's Code of Conduct, abuse of power, sexual harassment, and other similar acts.

Through the implementation of the whistleblowing system, the Company expects to create a productive working environment, maintain good reputation, and ensure the sustainability of business activities in the long run. The implementation of this Whistleblowing System is also indicative of good, clean, and healthy corporate governance.

By 2018, the Internal Audit Unit has updated the whistleblowing system in the Company and subsidiaries. Submission of whistleblowing reports should be accompanied by strong evidence and information.

Whistleblower may contact the Internal Audit Unit via e-mail whistleblower@dss.co.id or WhatsApp number 0881-1686-386. The identity of the whistleblower will be kept confidential and his/her employment status protected, and the report will be directly managed and handled by the Head of Internal Audit with consultation with the President Director. The Internal Audit Unit will investigate the reports received to verify the allegation and provide a follow-up recommendation to the President Director for any breach of the Company's policy (if any).

Perseroan telah mensosialisasikan kembali sistem indikasi pelaporan pelanggaran kepada karyawan dengan mengadakan kuis-kuis online, memasang spanduk dan poster di area operasional Perseroan dan entitas anak untuk meningkatkan kesadaran karyawan mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran.

Perseroan tidak menerima laporan indikasi pelanggaran selama tahun 2018, sehingga pada tahun 2018 Perseroan tidak memproses pengaduan dan tidak melakukan tindak lanjut pengaduan.

The Company re-socialized the whistleblowing system to all employees by conducting online quizzes and installing banners and posters in the operational area of the Company and subsidiaries to increase employees' awareness about the whistleblowing system.

The Company did not receive any whistleblowing report in 2018, so that in 2018 the Company did not process complaints and does not follow up complaints.

Unit Manajemen Risiko
Risk Management Unit

Unit Manajemen Risiko adalah unit kerja yang bertugas membantu manajemen dalam mengawasi pelaksanaan pengelolaan risiko di dalam Perseroan.

Risk Management Unit is a work unit that helps the management in supervising risk management in the Company.

Susunan Unit Manajemen Risiko

Unit Manajemen Risiko terdiri dari 2 (dua) orang, tidak termasuk Kepala Unit Manajemen Risiko.

Structure of Risk Management Unit

The Risk Management Unit consists of 2 (two) persons, excluding the Head of the Risk Management Unit.

Sistem Pengelolaan Risiko

Perseroan menyadari bahwa risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dan tidak terhindarkan dalam menjalankan kegiatan usaha. Namun, Perseroan juga menyadari bahwa risiko dapat dikurangi melalui inisiatif pengelolaan risiko yang benar. Perseroan melakukan pengawasan yang difokuskan terutama kepada hal yang berdampak material bagi Perseroan melalui penerapan sistem manajemen risiko.

Untuk mengurangi dampak risiko terhadap Perseroan, Perseroan mengadopsi proses manajemen risiko ISO 31000:2009 dan menggunakan sumber daya secara optimal untuk memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

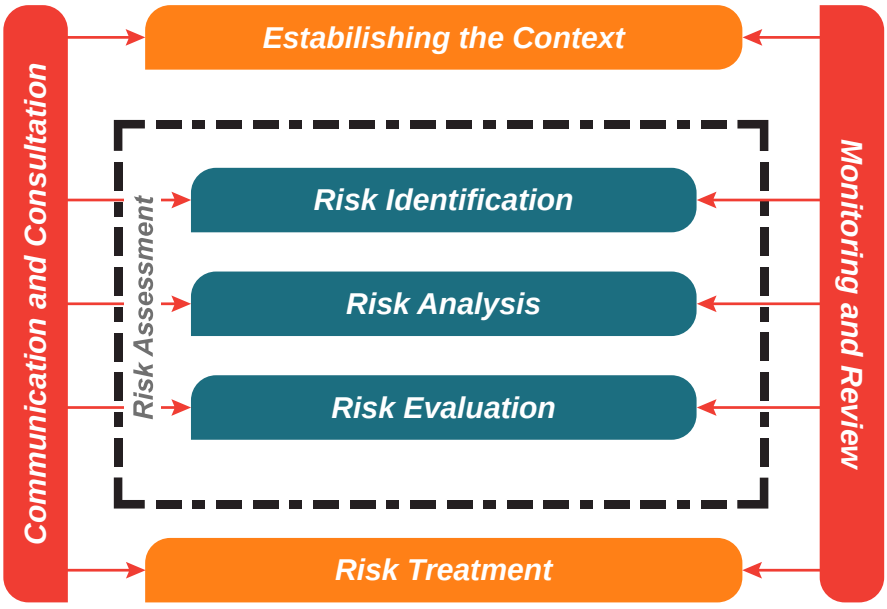
Proses manajemen risiko ISO 31000:2009 yang telah diadopsi Perseroan adalah sebagai berikut:

Risk Management System

The Company recognizes that risks are an integral and unavoidable part of the Company's business activities. However, the Company also recognizes that risks can be reduced through proper risk management initiatives. The Company conducts supervision that is focused primarily on matters that have material impact to the Company, through the implementation of risk management system.

To reduce the impact of risks to the Company, the Company adopted ISO 31000:2009 risk management process and utilized the resources optimally to provide added value to all stakeholders.

ISO 31000:2009 risk management process that has been adopted by the Company is as follows:



Tugas dan Pelaksanaan Tugas Unit Manajemen Risiko Tahun 2018

Berikut ini adalah tugas dan pelaksanaan tugas yang telah dilaksanakan Unit Manajemen Risiko tahun 2018:

Duties and Implementation of Duties of the Risk Management Unit in 2018

The following are duties and implementation of duties of the Risk Management Unit in 2018:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas Tahun 2018 Implementation of Duties in 2018
Membantu manajemen dalam mengelola risiko usaha	• Menentukan toleransi risiko untuk menentukan kriteria risiko • Membantu mengidentifikasi, menganalisis, dan mengevaluasi risiko dengan mengadakan lokakarya dengan berbagai pemilik risiko • Mengevaluasi dan melakukan penelaahan terhadap daftar risiko yang teridentifikasi • Melaporkan risiko yang penting dan signifikan kepada Direksi • Memberikan rekomendasi untuk meminimalkan pengulangan dan mengurangi dampak risiko
Assist management in managing business risk	• Determined risk tolerance to define risk criteria • Assisted to identify, analised, and evaluated risks by conducting one-on-one workshops with various risk owners • Evaluated and reviewed the list of identified risks • Reported important and significant risks to the Board of Directors • Provided recommendations to minimize the likehood and mitigate risk impact

Profil Risiko

Pada tahun 2018, Perseroan mengidentifikasikan sebanyak 778 risiko, dengan kategori risiko sebagai berikut:

Risk Profile

In 2018, the Company identified 778 risks with the risk category as follows:

Tingkat Risiko Risk level	Jumlah Total	
	Risiko Risk	Persentase Percentage
Ekstrim / Extreme	23	3%
Tinggi / High	367	47%
Sedang / Medium	270	35%
Rendah / Low	118	15%
Total	**778**	**100%**

Berikut ini adalah profil risiko Perseroan dan entitas anak Perseroan:

The following is the risk profile of the Company and its subsidiaries:

No	Jenis Risiko Types of Risk	Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
1	Strategis	Diberlakukannya peraturan perundang-undangan baru terkait kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak dan/atau bidang-bidang lain yang dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha dan perijinan yang dimiliki oleh Perseroan dan entitas anak	• Memantau arah kebijakan pemerintah dan proaktif dalam mengantisipasi dampak negatif yang mungkin timbul
	Strategic	The enactment of new laws and regulations related to the business activities of the Company and subsidiaries and/or other fields that can have negative impact on business activities and licenses owned by the Company and subsidiaries	• Monitor the direction of government policies and be proactive in anticipating negative impacts that may arise
2	Strategis	Fluktuasi harga batubara akibat indeks harga batubara dunia, permintaan dan penawaran, pola konsumsi batubara industri, kondisi cuaca, masalah distribusi, ketersediaan pasokan batubara dari produsen batubara lainnya, dan ketersediaan sumber energi alternatif	• Memantau perkembangan industri pasar batubara dalam menyusun rencana produksi dan pemasaran
	Strategic	Coal price fluctuations due to global coal price index, demand and supply, coal consumption patterns from industries, weather conditions, distribution issues, availability of coal supplies from other coal producers, and the availability of alternative energy sources	• Monitor the development of the coal market industry to establish production and marketing plan
3	Strategis	Persaingan usaha dalam bisnis ketenagalistrikan (persaingan tender), dalam bisnis pertambangan dan perdagangan batubara (persaingan harga, kualitas batubara, dan biaya pengangkutan batubara), dalam bisnis multimedia (persaingan penawaran paket kepada pelanggan yang menarik)	• Memastikan pengoperasian IPP PLTU tanpa gangguan sesuai dengan kontrak yang telah disepakati • Menjaga kualitas batubara sesuai spesifikasi yang disepakati dalam kontrak dan melakukan pengiriman batubara tepat waktu • Memasarkan produk TV berbayar dan layanan internet dalam paket yang menarik dan kompetitif • Memastikan penyediaan layanan internet dan TV berbayar tanpa gangguan kepada pelanggan dengan membuat KPI layanan
	Strategic	Business competition in power generation business (tender competition), in coal mining and trading business (price competition, coal quality, and coal transportation cost), and in multimedia business (competition to provide attractive package to subscribers compared to competitors)	• Ensure the uninterrupted operation of power plants in accordance with the contract • Maintain the quality of coal specifications as per contract and arrange coal delivery on a timely manner • Promote and offer pay TV and internet services in attractive and competitive packages • Ensure the uninterrupted delivery of internet and Pay TV services to subscribers by establishing service KPI

No	Jenis Risiko Types of Risk	Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
4.	Operasional	Penurunan kualitas dan kuantitas batubara yang dapat mempengaruhi operasi bisnis ketenagalistrikan	• Melakukan uji kualitas batubara untuk memastikan bahwa batubara yang dikirimkan sesuai dengan spesifikasi sebagaimana disepakati dalam kontrak • Memantau proses pengiriman batubara melalui koordinasi yang ketat
	Operational	Decrease in the quantity and quality of coal that may affect the operation of the power generation business	• Perform test on coal quality to ensure that the quality of coal delivered is in accordance with the specifications as agreed in the contract • Monitor coal delivery process through close coordination with vendors to ensure coal quality and stable supply
5.	Operasional	Kesulitan mendapatkan pengganti karyawan kunci atau manajemen senior tertentu yang memiliki keahlian khusus	• Mengembangkan rencana suksesi karyawan • Meningkatkan kompetensi calon karyawan kunci melalui program mentoring dan pelatihan.
	Operational	Challenges in recruiting key persons or certain senior management officers with special expertise	• Develop employee succession plan • Develop and enhance competency of internal candidates of key persons through mentoring and training programs
6.	Operasional	Risiko bahwa suku cadang mesin dan peralatan yang diperlukan untuk perbaikan atau pemeliharaan tidak tersedia karena usangnya teknologi	• Mengadakan persediaan suku cadang kritikal • Merencanakan dan menjadwalkan pelaksanaan perbaikan rutin dan pemeliharaan peralatan utama • Mengadakan studi kelayakan mengenai kemungkinan penggunaan teknologi baru
	Operational	The risk that parts of machinery and equipment required for repair or maintenance are unavailable due to obsolete technology	• Procure critical spare parts • Plan and schedule periodic repair and maintenance of major equipment • Conduct feasibility study on possible use of new technology
7	Operasional	Risiko berinvestasi pada jaringan *Fiber-to-the-Home* (FTTH) pada kluster perumahan dan area tertentu yang tidak didasarkan pada data pelanggan potensial yang benar dan lengkap	• Melakukan proses seleksi kluster dan area yang lebih akurat dan menyeluruh
		Risiko pemotongan serat optik yang tidak disengaja yang dapat menyebabkan terjadinya gangguan layanan di area dengan jumlah pelanggan yang besar	• Menggunakan jasa kru subkontrak untuk segera memperbaiki serat optik yang terpotong • Melakukan pemantauan dan koordinasi dengan unit pemerintah daerah mengenai rencana pembangunan jalan dan pekerjaan bawah tanah dan umum untuk meminimalkan terjadinya insiden pemotongan serat optik
		Risiko kehilanggan pelanggan atau pergantian pelanggan karena persaingan yang ketat, layanan dan bantuan pelanggan yang kurang baik	• Memahami alasan mengapa pelanggan memutuskan untuk berhenti berlangganan, dengan mengumpulkan dan menganalisis berbagai data dari berbagai departemen yang terkait dengan histori aktivitas berlangganan pelanggan • Mendapatkan informasi terkini terkait penawaran dari kompetitor dan mencoba untuk memberikan penawaran yang lebih baik dari kompetitor • Menggunakan sistem otomatis yang dapat membantu memberikan layanan pelanggan dalam menangani keluhan dan pertanyaan teknis dari pelanggan • Mengadakan program winback atau clawback untuk pelanggan yang ingin menghentikan layanan
	Operational	The risk of investing into *Fiber-to-the-Home* (FTTH) network to certain housing clusters and areas which is not based on correct or complete data regarding potential customers	• Conduct a more accurate and complete process of cluster and area selection.
		The risk of accidental fiber optic cut that can cause a total internet interruption in an area with large number of customers	• Use outsourced crew that can immediately repair fiber optic cut • Close monitoring and coordination with local government units regarding planned road constructions and other underground and public works to minimize fiber optic cut incidents
		Risk of customer "churn" or customer turnover due to stiff competition, unfavorable customer service and assistance	• Understand the reason why customer leave, by collecting and analyzing various data from various departments that is related to customer subscription activity • Obtain the latest information regarding offers from competitors and try to provide better offers from competitors • Use automated system that can assist customer care representatives in handling complaints and technical questions from customers • Hold winback promotion programs for customer who is about to churn
8	Peraturan	Perubahan peraturan dan perundang-undangan yang dapat mempengaruhi kegiatan usaha	• Memantau perubahan peraturan dan perundang-undangan yang relevan dengan lini usaha Perseroan
	Regulatory	Changes in regulations and laws that may affect business activities	• Monitor changes in regulations and laws relevant to Company's business lines
9	Peraturan	Keterlambatan dan kesulitan dalam mendapatkan ijin dan sertifikat tanah	• Melakukan komunikasi dan negosiasi yang lebih baik dengan pemilik lahan • Melaksanakan proses pengurusan secara paralel untuk mempercepat perolehan perijinan dan sertifikasi tanah
	Regulatory	Delays and difficulties in obtaining license and land certificates	• Improve communication and negotiation with land owners • Carry out parallel processes to speed up acquisition of land permits and certificates

No	Jenis Risiko Types of Risk	Identifikasi Risiko Risk Identification	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
10	Keuangan	Perlambatan pertumbuhan ekonomi yang berdampak pada pembatasan ketersediaan pembiayaan, penurunan investasi asing langsung, kegagalan lembaga keuangan, menurunnya pasar saham, dan menurunnya permintaan komoditas	• Memperluas basis pelanggan • Memasarkan produk yang sesuai dengan harga yang terjangkau • Menjajaki peluang untuk membentuk kerjasama dan aliansi bisnis untuk memaksimalkan pendapatan dan meminimalkan risiko
	Financial	The slowdown in economic growth that may restrict the availability of financing, the decline of foreign direct investment, the failure of financial institutions, the decline of stock market, and the falling demand for commodities	• Broaden customer base • Promote suitable products at competitive price • Explore opportunities for joint ventures and business alliances to maximize revenues and minimize exposure to failure risks
11	Keuangan	Suku bunga pembiayaan yang tinggi	• Mendapatkan alternatif pembiayaan dari berbagai institusi dengan suku bunga yang kompetitif dan persyaratan yang lebih baik
	Financial	High interest rates on financing	• Obtain alternative financing from different institutions with more competitive interest rates and better terms
12	Keuangan	Risiko fluktuasi nilai tukar mata uang asing	• Mengikuti seminar tentang proyeksi ekonomi global dan Indonesia • Memantau pergerakan nilai tukar untuk dapat melakukan perencanaan keuangan yang lebih baik, termasuk penggunaan lindung nilai
	Financial	Foreign exchange rate fluctuation risk	• Participate in seminars on global economic outlook and Indonesia economic outlook • Monitor exchange rate movement in order to carry out better financial planning, including the use of hedging
13	Bencana alam	Perubahan iklim, cuaca, curah hujan, dan bencana alam (banjir, gempa bumi, erosi tanah, dan lain-lain) yang dapat mempengaruhi kegiatan operasional dan proyek	• Memastikan bahwa aset dan proyek utama telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan yang memadai • Membuat rencana tanggap darurat dan pemulihan bencana • Mengembangkan redundancy pada jaringan dan infrastruktur IT yang penting • Memastikan pelaksanaan prosedur kesehatan dan keselamatan
	Natural Disasters	Changes in climate, weather, rainfall, and natural disasters (flood, earthquakes, land soil erosion, etc.) that may affect operational and project activities	• Ensure that major assets and projects are adequately insured • Prepare emergency response plan and disaster recovery plan • Develop redundancy on critical IT infrastructure networks and systems • Ensure the implementation of health and safety procedures
14	Proyek	Keterlambatan penyelesaian pembangunan pembangkit listrik baru	• Menunjuk kontraktor EPC yang memiliki reputasi baik • Menunjuk konsultan teknis untuk membantu mengawasi manajemen proyek • Mengoptimalkan peran Project Management Office • Mengawasi pelaksanaan kerja kontraktor secara langsung dan intensif • Memberikan bantuan keuangan kepada kontraktor (jika diperlukan)
	Project	Delay in the completion of new power plant construction	• Appoint reputable EPC contractor • Appoint technical consultant to help oversee project management • Optimize the role of Project Management Office • Oversee contractor's work directly and intensively • Provide financial assistance to contractors (when necessary)
15	Proyek	Keterlambatan pengiriman peralatan utama pembangkit listrik	• Bekerja sama dengan kontraktor EPC untuk mempersiapkan pengiriman peralatan utama • Memantau pola musim dan ketinggian air sungai yang dapat digunakan untuk mengangkut material dan peralatan ke lokasi proyek
	Project	Delay in delivery of Major Power Generation Equipment	• Work closely with EPC contractor to prepare the shipment of major equipment • Monitor season patterns and water level of rivers that can be utilized for transporting materials and equipment to project sites

Untuk memastikan efektivitas pengelolaan risiko, Unit Manajemen Risiko melakukan evaluasi risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang dilakukan, Unit Management Risiko telah memberikan rekomendasi perbaikan proses bisnis.

Unit Manajemen Risiko terus berupaya untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan risiko secara berkesinambungan dengan mengembangkan identifikasi risiko bisnis, sejalan dengan pengembangan usaha Perseroan.

To ensure the effectiveness of risk management, the Risk Management Unit periodically evaluates risks. Based on the evaluation conducted, the Risk Management Unit had provided recommendations for improving business processes.

The Risk Management Unit continuously strives to improve the effectiveness of risk management on an ongoing basis by developing identification of business risk, in line with the Company's business development.

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan adalah pihak yang berperan dalam melakukan koordinasi internal dalam organ Perseroan dan sebagai penghubung yang menjembatani kepentingan Perseroan dengan OJK, BEI, pemegang saham, media dan pihak eksternal lainnya. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk menyelenggarakan fungsi kesekretariatan perusahaan dan memastikan kepatuhan Perseroan kepada peraturan dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik.

The Corporate Secretary is a party who plays an important role in internal coordination within the Company's organs and as a liaison that bridges the Company's interests with OJK, IDX, shareholders, media and other external parties. The Corporate Secretary is responsible for organizing corporate secretarial functions and ensuring the Company's compliance with Good Corporate Governance rules and principles.

Piagam Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka meningkatkan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik dan untuk memberikan nilai tambah bagi Perseroan, berlandaskan pada Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah menyusun dan menetapkan pedoman kerja Sekretaris Perusahaan sebagaimana termuat dalam Piagam Sekretaris Perusahaan. Piagam Sekretaris Perusahaan disahkan oleh Direksi Perseroan pada tanggal 14 Agustus 2017 dan akan dievaluasi secara berkala.

Piagam Sekretaris Perusahaan mengatur hal-hal sebagai berikut:
- Nilai dan Etika
- Kriteria Sekretaris Perusahaan
- Pengangkatan dan Pemberhentian
- Fungsi, Tugas, dan Tanggung Jawab
- Pengembangan
- Pelaporan
- Larangan

Piagam Sekretaris Perusahaan telah dipublikasikan dalam laman Perseroan.

Corporate Secretary Charter

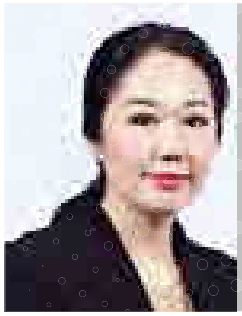
In order to improve the implementation of Good Corporate Governance and to provide added-value to the Company, based on OJK Regulation No. 35 / POJK.04 / 2014 concerning the Corporate Secretary of the Issuers or Public Companies, the Company has established and set the guidelines of the Corporate Secretary as contained in the Corporate Secretary Charter. The Corporate Secretary Charter was approved by the Board of Directors of the Company on August 14, 2017 and will be reviewed periodically.

The Corporate Secretary Charter regulates the following matters:
- Values dan Ethics
- Criteria of Corporate Secretary
- Appointment and Termination
- Functions, Duties, and Responsibilities
- Development
- Reporting
- Prohibitions

Corporate Secretary Charter has been published on the Company's website.

Profil Sekretaris Perusahaan

Profile of Corporate Secretary



Susan Chandra

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, 46 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lulus dari Fakultas Ilmu Administrasi Niaga, Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta pada tahun 1996.

Beliau diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 3 Februari 2017, berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan tanggal 26 Januari 2017. Beliau tidak merangkap jabatan apapun di Perusahaan Publik lainnya.

Beliau memulai karirnya di PT Bank Modern Tbk. Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau juga pernah bekerja pada PT Harita Kencana Securities, PT Deloitte Konsultan Indonesia, dan PT Golden Energy Mines Tbk.

Beliau berpartisipasi dalam berbagai lokakarya, pelatihan, dan seminar yang diselenggarakan oleh OJK, BEI, Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA), Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, maupun Pemegang Saham Utama dan/atau pengendali Perseroan.

Indonesian citizen, aged 46, domiciled in Jakarta. She graduated from the Faculty of Business Administration, Atmajaya Catholic University, Jakarta in 1996.

She was appointed as Corporate Secretary since February 3, 2017, based on the Decree of the Board of Directors of the Company dated January 26, 2017. She does not hold any position in any other Public Company.

She started her career at PT Bank Modern Tbk. Prior to joining the Company, she had worked at PT Harita Kencana Securities, PT Deloitte Konsultan Indonesia, and PT Golden Energy Mines Tbk.

She participated in various workshops, trainings, and seminars organized by OJK, IDX, Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA), Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD).

She is not affiliated with any member of the Board of Commissioners and any member of the Board of Directors, nor any substansial and/or Ultimate Shareholders of the Company.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2018

Berikut ini adalah uraian singkat mengenai tugas dan pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan Perseroan pada tahun 2018:

Duties and Implementation of Corporate Secretary Duties in 2018

The following is a brief description of the duties and implementation of duties of the Company's Corporate Secretary in 2018:

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2018 Implementation of Duties in 2018
Melaksanakan fungsi komunikasi internal yaitu dengan melaksanakan tugas dan peran sebagai penghubung antara Perseroan dengan karyawan Perseroan	• Melakukan komunikasi internal kepada karyawan Perseroan terkait perubahan peraturan dan mengkoordinasikan pelaksanaan peraturan tersebut
Carry out internal communication function by performing the duties and roles as a liaison officer between the Company and employees of the Company	• Conducted internal communication to relevant Company's employees in relation to regulatory changes and coordinated the implementation of the regulations

Tugas Duties	Pelaksanaan Tugas 2018 Implementation of Duties in 2018
Melaksanakan fungsi komunikasi eksternal yaitu dengan melaksanakan tugas dan peran sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan lainnya terutama pemegang saham, otoritas pasar modal, dan masyarakat	• Melakukan komunikasi eksternal dengan melakukan korespondensi kepada institusi pasar modal maupun pihak eksternal yang terkait • Menyediakan informasi terkait dengan Perseroan dan aksi korporasi Perseroan bagi keperluan masyarakat, media, dan calon investor • Memperbaharui laman Perseroan dan menyesuaikan konten laman Perseroan agar sesuai dengan Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik
Carry out external communication function by performing the duties and roles as a liaison officer between the Company and other stakeholders, especially shareholders, capital market authorities, and the public	• Conducted external communication by corresponding to capital market institutions and related external parties • Provided information related to the Company and Company's corporate actions for the public, media, and potential investors • Updated the Company's website and adjust the Company's website content to comply with OJK Rule No. 8 / POJK.04 / 2015 on Website of Issuers or Public Companies
Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan Tata Kelola Perusahaan	• Memastikan bahwa Perseroan memelihara dokumen dan perijinan yang valid • Memastikan pemenuhan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku terutama di bidang pasar modal • Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan baru yang diterbitkan oleh OJK dan BEI pada tahun 2018 • Memberikan update mengenai peraturan perundangan baru yang berlaku kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan • Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan terkait dengan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku terutama di pasar modal • Memantau dan mengarsip Daftar Pemegang Saham yang diterbitkan oleh Biro Administrasi Efek • Mempersiapkan penyelenggaraan dan menghadiri Rapat Dewan Komisaris dan Direksi, dan membuat minuta rapat • Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPST pada tanggal 25 Mei 2018 • Mengkoordinasikan pelaksanaan Paparan Publik pada tanggal 25 Mei 2018 • Mengkoordinasikan, mempersiapkan, dan menyampaikan Laporan Tahunan, Laporan Keuangan, dan/ atau laporan lainnya kepada OJK, BEI, dan lembaga lainnya yang relevan
Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing Good Corporate Governance	• Ensured that the Company maintains the validity of licenses and permits • Ensured compliance with prevailing laws and regulations, especially in the capital market • Kept track on new capital market regulations issued by OJK and IDX in 2018 • Provided updates on the new laws and regulations to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company • Provided inputs to the Board of Directors of the Company in relation to compliance with prevailing laws and regulations, especially in the capital market • Monitored and filed the Shareholder Register issued by the Share Administration Bureau • Prepared and attended the meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, and prepared the minutes of the meetings • Coordinated the holding of the AGM on 25 May 2018 • Coordinated the holding of the Public Expose on 25 May 2018 • Coordinated, prepared, and submitted Annual Reports, Financial Statements, and / or other reports to OJK, IDX, and other relevant institutions

Program Pengembangan Sekretaris Perusahaan

Dalam rangka mengembangkan kemampuan Sekretaris Perusahaan dalam melaksanakan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Perseroan telah terdaftar dalam Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) dan mendukung Sekretaris Perusahaan untuk aktif dalam mengikuti lokakarya/pelatihan/ seminar yang relevan.

Berikut ini adalah lokakarya/pelatihan/ seminar yang telah diikuti Sekretaris Perusahaan pada tahun 2018:

Corporate Secretary Development Program

In order to develop Corporate Secretary's ability in implementing Good Corporate Governance, the Company has been registered with the Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) and supports the Corporate Secretary to be active in relevant workshops/seminars/seminars.

The followings were workshops/trainings/ seminars that that were attended by the Corporate Secretary in 2018:

Lokakarya/Pelatihan/Seminar Workshop/Training/Seminar	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date	Tempat Place
Seminar - Pendalaman POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik	ICSA, IDX	9-Jan-2018	Jakarta
Forum - Corporate Secretary	Sinar Mas	21-Feb-2018	Jakarta
Training - Professional Director Program	Indonesian Institute for Corporate Directorship	26-27 Jun-2018	Jakarta
Seminar - Sustainability Reporting for Public Listed Company	IDX, Global Reporting Initiative	13-Jul-2018	Jakarta
Forum – Sosialisasi Program Online Single Submission / PP 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik	Sinar Mas	7-Aug-2018	Jakarta
Dengar Pendapat – Pemaparan dan Diskusi Konsep Peraturan No. I-A tentang Pencatatan Saham Dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat	IDX	20-Sep-2018	Jakarta
Seminar – POJK No. 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka dan POJK No. 11/POJK.04/2018 tentang Penawaran Umum Efek Bersifat Utang Dan/Atau Sukuk Kepada Pemodal Profesional	IDX, Asosiasi Emiten Indonesia	27-Sep-2018	Jakarta
Forum – RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat	Sinar Mas	4-Oct-2018	Jakarta

Keterbukaan Informasi
Information Disclosure

Keterbukaan Informasi Umum

Berikut ini adalah daftar Keterbukaan Informasi dan laporan yang telah disampaikan Perseroan kepada OJK dan BEI pada tahun 2018:

General Information Disclosure

The following is a list of Information Disclosure and reports submitted by the Company to OJK and IDX in 2018:

Jenis Keterbukaan Informasi / Laporan Types of Information Disclosure / Reports	**Perihal** Subject	**Tanggal Keterbukaan Informasi / Laporan** Date of Information Disclosure / Reports
Laporan Tahunan/ Annual Report	• Laporan Tahunan 2017 / Annual Report 2017	30-Apr-2018
Laporan Keuangan/ Financial Statements	• Laporan Keuangan Konsolidasian Audit per 31 Desember 2017 / Audited Consolidated Financial Statement as of December 31, 2017	28-Mar-2018
	• Iklan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Audit per 31 Desember 2017 / Publication of Audited Consolidated Financial Statement as of December 31, 2017	28-Mar-2018
	• Pemberitahuan untuk menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 31 Maret 2018, yang telah ditelaah secara terbatas oleh Akuntan Publik, selambat-lambatnya 31 Mei 2018 / Notice to submit the Interim Consolidated Financial Statement as of March 31, 2018, which had been reviewed on limited basis by the Publi Accountant, by May 31, 2018	23-Apr-2018
	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 31 Maret 2018 / Interim Consolidated Financial Statement as of March 31, 2018	31-May-2018
	• Pemberitahuan untuk menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 Juni 2018, yang telah ditelaah secara terbatas oleh Akuntan Publik, selambat-lambatnya pada tanggal 31 Agustus 2018 / Notice to submit the Interim Consolidated Financial Statement as of June 30, 2018, which had been reviewed on limited basis by the Public Accountant, by August 31, 2018	20-Jul-2018
	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 Juni 2018 yang telah ditelaah secara terbatas oleh Akuntan Publik / Interim Consolidated Financial Statement as of June 30, 2018 which had been reviewed on limited basis by the Public Accountant	31-Aug-2018
	• Iklan publikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 Juni 2018 yang telah ditelaah secara terbatas oleh Akuntan Publik / Publication of Interim Consolidated Financial Statement as of June 30, 2018, which had been reviewed on limited basis by the Public Accountant	31-Aug-2018
	• Laporan Keuangan Konsolidasian Interim per 30 September 2018 / Interim Consolidated Financial Statement as of September 30, 2018	31-Oct-2018
Laporan Bulanan Aktivitas Eksplorasi / Monthly Report on Exploration Activities	• Laporan bulan Desember 2017 / December 2017 Report	5-Jan-2018
	• Laporan bulan Januari 2018 / January 2018 Report	6-Feb-2018
	• Laporan bulan Februari 2018 / February 2018 Report	8-Mar-2018
	• Laporan bulan Maret 2018 / March 2018 Report	9-Apr-2018
	• Laporan bulan April 2018 / April 2018 Report	9-May-2018
	• Laporan bulan Mei 2018 / May 2018 Report	8-Jun-2018
	• Laporan bulan Juni 2018 / June 2018 Report	5-Jul-2018
	• Laporan bulan Juli 2018 / July 2018 Report	6-Aug-2018
	• Laporan bulan Agustus 2018 / August 2018 Report	10-Sep-2018
	• Laporan bulan September 2018 / September 2018 Report	8-Oct-2018
	• Laporan bulan Oktober 2018 / October 2018 Report	7-Nov-2018
	• Laporan bulan November 2018 / November 2018 Report	7-Dec-2018
Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek / Monthly Report of Shareholder Register	• Laporan bulan Desember 2017 / December 2017 Report	5-Jan-2018
	• Laporan bulan Januari 2018 / January 2018 Report	7-Feb-2018
	• Laporan bulan Februari 2018 / February 2018 Report	8-Mar-2018
	• Laporan bulan Maret 2018 / March 2018 Report	9-Apr-2018
	• Laporan bulan April 2018 / April 2018 Report	9-May-2018
	• Laporan bulan Mei 2018 / May 2018 Report	8-Jun-2018
	• Laporan bulan Juni 2018 / June 2018 Report	5-Jul-2018
	• Laporan bulan Juli 2018 / July 2018 Report	6-Aug-2018
	• Laporan bulan Agustus 2018 / August 2018 Report	7-Sep-2018
	• Laporan bulan September 2018 / September 2018 Report	8-Oct-2018
	• Laporan bulan Oktober 2018 / October 2018 Report	7-Nov-2018
	• Laporan bulan November 2018 / November 2018 Report	7-Dec-2018
Laporan Bulanan Data Hutang / Kewajiban dalam Valuta Asing / Monthly Report of Liabilties in Foreign Currencies	• Laporan bulan Desember 2017 / December 2017 Report	8-Jan-2018
	• Laporan bulan Januari 2018 / January 2018 Report	7-Feb-2018
	• Laporan bulan Februari 2018 / February 2018 Report	9-Mar-2018
	• Laporan bulan Maret 2018 / March 2018 Report	9-Apr-2018
	• Laporan bulan April 2018 / April 2018 Report	8-May-2018
	• Laporan bulan Mei 2018 / May 2018 Report	7-Jun-2018
	• Laporan bulan Juni 2018 / June 2018 Report	6-Jul-2018
	• Laporan bulan Juli 2018 / July 2018 Report	6-Aug-2018
	• Laporan bulan Agustus 2018 / August 2018 Report	6-Sep-2018
	• Laporan bulan September 2018 / September 2018 Report	8-Oct-2018
	• Laporan bulan Oktober 2018 / October 2018 Report	7-Nov-2018
	• Laporan bulan November 2018 / November 2018 Report	7-Dec-2018
RUPST / AGM	• Pemberitahuan rencana RUPST ke OJK / Notification of AGM plan to OJK	9-Apr-2018
	• Pengumuman RUPST / Announcement of AGM	17-Apr-2018
	• Panggilan RUPST / Notice of AGM	3-May-2018
	• Iklan ringkasan risalah RUPST / Advertisement of the summary of the minutes of AGM	28-May-2018
	• Risalah RUPST / Minutes of AGM	20-Jun-2018
Paparan Publik / Public Expose	• Rencana penyelenggaraan Paparan Publik / Plan of Public Expose	9-May-2018
	• Penyampaian materi Paparan Publik / Submission of the Public Expose presentation material	18-May-2018
	• Laporan pelaksanaan Paparan Publik / Report on the holding of Public Expose	25-May-2018

Jenis Keterbukaan Informasi / Laporan Types of Information Disclosure / Reports	Perihal Subject	Tanggal Keterbukaan Informasi / Laporan Date of Information Disclosure / Reports
Keterbukaan Informasi lainnya / Other Information Disclosure	• Penurunan modal di entitas anak / Capital decrease in subsidiary	3-Jan-2018
	• Penambahan fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Additional loan facility to subsidiary	18-Jan-2018
	• Penambahan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiaries	29-Jan-2018
	• Penerbitan surat hutang di entitas anak / The issuance of the security notes by subsidiary	9-Feb-2018
	• Penambahan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiary	5-Mar-2018
	• Perubahan anggota Direksi / Change of member of the Board of Directors	23-Mar-2018
	• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiary	9-Apr-2018
	• Fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk kepada Perseroan / Loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk to the Company	30-May-2018
	• Fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Loan facility to subsidiary	7-Jun-2018
	• Penunjukan Akuntan Publik dan KAP / Appointment of Public Accountant and KAP	26-Jun-2018
	• Pengalihan piutang ke dan peningkatan modal di entitas anak / Trasfer of accounts receivable to and capital increase in subsidiary	20-Jul-2018
	• Pembentukan entitas anak baru / Establishment of new subsidiaries	1-Aug-2018
	• Penambahan fasilitas pinjaman kepada entitas anak / Additional loan facility to subsidiary	13-Aug-2018
	• Pembentukan entitas anak baru / Establishment of new subsidiary	26-Sep-2018
	• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiaries	28-Sep-2018
	• Pembentukan entitas anak baru / Establishment of new subsidiary	12-Oct-2018
	• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiaries	16-Oct-2018
	• Fasilitas pinjaman dari PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) kepada Perseroan / Loan facility from PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) to the Company	20-Dec-2018
	• Pendirian entitas anak baru / Establishment of new subsidiary	20-Dec-2018
	• Peningkatan modal di entitas anak / Capital increase in subsidiaries	20-Dec-2018
	• Fasilitas pinjaman dari Credit Suisse kepada entitas anak / Loan facility from Credit Suisse to subsidiary	26-Dec-2018

Berikut ini adalah Keterbukaan Informasi lain Perseroan:

Perkara Hukum yang Dihadapi

Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak, serta anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan tidak menghadapi tuntutan dan perkara hukum yang material.

Kepatuhan dan Sanksi Administratif

Pada tahun 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, entitas anak, mendapatkan sanksi administratif dari BEI karena belum terpenuhinya ketentuan free float pencatatan saham sebagai berikut:

The followings are other information disclosure of the Company:

Ongoing Legal Cases

In 2018, the Company and its subsidiaries, and members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company did not have any material lawsuit and legal cases.

Compliance and Administrative Sanction

In 2018, PT Golden Energy Mines Tbk, a subsidiary, got administrative sanction from IDX because of non-compliance of free float provisions of the listed shares as follows:

Tanggal Surat BEI Date of IDX Letter	Perihal Subject	Denda Fine
30 Januari 2018 January 30, 2018	Penghentian sementara perdagangan saham PT Golden Energy Mines Tbk di pasar regular dan pasar tunai *) Temporary suspension of trading of PT Golden Energy Mines Tbk's shares in the regular market and cash market *)	Rp. 100,000,000

Keterangan / Notes:
*) BEI melalui surat tanggal 7 Februari 2018 mengkonfirmasi bahwa penghentian sementara perdagangan saham PT Golden Energy Mines Tbk terkait dengan tidak terpenuhinya aturan free float minimal 7,5% dan tidak terkait dengan kegiatan operasional dan keuangan dari PT Golden Energy Mines Tbk
*) IDX through a letter dated February 7, 2018 confirmed that the suspension of PT Golden Energy Mines Tbk's shares trading related to the failure to meet the minimum 7.5% free float requirement, and not related to the operational and financial activities of PT Golden Energy Mines Tbk

Selain sanksi administratif di atas, Perseroan, Dewan Komisaris dan Direksi tidak menerima sanksi administratif dari otoritas pasar modal dan/atau otoritas lainnya terkait kepatuhan atas peraturan pasar modal dan/atau kelalaian menyampaikan keterbukaan informasi dalam jangka waktu yang dipersyaratkan untuk hal-hal material dan yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan.

Pada tahun 2018, Perseroan tidak mendapatkan laporan pelanggaran atau ketidakpatuhan peraturan yang berkaitan dengan masalah ketenagakerjaan, konsumen, perselisihan, komersial, kompetisi dan lingkungan hidup.

Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan

Hingga tanggal 31 Desember 2018, Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh manajemen dan/atau karyawan.

Other than the above administrative sanctions, the Company, the Board of Commissioners, and the Board of Directors did not receive administrative sanctions from the capital market authorities and/or other authorities in relation to the compliance to capital market requirement and/or negligence in conveying information disclosure within the required period for material matters and which can affect the Company's share price.

In 2018, the Company did not receive any reports concerning violations or non-compliance with regulations relating to labor, consumer, dispute, commercial, competition and environmental issues.

Share Ownership Program by the Management and/or Employees

Up to December 31, 2018, the Company had not had management and/or employee share ownership program.

Kepemilikan Saham oleh Karyawan Senior

Berikut ini adalah daftar kepemilikan saham Perseroan oleh karyawan senior per 31 Desember 2018:

Share Ownership by Senior Employees

The following is a list of the Company's share ownership by senior employees as of December 31, 2018:

No	Nama Name	Jabatan Job Title	Jumlah Saham No of Shares
1	Antonio Rodolfo Jr.	Kepala Unit Audit Internal/Head of Internal Audit Unit	500
2	Susan Chandra	Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary	1,000

Media Keterbukaan Informasi

Perseroan berkomitmen memberikan akses informasi material tentang perkembangan atau perubahan yang akan berdampak material pada harga saham perusahaan secara tepat waktu dan akurat kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Informasi keuangan dan non keuangan dari Perseroan telah dilaporkan secara transparan kepada pemegang saham, pemangku kepentingan, dan lembaga lain yang dipersyaratkan dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris melalui laman Perseroan, laman BEI, dan/atau surat kabar berperedaran nasional.

Perseroan berusaha membina hubungan dengan media dengan membuka kesempatan kepada media untuk memperoleh informasi dan update mengenai progres kegiatan/aktivitas Perseroan dan entitas anak.

Perseroan juga menyediakan jalur komunikasi dengan pemegang saham atau pemangku kepentingan lainnya yang ingin memperoleh informasi lebih lanjut mengenai Perseroan dengan menghubungi Sekretaris Perusahaan, pada setiap hari kerja dan jam kerja pada alamat tersebut di bawah ini:

Sekretaris Perusahaan
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Sinar Mas Land Plaza, Menara II, Lantai 27
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350
Telepon: +6221 31990258
Faksimile: +6221 31990259
Surat Elektronik: corsec@dss.co.id

Media for Information Disclosure

The Company has commitment in providing access to accurate and timely material information of developments or changes that will have a material impact on the company's share price to the shareholders and stakeholders.

The Company's financial and non-financial information had been transparently reported to the shareholders, stakeholders, and any other required institutions in Indonesian and English through the Company's website, IDX website, and/or national circulated newspaper.

The Company seeks to foster relations with the media by opening opportunities to the media to obtain information and updates on the progress of the activities of the Company and subsidiaries.

The Company also provides communication line with shareholders and other stakeholders who wish to obtain further information on the Company by contacting the Corporate Secretary during the working days and working hours at the following address:

Corporate Secretary
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350
Telephone: +6221 31990258
Facsimile: +6221 31990259
Email: corsec@dss.co.id

Informasi pada Laman Perseroan

Perseroan telah menyediakan informasi umum Perseroan, informasi bagi pemodal, informasi tata kelola perusahaan, informasi tanggung jawab sosial perusahaan, dan informasi lainnya, sesuai dengan Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, dalam laman Perseroan www.dssa.co.id

Information on Company's Website

The Company has provided general information about the Company, information for investors, information on corporate governance, information on corporate social responsibility, and other information, in accordance with OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning on Listed or Public Companies' Website, on the Company's website www.dssa.co.id

Peta Laman Perseroan

Beranda

Tentang kami
Profil
Jejak Langkah
- Bisnis
  - Penyediaan Tenaga Listrik
  - Pertambangan dan Perdagangan Batubara
  - Perdagangan Bahan Kimia
  - Multimedia

Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perseroan
Manajemen
- Profil anggota Dewan Komisaris
- Profil anggota Direksi

Pemegang Saham
Komite Audit
- Profil anggota Komite Audit

Sekretaris Perusahaan
- Profil Sekretaris Perusahaan

Struktur Perusahaan
Struktur Organisasi
Penunjang Pasar Modal
- Kantor Akuntan Publik
- Biro Administrasi Efek

Sitemap

Home

About Us
Profile
- Milestone
- Business
  - Power Generation
  - Coal Mining and Trading
  - Chemical Trading
  - Multimedia

Vision, Mission, and Company's Values
Management
- Profile of members of the Board of Commissioners
- Profile of members of the Board of Directors

Shareholders
Audit Committee
- Profile of members of the Audit Committee

Corporate Secretary
- Profile of Corporate Secretary

Corporate Structure
Organization Structure
Capital Market Supporting
- Public Accounting Firm
- Share Administration Bureau

Tata Kelola Perusahaan
Rapat Umum Pemegang Saham
Formulir Surat Kuasa RUPST
Rapat Manajemen
- Rapat Dewan Komisaris
- Rapat Direksi
- Rapat Komite Audit

SDM
- Profil Karyawan

Anggaran Dasar, Kode Etik, dan Piagam
- Akta Pendirian
- Akta Perubahan Pendirian
- Akta Perubahan Dewan Komisaris dan Direksi
- Perubahan Anggaran Dasar Sehubungan POJK
- Perubahan Anggaran Dasar Sehubungan Penyesuaian UUPT
- Kode Etik
- Piagam Dewan Komisaris
- Piagam Direksi
- Piagam Komite Audit
- Piagam Internal Audit
- Piagam Sekretaris Perusahaan

Hubungan Investor
Paparan Publik
Laporan Tahunan
Laporan Keuangan
Ikhtisar Keuangan Tahunan
Ikhtisar Keuangan Tengah Tahun

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Aspek Lingkungan Hidup
Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan
Aspek Pengembangan Sosial
Aspek Tanggung Jawab Produk
Aspek Operasi yang Wajar
Aspek Hak Asasi Manusia
Aktivitas

Informasi Publik
Siaran Pers
Berita

Karir

Hubungi Kami

Corporate Governance
General Meeting of Shareholders
Proxy Form to attend the AGM
Management Meeting
- Meeting of the BOC
- Meeting of the BOD
- Audit Committee Meeting

Human Resource
- Profile of Employees

Articles of Association, Code of Conduct, and Charters
- Articles of Association
- Amendment of Articles of Association
- Changes of the Company's BOC and BOD
- Amendment of Articles of Association in connection with POJK
- Amendment of Articles of Association in connection with UUPT
- Code of Conduct
- Charter of the Board of Commissioners
- Charter of the Board of Directors
- Audit Committee Charter
- Internal Audit Charter
- Corporate Secretary Charter

Investor Relation
Public Expose
Annual Reports
Financial Statements
Annual Financial Highlights
Semi Annual Financial Highlights

Corporate Social Responsibility
Environment Aspect
Employment, Health, and Safety Aspect
Social and Community Development Aspect
Product Responsibility Aspect
Fair Operating Practices Aspect
Human Rights Aspect
Activity

Public Information
Press Release
News

Career

Contact Us

Paparan Publik
Public Expose

Pada tahun 2018, Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali Paparan Publik untuk membahas kinerja keuangan Perseroan tahun 2017.

In 2018, the Company held 1 (one) Public Expose event to present Company's operational and financial performance of 2017.

Paparan Publik diadakan pada tanggal 25 Mei 2018 di Sinar Mas Land Plaza, Menara II, Lantai 39.

The Public Expose was held on May 25, 2018 at Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 39th floor.

Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan Paparan Publik ke BEI [1)] Notification of the Plan for Public Expose to the IDX [1)]	Rabu, 9 Mei 2018 Wednesday, May 9, 2018
Penyediaan dan Publikasi Materi Paparan Publik [2)] Provision and Publication of Public Exposure Materials [2)]	Jumat, 18 Mei 2018 Friday, May 18, 2018
Paparan Publik Public Expose	Jumat, 25 Mei 2018 Friday, May 25, 2018
Penyampaian Laporan Penyelenggaraan Paparan Publik kepada BEI [1)] Submission of Report on Public Expose event to IDX [1)]	Jumat, 25 Mei 2018 Friday, May 25, 2018

Keterangan / Notes:
[1)] dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris
[2)] telah diumumkan melalui laman Perseroan dan laman BEI
[1)] in Indonesian and English
[2)] were published through Company's website and IDX's website

Pengurus Perseroan yang hadir dalam acara Paparan Publik tersebut adalah:
- Dr. Ing. Evita Herawati Legowo – Wakil Presiden Komisaris & Komisaris Independen
- Ardhayadi, SE.,MA – Komisaris Indpenden
- Lanny – Direktur
- Hermawan Tarjono – Direktur
- Lokita Prasetya – Direktur
- Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.– Direktur Independen

The Company's representatives present the Public Expose event were as follows:
- Dr. Ing. Evita Herawati Legowo – Vice President Commissioner & Independent Commissioner
- Ardhayadi,SE.,MA – Independent Commissioner
- Lanny – Director
- Hermawan Tarjono – Director
- Lokita Prasetya – Director
- Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.– Independent Director

Paparan Publik dihadiri oleh 10 peserta (di luar pengurus Perseroan), dimana 2 peserta diantaranya mengajukan pertanyaan.

The Public Expose was attended by 10 participants (excluding the management of the Company), of which 2 of them asked questions.

Laporan penyelenggaraan Paparan Publik telah disampaikan Perseroan kepada BEI pada tanggal 25 Mei 2018.

Report on the Public Expose event was submitted by the Company to IDX on May 25, 2018.

Rekomendasi Kepatuhan OJK
OJK's Compliance Recommendations

Daftar Periksa terhadap Rekomendasi Kepatuhan OJK
Checklist on OJK's Compliance Recommendations

No	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Penjelasan Note
1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham The Public Company has technical procedure for open or close voting system which prioritizes the independency and interest of the shareholders	Ya Yes		
2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners attended the AGM	Tidak No		Bapak Franky Oesman Widjaja, Presiden Komisaris Perseroan, dan Bapak Indra Widjaja, Wakil Presiden Komisaris Perseroan, tidak menghadiri RUPST 2018 tanggal 25 Mei 2018 dikarenakan memiliki agenda lainnya Mr. Franky Oesman Widjaja, Company's President Commissioner, and Mr. Indra Widjaja, Company's Vice President Commissioner, did not attend AGM on May 25, 2018, because they had other meeting agenda
3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam laman Perusahaan Terbuka paling sedikit dalam 1 (satu) tahun Summary of the minutes of General Meeting of Shareholders are available at Company's website for at least 1 (one) year	Ya Yes	www.dssa.co.id/meeting_shareholder/	
4	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor The Public Company has communication policy with the shareholders or investors	Tidak No		Perseroan saat ini belum memiliki kebijakan tertulis mengenai komunikasi dengan pemegang saham atau investor, namun Perseroan akan mempertimbangkan untuk menyusun kebijakan tersebut Currently, the Company does not have written policy on communication with shareholders or investors, however, the Company will consider preparing such policy
5	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam laman Perseroan The Public Company has disclosed the communication policy with the shareholders or investors at Company's website	Tidak No		Perseroan saat ini belum memiliki kebijakan tertulis mengenai komunikasi dengan pemegang saham atau investor, sehingga Perseroan tidak mengungkapkan kebijakan komunikasi tersebut dalam laman Perseroan Currently, the Company does not have written policy on communication with shareholders or investors, so that the Company does not disclose such communication policy on the Company's website
6	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka The decision on total members of the Board of Commissioners has considered the condition of the Public Company	Ya Yes		
7	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan The composition of the members of the Board of Commissioners has considered the diversity of expertise, knowledge, and required experience	Ya Yes		
8	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian diri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris The Board of Commissioners has self-assessment policy to review the performance of the Board of Commissioners	Ya Yes		
9	Kebijakan penilaian diri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka Self-assessment policy to review the performance of the Board of Commissioners has been disclosed in the Company's Annual Report	Ya Yes		
10	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan The Board of Commissioners has the resignation policy if the member of the Board of Commissioner involved in the financial crime	Ya Yes	Piagam Dewan Komisaris Charter of the Board of Commissioners	

No	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Penjelasan Note
11	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi The Board of Commissioners or the Committee conducted Nomination and Remuneration function has sucession policy in the nomination of the member of the Board of Directors	Tidak No		Rencana suksesi telah dibahas dalam beberapa kesempatan, namun kebijakan suksesi secara formal belum dirumuskan Succession plan had been discussed in several occasions, but succession policy had not been formalized
12	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan The decision on total members of the Board of Directors has considered the condition of the Public Company and effectiveness of decision making	Ya Yes		
13	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan The composition of the members of the Board of Directors has considered the diversity of expertise, knowledge, and required experience	Ya Yes		
14	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi The member of the Board of Directors who is responsible for finance or accounting has expertise and/or knowledge in the accounting field	Ya Yes		
15	Direksi mempunyai kebijakan penilaian diri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi The Board of Directors has self-assessment policy to review the performance of the Board of Directors.	Ya Yes		
16	Kebijakan penilaian diri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka Self-assessment policy to review the performance of the Board of Directors, has been disclosed in the Public Company's Annual Report	Ya Yes		
17	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan The Board of Directors has the resignation policy if any member of the Board of Directors is involved in the financial crime	Ya Yes	Piagam Direksi Charter of the Board of Directors	
18	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading* The Public Company has policy to prevent insider trading	Ya Yes	Kode Etik Code of Conduct	
19	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti *fraud* The Public Company has anti corruption and anti fraud policy	Ya Yes	Kode Etik Code of Conduct	
20	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor The Public Company has policy on vendor selection and improvement	Ya Yes		
21	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur The Public Company has policy regarding the fulfillment of the creditors rights	Tidak No		Perseroan saat ini belum memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur, namun Perseroan akan mempertimbangkan untuk menyusun kebijakan tersebut Currently, the Company does not have policy regarding the fulfillment of the creditors rights, however, the Company will consider to draft such policy
22	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing* The Public Company has policy on whistleblowing system	Ya Yes		
23	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan The Public Company has policy on long term insentif for the Board of Directors and employees	Ya Yes		

No	Rekomendasi OJK OJK Recommendations	Kepatuhan Compliance	Referensi Reference	Penjelasan Note
24	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain laman Perseroan sebagai media keterbukaan informasi The Public Company has utilized information technology other than website as the media for disclosure of information	Tidak No		Hingga saat ini Perseroan berpendapat bahwa penyampaian keterbukaan informasi melalui laman Perseroan dan laman BEI masih cukup memadai untuk menyampaikan keterbukaan informasi kepada publik Currently, the Company thinks that the disclosure of information through the Company's website and IDX website are still adequate
25	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali The Annual Report of the Public Company has disclosed ultimate beneficial owner with minimun of 5% ownership in the Public Company other than share ownership through the ultimate and Ultimate Shareholders	Ya Yes		

Referensi Surat Edaran OJK No. 30/SEPOJK.04/2016

Reference of OJK Circular Letter No. 30/SEPOJK.04/2016

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
Ikhtisar Data Keuangan Penting		**Financial Highlight**
Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:		Financial highlight contains financial information presented in the form of a comparison for 3 (three) financial years or from the start of the business if the Issuer or Public Companies run its business activities less than 3 (three) years, at least contains:
1) Pendapatan/Penjualan	halaman/page 4	1) Revenue/Sales
2) Laba Bruto		2) Gross Profit
3) Laba (Rugi)		3) Profit (Loss)
4) Jumlah Laba (Rugi) yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non-Pengendali		4) Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company and Non-Controlling Interests
5) Total Laba (Rugi) Komprehensif		5) Comprehensive Profit (Loss)
6) Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non-Pengendali		6) Comprehensive Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Company and Non-Controlling Interests
7) Laba (Rugi) per Saham		7) Earning per Share
8) Jumlah Aset		8) Total Assets
9) Jumlah Liabilitas		9) Total Liabilities
10) Jumlah Ekuitas		10) Total Equity
11) Rasio Laba (Rugi) terhadap Jumlah Aset		11) Return on Assets
12) Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas		12) Return on Equity
13) Rasio Laba (Rugi) terhadap Pendapatan/Penjualan		13) Profit Margin
14) Rasio Lancar		14) Current Ratio
15) Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas		15) Liabilities-to-Equity Ratio
16) Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset		16) Liabilities-to-Asset-Ratio
17) Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya		17) Information and other financial ratios relevant to the Issuer or Public Companies and the type of industry
Informasi Saham		**Stock Information**
Informasi saham (jika ada), paling sedikit memuat:		Stock information (if any), at least contains:
1) Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan (jika ada) yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 (dua) tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	halaman/page 5	1) Shares that have been issued for each quarter (if any) which are presented in a comparative form for the last 2 (two) financial years, at least include:
a) Jumlah saham yang beredar		a) Total number of issued shares
b) Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		b) Market capitalization based on the prices on the Stock Exchange where the shares are listed
c) Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		c) The highest, lowest, and closing share price based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed
d) Volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan		d) Trading volume on the Stock Exchange where the shares are listed
2) Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:	Sejak Penawaran Umum Perdana Saham tanggal 10 Desember 2009 hingga 31 Desember 2018, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham Since the Initial Public Offering on December 10, 2009 until December 31, 2018, the Company did not perform any corporate action, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the value of shares	2) In the event of a corporate action, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in the value of shares, the explanation shall be added by at least:
a) Tanggal pelaksanaan aksi korporasi		a) Date of implementation of corporate action
b) Rasio pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham		b) Ratio of stock split, reverse stock, stock dividend, bonus shares, and changes in nominal value of share
c) Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi		c) Number of issued shares before and after the corporate action
d) Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi		d) Share price before and after the corporate action
3) Dalam hal terjadi penghentian perdagangan saham, dan/atau penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut	Perseroan tidak mengalami penghentian perdagangan, dan/atau penghapusan pencatatan saham. The Company did not experience suspension and/or delisting	3) In the event of suspension, and/or delisting occurs in the financial year, the Issuer or Public Company explains the reason of the suspension and/or delisting

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
4) Dalam hal penghentian sementara perdagangan saham, dan/atau penghapusan pencatatan saham sebagaimana dimaksud pada angka 3) masih berlangsung hingga akhir periode Laporan Tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut	Perseroan tidak mengalami penghentian perdagangan, dan/atau penghapusan pencatatan saham. The Company did not experience suspension and/or delisting	4) In the event that the suspension and/or delisting as referred to in number 3) continues to happen until the end of the Annual Report period, the Issuer or Public Company explains the actions taken to settle the suspension and/or delisting
Laporan Direksi		**Report by the Board of Directors**
Laporan Direksi, paling sedikit memuat:		Report by the Board of Directors, at least contains:
1) Uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi:	halaman/page 12-13	1) A brief description of the performance of the Issuers of Public Company, at least includes:
a) Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik		a) Strategies and strategic policies of Issuer or Public Company
b) Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan		b) Comparison between results achieved and those targeted
c) Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik		c) Constraints faced by Issuer or Public Company
2) Gambaran tentang prospek usaha	halaman/page 13-14	2) An overview of business prospects
3) Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 14-15	3) Implementation of governance of Issuer or Public Company
4) Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada)	halaman/page 15	4) Changes in the composition of the members of the Board of Directors and the reasons for the changes (if any)
Laporan Dewan Komisaris		**Report by the Board of Commissioners**
Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:		Report by the Board of Commissioners, at least contains:
1) Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 6	1) Assessment of the performance of the Board of Directors regareding the management of Issuer or Public Company
2) Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 6-7	2) Supervision of the strategy implementation of Issuers or Public Company
3) Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi	halaman/page 8	3) Overview of the business prospects of the Issuer or Public Company
4) Pandangan atas penerapan Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 7	4) Overview of the implementation of governance of the Issuer or Public Company
5) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada)	halaman/page 9	5) Changes in the composition of the members of the Board of Commissioners and the reasons for the changes (if any)
6) Frekuensi dan cara pemberian nasihat kepada anggota Direksi	halaman/page 6-7	6) Frequency and method of giving advice to members of the Board of Directors
Profil Emiten atau Perusahaan Publik		**Profile of the Issuer or Public Company**
Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:		Profile of the Issuer or Public Company at least contains:
1) Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku	halaman/page 19	1) Name of Issuer or Public Company including if there is a change in name, reason for change, and effective date of change of name in the financial year
2) Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:		2) Access to Issuer or Public Company including branch offices that enable the public to obtain information about the Issuer or Public Company, including:
a) Alamat		a) Address
b) Nomor telepon		b) Telephone number
c) Nomor faksimili		c) Facimile number
d) Alamat surat elektronik		d) Email
e) Alamat laman		e) Website
3) Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 20	3) A brief history of the Issuer of Public Company
4) Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik		4) Vision and mission of the Issuer or Public Company
5) Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan	halaman/page 19	5) Business activities according to the latest articles of association, business activities carried out in the financial year, and types of goods and/or services produced
6) Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan	halaman/page 22	6) Organizational structure of Issuer or Public Company in the form of a chart, at least up to 1 (one) level below the Board of Directors, accompanied by name and position
7) Profil Direksi, paling sedikit memuat:		7) Profile of the Board of Directors, at least contains:
a) Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab	halaman/page 16-18	a) Name and position in accordance with the duties and responsibilities
b) Foto terbaru		b) Latest photo
c) Usia		c) Age
d) Kewarganegaraan		d) Citizenship
e) Riwayat pendidikan		e) Education history
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f) Job history, including information:

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan	halaman/page 16-18	(1) Legal basis of appointment as a member of the Board of Directors in the Issuer or Public Company concerned
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite, serta jabatan lainnya (jika ada)		(2) Concurrent positions, both as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or members of the committee, and other positions (if any)
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(3) Work experience and time period, inside and outside the Issuer or Public Company
g) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Direksi dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada)		g) Education and/or training that has been followed by members of the Board of Directors in improving competency in the financial year (if any)
h) Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi		h) Affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and major shareholders (if any) include the names of affiliated parties
8) Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	halaman/page 10-11	8) Profile of the Board of Commissioners, at least contains:
a) Nama		a) Name
b) Foto terbaru		b) Latest photo
c) Usia		c) Age
d) Kewarganegaraan		d) Citizenship
e) Riwayat pendidikan		e) Education history
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f) Job history, including information:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan		(1) Legal basis of appointment as a member of the Board of Commissioners in the Issuer or Public Company concerned
(2) Dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Indpenden pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan		(2) Legal basis for the first appointment as a member of the Board of Commissioners who is an Independent Commissioner of the Issuer or Public Company concerned
(3) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite, serta jabatan lainnya (jika ada)		(3) Concurrent position, both as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or member of committee, and other positions (if any)
(4) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(4) Work experience and time period both inside and outside the Issuer or Public Company
g) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Dewan Komisaris dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada)		g) Education and/or training that has been attended by members of the Board of Commissioners in improving competency in the financial year (if any)
h) Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi	halaman/page 10-11, 83	h) Affiliation with other members of the Board of Commissioners and major shareholders (if any) include the names of affiliated parties
i) Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada)	halaman/page 85	i) Statement of independency of the Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has served more than 2 (two) periods (if any)
9) Dalam hal terdapat perubahan susunan Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya	Pada tahun 2018, Perseroan hanya melakukan perubahan susunan Direksi pada RUPST tanggal 25 Mei 2018. In 2018, the Company only changed the composition of the Board of Directors at the AGM on May 25, 2018	9) In the event of a change in the composition of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners occurring after the financial year ends until the Annual Report submission deadline, the composition listed in the Annual Report is the last and previous composition of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners
10) Jumlah karyawan dan deskripsi sebaran tingkat pendidikan dan usia karyawan dalam tahun buku	halaman/page 32-33	10) Number of employees and description of the distribution of education level and age of employees in the financial year
11) Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:	halaman/page 24	11) Name of shareholders and percentage of ownership at the end of the financial year, which consists of:
a) Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik		a) Shareholders who own 5% (five percent) or more shares of the Issuer or Public Company
b) Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik		b) Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners who own shares of the Issuer or Public Company
c) Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Emiten atau Perusahaan Publik		c) Community of shareholders, namely group of shareholders who each have less than 5% (five percent) shares of Issuer or Public Company
12) Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:		12) Number of shareholders and percentage of ownership at the end of financial year based on classification:
a) Kepemilikan institusi lokal		a) Ownership of local institutions
b) Kepemilikan institusi asing		b) Ownership of foreign institutions
c) Kepemilikan individu lokal		c) Ownership of local individual
d) Kepemilikan individu asing		d) Ownership of foreign individual

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
13) Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan	halaman/page 23	13) Information regarding the main and controlling shareholders of the Issuer or Public Company, either directly or indirectly, up to individual owners, which are presented in the form of scheme or chart
14) Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada). Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut	halaman/page 25-30	14) Name of subsidiaries, associated companies, joint venture companies where the Issuer or Public Company has joint control of the entity, along with the percentage of share ownership, line of business, total assets, and operating status of the Issuer or Public Company (if any). For subsidiaries, information about the address of the subsidiary is added
15) Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada)	halaman/page 19	15) Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and bid price from the beginning of listing until the end of the financial year as well as the name of the Securities Exchange where shares of the Issuer or Public Company are listed (if any)
16) Kronologi pencatatan Efek lainnya selain Efek sebagaimana dimaksud pada angka 15), yang paling sedikit memuat nama Efek, tahun penerbitan, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat Efek (jika ada)	Perseroan tidak mencatatkan Efek lainnya selain saham The Company did not list securities other than shares	16) Chronology of other Securities records other than Securities as referred to in number 15), which at least contains the name of the Securities, year of issuance, maturity date, bid value, and rating of Securities (if any)
17) Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal	halaman/page 31	17) Name and address of capital market institutions and/or supporting professions
18) Dalam hal terdapat profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, komisi (fee), dan periode penugasan		18) In the event that there are capital market supporting professions that provide services periodically to the Issuer or Public Company, information about services provided, commissions (fees), and period of assignment is disclosed
19) Penghargaan dan/atau sertifikasi yang diterima Emiten atau Perusahaan Publik, baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada), yang memuat:	halaman/page 21	19) Awards and/or certifications received by the Issuer or Public Company, both nationally and internationally in the last financial year (if any), which contain:
a) Nama penghargaan dan/atau sertifikasi		a) Name of award and/or certification
b) Badan atau lembaga yang memberikan penghargaan dan/atau sertifikasi		b) Agency or institution that provides the awards and/or certification
c) Masa berlaku penghargaan dan/atau sertifikasi (jika ada)		c) The period of validity of the award and/or certification (if any)
Analisis dan Pembahasan Manajemen		**Management Discussion and Analysis**
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat:		Management discussion and analysis includes analysis and discussion of financial statements and other important information with an emphasis on material changes that occur in the financial year, which includes at least:
1) Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	halaman/page 36-40	1) Review of operations per operating segment in accordance with the type of industry of the Issuer or Public Company, at least concerning:
a) Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya		a) Production, which includes the process, capacity, and development
b) Pendapatan/penjualan		b) Revenue/sales
c) Profitabilitas		c) Profitability
2) Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan, dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:		2) Comprehensive financial performance that includes a comparison of financial performance in the last 2 (two) years, an explanation of the causes of changes, and the impact of these changes, at least regarding:
a) Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset	halaman/page 45-49	a) Current assets, non-current assets, and total assets
b) Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas	halaman/page 49-51	b) Short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities
c) Ekuitas	halaman/page 51-52	c) Equity
d) Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif	halaman/page 52-55	d) Revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive profit (loss)
e) Arus kas	halaman/page 55-56	e) Cashflow
3) Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan	halaman/page 57	3) Ability to pay debts by presenting relevant ratio calculations
4) Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan		4) The colectbility of accounts receivable of the Issuer or Public Company by presenting the relevant ratio calculation
5) Struktur modal (*capital structure*) dan kebijakan manajemen atas struktur modal tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud	halaman/page 57-58	5) The capital structure and management policy on the capital structure accompanied by basis for determining the intended policy
6) Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal, dengan penjelasan paling sedikit meliputi:	halaman/page 58	6) Discussions about material agreement for capital goods investments, with the fewest explanations include:
a) Tujuan dari ikatan tersebut		a) The purpose of the agreement
b) Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut		b) Source of funds expected to fulfill the agreement
c) Mata uang yang menjadi denominasi		c) Currency

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
d) Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait	halaman/page 59	d) Steps planned by the Issuer or Public Company to protect risks from related foreign currency positions
7) Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	halaman/page 58	7) Discussion of capital goods investment realized in the last financial year, at least includes:
a) Jenis investasi barang modal		a) Type of capital goods investments
b) Tujuan investasi barang modal		b) The purpose of investing in capital goods
c) Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan		c) Value of investment in capital good
8) Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada)	Tidak ada informasi atau fakta material yang terjadi sejak tanggal laporan akuntan hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan There was no information or material facts that occur from the date of the accountant's report until the date of the issuance of this Annual Report	8) Information and material facts that occur after the date of the accountant's report (if any)
9) Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional, disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya	halaman/page 35-36	9) Business prospects of the Issuer or Public Company, to be related to industry conditions, general economy, and international markets, accompanied by quantitative supporting data from reliable data sources
10) Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai:	halaman/page 59	10) Comparison between targets/projections at the beginning of the financial year with the results achieved (realization), regarding:
a) Pendapatan/penjualan		a) Revenue / sales
b) Laba (rugi)		b) Profit (loss)
c) Struktur modal		c) Capital structure
d) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik		d) Other important matters for the Issuer or Public Company
11) Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai:	halaman/page 57-59	11) The target/projection that the Issuer or Public Company wants to achieve for the next 1 (one) year, regarding:
a) Pendapatan/penjualan		a) Revenue / sales
b) Laba (rugi)		b) Profit (loss)
c) Struktur modal		c) Capital structure
d) Kebijakan dividen		d) Dividend policy
e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik		e) Other important matters for the Issuer or Public Company
12) Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar	halaman/page 41	12) Marketing aspects of goods and/or services of the Issuer or Public Company, at least regarding marketing strategies and market share
13) Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit:	Sampai saat ini Perseroan belum memberikan dividen kepada pemegang saham, mengingat Perseroan masih membutuhkan dana yang cukup besar untuk membiayai proyek-proyek baru di entitas anak Perseroan Until now, the Company has not distributed dividend to the shareholders, considering the Company still has huge capital expenditure needed to finance new projects in Company's subsidiaries	13) Description of dividends for the last 2 (two) financial years (if any), at least:
a) Kebijakan dividen		a) Dividend policy
b) Tanggal pembayaran dividen		b) Date of payment of dividends
c) Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas)		c) Total dividend per share (cash and/or non-cash)
d) Jumlah dividen per tahun yang dibayar		d) Amount of dividend per year paid
14) Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan:	halaman/page 59	14) Realization of the use of funds from the Public Offering, provided that:
a) Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realiasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku		a) In the event that during the financial year, the Issuer has the obligation to submit a report on the use of funds, the cumulative realization of the use of funds from the Public Offering will be disclosed until the end of the financial year
b) Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut	N/A	b) In the event of a change in the use of funds as stipulated in the OJK Regulation concerning the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering, the Issuer explains the changes

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
15) Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat:	halaman/page 59	15) Material information (if any), including investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition, debt/capital restructuring, affiliate transactions, and transactions containing conflicts of interest, which occur in the financial year, including:
a) Tanggal, nilai, dan objek transaksi		a) Date, value, and object of the transaction
b) Nama pihak yang melakukan transaksi		b) Name of the parties that perform the transaction
c) Sifat hubungan afiliasi (jika ada)		c) Nature of the affiliation (if any)
d) Penjelasan mengenai kewajaran transaksi		d) Description of the fairness of the transaction
e) Pemenuhan ketentuan terkait		e) Compliance with relevant provisions
16) Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada)	halaman/page 44	16) Amendments to the provisions of laws and regulations that have significant effect on the Issuer or Public Company and their impact on financial statements (if any)
17) Perubahan kebijakan akuntansi, alasan, dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada)	halaman/page 44-45	17) Changes in accounting policies, reasons, and their impact on financial statements (if any)
Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik		**Corporate Governance of the Issuer or Public Company**
Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:		The governance of the Issuer or Public Company contains at least a brief description of:
1) Direksi, mencakup antara lain:		1) The Board of Directors, including among others:
a) Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi	halaman/page 89-91	a) Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors
b) Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam DIreksi	halaman/page 86	b) Statement that the Board of Directors has a Board of Directors guideline or charter
c) Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 98-99	c) Procedure, basis for determining, structure, and the amount of remuneration for each member of the Board of Directors, as well as the relationship between remuneration and the performance of Issuers or Public Companies
d) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut	halaman/page 91-97	d) Policy and implementation regarding the frequency of Board of Directors meetings, including joint meetings of the Board of Commissioners, and the attendance level of members of the Board of Directors at the meeting
e) Informasi mengenai keputusan RUPS 1 (satu) tahun sebelumnya, meliputi:	halaman/page 71-73	e) Information regarding the resolutions of the previous 1 (one) GMS, including:
(1) Keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku		(1) GMS decisions that are realized in the financial year
(2) Alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan		(2) Reasons in the event that there are decisions that have not been realized
f) Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku, meliputi:	halaman/page 66-70	f) Information regarding the resolutions of the GMS in the financial year, including:
(1) Keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku		(1) GMS decisions that are realized in the financial year
(2) Alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan		(2) Reasons in the event that there are decisions that have not been realized
g) Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi	Direksi Perseroan saat ini tidak memiliki komite pendukung Currently, the Board of Directors does not have supporting committee	g) Performance evaluation of the committee that supports the implementation of the duties of the Board of Directors
2) Dewan Komisaris, mencakup antara lain:		2) The Board of Commissioners, including among others:
a) Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris	halaman/page 77-78	a) Duties and responsibilities of the Board of Commissioners
b) Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam Dewan Komisaris	halaman/page 75	b) Statement that the Board of Commissioners has a guideline or charter of the Board of Commissioners
c) Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris	halaman/page 82	c) Procedures, the basis for determining, structure, and the amount of remuneration for each member of the Board of Commissioners
d) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut	halaman/page 78-81	d) Policy and implementation regarding the frequency of Board of Commissioners meetings, including Joint Directors meetings, and attendance of members of the Board of Commissioners at the meeting
e) Kebijakan Emiten atau Perusahaan Publik tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit meliputi:	halaman/page 81	e) Policy of the Issuer or Public Company about evaluating the performance of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners and their implementation, at least including:
(1) Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja		(1) Procedures for implementing performance appraisals
(2) Kriteria yang digunakan		(2) Criteria used
(3) Pihak yang melakukan penilaian		(3) The party conducting the assessment

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
f) Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris	halaman/page 82-83	f) Performance evaluation of the committee that supports the implementation of the duties of the Board of Commissioners
g) Dalam hal Dewan Komisaris tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, dimuat informasi paling sedikit mengenai:		g) In the event that the Board of Commissioners does not form the Nomination and Remuneration Committee, the information contained at least concerning:
(1) Alasan tidak dibentuknya komite	halaman/page 74	(1) Reasons for not establishing a committee
(2) Prosedur nominasi dan remunerasi yang dilakukan dalam tahun buku	halaman/page 81-82	(2) Procedure for nomination and remuneration carried out in the financial year
3) Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip Syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat:	Perseroan tidak menjalankan prinsip Syariah, sehingga tidak memiliki Dewan Pengawas Syariah The Company did not perform Sharia principles, therefore does not have Sharia Supervisory Board	3) Sharia Supervisory Board, for Issuers or Public Companies that conduct business activities based on Sharia principles as stated in the articles of association, at least contain:
a) Nama		a) Name
b) Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah		b) The duties and responsibilities of the Sharia Supervisory Board
c) Frekuensi dan cara pemberian nasihat, saran, serta pengawasan pemenuhan Prinsip Syariah di Pasar Modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik		c) Frequency and method of providing suggestion, advice, and supervision of compliance with Sharia Principles in the Capital Market to Issuers or Public Company
4) Komite Audit, mencakup antara lain:		4) Audit Committee, including among others:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite	halaman/page 103-104	a) Name and position in committee membership
b) Usia		b) Age
c) Kewarganegaraan		c) Citizenship
d) Riwayat pendidikan		d) Educational history
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) Job history, including information:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite		(1) Legal basis of appointment as member of committee
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai aggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada)		(2) Concurrent positions, both as members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or members of committee and other positions (if any)
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(3) Work experience and time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
f) Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit		f) Period and term of office of members of the Audit Committee
g) Pernyataan independensi Komite Audit	halaman/page 104-105	g) Statement of the independency of the Audit Committee
h) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut	halaman/page 105-107	h) Policy and implementation regarding the frequency of Audit Committee meetings and the attendance level of Audit Committee members at the meeting
i) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)	halaman/page 104	i) Education and/or training that has been followed in the financial year (if any)
j) Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam Komite Audit	halaman/page 105	j) Implementation of the Audit Committee activities in the financial year in accordance with those stated in the guidelines or charter of the Audit Committee
5) Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti Komite Nominasi dan Remunerasi, mencakup antara lain:	Perseroan tidak memiliki komite lain. Pembentukan komite lainnya akan dipertimbangkan dan disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan di masa yang akan datang. The Company does not have any other committees. The establishment of other committees will be considered and adjusted to the needs of the Company in the future.	5) Other committees owned by the Issuer or Public Company in order to support the functions and duties of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, such as the Nomination and Remuneration Committee, include among others:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite		a) Name and position in committee membership
b) Usia		b) Age
c) Kewarganegaraan		c) Citizenship
d) Riwayat pendidikan		d) Educational history
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) Job history, including information:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite		(1) Legal basis of appointment as member of committee
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai aggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada)		(2) Concurent positions, both as members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or members of committee and other positions (if any)
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(3) Work experience and time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
f) Periode dan masa jabatan anggota komite		f) Period and term of service of members of committee

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
g) Uraian tugas dan tanggung jawab	Perseroan tidak memiliki komite lain. Pembentukan komite lainnya akan dipertimbangkan dan disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan di masa yang akan datang. The Company does not have any other committees. The establishment of other committees will be considered and adjusted to the needs of the Company in the future.	g) Description of duties and responsibilities
h) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam komite		h) Statement that the committee has a guideline or charter
i) Pernyataan independensi komite		i) Statement of independency of the committee
j) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut		j) Policy and implementation regarding the frequency of committee meetings and the attendance level of committee members at the meeting
k) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)		k) Education and/or training that has been followed in the financial year (if any)
l) Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku		l) Brief description of the implementation of committee activities in the financial year
6) Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain:	halaman/page 117	6) Corporate Secretary, including among others:
a) Nama		a) Name
b) Domisili		b) Domicile
c) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		c) Job history, including information:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan		(1) Legal basis of appointment as Corporate Secretary
(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(2) Work experience and time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
d) Riwayat pendidikan		d) Educational history
e) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku	halaman/page 118	e) Education and/or training followed in the financial year
f) Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku	halaman/page 117-118	f) Brief description of the implementation of the duties of the Corporate Secretary in the financial year
7) Unit Audit Internal, mencakup antara lain:	halaman/page 108	7) Internal Audit Unit, including among others:
a) Nama kepala Unit Audit Internal		a) Name of head of Internal Audit Unit
b) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		b) Job history, including information:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai kepala Unit Audit Internal		(1) Legal basis of appointment as head of the Internal Audit Unit
(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		(2) Work experience and time period, both inside and outside the Issuer or Public Company
c) Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audt internal (jika ada)		c) Qualifications or certification as an internal audt profession (if any)
d) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku	halaman/page 110	d) Education and/or training followed in the financial year
e) Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal	halaman/page 108	e) Structure and position of the Internal Audit Unit
f) Uraian tugas dan tanggung jawab	halaman/page 109	f) Description of duties and responsibilities
g) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam Unit Audit Internal	halaman/page 107	g) Statement that the Internal Audit Unit has guideline or charter
h) Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku	halaman/page 109	h) Brief description of the implementation of the duties of the Internal Audit Unit in the financial year
8) Uraian mengenai sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	halaman/page 110-112	8) A description of the internal control system applied by the Issuer or Public Company, at least concerning:
a) Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya		a) Financial and operational controls, as well as compliance with other laws and regulations
b) Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal		b) Review of the effectiveness of the internal control system
9) Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:		9) Risk management system implemented by Issuers or Public Companies, at least concerning:
a) Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 113	a) General description of the risk management system of Issuers or Public Companies
b) Jenis risiko dan cara pengelolaannya	halaman/page 114-116	b) Type of risk and how to manage it
c) Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 116	c) Review of the effectiveness of the risk management system of the Issuer or Public Company
10) Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Komisaris (jika ada), antara lain meliputi:	halaman/page 120	10) Important cases faced by Issuers or Public Companies, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), including:
a) Pokok perkara/gugatan		a) Case/claim principle
b) Status penyelesaian perkara/gugatan		b) Status of settlement of case/claim
c) Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik		c) Impact on the condition of the Issuer or Public Company
11) Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada)	halaman/page 120	11) Information on administrative sanctions imposed on Issuers or Public Companies, members of the Board of Commissioners and Directors, by the Capital Market authorities and other authorities in the financial year (if any)
12) Informasi mengenai Kode Etik Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:		12) Information regarding the Code of Conduct of Issuer or Public Company, including:
a) Pokok-pokok Kode Etik	halaman/page 63	a) Principles of the Code of Conduct

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
b) Bentuk sosialisasi Kode Etik dan upaya penegakannya	halaman/page 64	b) Forms of socialization of the Code of Conduct and enforcement efforts
c) Pernyataan bahwa Kode Etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik		c) Statement that the Code of Conduct applies to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and employees of Issuer or Public Company
13) Informasi mengenai Budaya Perusahaan atau nilai-nilai perusahaan (jika ada)	halaman/page 63	13) Information about Corporate Culture or company values (if any)
14) Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain mengenai:	halaman/page 120	14) Description of the share ownership program by employees and / or management carried out by the Issuer or Public Company (if any), among others concerning:
a) Jumlah saham dan/atau opsi		a) Number of shares and/or options
b) Jangka waktu pelaksanaan		b) Implementation period
c) Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak		c) Requirements for eligible employees and/or management
d) Harga pelaksanaan		d) Exercise price
15) Uraian mengenai sistem pelaporan indikasi pelanggaran di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:	halaman/page 112-113	15) Description of the reporting system of indications of violations in the Issuer or Public Company (if any), including:
a) Cara penyampaian laporan pelanggaran		a) How to submit a violation report
b) Perlindungan bagi pelapor		b) Protection for reporters
c) Penanganan pengaduan		c) Complaint handling
d) Pihak yang mengelola pengaduan		d) The party managing the complaint
e) Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:		e) The results of handling complaints, at least include:
(1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku		(1) The number of complaints entered and processed in the financial year
(2) Tindak lanjut pengaduan		(2) Follow-up of complaints
16) Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi:	halaman/page 123-125	16) Implementation of the Public Company Governance Guidelines for Issuers that issue Equity-Type Securities or Public Companies, including:
a) Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan		a) Statement regarding recommendations that have been carried out
b) Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada)		b) Explanation of recommendations that have not been implemented, accompanied by reasons and alternative implementation (if any)
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik		**Social and Environmental Responsibility of the Issuer or Public Company**
1) Informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek:		1) Information about the social and environmental responsibilities of the Issuer or Public Company includes policies, types of programs, and costs incurred, including related aspects:
a) Lingkungan hidup, antara lain:		a) Environment, including:
(1) Penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang	Perseroan berupaya untuk menggunakan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang The Company strives to use environmental friendly material and energy	(1) The use of materials and energy that are environmentally friendly and can be recycled
(2) Sistem pengolahan limbah Emiten atau Perusahaan Publik	halaman/page 149	(2) Waste treatment system for Issuer or Public Company
(3) Mekanisme pengaduan masalah lingkungan		(3) Complaints mechanism for environmental problems
(4) Sertifikasi di bidang masalah lingkungan	Perseroan berupaya untuk memperoleh sertifikasi dibidang lingkungan The Company strives to obtain environment certification	(4) Certification in the field of environmental
b) Praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, antara lain:		b) Labor, health and safety practices, including:
(1) Kesetaraan gender dan kesempatan kerja	halaman/page 34, 150	(1) Gender and employment opportunities equality
(2) Sarana dan keselamatan kerja		(2) Work facilities and safety
(3) Tingkat perpindahan karyawan		(3) Employee turnover
(4) Tingkat kecelakaan kerja	halaman/page 151	(4) Occupational accident rates
(5) Pendidikan dan/atau pelatihan	halaman/page 33-34	(5) Education and/or training
(6) Remunerasi	halaman/page 34	(6) Remuneration
(7) Mekanisme pengaduan masalah ketenagakerjaan	halaman/page 151	(7) Mechanisms for complaints of labor problems
c) Pengembangan sosial dan kemasyarakatan, antara lain:		c) Social and community development, including:

Isi Laporan Tahunan	Halaman dan Keterangan / Page and Notes	Content of the Annual Report
(1) Penggunaan tenaga kerja lokal	halaman/page 152-154	(1) Use of local labor
(2) Pemberdayaan masyarakat sekitar Emiten atau Perusahaan Publik antara lain melalui penggunaan bahan baku yang dihasilkan oleh masyarakat atau pemberian edukasi		(2) Empowering the surrounding community of Issuers or Public Company, among others, through the use of raw materials produced by the community or providing education
(3) Perbaikan sarana dan prasarana sosial	halaman/page 152-154	(3) Improvement of social facilities and infrastructures
(4) Bentuk donasi lainnya		(4) Other forms of donations
(5) Komunikasi mengenai kebijakan dan prosedur anti korupsi di Emiten atau Perusahaan Publik, serta pelatihan mengenai anti korupsi (jika ada)	halaman/page 63, 112	(5) Communication regarding anti-corruption policies and procedures at Issuers or Public Company, as well as training on corruption in the area (if any)
d) Tanggung jawab barang dan/atau jasa, antara lain:		d) Responsibility for goods and/or services, including:
(1) Kesehatan dan keselamatan konsumen	halaman/page 154	(1) Consumer health and safety
(2) Informasi barang dan/atau jasa		(2) Goods and/or services information
(3) Sarana, jumlah, dan penanggulangan atas pengaduan konsumen		(3) Facilities, quantities, and countermeasures for consumer complaints
2) Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menyajikan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan sebagaimana dimaksud pada angka 1) pada laporan tersendiri seperti tanggung jawab sosial dan lingkungan atau laporan keberlanjutan, Emiten atau Perusahaan Publik dikecualikan untuk mengungkapkan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam Laporan Tahunan	N/A	2) In the event that the Issuer or Public Company presents information on social and environmental responsibilities as referred to in number 1) in separate reports such as social and environmental responsibility or sustainability reports, the Issuer or Public Company is excluded from disclosing information about social and environmental responsibilities in Annual Report
3) Laporan sebagaimana dimaksud pada angka 2) disampaikan kepada OJK bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan	N/A	3) The report as referred to in number 2) shall be submitted to the OJK together with the submission of the Annual Report
Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit		**Audited Annual Financial Report**
Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek.	Ya Yes	The annual financial statements contained in the Annual Report are prepared in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia and have been audited by Accountants. The financial statements contain statements regarding the accountability of financial statements as stipulated in the legislation in the Capital Market sector which regulates the responsibilities of the Board of Directors for financial statements or legislation in the Capital Market sector which regulates Securities Company periodic reports in the event the Issuer is Securities Company.
Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan		**Statement of Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners concerning Responsibility for the Annual Report**
Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran OJK.	Ya Yes	Statement from the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners regarding the responsibility for the Annual Report prepared in the format of the Statement of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding the Responsibility for the Annual Report as contained in the Appendix which is an integral part of the OJK Circular.

Referensi ASEAN Corporate Governance Scorecard, Versi 2.0

Reference of ASEAN Corporate Governance Scorecard, Version 2.0

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
LEVEL 1			**LEVEL 1**	
A	**Hak-Hak Pemegang Saham**		**A**	**Rights of shareholders**
A.1	**Hak-Hak Dasar Pemegang Saham**		**A.1**	**Basic shareholder rights**
A.1.1	Apakah perusahaan membayar dividen (interim dan akhir/tahunan) secara adil dan tepat waktu, dimana semua pemegang saham mendapatkan perlakuan yang sama dan dibayar dalam jangka waktu 30 (tiga puluh) hari setelah (i) dividen interim diumumkan dan (ii) disetujui oleh RUPS Tahunan untuk dividen final? Dalam hal perusahaan menawarkan dividen dalam bentuk scrip, apakah perusahaan membayarkannya dalam waktu 60 (enam puluh) hari	halaman/page 59 Perusahaan tidak membagikan dividen untuk tahun buku 2017 pada tahun 2018 The company did not distribute dividends for financial year 2017 in 2018	A.1.1	Does the company pay (interim and final/annual) dividends in an equitable and timely manner; that is, all shareholders are treated equally and paid within 30 days after being (i) declared for interim dividends and (ii) approved by shareholders at general meetings for final dividends? In case the company has offered script dividend, did the company paid the dividend within 60 days?
A.2	**Hak untuk berpartisipasi dalam keputusan yang terkait dengan perubahan-perubahan mendasar dalam perusahaan**		**A.2**	**Right to participate in decisions concerning fundamental corporate changes**
	Apakah pemegang saham memiliki hak untuk berpartisipasi dalam :			Do the shareholders have the rights to participate in:
A.2.1	Amandemen/perubahan terhadap Anggaran Dasar Perusahaan?	Ya Yes halaman/page 65	A.2.1	Amendments to the company's constitution?
A.2.2	Kewenangan penambahan saham?	Ya Yes halaman/page 65	A.2.2	The authorisation of additional shares?
A.2.3	Pengalihan seluruh atau sebagian besar aset, yang berdampak terhadap penjualan perusahaan?	Ya Yes halaman/page 65	A.2.3	The transfer of all or substantially all assets, which in effect results in the sale of the company?
A.3	**Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan termasuk prosedur pemungutan suara yang berlaku dalam RUPS**		**A.3**	**Right to participate effectively in and vote in general shareholder meetings and should be informed of the rules, including voting procedures that govern general shareholder meetings**
A.3.1	Apakah pemegang saham memiliki kesempatan yang dibuktikan dengan suatu agenda, untuk menyetujui remunerasi (gaji, tunjangan, manfaat dan emolemen lainnya) atau setiap penambahan remunerasi bagi direktur/komisaris non-eksekutif?	Ya Yes halaman/page 69	A.3.1	Do shareholders have the opportunity, evidenced by an agenda item, to approve remuneration (fees, allowances, benefit-in-kind and other emoluments) or any increases in remuneration for the non-executive directors/commissioners?
A.3.2	Apakah perusahaan memberikan hak kepada pemegang saham non pengendali untuk mengajukan calon direksi/ komisaris?	Tidak No	A.3.2	Does the company provide non-controlling shareholders a right to nominate candidates for board of directors/ commissioners?
A.3.3	Apakah perusahaan membolehkan pemegang saham untuk memilih direksi/komisaris secara individual ?	Tidak No	A.3.3	Does the company allow shareholders to elect directors/ commissioners individually?
A.3.4	Apakah perusahaan mengungkapkan prosedur pemungutan suara sebelum pelaksanaan RUPS ?	Ya Yes halaman/page 65	A.3.4	Does the company disclose the voting and vote tabulation procedures used, declaring both before the meeting proceeds?
A.3.5	Apakah risalah RUPS terakhir mencatat tentang kesempatan yang memungkinkan para pemegang saham untuk mengajukan pertanyaan atau mengangkat isu-isu ?	Ya Yes halaman/page 67-70	A.3.5	Do the minutes of the most recent AGM record that there was an opportunity allowing for shareholders to ask questions or raise issues?
A.3.6	Apakah risalah RUPS terakhir mencatat pertanyaan-pertanyaan yang muncul dalam RUPS dan jawabannya ?	Ya Yes	A.3.6	Do the minutes of the most recent AGM record questions and answers?
A.3.7	Apakah hasil RUPS terakhir juga memuat keputusannya ?	Ya Yes halaman/page 67-70	A.3.7	Did the disclosure of the outcome of the most recent AGM include resolution(s)?
A.3.8	Apakah perusahaan mengungkapkan hasil dari perhitungan suara termasuk suara yang menyetujui, suara yang berbeda pendapat dan suara yang abstain pada tiap agenda dalam RUPS terakhir?	Ya Yes halaman/page 67-70	A.3.8	Did the company disclose the voting results including approving,dissenting, and abstaining votes for each agenda item for the most recent AGM?
A.3.9	Apakah perusahaan mengungkapkan daftar pengurus yang hadir dalam RUPS terakhir?	Ya Yes halaman/page 67	A.3.9	Did the company disclose the list of board members who attended the most recent AGM?
A.3.10	Apakah ketua dari Direksi / Dewan Komisaris menghadiri RUPS ?	RUPS dihadiri oleh Presiden Direktur, namun tidak dihadiri oleh Presiden Komisaris The AGM was attended by the President Director, but was not attended by the President Commissioner	A.3.10	Did the chairman of the board of directors/commissioners attend the most recent AGM?
A.3.11	Apakah CEO/Direktur/Presiden Direktur hadir dalam RUPS terakhir?	Ya Yes halaman/page 67	A.3.11	Did the CEO/Managing Director/President attend the most recent AGM?
A.3.12	Apakah ketua dari Komite Audit hadir dalam RUPS terakhir?	Ya Yes halaman/page 67	A.3.12	Did the chairman of the Audit Committee attend the most recent AGM?
A.3.13	Apakah perusahaan mengatur lokasi RUPS terakhir yang mudah dijangkau ?	Ya Yes halaman/page 66	A.3.13	Did the company organise their most recent AGM in an easy to reach location?
A.3.14	Apakah perusahaan memungkinkan untuk *voting in absentia*?	Tidak No	A.3.14	Does the company allow for voting in absentia?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
A.3.15	Apakah perusahaan menggunakan metode pemungutan suara dengan jejak pendapat (bukan dengan cara mengacungkan tangan) dalam pengambilan keputusan pada RUPS terakhir?	Tidak No	A.3.15	Did the company vote by poll (as opposed to by show of hands) for all resolutions at the most recent AGM?
A.3.16	Apakah perusahaan mengungkapkan pihak independen yang ditunjuk (pemeriksa/pengawas) untuk menghitung dan/atau memvalidasi pemungutan suara dalam RUPS?	Ya Yes halaman/page 65, 67	A.3.16	Does the company disclose that it has appointed an independent party (scrutineers/inspectors) to count and/or validate the votes at the AGM?
A.3.17	Apakah seluruh hasil RUPS terakhir diumumkan perusahaan pada hari kerja berikutnya untuk semua keputusan?	Ya Yes halaman/page 66	A.3.17	Does the company make publicly available by the next working day the result of the votes taken during the most recent AGM for all resolutions?
A.3.18	Apakah perusahaan mengumumkan mata acara setidaknya 21 hari?	Ya Yes halaman/page 66	A.3.18	Do companies provide at least 21 days notice for all resolutions?
A.3.19	Apakah perusahaan memberikan alasan dan penjelasan untuk setiap item agenda yang memerlukan persetujuan pemegang saham dalam pemberitahuan RUPST dan/ atau pernyataan yang menyertainya?	Ya Yes	A.3.19	Does the company provide the rationale and explanation for each agenda item which require shareholders' approval in the notice of AGM/circulars and/or the accompanying statement?
A.4	**Pasar untuk mengawasi perusahaan harus dapat berfungsi secara efisien dan transparan**		**A.4**	**Markets for corporate control should be allowed to function in an efficient and transparent manner**
A.4.1	Dalam kasus merger, akuisisi, dan/atau pengambilalihan, apakah direksi/dewan komisaris dari perusahaan yang melakukan penawaran menunjuk pihak independen untuk mengevaluasi kewajaran harga transaksi?	Ya Yes	A.4.1	In cases of mergers, acquisitions and/or takeovers, does the board of directors/commissioners of the offeree company appoint an independent party to evaluate the fairness of the transaction price?
A.5	**Pelaksanaan hak kepemilikan oleh semua pemegang saham termasuk investor institusi harus difailitasi**		**A.5**	**The exercise of ownership rights by all shareholders, including institutional investors, should be facilitated**
A.5.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan-kebijakan untuk mendorong pemegang saham termasuk pemegang saham institusi untuk hadir dalam RUPST ?	Ya Yes halaman/page 65	A.5.1	Does the company publicly disclose policies to encourage shareholders including institutional shareholders to attend the AGM?
A.5.2	Apakah kepemilikan saham dari pemodal institusi, selain pemegang saham pengendali, lebih besar dari 5%?	Tidak No halaman/page 24	A.5.2	Is the share ownership by institutional investors, other than controlling shareholders, greater than 5%?
B	**Perlakuan setara terhadap para pemegang saham**		**B**	**Equitable treatment of shareholders**
B.1	**Saham dan hak suara**		**B.1**	**Shares and voting rights**
B.1.1	Apakah saham biasa perusahaan memiliki satu hak suara untuk satu saham ?	Ya Yes halaman/page 64	B.1.1	Do the company's ordinary or common shares have one vote for one share?
B.1.2	Jika perusahaan memiliki lebih dari 1 jenis saham, apakah perusahaan mempublikasikan hak suara yang melekat pada masing-masing kelas saham (misalnya melalui situs yang dimiliki perusahaan/laporan/Bursa Efek/laman pemerintah)	halaman/page 19, 64 Perseroan saat ini hanya memiliki 1 jenis saham The Company currently only has 1 type of share	B.1.2	Where the company has more than one class of shares, does the company publicise the voting rights attached to each class of shares (e.g. through the company website/ reports/the stock exchange/the regulator's website)?
B.2	**Pemberitahuan RUPST**		**B.2**	**Notice of AGM**
B.2.1	Apakah setiap agenda RUPS terakhir hanya memuat satu item keputusan dengan yaitu tidak ada *bundling* dari beberapa item ke dalam keputusan yang sama?	Ya Yes halaman/page 67-70	B.2.1	Does each resolution in the most recent AGM deal with only one item, i.e., there is no bundling of several items into the same resolution?
B.2.2	Apakah perusahaan menterjemahkan pemberitahuan RUPS terakhir ke dalam bahasa Inggris dan diterbitkan pada waktu yang sama seperti versi bahasa lokal?	Ya Yes halaman/page 66	B.2.2	Are the company's notice of the most recent AGM/circulars fully translated into English and published on the same date as the local-language version?
	Apakah dalam pemberitahuan RUPST/sirkuler terdapat informasi sebagai berikut :			Does the notice of AGM/circulars have the following details:
B.2.3	Apakah perusahaan mencantumkan profil anggota Direksi/ Dewan Komisaris (setidaknya usia, kualifikasi, tanggal penunjukan pertama kali sebagai anggota Direksi/Dewan Komisaris, pengalaman kerja, dan jabatan lain tercatat di perusahaan) yang akan ditunjuk/diangkat kembali?	Ya Yes halaman/page 10-11, 16, 18	B.2.3	Are the profiles of directors/commissioners (at least age, qualification, date of first appointment, experience, and directorships in other listed companies) in seeking election/ re-election included?
B.2.4	Apakah penunjukan/penunjukan kembali auditor diidentifikasi secara jelas ?	Ya Yes	B.2.4	Are the auditors seeking appointment/re-appointment clearly identified?
B.2.5	Apakah penjelasan tentang kebijakan dividen disediakan?	Ya Yes halaman/page 59	B.2.5	Has an explanation of the dividend policy been provided?
B.2.6	Apakah jumlah yang dibayarkan untuk dividen akhir diungkapkan ?	halaman/page 59 Perusahaan tidak membagikan dividen untuk tahun buku 2017 pada tahun 2018 The company did not distribute dividends for financial year 2017 in 2018	B.2.6	Is the amount payable for final dividends disclosed?
B.2.7	Apakah dokumen surat kuasa tersedia dan mudah diakses?	Ya Yes halaman/page 65	B.2.7	Documents required to be proxy/ Were the proxy documents made easily available?
B.3	**Larangan *insider trading* dan penyalahgunaan transaksi pribadi**		**B.3**	**Insider trading and abusive self-dealing should be prohibited**
B.3.1	Apakah perusahaan memiliki kebijakan dan / atau aturan yang melarang Direksi / Dewan Komisaris dan karyawan menyalahgunakan informasi yang tidak umum ke pasar ?	Ya Yes halaman/page 63	B.3.1	Does the company have policies and/or rules prohibiting directors/commissioners and employees to benefit from knowledge which is not generally available to the market?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
B.3.2	Apakah Direksi/Dewan komisaris wajib melaporkan transaksi saham Perseroan dalam waktu 3 hari kerja?	Ya Yes halaman/page 84, 101	B.3.2	Are the directors and commissioners required to report their dealings in company shares within 3 business days?
B.4	**Transaksi Pihak Terkait oleh Direksi dan Eksekutif Utama**		**B.4**	**Related party transactions by directors and key executives**
B.4.1	Apakah Direksi dan Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengungkapkan transaksi-transaksi yang mengandung benturan kepentingan?	Ya Yes halaman/page 63	B.4.1	Are directors and commissioners required to disclose their interest in transactions and any other conflicts of interest?
B.4.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mewajibkan komite Direktur/Komisaris Independen untuk meninjau transaksi pihak yang memiliki relasi secara signifikan untuk menunjukan apakah mereka mengawasi kepentingan terbaik perusahaan dengan baik?	Saat ini Perseroan belum memiliki kebijakan tertulis yang mewajibkan Komite Direksi/ Dewan Komisaris untuk meninjau transaksi pihak yang memiliki relasi secara signifikan. Perseroan akan mempertimbangkan untuk menyusun kebijakan tersebut Currently the Company does not yet have a policy requiring a committee of independent directors/ commissioners to review material/ significant the Company will consider drafting the policy	B.4.2	Does the company have a policy requiring a committee of independent directors/commissioners to review material/ significant RPTs to determine whether they are in the best interests of the company and shareholders?
B.4.3	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mensyaratkan anggota dewan (direksi/komisaris) untuk tidak terlibat dalam pembahasan dewan pada agenda tertentu dimana mereka memiliki benturan kepentingan?	Ya Yes halaman/page 63	B.4.3	Does the company have a policy requiring board members (directors/commissioners) to abstain from participating in the board discussion on a particular agenda when they are conflicted?
B.4.4	Apakah perusahaan memiliki kebijakan atas pinjaman kepada Direksi/Dewan Komisaris baik melarang praktik ini atau memastikan bahwa prosedur dilakukan secara wajar dan sesuai harga pasar?	Ya Yes halaman/page 81, 99	B.4.4	Does the company have policies on loans to directors and commissioners either forbidding this practice or ensuring that they are being conducted at arm's length basis and at market rates?
B.5	**Perlindungan terhadap pemegang saham minoritas dari tindakan sewenang-wenang**		**B.5**	**Protecting minority shareholders from abusive actions**
B.5.1	Apakah ada transaksi pihak yang memiliki relasi yang dapat diklasifikasikan sebagai bantuan keuangan untuk entitas selain entitas anak yang sepenuhnya dimiliki Perseroan ?	Tidak No	B.5.1	Were there any RPTs that can be classified as financial assistance to entities other than wholly-owned subsidiary companies?
B.5.2	Apakah perusahaan mengungkapkan transaksi pihak yang memiliki relasi tersebut dilakukan sedemikian rupa untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar dan *arms' length* ?	Ya Yes halaman/page 43	B.5.2	Does the company disclose that RPTs are conducted in such a way to ensure that they are fair and at arms' length?
C	**Peran Para Pemangku Kepentingan**		**C**	**Role of Stakeholders**
C.1	**Hak-hak para pemangku kepentingan yang ditetapkan oleh hukum atau melalui kesepakatan bersama harus dihargai**		C.1	**The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are to be respected**
	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan yang berhubungan:			Does the company discloses a policy that:
C.1.1	Menetapkan keberadaan dan ruang lingkup upaya perusahaan untuk menangani kesehatan dan keselamatan pelanggan ?	Ya Yes halaman/page 150, 154	C.1.1	Stipulates the existence and scope of the company's efforts to address customers' health and safety?
C.1.2	Menjelaskan praktik pemilihan pemasok/kontraktor?	Ya Yes halaman/page 111	C.1.2	Explains supplier/contractor selection practice?
C.1.3	Menjelaskan upaya perusahaan untuk memastikan bahwa rantai nilai perusahaan ramah lingkungan atau konsisten dengan pembangunan berkelanjutan ?	Ya Yes halaman/page 149	C.1.3	Describes the company's efforts to ensure that its value chain is environmentally friendly or is consistent with promoting sustainable development?
C.1.4	Menguraikan upaya perusahaan untuk berinteraksi dengan komunitas sekitar dimana perusahaan beroperasi ?	Ya Yes halaman/page 152	C.1.4	Elaborates the company's efforts to interact with the communities in which they operate?
C.1.5	Mengarahkan program dan prosedur anti korupsi perusahaan ?	Ya Yes halaman/page 63, 112	C.1.5	Directs the company's anti-corruption programmes and procedures?
C.1.6	Menjelaskan bagaimana hak-hak kreditur dilindungi ?	Tidak No	C.1.6	Describes how creditors' rights are safeguarded?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
	Apakah perusahaan mengungkapkan kegiatan-kegiatan yang telah dilakukan untuk mengimplementasikan kebijakan-kebijakan yang disebutkan di atas ?			Does the company disclose the activities that it has undertaken to implement the above mentioned policies?
C.1.7	Kesehatan dan keselamatan pelanggan	Ya Yes halaman/page 154	C.1.7	Customer health and safety
C.1.8	Pemilihan dan kriteria pemasok/kontraktor	Ya Yes halaman/page 111	C.1.8	Supplier/Contractor selection and criteria
C.1.9	Rantai nilai yang ramah lingkungan	Perseroan berupaya menggunakan rantai nilai yang ramah lingkungan The Company strives to use environmentally-friendly value chain	C.1.9	Environmentally-friendly value chain
C.1.10	Interaksi dengan komunitas	Ya Yes	C.1.10	Interaction with the communities
C.1.11	Program dan prosedur anti-korupsi	Ya Yes halaman/page 64	C.1.11	Anti-corruption programmes and procedures
C.1.12	Hak-hak kreditur		C.1.12	Creditors' rights
C.1.13	Apakah perusahaan memiliki laporan/bagian tanggung jawab perusahaan (CR) atau laporan/bagian keberlanjutan yang terpisah?	Tidak No	C.1.13	Does the company have a separate corporate responsibility (CR) report/section or sustainability report/section?
C.2	**Jika kepentingan pemangku kepentingan dilindungi oleh hukum, pemangku kepentingan harus memiliki kesempatan untuk mendapatkan ganti rugi yang efektif untuk pelanggaran hak-hak mereka**		**C.2**	**Where stakeholder interests are protected by law, stakeholders should have the opportunity to obtain effective redress for violation of their rights**
C.2.1	Apakah perusahaan memberikan rincian kontak melalui laman perusahaan atau Laporan Tahunan yang dapat digunakan oleh para pemangku kepentingan (pelanggan, pemasok, masyarakat umum, dll.) untuk menyuarakan keprihatinan mereka dan/atau keluhan atas kemungkinan pelanggaran atas hak-hak mereka?	Ya Yes halaman/page 112	C.2.1	Does the company provide contact details via the company's website or Annual Report which stakeholders (e.g. customers, suppliers, general public etc.) can use to voice their concerns and/or complaints for possible violation of their rights?
C.3	**Mekanisme peningkatan kinerja untuk partisipasi karyawan harus diizinkan untuk dikembangkan**		**C.3**	**Performance-enhancing mechanisms for employee participation should be permitted to develop**
C.3.1	Apakah perusahaan secara eksplisit mengungkapkan kebijakan kesehatan, keselamatan, dan kesejahteraan bagi karyawannya	Ya Yes halaman/page 150-151	C.3.1	Does the company explicitly disclose the health, safety, and welfare policy for its employees?
C.3.2	Apakah perusahaan mengungkapkan data yang berkaitan dengan kesehatan, keselamatan, dan kesejahteraan karyawannya ?	Ya Yes halaman/page 150-151	C.3.2	Does the company publish data relating to health, safety and welfare of its employees?
C.3.3	Apakah perusahaan memiliki program pelatihan dan pengembangan untuk karyawannya?	Ya Yes halaman/page 33-34	C.3.3	Does the company have training and development programmes for its employees?
C.3.4	Apakah perusahaan mengungkapkan data tentang program pelatihan dan pengembangan untuk karyawannya	Ya Yes halaman/page 33-34	C.3.4	Does the company publish data on training and development programmes for its employees?
C.3.5	Apakah perusahaan memiliki kebijakan penghargaan/ kompensasi yang memperhitungkan kinerja perusahaan di luar ukuran keuangan jangka pendek?	Tidak No	C.3.5	Does the company have a reward/compensation policy that accounts for the performance of the company beyond short-term financial measures?
C.4	Pemangku kepentingan termasuk karyawan perorangan dan badan perwakilan mereka, harus dapat dengan bebas mengkomunikasikan keprihatinan mereka tentang praktik ilegal atau tidak etis kepada dewan dan hak-hak mereka tidak boleh dikompromikan untuk melakukan hal ini.	Ya Yes halaman/page 34	**C.4**	**Stakeholders including individual employee and their representative bodies, should be able to freely communicate their concerns about illegal or unethical practices to the board and their rights should not be compromised for doing this**
C.4.1	Apakah perusahaan memiliki prosedur pengaduan karyawan mengenai perilaku ilegal (termasuk korupsi) dan perilaku tidak etis ?	Ya Yes halaman/page 112	C.4.1	Does the company have procedures for complaints by employees concerning illegal (including corruption) and unethical behavior?
C.4.2	Apakah perusahaan memiliki kebijakan atau prosedur untuk melindungi karyawan/orang yang mengungkapkan perilaku ilegal/tidak etis dari pembalasan?	Ya Yes halaman/page 112	C.4.2	Does the company have a policy or procedures to protect an employee/person who reveals illegal/unethical behavior from retaliation?
D	**Pengungkapan dan Transparansi**		**D**	**Disclosure and Transparency**
D.1	**Struktur kepemilikan yang transparan**		**D.1**	**Transparent ownership structure**
D.1.1	Apakah informasi tentang kepemilikan saham mengungkapkan identitas pemegang saham dengan kepemilikan saham 5% atau lebih ?	Ya Yes halaman/page 23-24	D.1.1	Does the information on shareholdings reveal the identity of beneficial owners, holding 5% shareholding or more?
D.1.2	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki) dari pemegang saham utama dan/atau substantial ?	Ya Yes halaman/page 23-24	D.1.2	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of major and/or substantial shareholders?
D.1.3	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham direksi (komisaris) baik secara langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki)?	Ya Yes halaman/page 24, 84, 101	D.1.3	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of directors (commissioners)?
D.1.4	Apakah perusahaan mengungkapkan kepemilikan saham langsung dan tidak langsung (yang dianggap dimiliki) dari manajemen senior?	Ya Yes halaman/page 121	D.1.4	Does the company disclose the direct and indirect (deemed) shareholdings of senior management?
D.1.5	Apakah perusahaan mengungkapkan secara detail mengenai perusahaan induk, anak perusahaan, rekanan, usaha patungan, dan perusahaan yang didirikan dengan tujuan khusus (SPE)/(SPV)?	Ya Yes halaman/page 25-30	D.1.5	Does the company disclose details of the parent/holding company, subsidiaries, associates, joint ventures and special purpose enterprises/vehicles (SPEs)/(SPVs)?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
D.2	**Kualitas dari Laporan Tahunan**		**D.2**	**Quality of Annual Report**
	Laporan tahunan perusahaan mengungkapkan hal-hal sebagai berikut :			Does the company's annual report disclose the following items:
D.2.1	Risiko-risiko utama	Ya Yes halaman/page 114-116	D.2.1	Key risks
D.2.2	Tujuan perusahaan	Ya Yes halaman/page 20	D.2.2	Corporate objectives
D.2.3	Indikator kinerja keuangan	Ya Yes halaman/page 4	D.2.3	Financial performance indicators
D.2.4	Indikator kinerja non keuangan	Ya Yes halaman/page 36-40	D.2.4	Non-financial performance indicators
D.2.5	Kebijakan dividen	Ya Yes halaman/page 59	D.2.5	Dividend policy
D.2.6	Detil mengenai kebijakan indikasi pelanggaran	Ya Yes halaman/page 112-113	D.2.6	Details of whistle-blowing policy
D.2.7	Biografi (umur, kualifikasi, tanggal penunjukan pertama kali, pengalaman kerja yang relevan, dan jabatan lain yang pernah dijabat di perusahaan/lembaga lain) dari Direksi dan Dewan Komisaris	Ya Yes halaman/page 10-11, 16-18	D.2.7	Biographical details (at least age, qualifications, date of first appointment, relevant experience, and any other directorships of listed companies) of directors/ commissioners
D.2.8	Pelatihan dan/atau program pendidikan berkelanjutan yang diikuti Direksi/Dewan Komisaris ?	Ya Yes halaman/page 83, 100	D.2.8	Training and/or continuing education programme attended by each director/commissioner
D.2.9	Jumlah rapat Direksi/Dewan Komisaris yang dilaksanakan selama tahun tersebut	Ya Yes halaman/page 78-81, 91-97	D.2.9	Number of board of directors/commissioners meetings held during the year
D.2.10	Rincian kehadiran dari masing-masing direktur/komisaris dalam menghadiri rapat	Ya Yes halaman/page 91-97	D.2.10	Attendance details of each director/commissioner in respect of meetings held
D.2.11	Rincian remunerasi untuk setiap anggota Direksi/Dewan Komisaris	Tidak No	D.2.11	Details of remuneration of the CEO and each member of the board of directors/commissioners
D.2.12	Apakah Laporan Tahunan memuat pernyataan yang menyatakan kepatuhan perusahaan dengan aturan Tata Kelola Perusahaan dan dimana ada ketidakpatuhan, mengidentifikasi dan menjelaskan alasan-alasan untuk setiap masalah tersebut ?	Ya Yes halaman/page 123-148	D.2.12	Does the Annual Report contain a statement confirming the company's full compliance with the code of Corporate Governance and where there is non-compliance, identify and explain reasons for each such issue?
D.3	**Pengungkapan dan Transparansi**		**D.3**	**Disclosure of related party transactions (RPT)**
D.3.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan yang mencakup tinjauan dan persetujuan atas RPT material/ signifikan?	Tidak No	D.3.1	Does the company disclose its policy covering the review and approval of material/significant RPTs?
D.3.2	Apakah perusahaan mengungkapkan nama pihak terkait dan hubungan untuk setiap RPT material/signifikan?	Ya Yes halaman/page 43	D.3.2	Does the company disclose the name of the related party and relationship for each material/significant RPT?
D.3.3	Apakah perusahaan mengungkapkan dasar dan nilai dari setiap RPT material/signifikan?	Ya Yes halaman/page 43	D.3.3	Does the company disclose the nature and value for each material/significant RPT?
D.4	**Transaksi saham perusahaan oleh Direksi dan Komisaris**		**D.4**	**Directors and commissioners dealings in shares of the company**
D.4.1	Apakah perusahaan mengungkapkan perdagangan saham perusahaan oleh orang dalam?	Pada tahun 2018, tidak terdapat perdagangan saham perusahaan oleh orang dalam In 2018, there was no trading in the company's shares by insiders	D.4.1	Does the company disclose trading in the company's shares by insiders?
D.5	**Auditor eksternal dan laporan auditor**		**D.5**	**External auditor and Auditor Report**
D.5.1	Apakah biaya jasa audit diungkapkan?	Ya Yes halaman/page 31	D.5.1	Are audit fees disclosed?
	Jika perusahaan audit yang sama dipakai untuk jasa audit dan non audit,			Where the same audit firm is engaged for both audit and non-audit services,
D.5.2	Apakah jasa *non-audit* diungkapkan ?	Ya Yes halaman/page 31	D.5.2	Are the non-audit fees disclosed?
D.5.3	Apakah biaya *non-audit* melebihi biaya audit ?	Tidak No halaman/page 31	D.5.3	Does the non-audit fees exceed the audit fees?
D.6	**Media komunikasi**		**D.6**	**Medium of communications**
	Apakah perusahaan menggunakan berbagai media komunikasi tersebut dalam penyampaian informasi?			Does the company use the following modes of communication?
D.6.1	Laporan triwulanan	Ya Yes	D.6.1	Quarterly reporting
D.6.2	Laman perusahaan	Ya Yes	D.6.2	Company website

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
D.6.3	*Analis briefing*	Tidak No	D.6.3	Analyst's briefing
D.6.4	*Media briefing* /konferensi pers	Tidak No	D.6.4	Media briefings /press conferences
D.7	Penyampaian informasi laporan keuangan/Laporan Tahunan secara tepat waktu	Ya Yes	**D.7**	**Timely filing/release of annual/financial reports**
D.7.1	Apakah laporan keuangan tahunan yang telah diaudit diterbitkan dalam waktu 120 hari sejak akhir tahun buku ?	Tidak No	D.7.1	Is the audited annual financial report released within 120 days from the financial year end?
D.7.2	Apakah laporan keuangan tahunan yang telah diaudit diterbitkan dalam waktu 90 hari sejak akhir tahun buku?	Ya Yes	D.7.2	Is the audited annual financial report released within 90 days from the financial year end?
D.7.3	Apakah laporan keuangan/tahunan yang telah diaudit diterbitkan dalam waktu 60 hari sejak akhir tahun buku ?	Tidak No	D.7.3	Is the audited annual/financial report released within 60 days from the financial year end?
D.7.4	Apakah kebenaran dan kewajaran yang disampaikan dalam Laporan Tahunan ditegaskan oleh Direksi/Dewan Komisaris dan/atau karyawan yang relevan dari perusahaan?	Ya Yes	D.7.4	Is the true and fairness/fair representation of the annual financial statement/reports affirmed by the board of directors/ commissioners and/or the relevant officers of the company?
D.8	**Laman perusahaan**		**D.8**	**Company website**
	Apakah perusahaan mempunyai laman untuk mengungkap informasi terbaru tentang perusahaan sehubungan :			Does the company have a website disclosing up-to-date information on the following:
D.8.1	Operasional bisnis	Ya Yes	D.8.1	Business operations
D.8.2	Laporan keuangan (pada tahun buku dan tahun buku sebelumnya)	Ya Yes	D.8.2	Financial statements/reports (current and prior years)
D.8.3	Materi-materi yang disediakan pada saat analis *briefing* dan konferensi pers	Tidak No	D.8.3	Materials provided in briefings to analysts and media
D.8.4	Struktur pemegang saham	Ya Yes	D.8.4	Shareholding structure
D.8.5	Struktur grup perusahaan	Ya Yes	D.8.5	Group corporate structure
D.8.6	Laporan Tahunan yang dapat diunduh	Ya Yes	D.8.6	Downloadable annual report
D.8.7	Pemberitahuan RUPST/RUPS Luar Biasa	Ya Yes	D.8.7	Notice of AGM and/or EGM
D.8.8	Anggaran Dasar perusahaan	Ya Yes	D.8.8	Company's constitution (company's by-laws, memorandum and articles of association)
D.8.9	Semua hal di atas (D.8.1 sampai D.8.8) tersedia dalam Bahasa Inggris	Ya Yes	D.8.9	All of the above (D.8.1 to D.8.8) are available in English
D.9	**Hubungan investor**		**D.9**	**Investor relations**
D.9.1	Apakah perusahaan mengungkapkan detil kontak (misalnya telepon, fax, dan email) dari pihak yang bertanggung jawab untuk hubungan investor ?	Ya Yes halaman/page 121	D.9.1	Does the company disclose the contact details (e.g. telephone, fax, and email) of the officer responsible for investor relations?
E	**Tanggung jawab Dewan**		**E**	**Responsibilities of the Board**
E.1	**Tanggung jawab dewan dan kebijakan tata kelola perusahaan dinyatakan secara jelas**		**E.1**	**Clearly defined board responsibilities and corporate governance policy**
E.1.1	Apakah peran dan tanggung jawab dari Direksi/ Komisaris dinyatakan secara jelas ?	Ya Yes halaman/page 74, 86	E.1.1	Are the roles and responsibilities of the board of directors/ commissioners clearly stated?
E.1.2	Apakah jenis-jenis keputusan yang memerlukan persetujuan direksi/komisaris diungkapkan?	Ya Yes halaman/page 74, 86	E.1.2	Are the types of decisions requiring board of directors/ commissioners' approval disclosed?
E.1.3	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan tata kelola perusahaan/piagam dewan ?	Ya Yes halaman/page 75, 86	E.1.3	Does the company disclose its corporate governance policy/board charter?
E.2	**Kode Etik**		**E.2**	**Code of ethics or conduct**
E.2.1	Apakah perusahaan memiliki Kode Etik ?	Ya Yes halaman/page 63-64	E.2.1	Does the company have a code of ethics or conduct?
E.2.2	Apakah perusahaan mengungkapkan Kode Etik perusahaan secara lengkap?	Ya Yes halaman/page 63-64	E.2.2	Are the details of the Code of Ethics or Conduct disclosed?
E.2.3	Apakah perusahaan mengungkapkan Direksi, Komisaris, manajemen senior, dan karyawan diwajibkan melaksanakan Kode Etik perusahaan ?	Ya Yes halaman/page 63-64	E.2.3	Does the company disclose that all directors/ commissioners, senior management and employees are required to comply with the code?
E.2.4	Apakah Perusahaan mengungkapkan bagaimana cara menerapkan dan memantau kepatuhan terhadap Kode Etik?	Ya Yes halaman/page 63-64	E.2.4	Does the company disclose how it implements and monitors compliance with the Code of Ethics or Conduct?
E.3	**Visi dan Misi Perusahaan**		**E.3**	**Corporate Vision/Mission**
E.3.1	Apakah Direksi dan/atau Dewan Komisaris secara periodik menelaah dan menyetujui visi dan misi dan telah melakukannya setidaknya sekali dalam 5 tahun terakhir ?	Ya Yes halaman/page 20	E.3.1	Does the board of directors/commissioners periodically review and approve the vision and mission and has done so at least once during the last five years?
E.4	**Struktur dan Komposisi Dewan**		**E.4**	**Board Structure & Composition**
E.4.1	Apakah Direksi/Dewan Komisaris terdiri dari setidaknya 5 anggota dan tidak lebih dari 12 anggota	Ya Yes halaman/page 75, 87	E.4.1	Does the board of directors/commissioners comprise at least five members and no more than 12 members? (i.e., between 5 - 12 members)
E.4.2	Apakah jumlah direktur/komisaris independen paling sedikit 3 orang dan lebih dari 50% dari jumlah Direksi/ Dewan Komisaris?	Ya Yes halaman/page 75	E.4.2	Do independent, non-executive directors/commissioners number at least three and make up more than 50% of the board of directors/commissioners?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
E.4.3	Apakah perusahaan menyediakan definisi independensi dalam Laporan Tahunan ?	Ya Yes halaman/page 85, 101	E.4.3	Does the company provide a definition of independency in its Annual Report?
E.4.4	Apakah direktur/komisaris independen independen dari manajemen dan Pemegang Saham Utama/substansial ?	Ya Yes	E.4.4	Are the independent directors/commissioners independent of management and major/ substantial shareholders?
E.4.5	Apakah perusahaan mempunyai batasan waktu masa jabatan 9 tahun atau kurang untuk direktur/komisaris independen?	Tidak No	E.4.5	Does the company have a term limit of nine years or less for its independent directors/commissioners?
E.4.6	Apakah perusahaan menetapkan batasan lima jabatan di perusahaan publik terbuka bagi masing-masing individu Direktur/Komisaris jabat secara bersamaan?	Ya Yes halaman/page 83-84, 100-101	E.4.6	Has the company set a limit of five board seats in publicly-listed companies that an individual director/commissioner may hold simultaneously?
E.4.7	Apakah perusahaan memiliki Direktur/Komisaris Independen yang memiliki rangkap jabatan lebih dari lima jabatan di perusahaan publik terbuka?	Tidak No halaman/page 83-84, 100-101	E.4.7	Does the company have any independent directors/ commissioners who serve on more than five boards of publicly-listed companies?
E.4.8	Apakah perusahaan memiliki Direktur eksekutif yang menjabat lebih dari dua perusahaan terbuka di luar grup perusahaan?	Tidak No	E.4.8	Does the company have any executive directors who serve on more than two boards of listed companies outside of the group?
E.5	**Keterampilan dan Kompetensi**		**E.5**	**Skills and Competencies**
E.5.1	Apakah setidaknya satu Direktur/Komisaris non eksekutif memiliki pengalaman kerja di dalam sektor utama dimana perusahaan saat ini beroperasi?	Ya Yes halaman/page 77, 88	E.5.1	Does at least one non-executive director/commissioner have prior working experience in the major industry the company is operating in?
E.5.2	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan keberagaman Direksi/Dewan Komisaris ?	Ya Yes halaman/page 75, 77, 87, 88	E.5.2	Does the company disclose a board of directors/ commissioners diversity policy?
E.6	**Ketua Dewan**		**E.6**	**Board Chairman**
E.6.1	Apakah peran ketua dewan dan CEO dijabat oleh orang yang berbeda?	Tidak No	E.6.1	Do different persons assume the roles of chairman and CEO?
E.6.2	Apakah ketua dewan merupakan seorang non eksekutif ?	Tidak No	E.6.2	Is the chairman a non-executive director/commissioner?
E.6.3	Apakah ketua dewan merupakan seorang independen ?	Tidak No	E.6.3	Is the chairman an independent director/commissioner?
E.6.4	Apakah ketua dewan merupakan CEO saat ini atau periode sebelumnya ?	Tidak No	E.6.4	Is the chairman the current or immediate past CEO?
E.6.5	Apakah peran dan tanggung jawab ketua dewan diungkapkan ?	Ya Yes halaman/page 77	E.6.5	Are the role and responsibilities of the chairman disclosed?
E.7	**Rapat dan Kehadiran Dewan**		**E.7**	**Board meetings and attendance**
E.7.1	Apakah meeting Direksi/Dewan Komisaris dijadwalkan sebelum atau pada awal tahun buku?	Ya Yes halaman/page 78, 91	E.7.1	Are the board of directors/commissioners meetings scheduled before or at the beginning of the year?
E.7.2	Apakah Direksi/Dewan Komisaris mengadakan rapat setidaknya 6 kali dalam setahun?	Ya Yes halaman/page 78-81, 91-97	E.7.2	Does the board of directors/commissioners meet at least six times per year?
E.7.3	Apakah masing-masing Direktur/Komisaris menghadiri minimal 75% dari semua rapat yang diadakan dalam satu tahun?	Ya Yes halaman/page 78-81, 91-97	E.7.3	Has each of the directors/commissioners attended at least 75% of all the board meetings held during the year?
E.7.4	Apakah perusahaan menetapkan kebijakan minimum kuorum 2/3 untuk keputusan rapat?	Tidak No	E.7.4	Does the company require a minimum quorum of at least 2/3 for board decisions?
E.7.5	Apakah Direktur/Komisaris non eksekutif perusahaan mengadakan rapat secara terpisah setidaknya sekali selama tahun tanpa kehadiran pejabat eksekutif?	Tidak No	E.7.5	Did the non-executive directors/commissioners of the company meet separately at least once during the year without any executives present?
E.8	**Program Orientasi untuk Direktur Baru**		**E.8**	**Orientation Programme for New Directors**
E.8.1	Apakah perusahaan memiliki program-program orientasi untuk Direktur/Komisaris yang baru?	Ya Yes halaman/page 77-88	E.8.1	Does the company have orientation programmes for new directors/commissioners?
E.9	**Pelatihan Direktur**		**E.9**	**Director Training**
E.9.1	Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mendorong Direktur/Komisaris untuk menghadiri/mengikuti program pendidikan profesional yang berkelanjutan?	Ya Yes halaman/page 83, 100	E.9.1	Does the company have a policy that encourages directors/commissioners to attend on-going or continuous professional education programmes?
E.10	**Akses Informasi**		**E.10**	**Access to information**
E.10.1	Apakah materi rapat Direksi/Dewan Komisaris diberikan kepada dewan setidaknya 5 (lima) hari kerja sebelum rapat berlangsung?	Tidak No	E.10.1	Are board papers for board of directors / commissioners meetings provided to the board at least five business days in advance of the board meeting?
E.10.2	Apakah Sekretaris Perusahaan memegang peranan penting dalam mendukung tanggung jawab Dewan Komisaris?	Ya Yes halaman/page 116-118	E.10.2	Does the company secretary play a significant role in supporting the board in discharging its responsibilities?
E.10.3	Apakah Sekretaris Perusahaan memiliki kecakapan dalam bidang hukum, akuntansi, atau bidang kesekretariatan?	Ya Yes halaman/page 117	E.10.3	Is the company secretary trained in legal, accountancy or company secretarial practices?
E.11	**Komite Nominasi**		**E.11**	**Nominating Committee**

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
E.11.1	Apakah perusahaan memiliki Komite Nominasi ?	Saat ini fungsi nominasi dijalankan oleh Dewan Komisaris. Perseroan berencana membentuk Komite Nominasi pada tahun 2019 Currently, nomination function is performend by the Board of Commissioners. The Company plan to establish Nominating Committee in 2019	E.11.1	Does the company have a Nominating Committee (NC)?
E.11.2	Apakah Komite Nominasi terdiri atas mayoritas direksi/ komisaris independen?	N/A	E.11.2	Does the Nominating Committee comprise of a majority of independent directors/commissioners?
E.11.3	Apakah ketua Komite Nominasi merupakan Direktur/ Komisaris Independen?	N/A	E.11.3	Is the chairman of the Nominating Committee an independent director/commissioner?
E.11.4	Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/ struktur Tata Kelola/piagam Komite Nominasi?	Saat ini, fungsi nominasi dijalankan oleh Dewan Komisaris. Pedoman pelaksanaan fungsi nominasi, jumlah rapat Dewan Komisaris yang mengagedakan fungsi nominasi, dan jumlah kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat nominasi tercantum pada halaman 78-81 Currently, nomination function is performed by the Board of Commissioners. Guideline for performing nomination function, meeting of the Board of Commissioners with nomination function agenda, and total attendance of the members of the Board of Commissioners in nomination meeting can be seen on page 78-81	E.11.4	Does the company disclose the terms of reference/ governance structure/charter of the Nominating Committee?
E.11.5	Apakah Laporan Tahunan mengungkapkan jumlah rapat Komite Nominasi yang dilaksanakan?		E.11.5	Does the Annual Report disclose the number of Nominating Committee meetings held?
E.11.6	Apakah Komite Nominasi mengadakan rapat setidaknya dua kali dalam setahun?		E.11.6	Did the Nominating Committee meet at least twice during the year?
E.11.7	Apakah kehadiran rapat anggota Komite Nominasi diungkapkan?		E.11.7	Is the attendance of members at Nominating Committee meetings disclosed?
E.12	**Pengangkatan dan pemilihan kembali Dewan**		**E.12**	**Board Appointments and Re-Election**
E.12.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kriteria yang digunakan dalam memilih Direktur/Komisaris yang baru?	Ya Yes halaman/page 76, 87	E.12.1	Does the company disclose the criteria used in selecting new directors/commissioners?
E.12.2	Apakah perusahaan mengungkapkan proses yang diikuti dalam pengangkatan Direktur/Komisaris yang baru?	Ya Yes halaman/page 76, 87	E.12.2	Does the company disclose the process followed in appointing new directors/commissioners?
E.12.3	Apakah Direktur/Komisaris dipilih kembali setiap tiga tahun?	Tidak No	E.12.3	Are all the directors/commissioners subject to re-election at least once every three years?
E.13	**Kinerja dan Pengangkatan CEO/Manajemen Eksekutif**		**E.13**	**CEO/Executive Management Appointments and Performance**
E.13.1	Apakah perusahaan mengungkapkan bagaimana Direksi/ Dewan Komisaris menyusun rencana suksesi CEO/ Direktur/Presiden Direktur, dan manajemen kunci ?	Ya Yes halaman/page 99	E.13.1	Does the company disclose how the Board of Directors/ Commissioners plans for the succession of the CEO/ Managing Director/President, and key management?
E.13.2	Apakah Direksi/Dewan melakukan penilaian kerja terhadap CEO/Direktur/Presiden Direktur ?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.13.2	Does the board of directors/commissioners conduct an annual performance assessment of the CEO/Managing Director/President?
E.14	**Penilaian Dewan Komisaris**		**E.14**	**Board Appraisal**
E.14.1	Apakah penilaian kinerja tahunan terhadap Direksi/ dewan komisaris dilakukan ?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.14.1	Is an annual performance assessment of the board of directors/commissioners conducted?
E.14.2	Apakah perusahaan mengungkapkan proses penilaiannya?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.14.2	Does the company disclose the process followed in conducting the board assessment?
E.14.3	Apakah perusahaan mengungkapkan kriteria yang digunakan dalam penilaian?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.14.3	Does the company disclose the criteria used in the board assessment?
E.15	**Penilaian Direksi**		**E.15**	**Director Appraisal**
E.15.1	Apakah penilaian kinerja tahunan terhadap individual anggota Direksi/dewan komisaris dilakukan?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.15.1	Is an annual performance assessment of individual director/ commissioner conducted?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
E.15.2	Apakah perusahaan mengungkapkan proses penilaian?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.15.2	Does the company disclose the process followed in conducting the director/commissioner assessment?
E.15.3	Apakah perusahaan mengungkapkan kriteria yang digunakan dalam penilaian?	Ya Yes halaman/page 81-82, 98-99	E.15.3	Does the company disclose the criteria used in the director/ commissioner assessment?
E.16	**Penilaian Komite**		E.16	**Committee Appraisal**
E.16.1	Apakah Penilaian kinerja tahunan Komite-komite yang membantu Direksi/Dewan Komisaris dilakukan?	Ya Yes halaman/page 82-83	E.16.1	Is an annual performance assessment of the Board of Directors/Commissioners committees conducted?
E.17	**Komite Remunerasi/Kompensasi Komite**		**E.17**	**Remuneration Committee/ Compensation Committee**
E.17.1	Apakah perusahaan memiliki Komite Remunerasi ?	Saat ini, fungsi remunerasi dilakukan oleh Dewan Komisaris Perseroan berencana akan membentuk Komite Remunerasi pada tahun 2019 Currently, the remuneration function is performed by the Board of Commissioners. The Company plan to establish Remuneration Committee in 2019	E.17.1	Does the company have a Remuneration Committee?
E.17.2	Apakah Komite Remunerasi terdiri dari mayoritas Direktur/Komisaris Independen?	N/A	E.17.2	Does the Remuneration Committee comprise of a majority of independent directors / commissioners?
E.17.3	Apakah ketua Komite Remunerasi merupakan Direktur/ Komisaris Independen?	N/A	E.17.3	Is the chairman of the Remuneration Committee an independent director/commissioner?
E.17.4	Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/ struktur Tata Kelola/piagam Komite Remunerasi?	Saat ini, fungsi remunerasi dijalankan oleh Dewan Komisaris. Pedoman pelaksanaan fungsi remunerasi, jumlah rapat Dewan Komisaris yang mengagedakan fungsi remunerasi, dan jumlah kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat remunerasi tercantum pada halaman 78-81 Currently, remuneration function is performed by the Board of Commissioners. Guideline for performing remuneration function, meeting of the Board of Commissioners with remuneration function agenda, and total attendance of the members of the Board of Commissioners in remuneration meeting can be seen on page 78-81	E.17.4	Does the company disclose the terms of reference/ governance structure/ charter of the Remuneration Committee?
E.17.5	Apakah Laporan Tahunan mengungkapkan jumlah rapat Komite Remunerasi yang dilaksanakan?		E.17.5	Does the Annual Report disclose the number of Remuneration Committee meetings held?
E.17.6	Apakah Komite Remunerasi rapat setidaknya 2 kali dalam setahun ?		E.17.6	Did the Remuneration Committee meet at least twice during the year?
E.17.7	Apakah kehadiran anggota Komite Remunerasi diungkapkan ?		E.17.7	Is the attendance of members at Remuneration Committee meetings disclosed?
E.18	**Perihal Remunerasi**		**E.18**	**Remuneration Matters**
E.18.1	Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan remunerasi (fee, tunjangan, natura, dan honorarium lainnya) (seperti penggunaan jangka pendek dan jangka panjang insentif dan ukuran kinerja) untuk Direktur Eksekutif dan CEO?	Ya Yes	E.18.1	Does the company disclose its remuneration (fees, allowances, benefit-in-kind, and other emoluments) policy (i.e. the use of short term and long term incentives and performance measures) for its executive directors and CEO?
E.18.2	Apakah terdapat informasi pengungkapan mengenai *fee structure* untuk Direktur/ Dewan Komisaris non-eksekutif?	Tidak No	E.18.2	Is there disclosure of the fee structure for non-executive directors/commissioners?
E.18.3	Apakah para pemegang saham atau Direksi menyetujui remunerasi Direktur eksekutif dan/atau pejabat eksekutif senior?	Ya Yes halaman/page 98-99	E.18.3	Do the shareholders or the Board of Directors approve the remuneration of the executive directors and/or the senior executives?
E.18.4	Apakah Direktur/Komisaris Independen non-eksekutif menerima opsi, kinerja saham atau bonus ?	Tidak No	E.18.4	Do independent directors/commissioners receive options, performance shares or bonuses?
E.19	**Komite Audit**		**E.19**	**Audit Committee**
E.19.1	Apakah perusahaan mempunyai Komite Audit ?	Ya Yes halaman/page 102	E.19.1	Does the company have an Audit Committee?
E.19.2	Apakah Komite audit terdiri dari sepenuhnya Direktur/ Komisaris non eksekutif dengan sebagian besar Direktur/ Komisaris Independen?	Ya Yes halaman/page 103	E.19.2	Does the Audit Committee comprise entirely of non-executive directors/commissioners with a majority of independent directors / commissioners?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
E.19.3	Apakah Ketua Komite Audit merupakan Direktur/ Komisaris Independen?	Ya Yes halaman/page 103	E.19.3	Is the chairman of the Audit Committee an independent director/commissioner
E.19.4	Apakah Perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/ struktur Tata Kelola/Piagam Komite Audit?	Ya Yes halaman/page 102-103	E.19.4	Does the company disclose the terms of reference/ governance structure/charter of the Audit Committee?
E.19.5	Apakah Laporan Tahunan mengungkapkan profil atau kualifikasi dari anggota Komite Audt ?	Ya Yes halaman/page 103-104	E.19.5	Does the Annual Report disclose the profile or qualifications of the Audit Committee members?
E.19.6	Apakah minimal satu dari Komisaris Independen pada Komite Audit memiliki keahlian di bidang Akuntansi (kualifikasi atau pengalaman di bidang akuntansi)?	Ya Yes halaman/page 77, 103-104	E.19.6	Does at least one of the independent directors/ commissioners of the committee have accounting expertise (accounting qualification or experience)?
E.19.7	Apakah Laporan Tahunan mengungkapkan jumlah rapat yang dilaksanakan Komite Audit ?	Ya Yes halaman/page 105-107	E.19.7	Does the Annual Report disclose the number of Audit Committee meetings held?
E.19.8	Apakah Komite Audit melaksanakan setidaknya 4 rapat dalam tahun tersebut ?	Ya Yes halaman/page 105-107	E.19.8	Did the Audit Committee meet at least four times during the year?
E.19.9	Apakah kehadiran rapat anggota Komite Audit diungkapkan ?	Ya Yes halaman/page 105-107	E.19.9	Is the attendance of members at Audit Committee meetings disclosed?
E.19.10	Apakah Komite Audit memiliki tanggung jawab utama dalam memberikan rekomendasi terkait dengan penunjukan, penunjukan kembali, dan pemberhentian auditor eksternal ?	Ya Yes halaman/page 102	E.19.10	Does the Audit Committee have primary responsibility for recommendation on the appointment, re-appointment and removal of the external auditor?
E.20	**Audit Internal**		**E.20**	**Internal Audit**
E.20.1	Apakah perusahaan memiliki fungsi Audit Internal yang terpisah?	Ya Yes halaman/page 107	E.20.1	Does the company have a separate internal audit function?
E.20.2	Apakah Ketua Audit Internal diidentifikasi, atau jika outsourcing, apakah nama dari eksternal perusahaan diungkapkan ?	Ya Yes halaman/page 108	E.20.2	Is the head of internal audit identified, or if outsourced, is the name of the external firm disclosed?
E.20.3	Apakah pengangkatan dan pemberhentian auditor internal memerlukan persetujuan Komite Audit?	Tidak No	E.20.3	Does the appointment and removal of the internal auditor require the approval of the Audit Committee?
E.21	**Pengawasan Risiko**		**E.21**	**Risk Oversight**
E.21.1	Apakah perusahaan mengungkapkan prosedur pengendalian internal/sistem manajemen risiko yang dimiliki?	Ya Yes halaman/page 110-116	E.21.1	Does the company disclose the internal control procedures/ risk management systems it has in place?
E.21.2	Apakah Laporan Tahunan mengungkapkan bahwa Direksi/Dewan Komisaris telah melakukan penelaahan terhadap pengendalian material (termasuk pengendalian operasional, keuangan, dan kepatuhan) dan sistem manajemen risiko perusahaan?	Ya Yes halaman/page 7	E.21.2	Does the Annual Report disclose that the board of directors/commissioners has conducted a review of the company's material controls (including operational, financial and compliance controls) and risk management systems?
E.21.3	Apakah perusahaan mengungkapkan cara pengelolaan risiko utama?	Ya Yes halaman/page 114-116	E.21.3	Does the company disclose how key risks are managed?
LEVEL-2	**Bonus**		**LEVEL-2**	**Bonus Items**
A	**Hak-Hak Pemegang Saham**		**A**	**Rights of shareholders**
A.1	**Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan termasuk prosedur pemungutan suara yang berlaku dalam RUPS**		**A.1**	**Right to participate effectively in and vote in general shareholders meeting and should be informed of the rules, including voting procedures, that govern general shareholders meeting.**
A.1.1(B)	Apakah perusahaan mengijinkan untuk menggunakan voting elektronik yang aman dalam RUPS ?	Saat ini, Perseroan belum menerapkan voting elektronik dalam RUPS dan mempertimbangkan untuk menerapkannya pada RUPS berikutnya Currently, the Company has not implemented electronic voting in GMS and consider implementing it in the next GMS	A.1.1(B)	Does the company allow the use of secure electronic voting in absentia at the general meetings of shareholders?
B	**Kesetaraan Perlakuan terhadap para pemegang saham**		**B**	**Equitable treatment of shareholders**
B.1	**Pemanggilan RUPST**		**B.1**	**Notice of AGM**

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
B.1.1(B)	Apakah perusahaan menyampaikan pemanggilan RUPS (dengan rincian agenda dan penjelasan) yang diumumkan ke Bursa minimal 28 hari sebelum tanggal pelaksanaan rapat	Perseroan melakukan pemanggilan RUPS 28 hari sebelum tanggal RUPS pada RUPS yang akan dilaksanakan pada tahun 2019 The Company will implement notice of AGM at least 28 days before GMS for GMS that will be held in 2019	B.1.1(B)	Does the company release its notice of AGM (with detailed agendas and explanatory circulars), as announced to the Exchange, at least 28 days before the date of the meeting?
B.2	**Larangan *insider trading* dan *abusive self-dealing***		**B.2**	**Insider trading and abusive self-dealing should be prohibited**
B.2.1(B)	Apakah perusahaan mempunyai kebijakan yang mewajibkan Direktur/Komisaris dan karyawan kunci untuk memberitahukan manajemen minimal 1 hari sebelum melakukan transaksi saham perusahaan?	Tidak No halaman/page 84, 101	B.2.1(B)	Does the company have a policy requiring Directors/ Commissioners and key officers to notify the Board or its delegate at least one day before they deal in the company shares?
D	**Pengungkapan dan Transparansi**		**D**	**Disclosure and transparency**
D.1	**Kualitas dari Laporan Tahunan**		**D.1**	**Quality of Annual Report**
D.1.1(B)	Apakah perusahaan mengungkapkan identitas dari penasihat/konsultan ke Komite Remunerasi/Komite Kompensasi yang ditunjuk oleh manajemen dan apakah mereka dianggap independen atau mereka menerangkan adanya pertentangan atau ketertarikan ?	Tidak No	D.1.1(B)	Does the company disclose the identity of advisers/ consultants to the remuneration/compensation committee appointed by the board and whether they are deemed independent or they have declared any conflicts of interests?
E	**Tanggung Jawab Dewan**		**E**	**Responsibilities of the Board**
E.1	**Kompentensi dan Keberagaman Dewan**		**E.1**	**Board Competencies and Diversity**
E.1.1.(B)	Apakah perusahaan memiliki setidaknya 1 Direktur/ Komisaris Independen wanita ?	Ya Yes halaman/page 11, 18	E.1.1.(B)	Does the company have at least one female Independent Director/Commissioner?
E.2	**Komite Nominasi**		**E.2**	**Nominating Committee**
E.2.1(B)	Apakah Komite Nominasi terdiri dari sepenuhnya Direktur/Komisaris independen ?	Saat ini fungsi nominasi dilakukan oleh Dewan Komisaris. Perseroan berencana untuk membetuk Komite Nominasi pada tahun 2019 Currently nomination function performed by the Board of Commissioners. The Company plan to establish Nominating Committee in 2019	E.2.1(B)	Does the Nominating Committee comprise entirely of independent directors/commissioners?
E.3	**Pengangkatan dan Pemilihan Kembali Dewan**		**E.3**	**Board Appointments and Re-Election**
E.3.1(B)	Apakah perusahaan mengumpulkan profil dewan (seperti mengidentifikasi keterampilan profesional dan karakter diri dari direksi/komisaris saat ini; mengidentifikasi kekurangan keterampilan dan karakter yang kurang; dan menominasi individu yang mungkin dapat mengisi kekosongan)?	Ya Yes halaman/page 77, 88	E.3.1(B)	Does the company compile a board profile when considering candidates to the board (i.e., identify the professional skills and personal characteristics present on the current board; identify the missing skills and characteristics; and nominate individuals who could fill possible gaps)?
E.3.2(B)	Apakah perusahaan menggunakan kantor pencarian professional atau sumber kandidat eksternal lain pada saat mencari kandidat Direksi/Dewan Komisaris ?	Tidak No	E.3.2(B)	Does the company use professional search firms or other external sources of candidates (such as director databases set up by director or shareholder bodies) when searching for candidates to the board of directors / commissioners?
E.4	**Struktur dan Komposisi Dewan**		**E.4**	**Board Structure & Composition**
E.4.1(B)	Apakah perusahaan membatasi Direksi/Komisaris untuk memiliki 5 jabatan termasuk di anak perusahaan yang tidak tercatat ?	Tidak No	E.4.1(B)	Has the company set a limit of five board seats in PLCs including its unlisted subsidiaries?
E.5	**Penilaian Dewan**		E.5	**Board Appraisal**
E.5.1(B)	Apakah perusahaan menunjuk konsultan eksternal untuk memfasilitasi penilaian dewan setidaknya 1 kali dalam 3 tahun ?	Tidak No	E.5.1(B)	Does the company appoint an external consultant to facilitate the board assessment at least once every three years?
E.6	**Pengawasan Risiko**		**E.6**	**Risk Oversight**
E.6.1(B)	Apakah Laporan Tahunan berisi pernyataan Direksi/ Dewan Komisaris atau ulasan Komite Audit sehubungan kecukupan pegendalian internal/manajemen risiko perusahaan ?	Ya Yes halaman/page 7	E.6.1(B)	Does the Annual Report contain a statement from the board of directors/commissioners or Audit Committee commenting on the adequacy of the company's internal controls/risk management systems?
LEVEL 2	**Penalti**		**LEVEL 2**	**Penalty**
A	**Hak-Hak Pemegang Saham**		**A**	**Rights of shareholders**
A.1	**Hak-Hak Dasar Pemegang Saham**		**A.1**	**Basic shareholder rights**
A.1.1(P)	Apakah perusahaan gagal atau lalai dalam memberikan kesetaraan perlakuan untuk melakukan pembelian kembali kepada semua pemegang saham ?	Tidak No	A.1.1(P)	Did the company fail or neglect to offer equal treatment for share repurchases to all shareholders?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
A.2	Pemegang Saham, termasuk pemegang saham institusi harus diijinkan untuk saling berkonsultasi dengan pemegang saham lainnya mengenai hak dasar mereka sebagaimana didefinisikan dalam prinsip-prinsip tunduk pada pengecualian untuk mencegah penyalahgunaan	Ya Yes	**A.2**	**Shareholders, including institutional shareholders, should be allowed to consult with each other on issues concerning their basic shareholder rights as defined in the Principles, subject to exceptions to prevent abuse.**
A.2.1(P)	Apakah ada hambatan yang manghalangi pemegang saham untuk melakukan komunikasi atau konsultasi dengan pemegang saham lainnya ?	Tidak No	A.2.1(P)	Is there evidence of barriers that prevent shareholders from communicating or consulting with other shareholders?
A.3	**Hak untuk berpartisipasi secara efektif dalam memberikan suara dalam RUPS dan memperoleh informasi mengenai aturan-aturan, termasuk prosedur pemungutan suara yang berlaku dalam RUPS**		**A.3**	**Right to participate effectively in and vote in general shareholders meeting and should be informed of the rules, including voting procedures, that govern general shareholders meeting**
A.3.1(P)	Apakah perusahaan memasukan agenda tambahan pada RUPS terakhir dimana pemberitahuan belum diumumkan?	Tidak No	A.3.1(P)	Did the company include any additional agenda item at the most recent AGM for which due notice has not been given?
A.4	**Pengungkapan struktur dan pengaturan modal yang memungkinkan pemegang saham tertentu untuk memperoleh tingkatan kontrol jika tidak proposional kepemilikan saham**		**A.4**	**Capital structures and arrangements that enable certain shareholders to obtain a degree of control disproportionate to their equity ownership should be disclosed.**
	Apakah perusahaan gagal untuk mengungkapkan keberadaan			Did the company fail to disclose the existence of:
A.4.1(P)	Perjanjian pemegang saham?	Tidak No	A.4.1(P)	Shareholders agreement?
A.4.2(P)	Batasan hak suara	Tidak No	A.4.2(P)	Voting cap?
A.4.3(P)	Hak suara ganda	Tidak No	A.4.3(P)	Multiple voting rights?
A.5	**Pengungkapan struktur dan pengaturan modal yang memungkinkan pemegang saham tertentu untuk memperoleh tingkatan kontrol jika tidak proposional kepemilikan saham mereka**		**A.5**	**Capital structures and arrangements that enable certain shareholders to obtain a degree of control disproportionate to their equity ownership should be disclosed.**
A.5.1(P)	Apakah piramida struktur kepemilikan dan/atau kepemilikan langsung muncul ?	Ya Yes halaman/page 23	A.5.1(P)	Is a pyramid ownership structure and/ or cross holding structure apparent?
B	**Perlakuan setara terhadap para pemegang saham**		**B**	**Equitable treatment of shareholders**
B.1	**Larangan *insider trading* dan *abusive self-dealing***		**B.1**	**Insider trading and abusive self-dealing should be prohibited.**
B.1.1(P)	Apakah pernah terjadi *insider trading* yang melibatkan Direktur/Komisaris, manajemen, dan karyawan dalam 3 tahun terakhir ?	Dalam 3 tahun terakhir, tidak terjadi *insider trading* dalam Perseroan In the last 3 years, there was no insider trading occur in the Company	B.1.1(P)	Has there been any conviction of insider trading involving directors/commissioners,management and employees in the past three years?
B.2	**Perlindungan terhadap pemegang saham minoritas dari tindakan sewenang-wenang**		**B.2**	**Protecting minority shareholders from abusive action**
B.2.1(P)	Adakah kasus ketidakpatuhan terhadap hukum, peraturan, dan perundang-undangan yang berkaitan untuk pihak yang memiliki relasi yang signifikan atau material dalam 3 tahun terakhir ?	Tidak No	B.2.1(P)	Has there been any cases of non-compliance with the laws, rules and regulations pertaining to significant or material related party transactions in the past three years?
C	**Peran Para Pemangku Kepentingan**		**C**	**Role of stakeholders**
C.1	**Hak-hak para pemangku kepentingan ditetapkan oleh hukum atau melalui kesepakatan bersama harus dihargai**		**C.1**	**The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are to be respected.**
C.1.1(P)	Adakah pelanggaran hukum yang berkaitan dengan isu buruh/kepegawaian/konsumen/ ketidakmampuan membayar utang/komersial/kompetisi atau lingkungan ?	Tidak No	C.1.1(P)	Has there been any violations of any laws pertaining to labour/employment/ consumer/insolvency/ commercial/ competition or environmental issues?
C.2	**Dalam hal pemangku kepentingan berpartisipasi dalam proses tata kelola perusahaan, mereka harus mempunyai akses terhadap informasi yang relevan, cukup, dan dapat diandalkan secara tepat waktu dan umum**		**C.2**	**Where stakeholders participate in the corporate governance process, they should have access to relevant, sufficient and reliable information on a timely and regular basis.**
C.2.1(P)	Apakah perusahaan pernah menghadapi sanksi dari pemerintah karena kegagalan melakukan pengumuman dalam periode waktu yang diperlukan untuk transaksi material ?	Tidak No	C.2.1(P)	Has the company faced any sanctions by regulators for failure to make announcements within the requisite time period for material events?
D	**Pengungkapan dan Transparansi**		**D**	**Disclosure and transparency**
D.1	**Sanksi sehubungan laporan keuangan**		**D.1**	**Sanctions from regulator on financial reports**
D.1.1(P)	Apakah perusahaan mendapatkan "*qualified opinion*" dalam laporan audit eksternal ?	Tidak No	D.1.1(P)	Did the company receive a "qualified opinion" in its external audit report?
D.1.2(P)	Apakah perusahaan mendapatkan "*adverse opinion*" dalam laporan audit eksternal ?	Tidak No	D.1.2(P)	Did the company receive a "adverse opinion" in its external audit report?
D.1.3(P)	Apakah perusahaan mendapatkan "*disclaimer opinion*" dalam laporan audit eksternal ?	Tidak No	D.1.3(P)	Did the company receive a "disclaimer opinion" in its external audit report?

Kriteria		Halaman dan Keterangan / page and notes	Criteria	
D.1.4(P)	Apakah perusahaan pernah mengubah laporan keuangannya untuk alasan selain perubahan kebijakan akutansi ?	Tidak No	D.1.4(P)	Has the company in the past year revised its financial statements for reasons other than changes in accounting policies?
E	**Tanggung Jawab dari Dewan**		**E**	**Responsibilities of the Board**
E.1	**Kepatuhan terhadap peraturan pencatatan, perundang-undangan dan hukum yang berlaku**		**E.1**	**Compliance with listing rules, regulations and applicable laws**
E.1.1(P)	Apakah perusahaan pernah tidak mematuhi peraturan pencatatan dan perundang-undangan dalam setahun terakhir selain peraturan keterbukaan ?	Tidak No	E.1.1(P)	Is there any evidence that the company has not complied with any listing rules and regulations over the past year apart from disclosure rules?
E.1.2(P)	Apakah pernah terjadi Direktur/Komisaris non eksekutif mengundurkan diri dan adanya isu sehubungan Tata Kelola ?	Tidak No	E.1.2(P)	Have there been any instances where non-executive Directors/Commissioner have resigned and raised any issues of governance-related concerns?
E.1.3(P)	Apakah ada skandal besar yang menunjukan pengawasan Direksi/Dewan Komisaris yang lemah?	Tidak No	E.1.3(P)	Have there been major corporate scandals that point to weak Board of Directors/Commissioners oversight?
E.2	**Dewan A**		**E.2**	**Board A**
E.2.1(P)	Apakah perusahaan memiliki Direktur/Komisaris Independen yang telah menjabat lebih dari 9 tahun ?	Ya Yes	E.2.1(P)	Does the Company have any Independent Directors/ Commissioners who have served for more than nine years?
E.2.2(P)	Apakah perusahaan gagal memberikan pembenaran dan memperoleh persetujuan pemegang saham untuk mempertahankan Direktur/Komisaris Independen untuk masa jabatan lebih dari 9 tahun ?	Tidak No	E.2.2(P)	Did the Company fail to provide justification and obtain shareholder's approval for retaining the Independent Director(s)/Commissioner(s) beyond nine years?
E.2.3(P)	Apakah perusahaan gagal mengungkapkan tanggal pertama pengangkatan dari masing-masing Direktur/ Komisaris Independen ?	Tidak No	E.2.3(P)	Did the company fail to disclose the date of first appointment of each Independent Directors(s) / Commissioner(s)?
E.2.4(P)	Apakah perusahaan gagal mengungkapkan identitas dari Direktur/Komisaris Independen ?	Tidak No	E.2.4(P)	Did the company fail to disclose the identity of the Independent Director(s)/Commissioner(s)?
E.3	**Audit Eksternal**		**E.3**	**External Audit**
E.3.1(P)	Apakah ada Direktur atau manajemen senior yang dalam 2 tahun terakhir yang merupakan karyawan atau partner dari auditor eksternal ?	Tidak No		Is any of the Directors or senior management a former employee or partner of the current external auditor (in the past 2 years)?

06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN
Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan merupakan salah satu wujud pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dengan memperhatikan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Pemerintah No. 47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas, Undang-Undang No. 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal, dan Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan mencakup aspek lingkungan hidup, aspek ketenagakerjaan, kesehatan & keselamatan, aspek pengembangan sosial & kemasyarakatan, aspek tanggung jawab produk, aspek operasi yang wajar, dan aspek hak asasi manusia. Melalui kegiatan-kegiatan tersebut, Perseroan dan entitas anak berupaya memberikan dampak positif kepada para pemangku kepentingan.

Corporate Social Responsibility is part of the implementation of Good Corporate Governance by taking into account the Law No. 40 Year 2007 on Limited Liability Company, the Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Company, Law No. 25 Year 2007 on Capital Investment, and Law No. 32 of 2009 on the Protection and Management of the Environment.

Corporate Social Responsibility activities include environment aspect,employment, health & safety aspect, social & community development aspect, product responsibility aspect, fair operating practices aspect, and human rights aspect. Through these activities, the Company and its subsidiaries seek to give positive impacts to stakeholders.

Aspek Lingkungan Hidup
Environment Aspect

Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk menjaga dan melestarikan lingkungan hidup dalam setiap kegiatan yang dilakukan, guna mewujudkan pembangunan berkelanjutan yang berwawasan lingkungan. Perseroan dan entitas anak yang relevan telah memiliki AMDAL, RKL, RPL, dan ijin lingkungan yang relevan untuk menjalankan kegiatan usaha.

Sebagai contoh di IPP PLTU Sumsel-5, penerapan kebijakan lingkungan hidup antara lain dilakukan melalui penerapan prosedur pengolahan limbah padat, cair, dan gas yang dihasilkan dari kegiatan penyediaan tenaga listrik yang dilakukan. Limbah padat yang dihasilkan IPP PLTU Sumsel-5 terbagi ke dalam dua jenis, yaitu abu terbang dan abu dasar. Abu terbang dikumpulkan menggunakan alat *electrostatic precipitator*. Sedangkan abu dasar dikumpulkan menggunakan konveyor. Limbah cair IPP PLTU Sumsel-5 diolah terlebih dahulu di *waste water treatment plant* sebelum dialirkan ke sungai. Terkait dengan limbah gas, pemantauan kualitas udara dan emisi gas buang dilakukan secara rutin untuk memastikan kualitas udara dan emisi gas buang di IPP PLTU Sumsel-5 tetap memenuhi standar.

Khusus IPP PLTU Kendari-3 dan IPP PLTU Kalteng-1 yang masih dalam tahap pembangunan, limbah proyek yang dihasilkan umumnya berupa sisa material konstruksi. Limbah tersebut dikelola oleh *EPC contractor* dengan bekerjasama dengan pihak ketiga. Perseroan membuka akses bagi para pemangku kepentingan untuk menyampaikan saran dan/atau keluhan terkait masalah lingkungan. Saran dan/atau keluhan dapat disampaikan secara langsung kepada Perseroan melalui divisi *public affairs*, melalui entitas anak terkait, atau melalui Unit Audit Internal.

Perseroan telah mensosialisasikan mekanisme pelaporan indikasi pelanggaran (termasuk dugaan pelanggaran lingkungan hidup). Penyampaian laporan indikasi pelanggaran dapat disampaikan melalui surat elektronik whistleblower@dss.co.id atau nomor whatsapp 0881-1686-386. Informasi lebih lengkap mengenai

Policy

The Company is committed to maintaining and preserving the environment in its activities, in order to achieve environment-oriented sustainable development. The Company and its relevant subsidiaries has had AMDAL, RKL, RPL, and relevant environment licenses in performing its business activities.

As an example, at IPP PLTU Sumsel-5 implementation of environment policies, among others, by the implementation of procedures for managing solid, liquid, and gas waste generated from power generation activities. Solid waste generated from IPP PLTU Sumsel-5 consists of two types, i.e. fly ash and bottom ash. Fly ash is collected using electrostatic precipitator. Bottom ash is collected using conveyer. Liquid waste from IPP PLTU Sumsel-5 is processed at waste water treatment plant before flowing to the river. In relation to gas waste, air quality and gas emission monitoring are routinely carried out to ensure that the air quality and gas emission at IPP PLTU Sumsel-5 comply to the applicable standards.

For IPP PLTU Kendari-3 and IPP PLTU Kalteng-1 which are still under construction, project waste consisted of mainly material construction leftover. The waste is managed by EPC contractor in collaboration with third parties. The Company provides opportunity to stakeholders to submit suggestion and/or complaint regarding environment issue. Suggestion and/or complaint can be submitted directly through the public affairs division of the Company, through relevant subsidiaries, or through Internal Audit Unit.

The Company has also socialized mechanism to report indication of fraud (including environment violation). Submission of whistleblowing reports can be done via email whistleblower@dss.co.id or whatsapp number 0881-1686-386. Detailed information regarding whistleblowing system can be seen at Corporate

sistem indikasi pelaporan pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Governance section, Internal Audit Unit - Whistleblowing System sub - section.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial di bidang lingkungan hidup pada tahun 2018:

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on environment in 2018:

	Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	**Realisasi Program Tahun 2018** Program Realization in 2018
1.	Penghijauan Reforestation	• Sepanjang tahun 2018, PT DSSP Power Sumsel melakukan penanaman kembali dan perawatan tumbuhan di sekitar IPP PLTU Sumsel-5. Throughout year 2018, PT DSSP Power Sumsel performed reforestation and plant maintenance around IPP PLTU Sumsel-5.
2.	Pemantauan kualitas lingkungan hidup Environment quality monitoring	• Setiap kuartal, Perseroan dan entitas anak melakukan pemantauan kualitas udara dan air di berbagai lokasi pembangkit listrik milik Perseroan. Every quarter, the Company and its subsidiaries performed air and water quality monitoring in Company's power plants.

Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan

Employment, Health, and Safety Aspect

Kebijakan

Mengingat bahwa SDM merupakan aset yang terpenting bagi Perseroan, aspek kesehatan, keselamatan, dan kesejahteraan karyawan merupakan hal yang sangat diperhatikan oleh Perseroan. Perseroan memiliki Peraturan Perusahaan dan Perjanjian Kerja Bersama yang disahkan oleh Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia. Selain itu, Perseroan juga memiliki kebijakan SDM yang dapat menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman bagi karyawan Perseroan.

Perseroan menjunjung tinggi prinsip keadilan dalam memberikan kesempatan yang setara kepada karyawan dalam mengembangkan karirnya secara profesional dan mendapatkan remunerasi yang adil tanpa membedakan suku, agama, gender, dan ras. Perseroan memberikan kesempatan kepada setiap karyawan untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan yang relevan dalam mengembangkan kompetensinya. Perseroan berusaha memenuhi kebutuhan SDM dalam jumlah yang memadai untuk mendukung kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak. Pada tahun 2018, tingkat pergantian karyawan adalah 14,6%.

Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak telah melaksanakan pelatihan bagi karyawan. Informasi lebih lengkap mengenai pelatihan bagi karyawan dan calon karyawan dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub bagian SDM. Terkait dengan kebijakan Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Perseroan memiliki SOP yang berlaku bagi karyawan, kontraktor, pemasok, dan mitra usaha lainnya yang berada di lingkungan kerja Perseroan dan entitas anak. Perseroan dan entitas anak juga mewajibkan karyawan, tamu, dan kontraktor untuk menggunakan alat pelindung diri, dan memasang rambu-rambu keselamatan di lokasi kerja Perseroan dan entitas anak.

Policy

Considering that HR is the most important asset for the Company, employees' health, safety, and welfare get serious attention by the Company. The Company has Company Regulation and Collective Labor Agreement, which have been endorsed by the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia. Furthermore, the Company also has HR policies that facilitate comfortable and safe working environment for Company's employees.

The Company upholds the principle of fairness in giving equal opportunity to employee in developing his or her career professionally and receiving fair remuneration regardless of ethnicity, religion, gender, and race. The Company provides equal opportunity for each employee to participate in relevant education and training in order to develop its competency. The Company puts effort in fulfilling manpower need to support business activities of the Company and its subsidiaries. In 2018, employee turnover was 14.6%.

In 2018, the Company and its subsidiaries had held training for employees. Detailed information regarding training for employees and prospective employees can be seen at HR sub-section of Company Profile section. In relation with Occupational Safety and Health, the Company has SOPs that are applicable to employees, contractors, suppliers, and other business partners while they are in the premises of the Company and its subsidiaries. The Company and its subsidiaries also require employees, guests, and contractors to use personal protection tool, and installed safety signs at work location of the Company and its subsidiaries.

Pada tahun 2018, tidak ada kecelakaan kerja yang terjadi di *captive power plants* dan IPP *power plants* yang menyebabkan gangguan produksi atau pelaksanaan proyek.

Untuk menampung saran dan/atau keluhan terkait ketanagakerjaan, Perseroan saat ini memiliki serikat pekerja. Karyawan diberikan kebebasan untuk bergabung dengan serikat pekerja dan menyampaikan permasalahan ketenagakerjaan melalui serikat pekerja. Manajemen dan serikat pekerja membahas masalah ketenagakerjaan dalam forum bipartit secara berkala.

In 2018, there was no accident that happened at captive power plants and IPP power plants that resulted in operation or project time loss.

To facilitate suggestion and/or complaint regarding employment, the Company currently has labor union. Employees has the right to join labor union and report the employment issue. Management and labor union regularly discuss employment issues in bipartite forum.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial dalam aspek ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja pada tahun 2018:

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on employment, health, and safety aspect in 2018:

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	**Realisasi Program Tahun 2018** Program Realization in 2018
1. Pelatihan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) Training on occupational safety and health (K3)	• Pada tanggal 11-12 Januari 2018, Perseroan menyelenggarakan pelatihan dasar-dasar K3, pengendalian terhadap bahaya, ragam alat-alat pelindung diri, dan aturan hukum K3 yang diikuti oleh karyawan Perseroan. On January 11-12, 2018, the Company held K3 basic training, danger management, variety of self-protection tools, and K3 regulations which was attended by the Company's employees.
2. Penilaian keselamatan kerja dan kebersihan Occupational safety and housekeeping assessment	• Perseroan melaksanakan penilaian bulanan keselamatan kerja dan kebersihan di area kerja Perseroan. The Company performed monthly assessment of occupational safety and housekeeping in the Company's premises.
3. Sosialisasi gempa bumi Earthquake briefing	• Pada tanggal 13 April 2018, Perseroan melaksanakan sosialisasi gempa bumi dan tanggap darurat di gedung bertingkat yang diikuti oleh karyawan Perseroan. On April 13, 2018, the Company held earthquake briefing and emergency response training in high-rise building which was attended by Company's employees.
4. Pemeriksaan kesehatan karyawan Employee medical check-up	• Pada bulan Oktober-Desember 2018, Perseroan melaksanakan pemerikasaan kesehatan kepada 402 karyawan Perseroan yang bekerja di *captive power plants*. In October-December 2018, the Company organized medical check-up for 402 employees of captive power plants.
5. Rekreasi karyawan Employees outing	• Pada bulan September-November 2018, Perseroan mengadakan beberapa kali rekreasi karyawan di Tangerang dan Karawang, yang diikuti oleh 793 karyawan dan anggota keluarganya. In September-November 2018, the Company organized employees outing in Tangerang and Karawang, attended by 793 employees and their family members.

Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan
Social and Community Development Aspect

Kebijakan

Perseroan berupaya menciptakan hubungan yang baik dengan masyarakat secara berkesinambungan. Keberadaan Perseroan dan entitas anak di tengah-tengah masyarakat diharapkan dapat memberikan dampak yang positif.

Kebijakan Perseroan dalam pengembangan sosial dan kemasyarakatan diarahkan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang berada di sekitar wilayah kerja Perseroan dan entitas anak.

Perseroan memprioritaskan rekrutmen tenaga kerja lokal untuk setiap proyek yang dimiliki oleh Perseroan, terkecuali untuk beberapa posisi yang membutuhkan keahlian khusus. Perseroan memberdayakan masyarakat melalui pemberian pengetahuan dan keterampilan untuk mengembangkan lahan agar hasil yang diperoleh dapat membantu masyarakat sekitar.

Perseroan juga membantu memperbaiki sarana dan prasarana yang berada di sekitar area kegiatan usaha Perseroan. Perbaikan sarana dan prasarana akan mempererat hubungan antara Perseroan dan masyarakat sekitar. Perseroan memberikan donasi yang berfokus pada kegiatan pendidikan dan keagamaan.

Perseroan telah mensosialisasikan mekanisme pelaporan indikasi pelanggaran (termasuk dugaan korupsi). Penyampaian laporan indikasi pelanggaran dapat disampaikan melalui surat elektronik whistleblower@dss.co.id atau nomor whatsapp 0881-1686-386. Informasi lebih lengkap mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial dalam aspek pengembangan sosial dan kemasyarakatan pada tahun 2018 yang meliputi pendidikan, kesehatan, sosial budaya, usaha mikro, dan infrastruktur:

Policy

The Company strives to create good relationship with the community. The presence of the Company and its subsidiaries in the community is expected to bring positive impacts.

The Company's policy in social and community developments is directed to improve the welfare of the community surrounding the Company and its subsidiaries.

The Company prioritizes the recruitment of local people for every Company's projects, except for positions that require special expertise. The Company empowered community by providing the knowledge and skill to cultivate the land so that the result can help the community.

The Company also improves the facilities and infrastructure around Company's business activity areas. Improving the facilities and infrastructure will strengthen the relationship between the Company and surrounding community. The Company provides donation that focuses on education and religious activities.

The Company has socialized mechanism to report indication of fraud (including indication of corruption). Submission of whistleblowing reports can be done via email whistleblower@dss.co.id or whatsapp number 0881-1686-386. Detailed information regarding whistleblowing system can be seen at Corporate Governance section, Internal Audit Unit - Whistleblowing System sub - section.

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on social and community development aspects in 2018 that cover education, health, socio-culture, micro enterprise, and infrastructure:

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	**Realisasi Program Tahun 2018** Program Realization in 2018
Pendidikan Education	**Pendidikan** Education
1. Pelatihan calon tenaga kerja lokal Training for local workforce candidates	1. Pada tahun 2018, Perseroan merekrut sebanyak 32 orang untuk program PTPL dan 42 orang untuk program EDP. In 2018, the Company recruited 32 people for PTPL program and 42 people for EDP program.
2. Perlengkapan pendidikan Education equipments	2. Pada tanggal 5 Desember 2018, PT SKS Listrik Kalimantan dan PT Surya Kalimantan Sejati membagikan 228 buku bacaan dan alat peraga untuk PAUD dan TK Tumbang Kajuei, Palangkaraya. On December 5, 2018, PT SKS Listrik Kalimantan and PT Surya Kalimantan Sejati distributed 228 books and teaching aid to Early Childhood Education and Development and Kindergarten Tumbang Kajuei, Palangkaraya.

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
3. Perluasan akses pendidikan Access to better education	3. Pada tahun 2018, Perseroan memberikan beasiswa bagi siswa dan mahasiswa yang berprestasi akademik dan non akademik dalam rangka peningkatan akses pendidikan yang lebih baik. In 2018, the Company provided scholarship for students who had good academic and non-academic achievements to promote access for better education.
4. Bantuan kegiatan pendidikan Sponsorship for educational activities	4. Pada tanggal 30-31 Oktober 2018, Perseroan menjadi salah satu sponsor dalam acara ICONIET 2018 di BSD City, Tangerang, yang diselenggarakan oleh Swiss German University. On October 30-31, 2018, the Company participated as one of the sponsors for ICONIET 2018 event at BSD City, Tangerang, held by Swiss German University.
5. Wisata studi Study tour	5. Pada tanggal 29 November 2018, PT DSSP Power Sumsel melakukan pengenalan pembangkit listrik tenaga uap kepada 76 siswa, kepala sekolah, dan guru dari SDN Sindang Marga dan SDN 3 Kaliberau Dusun Rembang, Bayung Lencir, Musi Banyuasin. On November 29, 2018, PT DSSP Power Sumsel introduced coal-fired power plant to a group of 76 students, principal, and teachers from SDN Sindang Marga and SDN 3 Kaliberau Dusun Rembang, Bayung Lencir, Musi Banyuasin.
Kesehatan Health	**Kesehatan** Health
1. Kampanye kesehatan Health campaign	1. Pada tanggal 13-14 September 2018, PT DSSP Power Sumsel menggelar acara sosialisasi Pola Perilaku Hidup Bersih dan Sehat kepada lebih dari 100 pelajar dari SDN Sindang Marga dan SDN Rumbang Kembang, Bayung Lencir, Musi Banyuasin. On September 13-14, 2018, PT DSSP Power Sumsel held briefing on clean and healthy lifestyle to more than 100 students from SDN Sindang Marga and SDN Rumbang Kembang, Bayung Lencir, Musi Banyuasin.
2. Donor darah Blood donation	2. Pada tanggal 16 Agustus 2018, PT DSSP Power Sumsel melaksanakan kegiatan donor darah yang diikuti oleh 60 peserta dan bekerjasama dengan Dinas Kesehatan dan Palang Merah Indonesia Kabupaten Musi Banyuasin, Sumatera Selatan. On August 16, 2018, PT DSSP Power Sumsel held blood donation event, participated by 60 people in collaboration with local Health Department and Indonesia Red Cross of Musi Banyuasin District, South Sumatera.
3. Bantuan fasilitas kesehatan Health facility donation	3. Pada tanggal 14 Desember 2018, PT DSSP Power Kendari menyerahkan bantuan peralatan posyandu dan makanan tambahan kepada posyandu "Sehati" di desa Tanjung Tiram, Moramo Utara, Konawe Selatan. On December 14, 2018, PT DSSP Power Kendari distributed furniture and food package to "Sehati" community health center at Tanjung Tiram Village, Moramo Utara, Konawe Selatan.
Sosial budaya Socio-culture	**Sosial budaya** Socio-culture
1. Perayaan hari besar keagamaan Religious celebrations	1. Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak memberikan bantuan perayaan hari besar keagamaan melalui bantuan sembako, bantuan hewan kurban, dan acara buka puasa bersama di berbagai wilayah kerja Perseroan dan entitas anak. In 2018, the Company and its subsidiaries provided support for religious celebrations through basic food aid, animal sacrifice, and break-fasting events at various work sites.
2. Perayaan hari Kemerdekaan Independence Day celebrations	2. Pada bulan Agustus 2018, Perseroan dan entitas anak merayakan hari Kemerdekaan Republik Indonesia di sekitar lokasi kerja Perseroan dan entitas anak. In August 2018, the Company and its subsidiaries celebrated Indonesia's Independence Day at various work sites.
3. Kegiatan olahraga Sport activities	3. Pada tanggal 29 September 2018, PT DSSP Power Kendari menyerahkan bantuan berupa perbaikan lapangan sepak bola, seragam, dan bola sepak kepada desa Tanjung Tiram, Moramo Utara, Konawe Selatan. On September 29, 2018, PT DSSP Power Kendari provided sponsorship for the construction of soccer field, soccer jerseys, and soccer balls to Tanjung Tiram Village, Moramo Utara, Konawe Selatan.
Usaha mikro Micro business	**Usaha mikro** Micro business
1. Pemberdayaan masyarakat Community Empowerment	1. Pada tanggal 4 Oktober 2018, PT DSSP Power Sumsel menyelenggarakan pelatihan budidaya tanaman sayuran bagi 35 petani dari desa Sindang Marga dan desa Reban Kumbang, Bayung Lencir, Musi Banyuasin. On October 4, 2018, PT DSSP Power Sumsel organized training for vegetable farming for 35 farmers from Sindang Marga village and Reban Kumbang village, Bayung Lencir, Musi Banyuasin.
Infrastruktur Infrastructure	**Infrastruktur** Infrastructure
1. Perbaikan infrastruktur Infrastructure improvement	1. Pada tanggal 21 Juni 2018, PT DSSP Power Kendari bersama dengan masyarakat setempat, TNI, dan kepolisian melakukan perbaikan jalan sepanjang 2,1 kilometer di desa Tanjung Tiram, Moramo Utara, Konawe Selatan. On June 21, 2018, PT DSSP Power Kendari with local community, army, and police performed road repair with total length of 2.1 kilometers at Tanjung Tiram Village, Moramo Utara, Konawe Selatan.

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
2. Bantuan pembangunan masjid Donation for mosque construction	2. Pada tanggal 30 November 2018, PT DSSP Power Kendari menyerahkan bantuan berupa material bangunan untuk penyelesaian Masjid "Babul Jannah" di desa Wawatu, Moramo Utara, Konawe Selatan. On November 30, 2018, PT DSSP Power Kendari provided construction material for completion of "Babul Jannah" mosque at Wawatu Village, Moramo Utara, Konawe Selatan.

Aspek Tanggung Jawab Produk
Product Responsibility Aspect

Kebijakan

Kepuasan pelanggan merupakan fokus utama Perseroan dan entitas anak dalam menjalankan kegiatan usahanya. Oleh sebab itu, Perseroan dan entitas anak bertanggung jawab kepada pelanggan atas produk dan jasa yang dihasilkan.

Kebijakan Perseroan atas tanggung jawab produk dan jasa dilakukan antara lain dengan membuat SOP dan melakukan pengawasan atas kualitas produk dan jasa yang dihasilkan.

Terkait dengan pembangkit listrik, Perseroan telah memasang rambu-rambu keselamatan di berbagai lokasi kerja dan memiliki sistem pengaman terhadap listrik yang dihasilkan.

Perseroan dan entitas anak saat ini telah memiliki pusat layanan pelanggan sebagai sarana untuk menerima umpan balik dari pelanggan. Khusus untuk bisnis multimedia, pusat layanan pelanggan terpusat di nomor telepon 1500-818.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial dalam aspek tanggung jawab produk pada tahun 2018:

Policy

Customer satisfaction is the main focus of the Company and its subsidiaries in running their business operations. Therefore, the Company and its subsidiaries are responsible to the customers for the products and services.

The Company's policy on products and services responsibility is performed by developing SOP and assuring the quality of the products and services.

In relation to power plants, the Company has installed safety signs in various work locations and has protection system for the electricity.

The Company and its subsidiaries currently have customer service as platform to receive feedback from customers. Specifically for multimedia business, customer service is centered at phone number 1500-818.

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on product responsibility aspect in 2018:

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
1. Manajemen mutu penambangan batubara Quality management for coal mining	1. Pengecekan kualitas sampel batubara oleh pihak ketiga. Quality analysis of coal samples by third parties.
2. Pertemuan dan komunikasi dengan pelanggan Meeting and communication with customers	2. Pertemuan rutin dengan pelanggan untuk membahas jadwal produksi, kuantitas, dan kualitas listrik yang dihasilkan oleh pembangkit listrik milik Perseroan. Regular meetings with customers to discuss production schedule, quantity, and quality of electricity produced by the Company's power plants.
3. Peningkatan layanan pelanggan Improvement in customer service	3. Peningkatan pusat layanan pelanggan dengan meningkatkan jumlah petugas dan waktu tanggapan. Improvement on customer service by increasing the number of officers and response time.
4. Pemeliharaan sistem System maintenance	4. Pemeliharaan terjadwal pembangkit listrik dan jaringan infrastruktur yang dimiliki. Scheduled maintenance on power plants and infrastructure network.

Aspek Operasi Yang Wajar
Fair Operating Practices Aspect

Kebijakan

Perseroan berkeyakinan bahwa bisnis yang berkelanjutan adalah bisnis yang beretika, bukan hanya untuk memenuhi hukum dan peraturan yang berlaku. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan operasi yang mengedepankan etika bisnis, membangun kepercayaan, menjaga reputasi dengan meningkatkan kualitas produk dan layanan secara berkelanjutan, dan melakukan persaingan usaha yang sehat.

Perseroan senantiasa berupaya melakukan transaksi dengan mitra bisnis berdasarkan prinsip kewajaran dan kesetaraan.

Perseroan telah mensosialisasikan mekanisme pelaporan indikasi pelanggaran (termasuk dugaan pelanggaran operasi yang wajar). Penyampaian laporan indikasi pelanggaran dapat disampaikan melalui surat elektronik whistleblower@dss.co.id atau nomor whatsapp 0881-1686-386. Informasi lebih lengkap mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial dalam aspek operasi yang wajar pada tahun 2018, antara lain:

Policy

The Company believes that sustainable business should be based on good ethics, rather than just complying to applicable laws and regulations. Therefore, the Company is committed to carrying out operational activities that uphold business ethics, build trust, maintain reputation by continuously improving the quality of products and services, and doing business on fair competition.

The Company always strives to perform business transactions with business partners based on the principles of fairness and equality.

The Company has socialized mechanism to report indication of fraud (including indication of violation of fair business operation). Submission of whistleblowing reports can be done via email whistleblower@dss.co.id or whatsapp number 0881-1686-386. Detailed information regarding whistleblowing system can be seen at Corporate Governance section, Internal Audit Unit - Whistleblowing System sub - section.

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on fair operating practices aspect in 2018, among others:

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
1. Pembangunan IPP PLTU sesuai standar kualitas Construction of IPP PLTU in accordance to quality standard	1. Pemantauan penyelesaian pembangunan IPP PLTU untuk mencapai jadwal penyelesaian pembangunan yang telah ditentukan dengan tetap memperhatikan kualitas pekerjaan dan material yang digunakan. Monitoring the completion of the construction of the IPP PLTU to achieve a predetermined schedule while maintaining the quality of workmanship and materials
2. Pemberian nilai lebih kepada pelanggan untuk bisnis multimedia Providing added value to customers for multimedia business	2. Memberikan kapasitas bandwidth yang lebih besar dengan harga yang kompetitif untuk jasa internet. Providing greater bandwidth capacity at competitive price for internet services.
3. Peningkatan layanan pelanggan Improvement in customer service	3. Menerapkan denda dan memasukkan dalam daftar hitam bagi pemasok yang memberikan suap kepada karyawan Perseroan. Improvement on customer service by increasing the number of officers and response time.

Aspek Hak Asasi Manusia
Human Rights Aspect

Kebijakan

Perseroan berkomitmen melindungi karyawan dan para pemangku kepentingan lainnya dari diskriminasi suku, gender, ras dan agama.

Perseroan memberlakukan jam kerja yang sesuai dengan pedoman industri dan standar nasional dan senantiasa berupaya memberikan perlakuan dan kondisi kerja yang adil dan kondusif bagi semua karyawan, termasuk dalam hal kesempatan kerja, pemberian upah yang sesuai, hak mendapatkan pendidikan dan pelatihan, kesempatan promosi, kebebasan berserikat dan bermusyawarah, serta melarang penggunaan pekerja anak.

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan bisnis dengan cara menghormati hak dan martabat orang yang terkena dampak dari kegiatan bisnis Perseroan, dan mengatasi dampak yang merugikan dari kegiatan operasi.

Perseroan telah mensosialisasikan mekanisme pelaporan indikasi pelanggaran (termasuk dugaan pelanggaran hak asasi manusia). Penyampaian laporan indikasi pelanggaran dapat disampaikan melalui surat elektronik whistleblower@dss.co.id atau nomor whatsapp 0881-1686-386. Informasi lebih lengkap mengenai sistem indikasi pelaporan pelanggaran dapat dilihat pada bagian Tata Kelola Perusahaan, sub bagian Unit Audit Internal - Sistem Pelaporan Indikasi Pelanggaran.

Program

Berikut ini adalah ringkasan rencana dan realisasi program tanggung jawab sosial dalam aspek hak asasi manusia pada tahun 2018, antara lain:

Policy

The Company is committed to protecting employees and other stakeholders from discrimination of ethnicity, gender, race, and religion.

The Company applies working hours in accordance with industry guideline and national standard and always strives to provide fair and conducive treatment and working conditions for all employees, including in the case of employment opportunities, appropriate wages, rights to participate in education and training programs, promotion opportunities, freedom of association and deliberation, and prohibition on the employment of child workers.

The Company is committed to conducting business by respecting the rights and dignity of people affected by the Company's business activities, and addressing the adverse impacts from business operations.

The Company has socialized mechanism to report indication of fraud (including indication of human rights violation). Submission of whistleblowing reports can be done via email whistleblower@dss.co.id or whatsapp number 0881-1686-386. Detailed information regarding whistleblowing system can be seen at Corporate Governance section, Internal Audit Unit - Whistleblowing System sub - section.

Programs

The following is the resume of plans and realization of corporate social responsibility programs on human rights aspect in 2018, among others:

Rencana Tahun 2018 Plans in 2018	Realisasi Program Tahun 2018 Program Realization in 2018
1. Perekrutan karyawan non-diskriminatif Non-discriminative employee recruitment	1. Pada tahun 2018, Perseroan merekrut dan memberikan kesempatan kepada sebanyak 74 orang – berasal dari berbagai suku, gender, agama yang berbeda - untuk ikut serta dalam program PTPL dan EDP. In 2018, the Company recruited and provided opportunities for 74 persons - from various ethnic groups, genders, and religions - to participate in the PTPL and EDP programs.
2. Penempatan karyawan non-diskriminatif Non-discriminative employee placement	2. Pada tahun 2018, Perseroan menempatkan 98 orang peserta EDP dan PTPL yang telah lulus sesuai dengan keahlian dan kemampuan, dengan sistem gaji dan jam kerja yang sesuai dengan pedoman industri dan standar nasional. In 2018, the Company placed 98 EDP and PTPL participants who had graduated according to their skills and abilities, with the salary and working hours in accordance with industry guideline and national standard.
3. Pengakuan hak berserikat bagi karyawan Endorsement of labor unions	3. Pada tahun 2018, Perseroan memfasilitasi kegiatan serikat pekerja di bisnis ketenagalistrikan. In 2018, the Company facilitated the activities of labor unions in the power generation business.

Realisasi Alokasi Dana
Fund Allocation

Pada tahun 2018, Perseroan dan entitas anak telah mengalokasikan dana sebesar USD 2.923.396 untuk melaksanakan berbagai kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan.

In 2018, the Company and its subsidiaries had allocated USD 2,923,396 to carry out various Corporate Social Responsibility activities.

Rencana Tahun 2019
Plans in 2019

Perseroan dan entitas anak akan terus berupaya untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan program-program Tanggung Jawab Perusahaan di tahun 2019. Beberapa program yang direncanakan untuk dilaksanakan pada tahun 2019, antara lain:
- Kampanye keselamatan kerja
- Kampanye kesehatan
- Dukungan kegiatan olahraga
- Beasiswa bagi pelajar dan mahasiswa berprestasi
- Perbaikan infrastruktur sekolah
- Pengadaan taman baca untuk warga desa
- Proyek percontohan budidaya sayur mayur

The Company and its subsidiaries will continue to improve the quality of Corporate Social Responsibilities program in 2019. Several programs planned in 2019, among others, include:

- Occupational safety campaign
- Health campaign
- Sponsorship for sport activities
- Scholarship for high-achieving students
- School infrastructure improvement
- Establishment of library for local children
- Agriculture pilot project

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

DSS
energy and infrastructure

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2018
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk

STATEMENT OF RESPONSIBILITY ON ANNUAL REPORT 2018
BY THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS OF
PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan PT Dian Swastatika Sentosa Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan tersebut.

We, the undersigned below, hereby state that all material information has been fully disclosed in the Annual Report of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk for year 2018 and we are responsible for the truth of the information contained in it.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 29 Maret 2019

Jakarta, March 29, 2019

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Direksi / Board of Directors

Franky Oesman Widjaja
Presiden Komisaris / *President Commissioner*

L. Krisnan Cahya
Presiden Direktur / *President Director*

Indra Widjaja
Wakil Presiden Komisaris / *Vice President Commissioner*

Lanny
Direktur / *Director*

Eylta Herawati Legowo
Wakil Presiden Komisaris & Komisaris Independen /
Vice President Commissioner & Independent Commissioner

Hermawan Tarjono
Direktur / *Director*

Ardhayadi, SE., MA.
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Lokita Prasetya
Direktur / *Director*

Susi Susantijo
Direktur Independen / *Independent Director*

PT. Dian Swastatika Sentosa Tbk.
Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th floor, Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia
Tel.: (62-21) 31990258 • Fax.: (62-21) 31990259

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
dan Entitas Anak*/and Its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dan
1 Januari 2017/31 Desember 2016 serta
untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017/
As of December 31, 2018 and 2017 and
January 1, 2017/December 31, 2016 and
for the Years Ended December 31, 2018 and 2017

PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES
DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

	Halaman/ Page
Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report	
Surat Pernyataan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan Entitas Anak pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dan 1 Januari 2017/31 Desember 2016 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017/ *The Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and Its Subsidiaries as of December 31, 2018 and 2017 and January 1, 2017/December 31, 2016 and for the Years Ended December 31, 2018 and 2017*	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dan 1 Januari 2017/31 Desember 2016 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017/ *CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - As of December 31, 2018 and 2017 and January 1, 2017/December 31, 2016 and for the Years Ended December 31, 2018 and 2017*	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Financial Position*	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Changes in Equity*	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ *Consolidated Statements of Cash Flows*	5
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ *Notes to Consolidated Financial Statements*	6

MIRAWATI SENSI IDRIS

Registered Public Accountants
Business License No. 1353/KM.1/2016
Intiland Tower, 7th Floor
Jl. Jenderal Sudirman, Kav. 32
Jakarta - 10220
INDONESIA

62-21-570 8111
62-21-573 2237

MOORE STEPHENS

Laporan Auditor Independen

No. 00441/2.1090/AU.1/02/0155-3/1/III/2019

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (Perusahaan) dan entitas anaknya (Grup) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditors' Report

No. 00441/2.1090/AU.1/02/0155-3/1/III/2019

The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors
PT Dian Swastatika Sentosa Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (the Company) and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Penekanan suatu hal

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 41 atas laporan keuangan konsolidasian, PT Dian Swastatika Sentosa Tbk telah menerapkan standar akuntansi keuangan baru tertentu yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2018.

Emphasis of a matter

As disclosed in Note 41 to the consolidated financial statements, PT Dian Swastatika Sentosa Tbk applied certain new financial accounting standards effective since January 1, 2018.

MIRAWATI SENSI IDRIS

Maria Leokzinska
Izin Akuntan Publik No. AP.0155/*Certified Public Accountant License No. AP.0155*

21 Maret 2019/*March 21, 2019*

DSS
energy and infrastructure

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN
2017 DAN 1 JANUARI 2017/
31 DESEMBER 2016 SERTA
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk
DAN ENTITAS ANAK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini

1. Nama/Name : L. Krisnan Cahya
   Alamat Kantor/Office address : Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th floor
   Jl. M.H. Thamrin No. 51 - Jakarta 10350
   Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/Residential address in accordance with Personal Identity Card : Jl. Kembang Aya Utama F9 No. 42
   Jakarta Barat
   Nomor telepon/Telephone number : 021-31990258
   Jabatan/Title : Presiden Direktur/President Director

2. Nama/Name : Lenny
   Alamat Kantor/Office address : Sinar Mas Land Plaza Tower I, 27th floor
   Jl. M.H. Thamrin No. 51 - Jakarta 10350
   Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/Residential address in accordance with Personal Identity Card : Jl. Sutera Intan II No. 20
   Tangerang
   Nomor telepon/Telephone number : 021-31990258
   Jabatan/Title : Direktur/Director

menyatakan bahwa

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dan 1 Januari 2017/31 Desember 2016 serta untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017

2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan

PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES

DIRECTORS' STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2018 AND
2017 AND JANUARY 1, 2017/
DECEMBER 31, 2016 AND
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

We, the undersigned,

declare that

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company and its Subsidiaries consolidated financial statements as of December 31, 2018 and 2017 and January 1, 2017/December 31, 2016 and for the years ended December 31, 2018 and 2017

2. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards

3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the Company and its Subsidiaries consolidated financial statements, and

DSS
energy and infrastructure

b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material

b. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts and do not conceal any material information or facts.

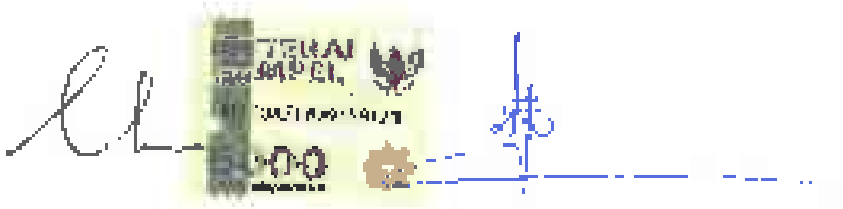
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan

4. We are responsible for the Company's internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

This statement has been made truthfully

21 Maret 2019/March 21, 2019



L. Kristian Cahya
Presiden Direktur/President Director

Lanny
Direktur/Director

	Notes	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]				[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

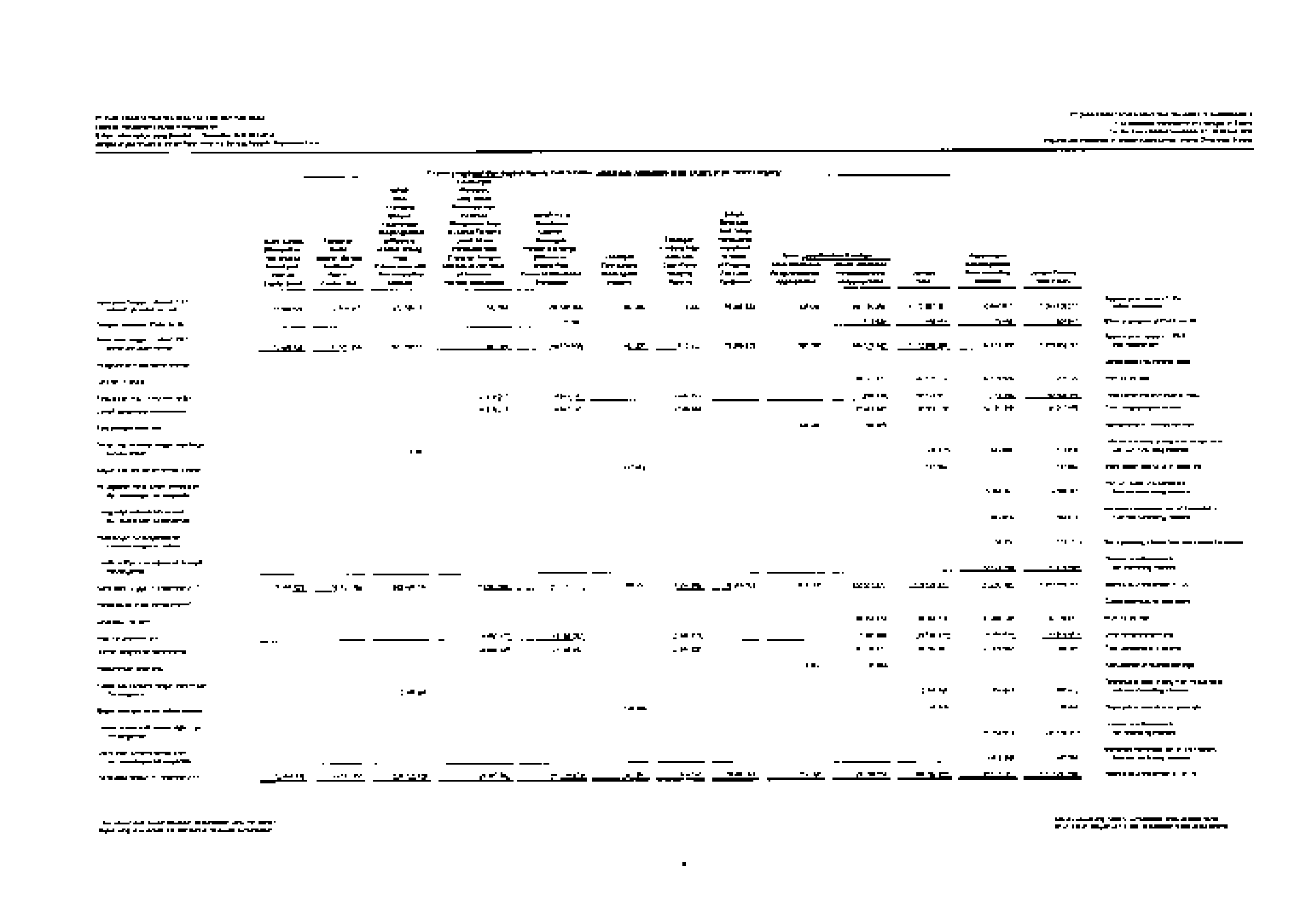
PT Duta Anggada Realty Tbk dan Entitas Anak
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017
(Angka-angka Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali Dinyatakan Lain)

PT Duta Anggada Realty Tbk and Subsidiaries
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For the Years Ended December 31, 2018 and 2017
(Figures are Presented in United States Dollar, unless Otherwise Stated)

	2018	Catatan/ Notes	Disajikan Kembali (Catatan/ See Note 41) 2017	
PENDAPATAN USAHA	[illegible]	29	[illegible]	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	[illegible]	30	[illegible]	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	[illegible]		[illegible]	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA		31		OPERATING EXPENSES
Beban penjualan	[illegible]		[illegible]	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	[illegible]		[illegible]	General and administrative expenses
Beban lain-lain	[illegible]		[illegible]	Other expenses
Jumlah Beban Usaha	[illegible]		[illegible]	Total Operating Expenses
LABA USAHA	[illegible]		[illegible]	INCOME FROM OPERATIONS
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Penghasilan bunga	[illegible]		[illegible]	Interest income
Rugi selisih kurs mata uang asing - bersih	[illegible]		[illegible]	Foreign exchange loss - net
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	[illegible]	11	[illegible]	Share in net income of associates and joint ventures
Penghasilan (beban) keuangan lainnya - bersih	[illegible]		[illegible]	Other finance income (expenses) - net
Beban bunga dan keuangan	[illegible]		[illegible]	Interest and financing charges
Penghasilan - neto	[illegible]		[illegible]	Income - net
Beban Lain-lain - Neto	[illegible]		[illegible]	Other Expenses - Net
LABA SEBELUM PAJAK	[illegible]		[illegible]	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK		32		TAX EXPENSE
Kini	[illegible]		[illegible]	Current
Tangguhan	[illegible]		[illegible]	Deferred
Jumlah Beban Pajak	[illegible]		[illegible]	Total Tax Expense
LABA PERIODE BERJALAN	[illegible]		[illegible]	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	[illegible]	27	[illegible]	Remeasurement of defined benefit plan
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	[illegible]	32	[illegible]	Income tax related to items that will not be reclassified to profit or loss
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be reclassified to profit or loss
Selisih kurs karena penjabaran				Exchange differences
Bagian atas penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	[illegible]		[illegible]	Share in other comprehensive income of associates
Pajak penghasilan terkait pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	[illegible]		[illegible]	Income tax related to items that will be reclassified to profit or loss
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Setelah Pajak	[illegible]		[illegible]	Other Comprehensive Income (Loss)
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN	[illegible]		[illegible]	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	[illegible]		[illegible]	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	[illegible]		[illegible]	Non-controlling interests
	[illegible]		[illegible]	
Penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	[illegible]		[illegible]	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	[illegible]	27	[illegible]	Non-controlling interests
	[illegible]		[illegible]	
LABA BERSIH PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	[illegible]	41	[illegible]	EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT COMPANY

[illegible]

[illegible]



	Note	Description (Convenience translation) 2017	
Cash flows from operating activities			**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Net income before tax	[illegible]	[illegible]	Profit before tax
Depreciation, amortization and impairment losses on tangible and intangible assets	[illegible]	[illegible]	Depreciation, amortization and impairments of tangible assets
Net gains on disposal of assets	[illegible]	[illegible]	Losses on disposal of assets
Net finance costs	[illegible]	[illegible]	Net finance costs
Share of profit of associates and joint ventures	[illegible]	[illegible]	Share of profit of associates and joint ventures
Net foreign exchange differences	[illegible]	[illegible]	Net foreign exchange differences
Cash flows from operating activities before changes in working capital and provisions	[illegible]	[illegible]	**Cash flows from operating activities before changes in working capital and provisions**
Increase in trade and other receivables	[illegible]	[illegible]	Increase in trade and other receivables
Decrease in inventories	[illegible]	[illegible]	Decrease in inventories
Increase in trade and other payables	[illegible]	[illegible]	Increase in trade and other payables
Increase in provisions	[illegible]	[illegible]	Increase in provisions
Increase in employee benefits	[illegible]	[illegible]	Increase in employee benefits
Cash generated from operations	[illegible]	[illegible]	Cash generated from operations
Interest paid	[illegible]	[illegible]	Interest paid
Income taxes paid	[illegible]	[illegible]	Income taxes paid
Net cash from operating activities	[illegible]	[illegible]	**Net cash from operating activities**
Cash flows from investing activities			**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	[illegible]	[illegible]	Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired
Proceeds from sale of property, plant and equipment	[illegible]	[illegible]	Proceeds from sale of property, plant and equipment
Purchase of property, plant and equipment	[illegible]	[illegible]	Purchase of property, plant and equipment
Purchase of intangible assets	[illegible]	[illegible]	Purchase of intangible assets
Proceeds from sale of financial assets	[illegible]	[illegible]	Proceeds from sale of financial assets
Purchase of financial assets	[illegible]	[illegible]	Purchase of financial assets
Dividends received	[illegible]	[illegible]	Dividends received
Interest received	[illegible]	[illegible]	Interest received
Net cash used in investing activities	[illegible]	[illegible]	**Net cash used in investing activities**
Cash flows from financing activities			**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
Proceeds from issuance of ordinary shares	[illegible]	[illegible]	Proceeds from issuance of ordinary shares
Proceeds from borrowings	[illegible]	[illegible]	Proceeds from borrowings
Repayments of borrowings	[illegible]	[illegible]	Repayments of borrowings
Payments of lease liabilities	[illegible]	[illegible]	Payments of lease liabilities
Dividends paid to equity holders of the parent	[illegible]	[illegible]	Dividends paid to equity holders of the parent
Dividends paid to non-controlling interests	[illegible]	[illegible]	Dividends paid to non-controlling interests
Net cash used in financing activities	[illegible]	[illegible]	**Net cash used in financing activities**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	[illegible]	[illegible]	**Net increase (decrease) in cash and cash equivalents**
Cash and cash equivalents at beginning of the year	[illegible]	[illegible]	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	[illegible]	[illegible]	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents
Cash and cash equivalents at end of the year	[illegible]	[illegible]	**Cash and cash equivalents at end of the year**

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 6 tanggal 2 Agustus 1996 dari Linda Herawati, S.H., notaris di Jakarta, yang kemudian diubah dengan Akta Perubahan No. 35 tanggal 8 Oktober 1996 dari notaris yang sama. Akta pendirian dan perubahannya telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia) dalam Surat Keputusan No. C2-9854.HT.01.01.TH.96 tanggal 28 Oktober 1996 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 46 tanggal 10 Juni 1997, Tambahan No. 2258.

Anggaran Dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, termasuk diantaranya penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan terhadap Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas pada tahun 2008, pelaksanaan penawaran umum perdana saham (IPO) dan perubahan status Perusahaan menjadi Perseroan Terbatas Terbuka pada tahun 2009, dan perubahan yang terakhir berdasarkan Akta No. 48 tanggal 10 Juli 2015 dari Linda Herawati, S.H., notaris di Jakarta, tentang pernyataan kembali seluruh Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan yang terakhir tersebut telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0952774 tanggal 29 Juli 2015.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi penyediaan tenaga listrik, perdagangan besar, jasa dan pembangunan perumahan dan infrastuktur. Ruang lingkup kegiatan usaha Grup pada saat ini meliputi penyediaan tenaga listrik, perdagangan besar, pertambangan dan perdagangan batubara, multimedia, kehutanan dan infrastuktur.

1. General

a. Establishment and General Information

PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (the Company) was established on August 2, 1996 based on Notarial Deed No. 6 and was amended by Notarial Deed No. 35 dated October 8, 1996, both of Linda Herawati, S.H., a public notary in Jakarta. The deed of establishment and its amendment were approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia (currently the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia) in its Decision Letter No. C2-9854.HT.01.01.TH.96 dated October 28, 1996 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 46 dated June 10, 1997, Supplement No. 2258.

The Articles of Association of the Company have been amended several times, including, among others, the revisions in the Company's entire Articles of Association to be in accordance with the Law of the Republic of Indonesia No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company in 2008, the Initial Public Offering (IPO) and the change in the Company's status to be a Listed Company in 2009, and the latest based on the Notarial Deed No. 48 dated July 10, 2015 of Linda Herawati, S.H., a public notary in Jakarta, regarding changes in the entire Company's Articles of Association to comply with Indonesia Financial Services Authority's Regulations. The latest amendment of Company's Articles of Association has been accepted and recorded in Legal Entity Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter No. AHU-AH.01.03-0952774 dated July 29, 2015.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company engages in power generation, wholesale trading, real estate and infrastructure. Currently, the Group engages in power generation, trading, coal mining and trading, multimedia, forestry and infrastructure.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1998. Perusahaan berkantor pusat di Jakarta, sedangkan pembangkit tenaga listrik Perusahaan saat ini berlokasi di Tangerang, Serang dan Karawang.

The Company started its commercial activities in 1998. The Company's head office is in Jakarta, while its power plants are located in Tangerang, Serang and Karawang.

Dalam laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

In the consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to as "the Group".

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Sinarmas.

The Company operates under the Sinarmas group of business.

b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

b. Public Offering of Shares

Pada tanggal 30 November 2009, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam dan LK atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) melalui Surat No. S-10344/BL/2009 untuk penawaran umum perdana atas 100.000.000 saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp 250 per saham kepada masyarakat dan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 10 Desember 2009.

On November 30, 2009, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam and LK or currently Financial Services Authority/OJK) in his Letter No. S-10344/BL/2009 for its offering to the public of 100,000,000 shares at Rp 250 per share. On December 10, 2009, all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, seluruh saham Perusahaan sejumlah 770.552.320 saham telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2018 and 2017, all of the Company's shares totaling to 770,552,320 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan

c. Consolidated Subsidiaries

Perusahaan mempunyai penyertaan saham, baik secara langsung maupun tidak langsung pada entitas anak berikut ini:

The Company's subsidiaries owned directly or indirectly follows:

Entitas Anak/*Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ *Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights*		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
				31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017	31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017
				%	%		
Pemilikan Langsung/*Direct Ownership:*							
Golden Energy and Resources Ltd. (GEAR)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	1995	86,870	86,870	951.382.149	747.164.872
PT Rolimex Kimia Nusamas (RKN)	Jakarta	Perdagangan/*Trading*	1989	99,504	99,504	83.540.907	69.427.595
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera (BKES)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	39.379.989	38.103.037
PT DSSA Mas Sejahtera (DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	229.145.247	225.774.550
PT DSSA Mas Infrastruktur (DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	4.049.228	4.670.771
PT DSSE Energi Mas Utama (DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	1.463.569.734	1.067.395.996

Entitas Anak/*Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ *Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights*		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
				31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017	31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017
				%	%		
Pemilikan Tidak Langsung/*Indirect Ownership:*							
PT Golden Energy Mines Tbk (GEM) (melalui/*through* GEAR)	Jakarta	Perdagangan batubara/ *Coal trading*	2010	58,203	58,203	701.046.630	590.469.384
Anrof Singapore Ltd. (ANROF) (melalui/*through* GEAR)	Mauritius	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	86,870	86,870	15.100.949	15.100.964
Poh Lian (Cambodia) Ltd. (POH LIAN Cambodia) (melalui/*through* GEAR)	Kamboja/ *Cambodia*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	86,870	86,870	-	-
Able Advance Ltd. (AAL) (melalui/*through* GEAR)	Kepulauan Virgin Britania/ *BritishVirgin Island*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	86,870	86,870	7.962	7.870
GEAR Trading Enterprise Pte. Ltd. (GTE) (melalui/*through* GEAR)	Singapura/ *Singapore*	Perdagangan/ *Trading*	-	86,870	-	10.288.373	-
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd. (GIA) (melalui/*through* GEAR)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	44,304	-	73	-
GEAR Innovation Network Pte. Ltd. (GIN) (melalui/*through* GEAR)	Singapura/ *Singapore*	Penelitian dan pengembangan/ *Research and development*	-	86,870	-	1.733	-
PT Hutan Rindang Banua (HRB) (melalui/*through* ANROF)	Kalimantan Selatan/ *South Kalimantan*	Kehutanan/ *Forestry*	2007	86,870	86,870	22.729.246	20.813.836
PT Marga Buana Bumi Mulia (MBBM) (melalui/*through* ANROF)	Kalimantan Selatan/ *South Kalimantan*	Pengolahan bubur kertas/ *Pulp mill*	-	86,870	86,870	538.389	540.154
Shinning Spring Resources Ltd. (SSR) (melalui/*through* ANROF)	Kepulauan Virgin Britania/ *BritishVirgin Island*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	86,870	86,870	2.572.057	2.572.016
Pacificwood Investment Ltd. (PIL) (melalui/*through* SSR)	Mauritius	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	86,870	86,870	5.451	5.476
PT Mangium Anugerah Lestari (MALS) (melalui/*through* PIL)	Kalimantan Selatan/ *South Kalimantan*	Pengolahan kayu/ *Wood chip mill*	-	86,853	86,853	3.569.870	3.578.584
PT Roundhill Capital Indonesia (RCI) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Penyertaan saham dan perdagangan/ *Investment holding and trading*	2014	58,614	58,614	268.048.450	227.059.672
PT Kuansing Inti Makmur (KIM) (melalui/*through* GEM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2005	58,203	58,203	101.515.445	99.967.862
PT Trisula Kencana Sakti (TKS) (melalui/*through* GEM)	Kalimantan Tengah/ *Central Kalimantan*	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2008	40,742	40,742	10.641.472	8.382.616
GEMS Trading Resources Pte. Ltd. (GEMSTR) (melalui/*through* GEM)	Singapura/ *Singapore*	Perdagangan/ *Trading*	2012	58,203	58,203	55.307.452	92.409.569
PT Karya Mining Solution (KMS) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Perdagangan/ *Trading*	-	58,202	58,202	765.826	814.205
PT GEMS Energy Indonesia (GEMS Energy) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Perdagangan/ *Trading*	-	58,207	58,207	146.293	149.695
Shanghai Jingguang Energy Co. Ltd. (SJE) (melalui/*through* GEM)	Shanghai	Perdagangan batubara/ *Coal trading*	-	-	58,203	-	-
PT Era Mitra Selaras (EMS) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	58,203	58,203	875.118	1.130.049
PT Dwikarya Sejati Utama (DSU) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Modal ventura dan manajemen/ *Venture capital and management*	-	58,203	-	105.057.983	-

Entitas Anak/*Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ *Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights*		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
				31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017	31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017
				%	%		
Pemilikan Tidak Langsung/*Indirect Ownership:*							
PT Unsoco (Unsoco) (melalui/*through* GEM)	Jakarta	Jasa konsultasi manajemen/ *Management consultant services*	-	58,203	-	84.182	-
PT Borneo Indobara (BORNEO) (melalui/*through* RCI)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2005	57,094	57,094	247.045.830	190.529.519
PT Bara Harmonis Batang Asam (BHBA) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	1.854.748	1.963.698
PT Karya Cemerlang Persada (KCP) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2011	58,203	58,203	19.771.472	16.123.459
PT Bungo Bara Utama (BBU) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2017	58,203	58,203	18.849.351	13.922.672
PT Berkat Nusantara Permai (BNP) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	20.301.997	20.120.763
PT Tanjung Belit Bara Utama (TBBU) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	28.865.281	29.191.016
PT Kuansing Inti Sejahtera (KIS) (melalui/*through* KIM)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	301.410	318.912
PT Bungo Bara Makmur (BBM) (melalui/*through* BBU)	Jambi	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	1.354.906	1.459.637
PT Wahana Rimba Lestari (WRL) (melalui/*through* EMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	723.639	804.258
PT Berkat Satria Abadi (BSA) (melalui/*through* EMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	58,203	58,203	92.702	106.580
PT Duta Sarana Internusa (DSI) (melalui/*through* DSU)	Jakarta	Jasa konsultasi manajemen/ *Management consultant services*	-	58,203	-	36.764.241	-
PT Barasentosa Lestari (BSL) (melalui/*through* DSI dan/*and* Unsoco)	Jakarta	Pertambangan batubara dan pengembangan pembangkit listrik mulut tambang/ *Coal mining and development of mine mouth power plants*	-	58,203	-	104.996.519	-
PT Rolimex Suburin Hutani Persada (RSHP) (melalui/*through* RKN)	Jakarta	Perdagangan pupuk/ *Fertilizer trading*	-	69,653	69,653	188.032	243.778
PT Citra Alam Indah (CAI) (melalui/*through* BKES)	Jakarta	Perdagangan/ *Trading*	-	99,999	99,999	7.638.223	7.817.863
PT Andalan Satria Lestari (ASL) (melalui/*through* DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	2015	99,999	99,999	25.265.537	26.964.176
PT Nusantara Indah Lestari (NIL) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Perdagangan dan pertambangan batubara/ *Trading and coal mining*	-	99,999	99,999	1.204.794	1.283.875
PT Wahana Alam Lestari (WAL) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Perdagangan dan pertambangan batubara/ *Trading and coal mining*	-	99,999	99,999	38.506	41.700
PT Manggala Alam Lestari (MAL) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2015	99,999	99,999	24.303.233	25.580.840
PT Rimba Subur Lestari (RSL) (melalui/*through* ASL)	Sumatera Selatan/ *South Sumatera*	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	455.082	427.915
PT Buana Bara Ekapratama (BBEP) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2017	99,999	99,999	3.469.811	2.759.231
PT Duta Alam Ekapratama (DAE) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	405.892	421.111
PT Andalan Satria Abadi (ASA) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	672.131	658.319
PT Duta Alam Jaya (DAJ) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	281.335	285.149

Entitas Anak/*Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ *Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights*		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
				31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017	31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017
				%	%		
Pemilikan Tidak Langsung/*Indirect Ownership:*							
PT Buana Inti Citraprima (BIC) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	766.828	794.560
PT Citra Alam Cahaya (CAC) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	218.318	212.905
PT Cahaya Nusa Pratama (CNP) (melalui/*through* ASL)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	567.433	583.128
PT Nusa Indah Permai (NIP) (melalui/*through* MAL)	Sumatera Selatan/ *South Sumatera*	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	1.119.218	1.139.627
PT Cahaya Bara Pratama (CBP) (melalui/*through* CNP)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	33.314	37.197
PT Cahaya Amanah Sentosa (CAS) (melalui/*through* CAC)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	9.762	7.381
PT Innovate Mas Utama (IMU) (melalui/*through* DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	223.879.250	220.181.832
Golden Multimedia Holdings Pte. Ltd. (Golden) (melalui/*through* DSSM)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	5.127.565	12.058.814
Celesta Prime Technology Pte. Ltd. (Celesta) (melalui/*through* Golden)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	5.120.782	12.046.590
Sunshine Network Pte. Ltd. (Sunshine) (melalui/*through* Celesta)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	5.113.914	12.034.489
PT Dian Semesta Sentosa (DSMT) (melalui/*through* DSSM)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	-	6.315	-
PT Buana Bumi Energi (BBE) (melalui/*through* DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,958	99,956	1.552.263	1.376.305
PT Sinarmas Sukses Sejahtera (SSS) (melalui/*through* DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	4.977	5.328
PT Buana Mas Sejahtera (BMS) (melalui/*through* DSSI)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	1.452.498	1.605.242
Golden Prime Power Pte. Ltd. (GPP) (melalui/*through* DSSI)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	142.026	153.373
Shining Energy Pte. Ltd. (SE) (melalui/*through* DSSI)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	127.238	137.626
Alpha Prime Services Pte. Ltd. (APS) (melalui/*through* DSSI)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,967	99,967	112.442	121.878
PT DSSP Power Mas Utama (DSSP PMU) (melalui/*through* DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	2016	99,999	99,999	1.416.936.263	1.025.897.564
PT DSSP Power Mas Sejahtera (DSSP PMS) (melalui/*through* DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	17.543	18.172
PT Andalan Mas Sejahtera (AMS) (melalui/*through* DSSE EMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	23.485.396	26.233.638
PT DSSP Power Sakti (DSSP PSakti) (melalui/*through* DSSP PMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	311.020.782	168.522.394
PT DSSP Energi Sejahtera (DSSE) (melalui/*through* DSSP PMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,931	99,931	736.867.922	741.788.098
PT DSSP Power Sumsel (DSSP PSumsel) (melalui/*through* DSSE)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ *Power generation*	2016	99,921	99,921	736.794.793	741.704.392
PT DSSP Power Kendari (DSSP PK) (melalui/*through* DSSP PSakti)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ *Power generation*	2015	99,999	99,999	316.753.831	168.340.499
PT DSSP Power Sejahtera (DSSP PSejahtera) (melalui/*through* DSSP PMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	41.179.012	702.759

Entitas Anak/*Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan Efektif dan Hak Suara/ *Effective Percentage of Ownership Interest and Voting Rights*		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
				31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017	31 Desember/ *December 31,* 2018	31 Desember/ *December 31,* 2017
				%	%		
Pemilikan Tidak Langsung/*Indirect Ownership:*							
PT DSSP Power Sumsel Dua (DSSP PSumsel Dua) (melalui/*through* DSSP PSejahtera)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ *Power generation*	-	99,999	99,999	41.091.274	682.353
PT DSSP Power Sentosa (DSSP PSentosa) (melalui/*through* DSSE EMU)	Jakarta	Jasa penunjang tenaga listrik/ *Power generation supportive services*	-	99,982	99,982	732.505	3.983.131
PT Blackmas Makmur (BMM) (melalui/*through* DSSP PMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	325.820.121	113.703.091
PT SKS Listrik Kalimantan (SLK) (melalui/*through* BMM)	Jakarta	Penyediaan tenaga listrik/ *Power generation*	2016	99,999	99,999	325.755.267	113.629.789
Great Horizon Capital Pte. Ltd. (GHCA) (melalui/*through* DSSP PMU)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	-	22.873	-
Great Horizon Consulting Pte. Ltd. (GHCO) (melalui/*through* GHCA)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	-	11.497	-
Hillmas Coal Pte. Ltd. (Hillmas) (melalui/*through* AMS)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	25.220.151	26.532.273
PT Persada Makmur Sejahtera (PMS) (melalui/*through* Hillmas)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	1.623.009	1.637.204
PT Persada Makmur Selaras Dua (PMS Dua) (melalui/*through* PMS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	69.479	184.529
PT Surya Kalimantan Sejati (SKS) (melalui/*through* Hillmas)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	2016	99,999	99,999	10.975.209	9.863.632
PT Surya Kalimantan Sejati Dua (SKS Dua) (melalui/*through* SKS)	Jakarta	Pertambangan batubara/ *Coal mining*	-	99,999	99,999	86.826	184.529
Kalteng Investment Pte. Ltd. (KALTENG) (melalui/*through* Hillmas)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	38.993	39.096
Shaanxi North West Power Corporation (Singapore) Pte. Ltd. (SNWP) (melalui/*through* Hillmas)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	1.736	1.856
Newspring Coal Resources Pte. Ltd. (NSCR) (melalui/*through* AMS)	Singapura/ *Singapore*	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	36.058	38.604
PT Daya Anugerah Sejati Utama (DASU) (melalui/through DSSP PMU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	99,999	3.587	5.819
PT Daya Sukses Makmur Selaras (DSMS) (melalui/through DASU)	Jakarta	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,998	99,998	3.587	4.906
One Global Power Limited (OGP) (melalui/through DSSE EMU)	Hong Kong	Penyertaan saham/ *Investment holding*	-	99,999	-	1.300	-
PT Innovate Mas Indonesia (IMI) (melalui/*through* IMU)	Jakarta	TV berbayar/ *Pay TV*	2011	86,952	86,005	213.880.426	208.973.533
PT Eka Mas Republik (EMR) (melalui/*through* IMU)	Jakarta	Penyedia jasa internet/ *Internet service provider*	2011	74,559	72,711	17.981.613	9.986.967

Informasi keuangan GEM yang memiliki kepentingan nonpengendali dalam jumlah material untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

Financial information of GEM that has material non-controlling interests for the years ended December 31, 2018 and 2017 follows:

Laporan posisi keuangan konsolidasian:

Consolidated statements of financial position:

	2018	2017	
Aset lancar	327.576.563	414.782.753	Current assets
Aset tidak lancar	373.470.067	175.686.631	Noncurrent assets
Jumlah aset	701.046.630	590.469.384	Total assets
Liabilitas jangka pendek	248.222.303	246.554.242	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	137.011.411	51.697.031	Noncurrent liabilities
Jumlah liabilitas	385.233.714	298.251.273	Total liabilities
Jumlah ekuitas	315.812.916	292.218.111	Total equity
Jumlah ekuitas yang teratribusikan pada:			Total equity attributable to:
Pemilik entitas induk	314.601.568	290.883.437	Owners of the parent company
Kepentingan nonpengendali	1.211.348	1.334.674	Non-controlling interests

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

Consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income:

	2018	2017	
Pendapatan	1.045.058.516	759.448.383	Revenues
Laba sebelum pajak	135.530.697	167.307.676	Profit before tax
Rugi komprehensif lain	(60.996)	(988.962)	Other comprehensive loss
Jumlah penghasilan komprehensif	100.487.582	119.117.078	Total comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada kepentingan nonpengendali	1.769.451	2.319.010	Comprehensive income attributable to non-controlling interests

Laporan arus kas konsolidasian:

Consolidated statements of cash flows:

	2018	2017	
Operasi	79.634.832	157.716.655	Operating
Investasi	(81.537.164)	(23.424.374)	Investing
Pendanaan	(98.193.482)	(16.636.214)	Financing
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	(100.095.814)	117.656.067	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents

Dividen GEM

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Komisaris GEM pada tanggal 18 Desember 2018 memutuskan membagikan dividen interim untuk tahun buku 2018 sebesar US$ 15.000.000,15 atau US$ 0,00255 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Komisaris GEM pada tanggal 14 Mei 2018 memutuskan membagikan dividen interim untuk tahun buku 2018 sebesar US$ 20.000.000 atau US$ 0,0034 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 35 tanggal 3 Mei 2018, para pemegang saham GEM menyetujui menetapkan dividen sebesar US$ 115.000.000,15 sebagai dividen final tahun buku 2017 dimana sebagian dari jumlah dividen final yaitu masing-masing sebesar US$ 15.000.000,15 dan US$ 60.000.000 telah dibagikan sebagai dividen interim dan telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham masing-masing pada tanggal 16 Agustus 2017 dan 12 Januari 2018. Sehingga sisanya adalah sebesar US$ 40.000.000 sebagai dividen final yang telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham pada tanggal 22 Mei 2018.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Komisaris GEM pada tanggal 15 Desember 2017 memutuskan membagikan dividen interim kedua untuk tahun buku 2017 sebesar US$ 60.000.000 atau US$ 0,0102 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Sirkular Direksi GEM, seluruh anggota Direksi GEM dengan persetujuan Komisaris GEM pada tanggal 31 Juli 2017 memutuskan membagikan dividen interim untuk tahun buku 2017 sebesar US$ 15.000.000,15 atau US$ 0,00255 per lembar saham kepada para pemegang saham.

Dividends of GEM

Based on Circular Resolution of the Board of Directors of GEM, all of the Directors of GEM with an approval from the Board of Commissioners on December 18, 2018 decided to pay interim dividends for the year 2018 amounting to US$ 15,000,000.15 or US$ 0.00255 per share to shareholders.

Based on Circular Resolution of the Board of Directors of GEM, all of the Directors of GEM with an approval from the Board of Commissioners on May 14, 2018 decided to pay interim dividends for the year 2018 amounting to US$ 20,000,000 or US$ 0.0034 per share to shareholders.

Based on Memorandum of Annual Stockholders' Meeting No. 35 dated May 3, 2018, all of GEM's shareholders agreed to establish dividends amounting to US$ 115,000,000.15 as final dividends for the year 2017 which amounted to US$ 15,000,000.15 and US$ 60,000,000 has been distributed as interim dividends and has been paid to shareholders on August 16, 2017 and January 12, 2018, respectively. Therefore, US$ 40,000,000 as final dividends has been paid on May 22, 2018 to shareholders.

Based on Circular Resolution of the Board of Directors of GEM, all of the Directors of GEM with an approval from the Board of Commissioners on December 15, 2017 decided to pay interim dividends for the year 2017 amounting to US$ 60,000,000 or US$ 0.0102 per share to shareholders.

Based on Circular Resolution of the Board of Directors of GEM, all of the Directors of GEM with an approval from the Board of Commissioners on July 31, 2017 decided to pay interim dividends for the year 2017 amounting to US$ 15,000,000.15 or US$ 0.00255 per share to shareholders.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 52 tanggal 29 Mei 2017, para pemegang saham GEM menyetujui menetapkan dividen sebesar US$ 31.058.823,56 sebagai dividen final tahun buku 2016 dimana sebagian dari jumlah dividen final yaitu masing-masing sebesar US$ 3.058.823,56 dan US$ 13.000.000 telah dibagikan sebagai dividen interim dan telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham masing-masing pada tanggal 3 Agustus 2016 dan 29 November 2016. Sehingga sisanya adalah sebesar US$ 15.000.000,15 sebagai dividen final yang telah dibayarkan kepada seluruh pemegang saham pada tanggal 20 Juni 2017.

Based on Memorandum of Annual Stockholders' Meeting No. 52 dated May 29, 2017, all of GEM's shareholders agreed to establish dividends amounting to US$ 31,058,823.56 as final dividends for the year 2016 which from final dividends amounting to US$ 3,058,823.56 and US$ 13,000,000 has been distributed as interim dividends and has been paid to shareholders on August 3, 2016 and November 29, 2016, respectively. Therefore, US$ 15,000,000.15 as final dividends has been paid on June 20, 2017 to shareholders.

Dividen GEAR

Pada tanggal 13 November 2018, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan pembagian dividen interim (*one-tier tax exempt*) sebesar SGD 0,0139 per saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2018.

Pada tanggal 30 April 2018, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan pembagian dividen final (*one-tier tax exempt*) sebesar SGD 0,01 per saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2017.

Pada tanggal 13 November 2017, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan pembagian dividen interim kedua (*one-tier tax exempt*) sebesar SGD 0,0021 per saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2017 ("Dividen Interim Kedua").

Pada tanggal 14 Agustus 2017, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan pembagian dividen interim (*one-tier tax exempt*) sebesar SGD 0,008 per saham untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2017.

Dividends of GEAR

On November 13, 2018, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, has declared an interim dividend (one-tier tax exempt) of SGD 0.0139 per ordinary share for the financial year ending December 31, 2018.

On April 30, 2018, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, has declared the final dividend (one-tier tax exempt) of SGD 0.01 per ordinary share for the financial year ending December 31, 2017.

On November 13, 2017, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, has declared a second interim dividend (one-tier tax exempt) of SGD 0.0021 per ordinary share for the financial year ending December 31, 2017 ("Second Interim Dividend").

On August 14, 2017, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, has declared an interim dividend (one-tier tax exempt) of SGD 0.008 per ordinary share for the financial year ending December 31, 2017.

Akuisisi Entitas Anak pada Tahun 2018

DSU

Berdasarkan Akta No. 171 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSU menyetujui penjualan 999 saham yang dimiliki GMR Energy (Netherlands) B.V. (GMR Netherlands) kepada GEM dan 1 saham yang dimiliki GMR Infrastructure (Overseas) Limited (GMR Infrastructure) kepada GEMS Energy. Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0238608 dan No. AHU-AH.01.03-0238607 tanggal 3 September 2018.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 172 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Infrastructure menjual dan menyerahkan 1 saham yang dimilikinya dalam DSU kepada GEMS Energy seharga US$ 54.187.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 173 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Netherlands menjual dan menyerahkan 999 saham yang dimilikinya dalam DSU kepada GEM seharga US$ 54.132.539.

Unsoco

Berdasarkan Akta No. 174 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham Unsoco menyetujui penjualan 99.000 saham yang dimiliki GMR Netherlands kepada GEM dan 1.000 saham yang dimiliki GMR Infrastructure kepada GEMS Energy. Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0238611 dan No. AHU-AH.01.03-0238610 tanggal 3 September 2018.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 175 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Infrastructure menjual dan menyerahkan 1.000 saham yang dimilikinya dalam Unsoco kepada GEMS Energy seharga US$ 435.

Acquisition of Subsidiaries in 2018

DSU

Based on Deed No. 171 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, shareholders of DSU agreed, among others, to sell 999 shares owned by GMR Energy (Netherlands) B.V. (GMR Netherlands) to GEM and 1 share owned by GMR Infrastructure (Overseas) Limited (GMR Infrastructure) to GEMS Energy. The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0238608 and No. AHU-AH.01.03-0238607 dated September 3, 2018.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 172 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Infrastructure sold and placed 1 share in DSU to GEMS Energy, at a selling price of US$ 54,187.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 173 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Netherlands sold and placed 999 shares in DSU to GEM, at a selling price of US$ 54,132,539.

Unsoco

Based on Deed No. 174 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, shareholders of Unsoco agreed, among others, to sell 99,000 shares owned by GMR Netherlands to GEM and 1,000 shares owned by GMR Infrastructure to GEMS Energy. The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0238611 and No. AHU-AH.01.03-0238610 dated September 3, 2018.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 175 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Infrastructure sold and placed 1,000 shares in Unsoco to GEMS Energy, at a selling price of US$ 435.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 176 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Netherlands menjual dan menyerahkan 99.000 saham yang dimilikinya dalam Unsoco kepada GEM seharga US$ 43.032.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 176 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Netherlands sold and placed 99,000 shares in Unsoco to GEM, at a selling price of US$ 43,032.

DSI

Berdasarkan Akta No. 169 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSI menyetujui penjualan 10 lembar saham yang dimiliki GMR Netherlands kepada GEM. Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0238606 dan No. AHU-AH.01.03-0238605 tanggal 3 September 2018.

DSI

Based on Deed No. 169 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, shareholders of DSI agreed, among others, to sell 10 shares owned by GMR Netherlands to GEM. The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0238606 and No. AHU-AH.01.03-0238605 dated September 3, 2018.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 170 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Netherlands menjual dan menyerahkan 10 saham yang dimilikinya dalam DSI kepada GEM seharga US$ 686.878.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 170 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Netherlands sold and placed 10 shares in DSI to GEM, at a selling price of US$ 686,878.

BSL

Berdasarkan Akta No. 167 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham BSL menyetujui penjualan 175 lembar saham yang dimiliki GMR Infrastructure kepada GEM. Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0238604 dan No. AHU-AH.01.03-0238603 tanggal 3 September 2018.

BSL

Based on Deed No. 167 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., a public notary in Jakarta, shareholders of BSL agreed, among others, to sell 175 shares owned by GMR Infrastructure to GEM. The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0238604 and No. AHU-AH.01.03-0238603 dated September 3, 2018.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 168 tanggal 31 Agustus 2018 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, GMR Infrastructure menjual dan menyerahkan 175 saham yang dimilikinya dalam BSL kepada GEM seharga US$ 4.352.929.

Based on Deed of Sale and Purchase of Shares No. 168 dated August 31, 2018 of Hannywati Gunawan, S.H., public notary in Jakarta, GMR Infrastructure sold and placed 175 shares in BSL to GEM, at a selling price of US$ 4,352,929.

Arus kas yang timbul sehubungan dengan akuisisi DSU, Unsoco, DSI dan BSL pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

The cash flows from the acquisition of DSU, Unsoco, DSI and BSL as of the date of acquisition follows:

	2018	
Aset	167.309.949	Assets
Liabilitas	118.236.740	Liabilities
Jumlah aset bersih teridentifikasi	49.073.209	Total net identifiable assets
Goodw ill	16.564.949	Goodw ill
Imbalan atas pembelian	65.638.158	Purchase consideration
Uang muka atas pembelian entitas anak	8.000.000	Advance for purchase of subsidiaries
Dikurangi saldo kas pada tanggal akuisisi	766.456	Less cash balance at the acquisition date
Arus kas yang timbul untuk akuisisi setelah dikurangi saldo kas entitas anak	56.871.702	Cash flow for acquisition net of cash balance of subsidiaries

Perubahan Modal Entitas Anak dengan Kepemilikan Langsung pada Tahun 2018

DSSE EMU

Berdasarkan Akta No. 20 tanggal 20 Desember 2018 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSE EMU menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 222.903 saham atau sebesar Rp 222.903.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSE EMU dari Rp 1.074.635.000.000 terbagi atas 1.074.635 saham menjadi berjumlah Rp 1.297.538.000.000 terbagi atas 1.297.538 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0032469.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 27 Desember 2018 dan telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0280230 tanggal 27 Desember 2018.

Changes in 2018 in Capital of Directly Owned Subsidiaries

DSSE EMU

Based on Deed No. 20 dated December 20, 2018 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSE EMU has approved the issuance of 222,903 new shares equivalent to Rp 222,903,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSE EMU from Rp 1,074,635,000,000 consisting of 1,074,635 shares to Rp 1,297,538,000,000 consisting of 1,297,538 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0032469.AH.01.02.Tahun 2018 dated December 27, 2018 and was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0280230 dated December 27, 2018.

Berdasarkan Akta No. 17 tanggal 4 Juli 2018 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSE EMU menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 5.000 saham atau sebesar Rp 5.000.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSE EMU dari Rp 1.069.635.000.000 terbagi atas 1.069.635 saham menjadi berjumlah Rp 1.074.635.000.000 terbagi atas 1.074.635 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0221313 tanggal 12 Juli 2018.

Based on Deed No. 17 dated July 4, 2018 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSE EMU has approved the issuance of 5,000 new shares equivalent to Rp 5,000,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSE EMU from Rp 1,069,635,000,000 consisting of 1,069,635 shares to Rp 1,074,635,000,000 consisting of 1,074,635 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0221313 dated July 12, 2018.

DSSM

Berdasarkan Akta No. 24 tanggal 19 Juli 2018 dari Yenny Widjaja, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham DSSM menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 27.000 saham atau sebesar Rp 27.000.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 1.158.176.000.000 terbagi atas 1.158.176 saham menjadi berjumlah Rp 1.185.176.000.000 terbagi atas 1.185.176 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0226865 tanggal 30 Juli 2018.

DSSM

Based on Deed No. 24 dated July 19, 2018 of Yenny Widjaja, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of DSSM has approved the issuance of 27,000 new shares equivalent to Rp 27,000,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 1,158,176,000,000 consisting of 1,158,176 shares to Rp 1,185,176,000,000 consisting of 1,185,176 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0226865 dated July 30, 2018.

Perubahan Modal Entitas Anak dengan Kepemilikan Langsung pada Tahun 2017

DSSE EMU

Berdasarkan Akta No. 25 tanggal 19 Desember 2017 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSE EMU telah menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 59.115 saham atau sebesar Rp 59.115.000.000 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor DSSE EMU dari Rp 1.010.520.000.000 terbagi atas 1.010.520 saham menjadi berjumlah Rp 1.069.635.000.000 terbagi atas 1.069.635 saham yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0205156 tanggal 23 Desember 2017.

DSSM

Berdasarkan Akta No. 02 tanggal 23 November 2017 dari Edi Suryajaya, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang, para pemegang saham DSSM menyetujui untuk meningkatkan modal dasar DSSM dari sebesar Rp 1.000.000.000.000 yang terbagi atas 1.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 menjadi Rp 1.500.000.000.000 yang terbagi atas 1.500.000 saham, meningkatkan modal ditempatkan dan disetor DSSM dari Rp 669.000.000.000 terbagi atas 669.000 saham menjadi berjumlah Rp 1.158.176.000.000 terbagi atas 1.158.176 saham, dan pengeluaran saham baru sebanyak 489.176 saham atau sebesar Rp 489.176.000.000 yang diambil seluruhnya oleh Perusahaan.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0027545.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 24 Desember 2017 dan telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0205280 tanggal 24 Desember 2017.

Changes in 2017 in Capital of Directly Owned Subsidiaries

DSSE EMU

Based on Deed No. 25 dated December 19, 2017 of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSE EMU has approved the issuance of 59,115 new shares equivalent to Rp 59,115,000,000, thus, increasing the issued and paid-up capital of DSSE EMU from Rp 1,010,520,000,000 consisting of 1,010,520 shares to Rp 1,069,635,000,000 consisting of 1,069,635 shares which were all acquired by the Company.

The Deed was registered in the database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0205156 dated December 23, 2017.

DSSM

Based on Deed No. 02 dated November 23, 2017 of Edi Suryajaya, S.H., M.Kn., a public notary in Tangerang, the shareholders of DSSM agreed to increase its authorized capital from amounting to Rp 1,000,000,000,000 consisting of 1,000,000 shares with a nominal value of Rp 1,000,000 into Rp 1,500,000,000,000 consisting of 1,500,000 shares, increasing the issued and paid-up capital of DSSM from Rp 669,000,000,000 consisting of 669,000 shares to Rp 1,158,176,000,000 consisting of 1,158,176 shares and the issuance of 489,176 new shares equivalent to Rp 489,176,000,000 which were all acquired by the Company.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0027545.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 24, 2017 and was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0205280 dated December 24, 2017.

GEAR

Pada tanggal 31 Oktober 2017, GEAR, entitas anak, telah memperoleh persetujuan pemegang saham untuk melakukan penurunan modal saham untuk menghapus akumulasi kerugian GEAR sampai dengan 31 Desember 2015 sebesar US$ 401.245.000. Penurunan modal ini telah selesai pada tanggal 13 Desember 2017 dan modal saham GEAR mengalami penurunan dari US$ 1.631.352.000 menjadi US$ 1.230.107.000.

BKES

Berdasarkan Akta No. 07 tanggal 9 Agustus 2017 dari Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham BKES menyetujui untuk menurunkan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 679.875.000.000 yang terdiri atas 679.875 saham menjadi Rp 666.875.000.000 yang terbagi atas 666.875 saham.

Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0016595.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 11 Oktober 2017 dan telah didaftarkan dalam *database* Sistem Administrasi Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0162157 tanggal 11 Oktober 2017.

GEAR

On October 31, 2017, GEAR, a subsidiary, obtained approval from the shareholders to carry out a capital reduction exercise to write off accumulated losses of GEAR (company level) up to December 31, 2015 amounting to US$ 401,245,000. The capital reduction was completed on December 13, 2017, and the issued share capital of GEAR decreased from US$ 1,631,352,000 to US$ 1,230,107,000, accordingly.

BKES

Based on Notarial Deed No. 07 dated August 9, 2017, of Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the shareholders of BKES agreed to decrease its issued and paid-up capital from Rp 679,875,000,000 consisting of 679,875 shares to Rp 666,875,000,000 consisting of 666,875 shares.

The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0016595.AH.01.02.Tahun 2017 dated October 11, 2017 and was registered in database of Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.03-0162157 dated October 11, 2017.

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak pada Tahun 2017

IMI

Berdasarkan Akta No. 55 tanggal 12 Desember 2017 dari Desman, S.H., M.Hum., notaris di Jakarta, para pemegang saham IMI menyetujui untuk melakukan konversi sebagian Utang Wajib Konversi IMI (UWK IMI) sejumlah Rp 611.752.000.000 yang dimiliki oleh DSSM sebesar Rp 61.175.200.000, IMU sebesar Rp 428.226.400.000, MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) sebesar Rp 116.232.700.000 dan MyRepublic Limited (MyRepublic) sebesar Rp 6.117.700.000 dengan mengeluarkan 6.117.520 saham baru yang diambil bagian oleh DSSM sebanyak 611.752 saham, IMU sebanyak 4.282.264 saham, MyRepublic Corp. sebanyak 1.162.327 saham, MyRepublic sebanyak 61.177 saham.

Perubahan ini telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0202990 tanggal 20 Desember 2017.

Changes in 2017 in Ownership Interest in Subsidiary

IMI

Based on Deed No. 55 dated December 12, 2017 of Desman, S.H., M.Hum., a public notary in Jakarta, the shareholders of IMI agreed to convert part of IMI's Mandatory Convertible Loan (IMI MCL) totaling to Rp 611,752,000,000, owned by DSSM amounting to Rp 61,175,200,000, IMU amounting to Rp 428,226,400,000, MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) amounting to Rp 116,232,700,000 and MyRepublic Limited (MyRepublic) amounting to Rp 6,117,700,000 by issuing 611,752 shares to DSSM, 4,282,264 shares to IMU, 1,162,327 shares to MyRepublic Corp. and 61,177 shares to MyRepublic on a total of 6,117,520 new shares.

The amendment has been accepted and recorded in Legal Entity Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia on Letter of Amendment of Company's Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0202990 dated December 20, 2017.

d. Ijin Pertambangan Grup

GEM

Pada tanggal 4 Februari 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 206.K./30/DJB/2011, GEM memperoleh Ijin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun. Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 358.K/30/DJB/2014 tanggal 7 April 2014, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 3 (tiga) tahun. Berdasarkan Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 34 tahun 2017, GEM telah melakukan penyesuaian Izin Usaha Pertambangan Operasi Khusus Untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara tersebut dengan mendapatkan Tanda Registrasi Kegiatan Pengangkutan dan Penjualan No. 08392-00/TR-AJ/DBB/2017.

d. The Group's Mining Licenses

GEM

On February 4, 2011, based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 206.K./30/DJB/2011, GEM obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for three (3) years. Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 358.K/30/DJB/2014 dated April 7, 2014, the period has been extended for three (3) years. Based on Regulation of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 34 year 2017, GEM obtained adjustment of cooperation agreements with Register Certificate of Activities for Transportation and Trade of Coal No. 08392-00/TR-AJ/DBB/2017.

Berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) No. 70/1/IUP/PMA/2018 tanggal 22 Oktober 2018, GEM mendapat Ijin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara.

Based on the Decision of the Chairman of the Investment Coordinating Board (BKPM) No. 70/1/IUP/PMA/2018 dated October 22, 2018, GEM obtained License of Special Mining Operation Production for Transportation and Trade of Coal.

BKES

Pada tanggal 9 September 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1034.K./30/DJB/2011, BKES memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang. Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 54/I/IUP-PB/PMDN/2016 tanggal 9 Agustus 2016, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 3 (tiga) tahun.

BKES

On September 9, 2011, based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 1034.K./30/DJB/2011, BKES obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for five (5) years and can be extended. Based on the Decision of the Chairman of BKPM No. 54/I/IUP-PB/PMDN/2016 dated August 9, 2016, the period has been extended for three (3) years.

RCI

Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 835.K/30/DJB/2012 tanggal 26 September 2012, RCI telah memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 5 (lima) tahun. Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 55/I/IUP-PB/PMDN/2016, RCI memperoleh persetujuan penyesuaian kerjasama asal komoditas. Berdasarkan Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 34 tahun 2017, RCI telah melakukan penyesuaian IUP Operasi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara tersebut dengan mendapatkan Tanda Registrasi Kegiatan Pengangkutan dan Penjualan No. 07183-00/TR-AJ/DBB/2017.

RCI

Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resources No. 835.K/30/DJB/2012 dated September 26, 2012, RCI obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for five (5) years. Based on the Decision of the Chairman of BKPM No. 55/I/IUP-PB/PMDN/2016, RCI obtained approval on the adjustment of cooperation agreements for the commodity source. Based on Regulation of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 34 year 2017, RCI obtained adjustment of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal with Register Certificate of Activities for Transportation and Trade of Coal No. 07183-00/TR-AJ/DBB/2017.

Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 226/1/IUP/PMDN/2018 tanggal 16 Oktober 2018, RCI mendapat IUP Operasi Produksi Khusus Untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara.

Based on the Decision of the Chairman of BKPM No. 226/1/IUP/PMDN/2018 dated October 16, 2018, RCI obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal.

ASL

Pada tanggal 31 Desember 2014, berdasarkan Keputusan Gurbenur Sumatera Selatan No. 801/KPTS/DISPERTAMBEN/ 2014, ASL memperoleh IUP Operasi Produksi Khusus untuk Pengangkutan dan Penjualan Batubara untuk jangka waktu 2 (dua) tahun. Berdasarkan Keputusan Gubernur Sumatera Selatan No. 203/KPTS/DPMPTSP/2017 tanggal 17 Maret 2017, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 2 (dua) tahun.

BORNEO

BORNEO memperoleh ijin Pengusahaan Pertambangan Batubara dari instansi-instansi berikut:

1. Pemerintah Republik Indonesia diwakili oleh PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) (PTBA) dalam Perjanjian Kerjasama Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B) No. 007/PK/PTBA-BI/1994 tanggal 15 Agustus 1994. Berdasarkan perubahan PKP2B antara PTBA dan BORNEO tanggal 27 Juni 1997, efektif sejak tanggal 1 Juli 1997, semua hak dan kewajiban PTBA dalam PKP2B beralih kepada Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Menteri Pertambangan dan Energi (sekarang Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral). Pada tanggal 5 Agustus 2015, Pemerintah Republik Indonesia dan BORNEO telah menandatangani amandemen kedua PKP2B.

2. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 10.K/40.00/DJB/2006 tanggal 17 Februari 2006 tentang Permulaan Tahap Kegiatan Produksi PKP2B seluas 24.100 hektar untuk jangka waktu 30 (tiga puluh) tahun.

ASL

On December 31, 2014, based on the Decision of the Governor South Sumatera No. 801/KPTS/DISPERTAMBEN/2014, ASL obtained Particular License of IUP Operation Production for Transportation and Trade of Coal which is valid for two (2) years. Based on the Decision of the Governor South Sumatera No. 203/KPTS/DPMPTSP/2017 dated March 17, 2017, the period has been extended for two (2) years.

BORNEO

BORNEO has obtained from the following licenses to conduct coal mining activities:

1. The Government of the Republic of Indonesia as represented by PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) (PTBA) in Coal Contract of Work (CCoW) No. 007/PK/PTBA-BI/1994 dated August 15, 1994. Based on the changes in CCoW between PTBA and BORNEO dated June 27, 1997, effective July 1, 1997, all of the PTBA's rights and obligations in CCoW have been transferred to the Government of the Republic of Indonesia which was represented by Ministry of Mining and Energy (currently the Ministry of Energy and Mineral Resources). On August 5, 2015, the Government of the Republic of Indonesia and BORNEO have signed the second amendment of CCoW.

2. Ministry of Energy and Mineral Resources in its Decision Letter No. 10.K/40.00/DJB/2006 dated February 17, 2006 which permits BORNEO concerning the beginning stage of Production Activity of CCoW for 24,100 hectares for a period of thirty (30) years.

Berdasarkan Surat Keputusan dari Menteri Perhubungan No. KP 26 Tahun 2014 tanggal 9 Januari 2014, BORNEO telah memperoleh Persetujuan Pengelolaan Terminal untuk Kepentingan Sendiri (TUKS) di dalam daerah lingkungan kerja dan daerah lingkungan kepentingan Pelabuhan Kotabaru, guna menunjang kegiatan usaha di bidang pertambangan batubara BORNEO.

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 8 September 2014, BORNEO telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

KMS

Berdasarkan Keputusan Kepala BKPM No. 193/1/IUP/PMDN/2018 tanggal 31 Desember 2018, KMS mendapat Ijin Usaha Pertambangan.

BSL

BSL memperoleh ijin Pengusahaan Pertambangan Batubara dari instansi-instansi berikut:

1. Pemerintah Republik Indonesia diwakili oleh PTBA dalam PKP2B No. 015/PK/PTBA-BL/1994 tanggal 15 Agustus 1994. Berdasarkan perubahan PKP2B antara PTBA dan BSL tanggal 7 Oktober 1997, efektif sejak tanggal 1 Juli 1997, semua hak dan kewajiban PTBA dalam PKP2B beralih kepada Pemerintah Republik Indonesia yang diwakili oleh Menteri Pertambangan dan Energi (sekarang Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral). Pada tanggal 14 November 2017, Pemerintah Republik Indonesia dan BSL telah menandatangani amandemen kedua PKP2B.

2. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 718.K/30/DJB/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Permulaan Tahap Kegiatan Produksi PKP2B seluas 23.300 hektar untuk jangka waktu 30 (tiga puluh) tahun.

Based on Decision Letter from the Ministry of Transportation No. KP 26 Tahun 2014 dated January 9, 2014, BORNEO has obtained Transportation License for the Operational Activities of Terminal for Self Interest (TUKS) in operational territory and interest related territory of port, to support BORNEO's coal mining activities.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated September 8, 2014, BORNEO has obtained recognition as a registered coal exporter.

KMS

Based on the Decision of the Chairman of BKPM No. 193/1/IUP/PMDN/2018 dated December 31, 2018, KMS obtained Particular License of Ijin Usaha Pertambangan.

BSL

BSL has obtained from the following licenses to conduct coal mining activities:

1. The Government of the Republic of Indonesia as represented by PTBA in CCoW No. 015/PK/PTBA-BL/1994 dated August 15, 1994. Based on the changes in CCoW between PTBA and BSL dated October 7, 1997, effective July 1, 1997, all of the PTBA's rights and obligations in CCoW have been transferred to the Government of the Republic of Indonesia which was represented by Ministry of Mining and Energy (currently the Ministry of Energy and Mineral Resources). On November 14, 2017, the Government of the Republic of Indonesia and BSL have signed the second amendment of CCoW.

2. Ministry of Energy and Mineral Resources in its Decision Letter No. 718.K/30/DJB/2011 dated March 31, 2011 which permits BSL concerning the beginning stage of Production Activity of CCoW for 23,300 hectares for a period of thirty (30) years.

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 25 Agustus 2017, BSL telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated August 25, 2017, BSL has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
KIM					
1.	IUP Operasi Produksi dan Perubahan atas IUP tersebut/ *Production Operations and the Change of the IUP* *)	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 251/DESDM Tahun 2010 Jo. Keputusan Bupati Bungo/ *Jo. Decision of Bupati Bungo* No. 166/DESDM Tahun 2012	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2020
2.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 252/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2018
3.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 269/KEP.KA.DPM-PTSP-6.I/IUPOP/X/2017	2 Oktober/*October* 2017 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027
	*) Dialihkan ke PT Kuansing Inti Sejahtera (KIS)/ *Transferred to PT Kuansing Inti Sejahtera (KIS)*				
TKS					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Malateken, Gandring, Panaen, Liang Buah, Kecamatan Teweh Tengah/*Central* dan/*and* Teweh Timur/*East*, Kabupaten Barito Utara/*North*, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	4.748	Keputusan Bupati Barito Utara/ *Decision of Bupati - North Barito* No. 188.45/207/2010	26 April 2010 s.d./*up to* 25 April 2026
2.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Malateken, Gandring dan/*and* Panaen, Kecamatan Teweh Tengah/*Central* dan/*and* Teweh Timur/*East*, Kabupaten Barito Utara/*North*, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	4.959	Keputusan Bupati Barito Utara/ *Decision of Bupati - North Barito* No. 188.45/208/2010	26 April 2010 s.d./*up to* 25 April 2028
3.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Saing, Patung, Gandrung, Kecamatan Dusun Tengah/*Central* dan/*and* Paku, Kabupaten Barito Timur/*East*, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	1.748	Keputusan Bupati Barito Timur/ *Decision of Bupati - East Barito* No. 570 tahun/*year* 2009	14 Agustus/*August* 2009 s.d./*up to* 14 Agustus/*August* 2019

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 17 Mei 2018, TKS telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated May 17, 2018, TKS has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
BHBA					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	172	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 247/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2016
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	172	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 576/DESDM Tahun 2014	18 Desember/*December* 2014 s.d./*up to* 17 Desember/*December* 2024
KCP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	143	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 350/DESDM Tahun 2009	22 Juli/*July* 2009 s.d./*up to* 21 Juli/*July* 2019

Berdasarkan Surat Direktorat Jenderal Perdagangan Luar Negeri tanggal 24 November 2014, KCP telah memperoleh pengakuan sebagai eksportir batubara terdaftar.

Based on Letter from Directorate General of Foreign Trade dated November 24, 2014, KCP has obtained recognition as a registered coal exporter.

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
BBU					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations* *)	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 250/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations* *)	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 268/KEP.KA.DPM-PTSP-6.I/IUPOP/X/2017	2 Oktober/*October* 2017 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027
3.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	1.301	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 341/DESDM Tahun 2009	9 Juli/*July* 2009 s.d./*up to* 8 Juli/*July* 2029

*) Dialihkan ke PT Bungo Bara Makmur (BBM)/
Transferred to PT Bungo Bara Makmur (BBM)

BNP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 545/DESDM Tahun 2010	30 Desember/*December* 2009 s.d./*up to* 29 Oktober/*October* 2019

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
TBBU					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	198	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 249/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	198	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 267/KEP.KA.DPM-PTSP-6.I/IUPOP/X/2017	2 Oktober/*October* 2017 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027
NIL					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Rakit Kulim, Kabupaten Indragiri Hulu, Provinsi/*Province* Riau	2.000	Keputusan Bupati Indragiri Hulu/ *Decision of Bupati Indragiri Hulu* No. 04/IUP/545-02/IV/2013	19 April 2013 s.d./*up to* 18 April 2023
MAL					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.836	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1259 Tahun 2009	8 Maret/*March* 2009 s.d./*up to* 8 Maret/*March* 2017
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.836	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0672 Tahun 2010	8 Maret/*March* 2009 s.d./*up to* 7 Maret/*March* 2021
3.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.540	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1417 Tahun 2012	8 Maret/*March* 2009 s.d./*up to* 8 Maret/*March* 2021
4.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.540	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0764 Tahun 2014	8 Maret/*March* 2009 s.d./*up to* 8 Maret/*March* 2021
RSL					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.902	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1253 Tahun 2009	21 November 2008 s.d./*up to* 20 November 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.902	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ *Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services* No. 012/DPMPTSP.V/I/2018	21 November 2018 s.d./*up to* 20 November 2028

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
BBEP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.686	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1104 Tahun 2009	12 Desember/*December* 2008 s.d./*up to* 11 Desember/*December* 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.997	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0846 Tahun 2014	12 Desember/*December* 2008 s.d./*up to* 11 Desember/*December* 2018
3.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	-	4.997	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ *Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services* No. 014/DPMPTSP.V/I/2018	12 Desember/*December* 2018 s.d./*up to* 11 Desember/*December* 2028
DAE					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	8.682	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 684 Tahun 2009	25 September 2015 s.d./*up to* 24 September 2035
ASA					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	10.000	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 686 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./*up to* 24 September 2035
DAJ					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	10.000	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 685 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./*up to* 24 September 2035
BIC					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.999	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1103 Tahun 2009	12 Desember/*December* 2008 s.d./*up to* 11 Desember/*December* 2018
2.	SK Perubahan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Change of IUP Production Operations*	-	4.999	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/ *Decision of Head Investment and One-stop Integrated Services* No. 015/DPMPTSP.V/I/2018	12 Desember/*December* 2018 s.d./*up to* 11 Desember/*December* 2028
CAC					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	5.541	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 688 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./*up to* 24 September 2035
2.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	1.073	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 690 Tahun 2015	25 September 2015 s.d./*up to* 24 September 2035

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
CNP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	3.318	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0848 Tahun 2014	5 Agustus/*August* 2014 s.d./*up to* 12 Desember/*December* 2017
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	3.318	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ *Decision of Governor South Sumatera* No. 613/KPTS/DPMPTSP/2017	12 Desember/*December* 2017 s.d./*up to* 12 Desember/*December* 2027
NIP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Bayung Lencir, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.500	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1255 Tahun 2009	8 Maret/*March* 2009 s.d./*up to* 7 Maret/*March 2017*
2.	Persetujuan Perubahan Masa Berlaku IUP Operasi Produksi/ *Approval on the Change of the Validity Period of IUP Production Operations*	-	-	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0671 Tahun 2010	Perpanjangan ijin sampai dengan 8 Maret 2021 dan dapat diperpanjang kembali/ *Extension of the License until March 8, 2021 and can be further extended*
CBP					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Operation Productions*	Kecamatan Tungkal Jaya, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	1.655	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 0849 Tahun 2014	5 Agustus/*August* 2014 s.d./*up to* 12 Desember/*December* 2017
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Kecamatan Tungkal Jaya, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	1.655	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ *Decision of Governor South Sumatera* No. 582/KPTS/DPMPTSP/2017	12 Desember/*December* 2017 s.d./*up to* 12 Desember/*December* 2027
PMS					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Tumbang Baringei, dan/*and* Tumbang Jutuh Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	10.000	Keputusan Kepala BKPM/ *Decision the Chairman of BKPM* No. 38/1/IUP/PMA/2017	24 Agustus/*August* 2017 s.d./*up to* 16 September 2033
SKS					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Luwuk Langkuas, Tumbang Kajuei, Hujung Pata, Tumbang Bunut dan/*and* Karya Bakti, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	6.800	Keputusan Kepala BKPM/ *Decision the Chairman of BKPM* No. 37/1/IUP/PMA/2017	23 Agustus/*August* 2017 s.d./*up to* 16 September 2033
WRL					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Sungai Keruh, Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi/*Province* Sumatera Selatan/*South*	4.739	Keputusan Bupati Musi Banyuasin/ *Decision of Bupati Musi Banyuasin* No. 1416 Tahun 2012	21 November 2008 s.d./*up to* 21 November 2017
2.	Persetujuan Perubahan Masa Berlaku IUP Operasi Produksi/ *Approval Change of IUP Production Operations Validity*	-	-	Keputusan Gubernur Sumatera Selatan/ *Decision of Governor South Sumatera* No. 234/KPTS/DISPERTAMBEN/2016	Perpanjangan ijin sampai dengan/ *Extension of the License until* 20 November 2027

No.	Ijin KP/*Licenses*	Daerah/*Location*	Luas Area/ *Area* Hektar/*Hectare*	No. Surat Keputusan/ *Decision Letter No.*	Masa Berlaku/ *Validity*
BSA					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Kecamatan Asam Jujuhan, Kabupaten Dharmasraya, Provinsi/*Province* Sumatera Barat/*West*	199	Keputusan Gubernur Sumatera Barat/ *Decision of Governor West Sumatera* No. 544-258-2017	20 September 2017 s.d./*up to* 20 September 2027
PMS Dua					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Tumbang Jutuh, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	6.200	Keputusan Kepala BKPM/ *Decision the Chairman of BKPM* No. 40/1/IUP/PMA/2017	24 Agustus/*August* 2017 s.d./*up to* 16 September 2033
SKS Dua					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Desa Tumbang Kajuei dan/*and* Luwuk Kantor Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi/*Province* Kalimantan Tengah/*Central*	9.930	Keputusan Kepala BKPM/ *Decision the Chairman of BKPM* No. 36/1/IUP/PMA/2017	23 Agustus/*August* 2017 s.d./*up to* 16 September 2033
KIS					
1.	IUP Operasi Produksi dan Perubahan atas IUP tersebut/ *Production Operations and the Change of the IUP*	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 251/DESDM Tahun 2010 Jo. Keputusan Bupati Bungo/ *Jo. Decision of Bupati Bungo* No. 166/DESDM Tahun 2012	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2020
2.	Persetujuan Pengalihan IUP Operasi Produksi/ *The Approved Transferred IUP Production Operations*	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 60/KEP.KA.DPM-PTSP-6.1/IUPOP/III/2018	14 Maret/*March* 2018 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027
BBM					
1.	IUP Operasi Produksi/ *Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Bupati Bungo/ *Decision of Bupati Bungo* No. 250/DESDM Tahun 2010	23 April 2010 s.d./*up to* 22 April 2018
2.	SK Perpanjangan IUP Operasi Produksi/ *Decision Letter on Extention of Production Operations*	Dusun Tanjung Belit, Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 268/KEP.KA.DPM-PTSP-6.1/IUPOP/X/2017	2 Oktober/*October* 2017 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027
3.	Persetujuan Pengalihan IUP Operasi Produksi/ *The Approved Transferred*	Kecamatan Jujuhan, Kabupaten Bungo, Provinsi/*Province* Jambi	199	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal/ *Decision of Head Investment* No. 59/KEP.KA.DPM-PTSP-6.1/IUPOP/III/2018	14 Maret/*March* 2018 s.d./*up to* 2 Oktober/*October* 2027

e. Area Eksplorasi dan Eksploitasi

Grup memiliki area eksplorasi maupun eksploitasi/pengembangan sebagai berikut (tidak diaudit):

e. Exploration and Exploitation Area

The details of the Group's exploration and exploitation/development area are as follows (unaudited):

Pemilik/ *License Owner*	Nama Lokasi/ *Location*	Jumlah Aset Pertambangan untuk Tambang dalam Pengembangan dan pada Tahap Produksi pada Tanggal 31 Desember 2018/ *Total Mine Properties for Mines under Construction and Producing Mines as of December 31, 2018*		Jumlah Cadangan Terbukti dan Terduga pada Tanggal 31 Desember 2017 [3]/ *Total Proven and Probable Reserves as of December 31, 2017* [3]	Penyesuaian Cadangan Terbukti dan Terduga [3]/ *Adjustment in Proven and Probable Reserves* [3]	Jumlah Produksi untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 [3]/ *Total Production for the Year Ended December 31, 2018* [3]	Jumlah Cadangan Terbukti dan Terduga pada Tanggal 31 Desember 2018 [3]/ *Total Proven and Probable Reserves as of December 31, 2018* [3]
		US$		Jutaan ton/ *Million Tons*	Jutaan ton/ *Million Tons*	Jutaan ton/ *Million Tons*	Jutaan ton/ *Million Tons*
BORNEO	Blok/*Block* Kusan dan Girimulya [2) 5)]	Blok/*Block* BORNEO	208.609	632,30	18,98	19,98	631,30
	Blok/*Block* Sebamban [2) 5)]		773.537	24,50	(0,12)	0,18	24,20
	Blok/*Block* Batulaki [2) 5)]		168.382	20,30	-	0,10	20,20
	Blok/*Block* Pasopati [1) 5)]		-	4,20	-	-	4,20
KIM	Blok/*Block* - I Muara Bungo	Blok/*Block* KIM	-	64,50	(1,23)	2,17	61,10
	Blok/*Block* - II Muara Bungo [2) 5)]		1.306.826				
KCP	Blok/*Block* - Muara Bungo [2) 5)]		10.202				
TBBU	Blok/*Block* - Muara Bungo [1) 5)]		1.463.495				
BBU	Blok/*Block* - Muara Bungo [1) 5)]		181.770				
BNP	Blok/*Block* - Muara Bungo [1) 5)]		43.648				
WRL	Blok/*Block* - Musi Banyuasin [5) 7)]		5.142.200	87,20	-	-	87,20
TKS	Blok/*Block* Muara Teweh [2) 5)]		4.309.288	4,50	-	-	4,50
	Blok/*Block* Ampah [4)]		409.040	0,40	0,25	0,05	0,60
BSL	Blok/*Block* Musi Rawas [5)]		77.935.416	-	211,47	0,17	211,30
MAL	Blok/*Block* Bayung Lencir [2) 5)]		1.945.968	12,23	-	0,78	11,45
NIP	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		880.931	-	-	-	-
BIC	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		674.885	-	-	-	-
BBEP	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		186.828	17,35	-	0,46	16,89
CAC	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		204.149	-	-	-	-
CAS	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		1.431	-	-	-	-
CNP	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		201.363	-	-	-	-
CBP	Blok/*Block* Tungkal Jaya [1) 4)]		26.890	-	-	-	-
ASA	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		656.697	-	-	-	-
DAE	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		387.286	-	-	-	-
DAJ	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		274.329	-	-	-	-
RSL	Blok/*Block* Bayung Lencir [1) 4)]		332.562	-	-	-	-
NIL	Blok/*Block* Indragiri Hulu		959.598	-	-	-	-
PMS	Blok/*Block* Rungan		1.429.766	-	-	-	-
SKS	Blok/*Block* Rungan [6)]		8.531.975	45,00	-	-	45,00
SKS Dua	Blok/*Block* Rungan [6)]		58.491	-	-	-	-
Jumlah/*Total*			108.705.562	912,48	229,35	23,89	1.117,94

Catatan/*Notes* :

1) Tambang dalam Pengembangan/*Mines under Construction*
2) Sebagian merupakan Aset Pertambangan - Tambang dalam Pengembangan/*Part is included in Mine Properties - Mines under Construction*
3) Tidak diaudit/*Unaudited*
4) Berdasarkan data internal/*Based on internal data*
5) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Januari 2019 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2018 (jika ada)/ *Based on JORC Reserve Statement from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, as issued in January 2019, and after considering coal production up to December 2018 (if any)*
6) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari PT Runge Pincock Minarco, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2013 dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan bulan Desember 2017 (jika ada)/ *Based on JORC Reserve Statement from PT Runge Pincock Minarco, an independent party, as issued in December 2013, and after considering coal production up to December 2017 (if any)*
7) Aset Eksplorasi dan Evaluasi/*Exploration and Evaluation Asset*

f. Cadangan Batubara

Jumlah cadangan yang dimiliki oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2018 (tidak diaudit) adalah sebagai berikut:

f. Coal Reserves

The details of coal reserves owned by the Group as of December 31, 2018 (unaudited), follows:

Lokasi/*Location*	Cadangan Batubara/*Coal Reserves*			
	Terbukti/*Proven*	Terduga/*Probable*	Jumlah/*Total*	
	Jutaan Ton/ *Million Tons*	Jutaan Ton/ *Million Tons*	Jutaan Ton/ *Million Tons*	
Blok/*Block* BORNEO	585,90	94,00	679,90	1)
Blok/*Block* KIM	48,10	13,00	61,10	1)
Blok/*Block* Musi Banyuasin	33,80	53,40	87,20	1)
Blok/*Block* Musi Rawas	150,40	60,90	211,30	1)
Blok/*Block* Rungan	45,00	-	45,00	2)
Blok/*Block* MAL	6,95	4,50	11,45	1)
Blok/*Block* BBEP	11,99	4,90	16,89	1)
	882,14	230,70	1.112,84	
Blok/*Block* Muara Teweh	-	4,50	4,50	3)
Blok/*Block* Ampah	0,20	0,40	0,60	1)
Jumlah/*Total*	882,34	235,60	1.117,94	

Catatan/*Notes* :

1) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari Salva Mining Pty. Ltd., pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Januari 2019 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Desember 2018 (jika ada)/
Based on JORC Reserve Statement from Salva Mining Pty. Ltd., an independent party, issued in January 2019 (Note 1e) and after considering coal production up to December 2018 (if any)

2) Berdasarkan *JORC Reserve Statement* dari PT Runge Pincook Minarco, pihak independen, yang diterbitkan pada bulan Desember 2013 (Catatan 1e) dan setelah memperhitungkan produksi batubara sampai dengan Desember 2017 (jika ada)/
Based on JORC Reserve Statement from PT Runge Pincook Minarco, an independent party, issued in December 2013 (Note 1e) and after considering coal production up to December 2017 (if any)

3) Berdasarkan data internal setelah memperhitungkan penjualan batubara yang diproduksi dari cadangan batubara Grup selama periode 2018 (jika ada)/
Based on internal data after considering coal sales which were produced from the Group's coal reserves during 2018 (if any)

Jumlah produksi batubara Grup (tidak diaudit) adalah sebagai berikut:

Total Group's coal productions (unaudited) are as follows:

Blok/*Block*	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018/ *Year ended December 31, 2018*	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017/ *Year ended December 31, 2017*
	Ton/*Tons*	Ton/*Tons*
BORNEO	20.253.847	13.285.347
KIM	2.171.237	2.301.398
TKS	47.144	-
BSL	173.439	-
MAL	784.167	880.264
BBEP	455.099	253.787
Jumlah/*Total*	23.884.933	16.720.796

Grup telah memproduksi batubara sebesar 86,8 juta ton sejak awal kegiatan eksploitasi sampai dengan tanggal 31 Desember 2018.

The Group has produced coal totaling to 86.8 million tons since the beginning of exploitation activity until December 31, 2018.

g. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing berdasarkan Akta No. 29 tanggal 25 Mei 2018 dari Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., notaris di Jakarta dan Akta No. 13 tanggal 7 Juli 2017 dari Linda Herawati, S.H., notaris di Jakarta, adalah sebagai berikut:

g. Board of Commissioners, Directors and Employees

The members of the Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2018 and 2017 based on Deed No. 29 dated May 25, 2018 of Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta and Deed No. 13 dated July 7, 2017 of Linda Herawati, S.H., a public notary in Jakarta, respectively, follows:

		2018	2017		
Dewan Komisaris					Board of Commissioners
Presiden Komisaris	:	Franky Oesman Widjaja	Franky Oesman Widjaja	:	President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris	:	Indra Widjaja	Indra Widjaja	:	Vice President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris sekaligus Komisaris Independen	:	Dr.- Ing. Evita Herawati Legowo	Dr.- Ing. Evita Herawati Legowo	:	Vice President Commissioner also acting as Independent Commissioner
Komisaris Independen	:	Ardhayadi, S.E., M.A.	Ardhayadi, S.E., M.A.	:	Independent Commissioner
Direksi					Directors
Presiden Direktur	:	Lay Krisnan Cahya	Lay Krisnan Cahya	:	President Director
Direktur	:	Lanny Dr. Hermawan Tarjono Lokita Prasetya	Lanny Priono Hari Saptawan Rudy Tjahjana Dr. Hermawan Tarjono	:	Directors
Direktur Independen	:	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	Dr. Susi Susantijo, S.H., LL.M.	:	Independent Director

Pada tanggal 3 Februari 2017, Perusahaan mengangkat Ibu Susan Chandra sebagai Sekretaris Perusahaan/
On February 3, 2017, the Company has appointed Ms. Susan Chandra as the Corporate Secretary

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 berdasarkan Keputusan Sirkular Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 4 Februari 2015, adalah sebagai berikut:

The members of Audit Committee of the Company as of December 31, 2018 and 2017 based on Circular Resolution of the Company's Board of Commissioners dated February 4, 2015, follows:

Ketua	:	Ardhayadi, S.E., M.A.	:	Chairman
Anggota	:	Edward Herawan Hadidjaja Dr.- Ing. Evita Herawati Legowo	:	Members

Personel manajemen kunci Grup terdiri dari Komisaris dan Direksi.

Key management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors.

Jumlah karyawan Perusahaan (tidak diaudit) pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah 596 dan 602 karyawan. Jumlah karyawan Grup (tidak diaudit) pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah 2.553 dan 2.212 karyawan.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has 596 and 602 employees (unaudited), respectively. As of December 31, 2018 and 2017, the Group has 2,553 and 2,212 employees (unaudited), respectively.

Laporan keuangan konsolidasian PT Dian Swastatika Sentosa Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 21 Maret 2019. Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

The consolidated financial statements of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2018 were completed and authorized for issuance on March 21, 2019 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and the presentation of the consolidated financial statements.

2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting

2. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah IAI, dan Peraturan OJK No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards "SAK", which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI, and OJK Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesia.

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Dolar Amerika Serikat (US$) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Kecuali dinyatakan secara khusus, angka-angka dalam laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat penuh.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the U.S. Dollar (US$) which is also the functional currency of the Company. Unless otherwise stated, all amounts presented in the consolidated financial statements are stated in full amount of U.S. Dollar.

b. Prinsip Konsolidasi

b. Basis of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group losses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

c. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

c. Accounting for Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or its subsidiaries Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Jika proses akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, maka Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai. Jumlah-jumlah sementara tersebut disesuaikan selama periode pengukuran, atau aset atau liabilitas tambahan diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, telah berdampak pada pengukuran jumlah-jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognized at that date.

d. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir periode atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

Valuta Asing	2018	2017	Foreign Currency
	US$	US$	
1.000 Rupiah	0,07	0,07	1,000 Rupiah
100 Yen Jepang	0,91	0,89	100 Japan Yen
1 Dolar Singapura	0,73	0,75	1 Singapore Dollar
1 Euro	1,14	1,19	1 Euro
1 Poundsterling	1,27	1,34	1 Great Britain Poundsterling
1 Yuan Cina	0,15	0,15	1 China Yuan
1 Dolar Hongkong	0,13	0,13	1 Hongkong Dollar
1 Ringgit Malaysia	0,24	0,25	1 Malaysian Ringgit
1 Dolar Australia	0,71	0,78	1 Australian Dollar

Kelompok Usaha Grup

Hasil usaha dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan, dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

1. aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan;

2. penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan

d. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As of December 31, 2018 and 2017, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

1. assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that statement of financial position;

2. income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and

3. seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.

3. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

e. Transaksi Pihak Berelasi

Orang atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

e. Transactions with Related Parties

A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 "Related Party Disclosures".

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversi menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi pencairannya.

f. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.

g. Instrumen Keuangan

Pembelian atau penjualan yang reguler atas instrumen keuangan diakui pada tanggal transaksi.

Instrumen keuangan pada pengakuan awal diukur pada nilai wajarnya, yang merupakan nilai wajar kas yang diserahkan (dalam hal aset keuangan) atau yang diterima (dalam hal liabilitas keuangan). Nilai wajar ditentukan dengan mengacu pada harga transaksi atau harga pasar yang berlaku. Jika harga pasar tidak dapat ditentukan dengan andal, maka nilai wajar dihitung berdasarkan estimasi jumlah seluruh pembayaran atau penerimaan kas masa depan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen sejenis dengan jatuh tempo yang sama atau hampir sama. Pengukuran awal instrumen keuangan termasuk biaya transaksi, kecuali untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Biaya transaksi diamortisasi sepanjang umur instrumen menggunakan metode suku bunga efektif.

g. Financial Instruments

All regular way purchases and sales of financial instruments are recognized on the transaction date.

Financial instruments are recognized initially at fair value, which is the fair value of the consideration given (in case of an asset) or received (in case of a liability). The fair value is determined by reference to the transaction price or other market prices. If such market prices are not reliably determinable, the fair value is estimated as the sum of all future cash payments or receipts, discounted using the prevailing market rates of interest for similar instruments with similar maturities. The initial measurement of financial instruments, except for financial instruments at fair value through profit and loss (FVPL), includes transaction costs.

Transaction costs are amortized over the terms of the instruments based on the effective interest rate method.

Pengklasifikasian instrumen keuangan dilakukan berdasarkan tujuan perolehan instrumen tersebut dan mempertimbangkan apakah instrumen tersebut memiliki kuotasi harga di pasar aktif.

The classification of the financial instruments depends on the purpose for which the instruments were acquired and whether they are quoted in an active market.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup memiliki instrumen keuangan dalam kategori aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, aset keuangan tersedia untuk dijual, liabilitas keuangan lain-lain dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Oleh karena itu, kebijakan akuntansi terkait dengan instrumen keuangan dalam kategori investasi dimiliki hingga jatuh tempo tidak diungkapkan.

As of December 31, 2018 and 2017, the Group has financial instruments under financial assets at FVPL, loans and receivables, AFS financial assets, other liabilities categories and financial liabilities at FVPL. Thus, accounting policies related to HTM investments were not disclosed.

Aset Keuangan

Financial Assets

(1) Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi

(1) Financial Assets at FVPL

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi meliputi aset keuangan yang diperoleh terutama untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat (kelompok diperdagangkan). Derivatif juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Financial assets at FVPL include financial assets that are acquired for the purpose of selling in the near term (held for trading). Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan.

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi piutang derivatif, investasi dalam obligasi konversi dan investasi Grup dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 5 dan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2018 and 2017, this category includes Group's derivative receivable, investments in convertible bonds and investments in shares of stocks as disclosed in Notes 5 and 12 to consolidated financial statements.

(2) Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi kas dan setara kas, aset keuangan dari konsesi jasa, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang lain-lain jangka panjang, serta aset tidak lancar lain-lain (setoran jaminan dan dana yang dibatasi pencairannya) yang dimiliki oleh Grup.

(3) Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam kategori instrumen keuangan yang lain, dan selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui pada bagian ekuitas sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau dianggap telah mengalami penurunan nilai, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi investasi dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

Karena nilai wajarnya tidak dapat ditentukan secara andal, maka investasi Grup dalam saham PT Ferro Mas Dinamika sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 12 dinyatakan pada biaya perolehan, setelah dikurangi penurunan nilai, jika ada.

(2) Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any allowance for any impairment.

As of December 31, 2018 and 2017, the Group's cash and cash equivalents, financial asset from concession project, trade accounts receivable, other receivables, long-term other receivables, and other noncurrent assets (security deposits and restricted fund) are included in this category.

(3) AFS Financial Assets

AFS financial assets are those which are designated as such or not classified in any of the other categories and are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized in equity until the investment is derecognized, or determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss.

As of December 31, 2018 and 2017, this category includes investments in shares of stocks as disclosed in Note 12 to consolidated financial statements.

In the absence of a reliable basis for determining the fair value, the Group's investments in PT Ferro Mas Dinamika shares of stock as disclosed in Note 12 are carried at cost, net of any impairment.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas. Kebijakan akuntansi yang diterapkan atas instrumen keuangan tersebut diungkapkan berikut ini:

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Liabilitas Keuangan

(1) Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi

Liabilitas keuangan diklasifikasikan dalam kategori ini apabila liabilitas tersebut merupakan hasil dari aktivitas perdagangan atau transaksi derivatif yang tidak dimaksudkan sebagai lindung nilai, atau jika Grup memilih untuk menetapkan liabilitas keuangan tersebut dalam kategori ini.

Perubahan dalam nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi liabilitas derivatif yang dimiliki oleh Grup.

(2) Liabilitas Keuangan Lain-lain

Kategori ini merupakan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below:

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial Liabilities

(1) Financial Liabilities at FVPL

Financial liabilities are classified in this category if these result from trading activities or derivative transactions that are not accounted for as accounting hedges, or when the Group elects to designate a financial liability under this category.

Changes in fair value are recognized directly in profit or loss.

As of December 31, 2018 and 2017, the Group's derivative liabilities are included in this category.

(2) Other Financial Liabilities

This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or not designated at FVPL upon the inception of the liability.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangement results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other than by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

Liabilitas keuangan lain-lain selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan suku bunga efektif.

Other financial liabilities are subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang lain-lain kepada pihak berelasi jangka panjang, liabilitas jangka panjang lainnya, utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang dan utang jangka panjang lainnya yang dimiliki oleh Grup.

As of December 31, 2018 and 2017, the Group's short-term bank loans, trade accounts payable, other accounts payable, accrued expenses, long-term other accounts payable - related parties, other noncurrent liabilities, long-term loan to banks and financial institutions and other long-term payables are included in this category.

Instrumen Keuangan Derivatif dan Aktivitas Lindung Nilai

Derivative Financial Instruments and Hedging Activities

Derivatif pada pengakuan awal diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajar. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran kembali tergantung apakah derivatif tersebut ditujukan untuk instrumen lindung nilai, dengan demikian tergantung pada, sifat *item* yang dilindung nilai. Grup mengkategorikan derivatif sebagai salah satu dari:

Derivatives are initially recognized at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognizing the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged. The Group designates certain derivatives as either:

a. lindung nilai atas nilai wajar dari aset atau liabilitas yang diakui, atau komitmen pasti yang belum diakui (lindung nilai atas nilai wajar);

a. hedges of the fair value of recognized assets or liabilities or a firm commitment (fair value hedges);

b. lindung nilai atas risiko tertentu yang menyertai aset atau liabilitas yang diakui atau prakiraan transaksi yang kemungkinan besar terjadi (lindung nilai atas arus kas); atau

b. hedges of a particular risk associated with a recognized asset or liability or a highly probable forecast transaction (cash flow hedge); or

c. lindung nilai atas investasi neto pada kegiatan usaha luar negeri (lindung nilai atas investasi neto).

Pada saat dimulainya transaksi, Grup mendokumentasikan hubungan antara instrumen lindung nilai dan *item* yang dilindung nilai, termasuk tujuan manajemen risiko dan strategi untuk melakukan berbagai transaksi lindung nilai. Grup juga mendokumentasikan penelaahannya, baik pada tahap awal maupun selama proses transaksi, mengenai apakah derivatif yang digunakan dalam transaksi lindung nilai efektif untuk saling hapus atas perubahan nilai wajar atau arus kas dari *item* yang dilindung nilai.

Lindung nilai atas arus kas

Porsi efektif dari perubahan nilai wajar derivatif yang ditujukan untuk dan memenuhi syarat sebagai lindung nilai atas arus kas diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian terkait dengan porsi yang tidak efektif langsung diakui dalam laba rugi pada akun "Penghasilan (beban) lain-lain - bersih".

Jumlah yang terakumulasi dalam ekuitas dipindahkan ke laba rugi dalam periode dimana *item* yang dilindung nilai mempengaruhi laba rugi. Keuntungan atau kerugian terkait dengan porsi efektif dari lindung nilai swap suku bunga atas pinjaman berbunga mengambang diakui dalam laba rugi pada akun "Bunga dan beban keuangan lainnya". Namun, jika prakiraan transaksi yang dilindung nilai mengakibatkan pengakuan aset non-keuangan, maka keuntungan atau kerugian yang sebelumnya ditangguhkan di ekuitas harus ditransfer dari ekuitas dan dimasukkan dalam pengukuran awal nilai perolehan aset tersebut.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

c. hedges of a net investment in a foreign operation (net investment hedge).

At the inception of the transaction, the Group documents the relationship between hedging instruments and hedged items, as well as its risk management objectives and strategy for undertaking various hedging transactions. The Group also documents its assessment, both at hedge inception and on an ongoing basis, of whether the derivatives that are used in hedging transactions are highly effective in offsetting changes in fair values or cash flows of hedged items.

Cash flow hedge

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as a cash flow hedge is recognized in other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in profit or loss within "Other income (expenses) - net".

Amounts accumulated in equity are recycled to profit or loss in the periods when the hedged item affects profit or loss. The gain or loss relating to the effective portion of interest rate swaps hedging floating rate borrowings is recognized in profit or loss within "Interest and other financial charges". However, when the forecast transaction that is hedged results in the recognition of a non-financial asset, the gains and losses previously deferred in equity are transferred from equity and included in the initial measurement of the cost of the asset.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen Grup menelaah apakah suatu aset keuangan atau kelompok aset keuangan telah mengalami penurunan nilai.

(1) Aset Keuangan pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Manajemen pertama-tama menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, dan secara individual atau kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, baik aset keuangan tersebut signifikan atau tidak signifikan, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa rugi penurunan nilai telah terjadi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut. Nilai tercatat aset tersebut langsung dikurangi dengan penurunan nilai yang terjadi atau menggunakan akun cadangan dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Impairment of Financial Assets

The Group's management assesses at each consolidated statement of financial position date whether a financial asset or group of financial assets is impaired.

(1) Assets Carried at Amortized Cost

The management first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and that group of financial assets is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss, is or continues to be recognized are not included in a collective assessment of impairment.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of loss is charged to profit or loss.

Jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka dilakukan penyesuaian atas cadangan kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui. Pemulihan penurunan nilai selanjutnya diakui dalam laba rugi, dengan ketentuan nilai tercatat aset setelah pemulihan penurunan nilai tidak melampaui biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan tersebut.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss, to the extent that the carrying value of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date.

(2) Aset Keuangan yang Dicatat pada Biaya Perolehan

(2) Assets Carried at Cost

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan tidak diukur pada nilai wajar karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset.

(3) Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

(3) AFS Financial Assets

Dalam hal instrumen ekuitas dalam kelompok tersedia untuk dijual, penelaahan penurunan nilai ditandai dengan penurunan nilai wajar dibawah biaya perolehannya yang signifikan dan berkelanjutan. Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka kerugian penurunan nilai kumulatif yang dihitung dari selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi, dikeluarkan dari ekuitas dan diakui dalam laba rugi. Kerugian penurunan nilai tidak boleh dipulihkan melalui laba rugi. Kenaikan nilai wajar setelah terjadinya penurunan nilai diakui di ekuitas.

In case of equity investments classified as AFS, assessment of any impairment would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investments below its cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit and loss is removed from equity and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through profit or loss. Increases in fair value after impairment are recognized directly in equity.

Dalam hal instrumen utang dalam kelompok tersedia untuk dijual, penurunan nilai ditelaah berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Bunga tetap diakru berdasarkan suku bunga efektif asal yang diterapkan pada nilai tercatat aset yang telah diturunkan nilainya, dan dicatat sebagai bagian dari pendapatan bunga. Jika, pada periode berikutnya, nilai wajar instrumen utang meningkat dan peningkatan nilai wajar tersebut karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui dalam laba rugi, maka penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan melalui laba rugi.

In the case of debt instruments classified as AFS, impairment is assessed based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. Interest continues to be accrued at the original effective interest rate on the reduced carrying amount of the asset and is recorded as part of interest income. If, in subsequent period, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss is reversed through profit or loss.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

(1) Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;

b. Grup tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau

c. Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

(1) Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

a. The rights to receive cash flows from the asset have expired;

b. The Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement; or

c. The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

(2) Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.

h. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;

(2) Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled, or has expired.

h. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;

- Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hirarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

i. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa

Grup menerapkan ISAK No. 16 “Perjanjian Konsesi Jasa” dan ISAK No. 22 “Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan” atas *Power Purchase Agreement* (PPA) dengan PT PLN (Persero) (PLN).

Perjanjian konsesi jasa adalah perjanjian dimana Pemerintah atau badan lain (“pemberi konsesi”) memberikan kontrak untuk menyediakan jasa publik kepada entitas sektor swasta (“operator”). Perjanjian tersebut sering disebut Kerjasama Pemerintah Swasta yang antara lain dapat berbentuk perjanjian konsesi jasa “bangun-kelola-alih”. Dalam perjanjian ini, operator membangun infrastruktur yang digunakan untuk menyediakan jasa publik serta mengoperasikan dan memelihara infrastruktur tersebut untuk jangka waktu tertentu. Operator dibayar atas jasa yang diberikan selama periode perjanjian. Perjanjian diatur oleh suatu kontrak yang menetapkan standar kinerja, mekanisme penyesuaian harga, dan pengaturan untuk menengahi perselisihan. Dalam beberapa hal, operator mungkin dapat mengembangkan infrastruktur yang telah tersedia.

- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

i. Financial Asset from Concession Project

The Group applies ISAK No. 16 “Service Concession Arrangements” and ISAK No. 22 “Service Concession Arrangements: Disclosure” on its Power Purchase Agreement (PPA) with PT PLN (Persero) (PLN).

Service concession arrangements are arrangements whereby a government or other body (the “grantor”) grants contracts for the supply of public services to a private sector entity (the “operator”). This is often referred to as a ‘public-to-private’ arrangement. Typical type of public-to-private arrangement that would generally fall within the scope of the Interpretation is a ‘build-operate-transfer’ arrangement. In this type of arrangement an operator constructs the infrastructure that will be used to provide the public service and operates and maintains that infrastructure for a specified period of time. The operator is paid for the services over the period of the arrangement. A contract sets out performance standards, pricing mechanisms, and arrangement for arbitrating disputes. In some cases, the operator may upgrade the existing infrastructure.

Ciri umum perjanjian konsesi jasa adalah:

- Pemberi konsesi merupakan entitas sektor publik, termasuk badan Pemerintah, atau entitas sektor swasta yang telah diberikan tanggung jawab atas jasa tersebut.
- Operator bertanggung jawab setidaknya untuk sebagian pengelolaan infrastruktur dan jasa terkait dan tidak hanya bertindak sebagai agen untuk kepentingan pemberi konsesi.
- Kontrak menetapkan harga awal yang akan dikenakan oleh operator dan mengatur perubahan harga selama periode perjanjian jasa.
- Operator diwajibkan untuk menyerahkan infrastruktur kepada pemberi konsesi pada akhir periode perjanjian dalam kondisi yang telah ditentukan, dengan sedikit atau tanpa imbalan tambahan, terlepas dari pihak yang awalnya membiayai infrastruktur.

Perjanjian PPA antara PLN dan Grup memenuhi definisi perjanjian konsesi jasa dimana PLN bertindak sebagai pemberi konsesi dan Grup sebagai operator.

Dalam perjanjian konsesi jasa, Grup tidak mengakui aset tetap yang digunakan untuk memberikan jasa yang disepakati. Aset tetap tersebut dianggap sebagai milik PLN dan Grup mengakui aset keuangan selama Grup memiliki hak kontraktual tanpa syarat untuk menerima kas dari PLN, atas jasa konstruksi dan pemeliharaan aset konsesi (*the capacity payment*). Aset keuangan dicatat sesuai dengan PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, sebagai "Pinjaman yang Diberikan dan Piutang".

Pada saat akhir masa konsesi, seluruh akun yang berhubungan dengan hak konsesi dihentikan pengakuannya.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui dalam laba rugi.

Some common features of service concession arrangements include:

- The grantor is a public sector entity, including a governmental body, or private sector entity to which the responsibility for the service has been devolved.
- The operator is responsible for at least some of the management of the infrastructure and related services and does not merely act as an agent on behalf of the grantor.
- The contract sets the initial prices to be levied by the operator and regulates price revisions over the period of the service arrangement.
- The operator is obliged to hand over the infrastructure to the grantor in a specified condition at the end of the period of the arrangement for little or no incremental consideration irrespective of which party initially financed it.

The PPA arrangement between PLN and the Group meets the definition of a service concession arrangement where PLN acts as a grantor and the Group acts as the operator.

Under service concession arrangement, the Group does not recognize the property, plant and equipment that it uses to provide the agreed services. The property, plant and equipment are deemed belonging to PLN and the Group recognizes a financial asset as the Group has an unconditional right to receive cash from PLN, for the construction and maintenance of concession assets (the capacity payment). The financial asset is accounted for as "Loans and Receivables" in accordance with PSAK 55, "Financial Instruments: Recognition and Measurement".

At the end of service concession arrangement, all accounts relating to the service concession arrangement are derecognized.

Gain or loss resulting from derecognition or disposal of concession asset is recognized in profit or loss.

j. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah (*the lower of cost or net realizable value*).

Biaya perolehan persediaan pertambangan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak. Harga perolehan persediaan pertambangan terdiri dari bahan baku, tenaga kerja, penyusutan, dan alokasi biaya *overhead* yang terkait dengan aktivitas penambangan.

Biaya perolehan persediaan pupuk, pestisida, bahan kimia dan kayu ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.

Cadangan persediaan usang dan cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

j. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

The cost of mining inventories is determined using the moving average method. Cost of mining inventories consist of material, labour, depreciation, and overhead cost related to mining activities.

The cost of fertilizers, pesticide, chemicals and logs are determined using the weighted average method.

Allowance for inventory obsolescence and decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi atau ventura bersama.

k. Investments in Associates and Joint Ventures

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not related to the Group.

l. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

l. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

m. Properti Investasi

Properti investasi, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang telah ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Properti yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari tanah dan bangunan yang disewakan untuk menghasilkan pendapatan sewa dicatat sebagai properti investasi.

Penyusutan properti investasi berupa prasarana tanah dihitung berdasarkan metode garis lurus selama masa manfaat properti investasi yaitu 20 tahun.

m. Investment Properties

Investment properties, except land, are measured at cost including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day-to-day servicing of an investment property. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value.

Properties that are integral part of the land or building being leased out to generate rental income are treated as investment properties.

Depreciation of investment properties - land improvements is computed on a straight line basis over the investment properties' useful lives of 20 years.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Investment properties are derecognized when either they have been disposed of or when the investment properties are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from their disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the period of retirement or disposal.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

n. Aset Biologis

n. Biological Assets

Aset biologis terutama merupakan pohon dalam perkebunan kayu.

Biological assets mainly include trees in a timber plantation.

Pohon dalam perkebunan kayu meliputi pohon Akasia, Jabon dan Sengon, yang dicatat pada nilai wajar dikurangi estimasi biaya untuk menjual pada titik panen, dimana keuntungan atau kerugian yang timbul diakui pada laba rugi. Penilaian aset biologis dilakukan oleh penilai independen profesional berdasarkan metode arus kas diskonto dimana nilai wajar dihitung dengan menggunakan arus kas dari operasi berkelanjutan, dengan asumsi rencana pengelolaan hutan lestari, dengan mempertimbangkan pertumbuhan potensial dari tanaman perhutanan Grup. Panen tahunan dihitung berdasarkan proyeksi pertumbuhan pohon dikalikan dengan jumlah pohon aktual dan biaya pemupukan, sebelum dikurangi biaya panen. Nilai wajar diukur pada nilai kini panen dari satu siklus pertumbuhan berdasarkan lahan hutan produktif.

Trees in a timber plantation comprise Acacia, Jabon and Sengon trees, which are stated at fair value less estimated point-of-sale costs at harvest, with any resultant gain or loss recognized in the profit or loss. The valuation of the biological assets is calculated by the independent professional valuer based on the discounted cash flow model whereby the fair value is calculated using cash flows from continuous operations, assuming sustainable forest management plans, taking into account the growth potential from their forest plantations. The yearly harvest made from the forecasted tree growth is multiplied by the actual wood pines and the cost of fertilizer, before the deduction of harvesting. The fair value is measured as the present value of the harvest from one growth cycle based on the productive forest lands.

Keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar aset biologis diakui dalam laba rugi.

Gain or loss arising from changes in fair value of biological assets are recognized in profit or loss.

Liabilitas pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset biologis dan nilai tercatatnya dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi yang diungkapkan pada Catatan 2.

Deferred tax liability arising from the temporary difference between the tax base of biological assets and its carrying amount is accounted for in accordance with the accounting policy stated in Note 2.

o. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Pembangkit listrik dinyatakan berdasarkan nilai wajar pada tanggal revaluasi dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai yang terjadi setelah tanggal revaluasi, jika ada. Kenaikan nilai wajar akibat revaluasi dikreditkan ke akun "Selisih penilaian kembali nilai aset tetap" di bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Penurunan yang menghapuskan kenaikan nilai sebelumnya atas aset yang sama diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, sedangkan penurunan nilai lainnya dibebankan ke laba rugi.

Aset tetap, kecuali tanah dan pembangkit listrik, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Tanaman produktif merupakan pohon karet dan diklasifikasikan sebagai tanaman belum menghasilkan dan tanaman menghasilkan. Tanaman produktif belum menghasilkan dinyatakan sebesar biaya perolehan yang meliputi biaya pembukaan lahan, penanaman, pemupukan dan pemeliharaan serta alokasi biaya tidak langsung sampai dengan saat tanaman yang bersangkutan dinyatakan menghasilkan dan siap panen. Tanaman produktif menghasilkan dicatat sebesar biaya perolehan dan diamortisasi dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama taksiran masa produktif.

o. Property, Plant, and Equipment

Direct Acquisition

Power plants are stated at fair value less subsequent depreciation and any impairment in value. The increment in value resulting from the revaluation is recognized as "Revaluation increment in value of property, plant and equipment" under equity section in the consolidated statement of financial position and consolidated statement of changes in equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are recorded as part of other comprehensive income and all other decreases are charged to profit or loss.

Property, plant and equipment, except land and power plants, are carried at cost, excluding day to day servicing, less accumulated depreciation and any impairment in value. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value.

Bearer plants comprise rubber trees and are classified as immature and mature. Immature bearer plants are stated at cost, which consist mainly of the accumulated cost of land clearing, planting, fertilizing and up-keeping/maintaining the plantations and allocations of indirect overhead costs up to the time the trees become mature and available for harvest. Mature bearer plants are stated at cost, and are amortized using the straight-line method over their estimated useful lives.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomis di masa datang dari penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi kinerja normalnya, maka beban-beban tersebut dikapitalisasi sebagai tambahan biaya perolehan aset tetap.

Expenditures incurred after the property, plant, and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property, plant, and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property, plant, and equipment.

Penyusutan dihitung berdasarkan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

Depreciation is computed on a straight-line basis over the property, plant, and equipment's useful lives as follows:

	Tahun/ *Years*	
Prasarana tanah	20	Land improvements
Pembangkit listrik	20	Power plants
Bangunan	4 - 20	Buildings
Infrastruktur	10 - 20	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	4 - 16	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	4 - 16	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	4 - 8	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor dan lainnya	3 - 15	Factory, office and miscellaneous equipment
Prasarana	3	Leasehold improvement
Tanaman produktif	25	Bearer plants

Nilai tercatat aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

The carrying values of property, plant, and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode sampai dengan saat inspeksi signifikan berikutnya.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property, plant, and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian pengakuan.

An item of property, plant, and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or loss arising from de-recognition of property, plant, and equipment is included in profit or loss in the period the item is derecognized.

Nilai residu (jika ada), umur manfaat, dan metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset dalam Konstruksi

Aset dalam konstruksi merupakan aset dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

p. Transaksi Sewa

Penentuan apakah suatu kontrak merupakan atau mengandung unsur sewa adalah berdasarkan substansi kontrak pada tanggal awal sewa, yakni apakah pemenuhan syarat kontrak tergantung pada penggunaan aset tertentu dan kontrak tersebut berisi hak untuk menggunakan aset tersebut.

1. *Sewa Pembiayaan - sebagai Lessee*

Sewa pembiayaan, yang mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset kepada Grup, dikapitalisasi pada awal sewa sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas sehingga menghasilkan suatu suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Beban keuangan dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

Aset sewaan disusutkan sepanjang estimasi umur manfaatnya. Apabila tidak terdapat keyakinan memadai bahwa Grup akan memperoleh hak kepemilikan atas aset tersebut pada akhir masa sewa, maka aset sewaan disusutkan sepanjang estimasi umur manfaat aset atau masa sewa, mana yang lebih pendek. Pembayaran sewa dalam sewa operasi diakui sebagai beban dalam laba rugi dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa.

The asset's residual values (if any), useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Construction in Progress

Construction in progress represents property, plant, and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property, plant, and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

p. Lease Transactions

The determination of whether an arrangement is or contains a lease is based on the substance of the arrangement at inception date of whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets and the arrangement conveys a right to use the asset.

1. *Financial Lease - as Lessee*

Leases which transfer to the Group substantially all the risks and benefits incidental to ownership of the leased item, are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest in the remaining balance of the liability. Finance charges are recognized in profit or loss.

Capitalized leased assets are depreciated over the estimated useful life of the assets except if there is no reasonable certainty that the Group will obtain ownership by the end of the lease term, in which case the lease assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the assets and the lease term. Operating lease payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

2. *Sewa Operasi - sebagai Lessor*

Sewa dimana Grup tetap mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Biaya langsung awal yang dapat diatribusikan secara langsung dengan negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui ke laba rugi tahun berjalan selama masa sewa sesuai dengan dasar pengakuan pendapatan sewa.

2. *Operating Lease - as Lessor*

Leases where the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the asset are classified as operating leases. Initial direct costs incurred in negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income.

q. Aset Pertambangan

Pengeluaran Sebelum Perolehan Izin

Pengeluaran yang dilakukan sebelum perolehan izin penambangan dibebankan pada saat terjadinya.

Pengeluaran untuk Eksplorasi dan Evaluasi

Pengeluaran untuk eksplorasi dan evaluasi dikapitalisasi dan diakui sebagai "Aset eksplorasi dan evaluasi" untuk setiap daerah pengembangan (*area of interest*) apabila izin pertambangan telah diperoleh dan masih berlaku dan: (i) biaya tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi daerah pengembangan, atau (ii) apabila kegiatan tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan untuk menentukan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan, dalam daerah pengembangan (*area of interest*) terkait masih berlangsung. Pengeluaran ini meliputi penggunaan bahan pembantu dan bahan bakar, biaya survei, biaya pengeboran, dan pengupasan tanah sebelum dimulainya tahap produksi dan pembayaran kepada kontraktor.

Setelah pengakuan awal, aset eksplorasi dan evaluasi dicatat menggunakan model biaya dan diklasifikasikan sebagai aset berwujud, kecuali memenuhi syarat untuk diakui sebagai aset tak berwujud.

q. Mine Properties

Pre-license Costs

Pre-license costs are expensed in the period in which they are incurred.

Exploration and Evaluation Expenditures

Exploration and evaluation expenditures are capitalized and recognized as "Exploration and evaluation assets" for each area of interest when mining rights are obtained and still valid and: (i) the costs are expected to be recouped through successful development and exploitation of the area of interest, or (ii) where activities in the area of interest have not reached the stage that allow a reasonable assessment of the existence of economically recoverable reserves, and active and significant operations in, or in relation to, the area of interest are continuing. These expenditures include materials and fuel used, surveying costs, drilling, and stripping costs before the commencement of production stage and payments made to contractors.

Exploration and evaluation assets are subsequently measured using cost model and classified as tangible assets, unless they are qualified to be recognized as intangibles.

Pemulihan aset eksplorasi dan evaluasi tergantung pada keberhasilan pengembangan dan eksploitasi komersial daerah pengembangan (*area of interest*) tersebut. Aset eksplorasi dan evaluasi diuji untuk penurunan nilai bila fakta dan kondisi mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin melebihi jumlah terpulihkannya. Dalam keadaan tersebut, maka Grup harus mengukur, menyajikan, dan mengungkapkan rugi penurunan nilai terkait sesuai dengan PSAK No. 48.

The ultimate recovery of deferred exploration expenditure is dependent upon successful development and commercial exploitation of the related area of interest. Exploration and evaluation assets are assessed for impairment when facts and circumstances suggest that the carrying amount of an exploration and evaluation asset may exceed its recoverable amount. In such a case, the Group measures, presents, and discloses any resulting impairment loss in accordance with PSAK No. 48.

Aset eksplorasi dan evaluasi ditransfer ke "Tambang dalam pengembangan" pada akun "Aset pertambangan" setelah ditetapkan bahwa tambang memiliki nilai ekonomis untuk dikembangkan.

Exploration and evaluation assets are transferred to "Mines under construction" in the "Mine properties" account after the mines are determined to be economically viable to be developed.

Pengeluaran untuk Tambang dalam Pengembangan

Pengeluaran untuk tambang dalam pengembangan dan biaya-biaya lain yang terkait dengan pengembangan suatu *area of interest* setelah transfer dari aset eksplorasi dan evaluasi namun sebelum dimulainya tahap produksi pada area yang bersangkutan, dikapitalisasi ke "Tambang dalam pengembangan" sepanjang memenuhi kriteria kapitalisasi.

Expenditures for Mines under Construction

Expenditures for mines under construction and costs incurred in developing an area of interest subsequent to the transfer from exploration and evaluation assets but prior to the commencement of production stage in the respective area, are capitalized to "Mines under construction" as long as they meet the capitalization criteria.

Tambang pada Tahap Produksi

Pada saat tambang dalam pengembangan diselesaikan dan tahap produksi dimulai, tambang dalam pengembangan ditransfer ke "Tambang pada tahap produksi " pada akun "Aset pertambangan", yang dicatat pada nilai perolehan, dikurangi deplesi dan akumulasi penurunan nilai.

Producing Mines

Upon completion of mine construction and the production stage is commenced, the mines under construction are transferred into "Producing mines" in the "Mine properties" account, which are stated at cost, less depletion and accumulated impairment losses.

Deplesi tambang pada tahap produksi adalah berdasarkan metode unit produksi sejak daerah pengembangan (*area of interest*) tersebut telah berproduksi secara komersial, selama periode waktu yang lebih pendek antara umur tambang dan sisa berlakunya PKP2B atau IUP.

Depletion of producing mines are based on unit-of-production method from the date of commercial production of the respective area of interest over the lesser of the life of the mine and the remaining terms of the CCoW or IUP.

Biaya Pengupasan Lapisan Tanah

Biaya pengupasan lapisan tanah adalah biaya atas aktivitas memindahkan material sisa tambang. Biaya pengupasan lapisan tanah yang timbul pada tahap pengembangan tambang sebelum dimulainya tahap produksi dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya pengembangan tambang, dan setelah pengakuan awal akan disusutkan atau diamortisasi menggunakan metode unit produksi berdasarkan estimasi cadangan terbukti dan terduga pada saat produksi dimulai.

Aktivitas pengupasan lapisan tanah yang terjadi selama tahap produksi mungkin memiliki dua manfaat: (i) bijih yang dapat diproses untuk menjadi persediaan dalam periode berjalan dan (ii) meningkatkan akses ke badan bijih di periode berikutnya. Sepanjang manfaat dari aktivitas pengupasan lapisan tanah dapat direalisasikan dalam bentuk persediaan yang diproduksi dalam periode tersebut, Grup mencatat biaya atas aktivitas pengupasan lapisan tanah sesuai dengan PSAK No. 14 “Persediaan”. Sepanjang biaya pengupasan lapisan tanah tahap produksi yang timbul dengan manfaat peningkatan akses menuju bijih di periode yang akan datang, Grup mencatat biaya tersebut sebagai aset aktivitas pengupasan lapisan tanah jika dan hanya jika, seluruh kriteria berikut terpenuhi:

- Besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomis masa depan (peningkatan akses menuju badan bijih (*ore body*) yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah akan mengalir kepada entitas;
- Entitas dapat mengidentifikasi komponen badan bijih yang aksesnya telah ditingkatkan; dan
- Biaya yang terkait dengan aktivitas pengupasan lapisan tanah atas komponen tersebut dapat diukur secara andal.

Stripping Costs

Stripping costs are the costs of removing overburden from a mine. Stripping costs incurred in the development of a mine before production commences are capitalized as part of the cost of developing the mine, and are subsequently depreciated or amortized using a unit-of-production method on the basis of proven and probable reserves, once production starts.

Stripping activity conducted during the production phase may provide two benefits: (i) ore that is processed into inventory in the current period and (ii) improved access to the ore body in future periods. To the extent that benefit from the stripping activity is realized in the form of inventory produced, the Group accounts for the costs of that stripping activity in accordance with PSAK No. 14 “Inventories”. To the extent the benefit is improved access to ore, the Group recognizes these costs as a stripping activity asset, if, and only if, all the following criteria are met:

- It is probable that the future economic benefits (improved access to the ore body) associated with the stripping activity will flow to the entity;
- The entity can identify the component of the ore body for which access has been improved; and
- The costs relating to the stripping activity associated with that component can be measured reliably.

Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah pada awalnya diukur pada biaya perolehan, biaya ini merupakan akumulasi dari biaya-biaya yang secara langsung terjadi untuk melakukan aktivitas pengupasan lapisan tanah yang meningkatkan akses terhadap komponen badan bijih teridentifikasi, ditambah alokasi biaya *overhead* yang diatribusikan secara langsung. Jika aktivitas insidentil terjadi pada saat yang bersamaan dengan pengupasan lapisan tanah tahap produksi, namun aktivitas insidentil tersebut tidak harus ada untuk melanjutkan aktivitas pengupasan lapisan tanah sebagaimana direncanakan, biaya yang terkait dengan aktivitas insidentil tersebut tidak dapat dimasukkan sebagai biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah.

The stripping activity asset is initially measured at cost, which is the accumulation of costs directly incurred to perform the stripping activity that improves access to the identified component of ore body, plus an allocation of directly attributable overhead costs. If incidental operations are occurring at the same time as the production stripping activity, but are not necessary for the production stripping activity to continue as planned, the costs associated with these incidental operations are not included in the cost of the stripping activity asset.

Ketika biaya perolehan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dan persediaan yang diproduksi tidak dapat diidentifikasi secara terpisah, Grup mengalokasikan biaya pengupasan lapisan tanah dalam tahap produksi antara persediaan yang diproduksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah menggunakan dasar alokasi berdasarkan ukuran produksi yang relevan. Ukuran produksi tersebut dihitung untuk komponen badan bijih teridentifikasi, dan digunakan sebagai patokan untuk mengidentifikasi sejauh mana aktivitas tambahan yang menciptakan manfaat di masa depan telah terjadi. Grup menggunakan volume aktual dibandingkan ekspektasi volume sisa yang diekstrak.

When the costs of the stripping activity asset and the inventory produced are not separately identifiable, the Group allocates the production stripping asset by using an allocation basis that is based on a relevant production measure. This production measure is calculated for the identified component of the ore body, and is used as a benchmark to identify the extent to which the additional activity of creating a future benefit has taken place. The Group uses the actual versus expected volume of waste extracted.

Setelah pengakuan awal, aset aktivitas pengupasan lapisan tanah dicatat menggunakan biaya perolehan dikurangi dengan penyusutan atau amortisasi dan rugi penurunan nilai, jika ada. Aset aktivitas pengupasan lapisan tanah disusutkan atau diamortisasi menggunakan metode unit produksi selama masa manfaat dari komponen badan bijih yang teridentifikasi yang menjadi lebih mudah diakses sebagai akibat dari aktivitas lapisan pengupasan tanah, kecuali terdapat metode lain yang lebih tepat.

Subsequently, the stripping activity asset is carried at cost less depreciation or amortization and any impairment losses, if any. The stripping activity asset is depreciated or amortized using the units of production method over the expected useful life of the identified component of the ore body that becomes more accessible as a result of the stripping activity unless another method is appropriate.

Aset Pertambangan dari Kombinasi Bisnis

Aset pertambangan mencerminkan penyesuaian nilai wajar aset pertambangan yang diperoleh pada tanggal akuisisi dan dinyatakan sebesar harga perolehan. Aset pertambangan diamortisasi selama umur manfaat properti menggunakan metode unit produksi, mulai sejak tanggal akuisisi dengan menggunakan basis estimasi cadangan. Umur manfaat aset pertambangan yang timbul dari hak kontraktual tidak lebih lama dari masa hak kontraktual tersebut, kecuali jika hak kontraktual dapat diperbarui dengan tidak menimbulkan biaya yang signifikan. Perubahan dalam estimasi cadangan dilakukan secara prospektif, dimulai sejak awal periode terjadinya perubahan.

Aset tak berwujud diperoleh dari kombinasi bisnis dan diakui terpisah dari goodwill dicatat sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui pajak tangguhan yang timbul dari aset pertambangan.

r. Aset Takberwujud

Goodwill

Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill tidak dapat dipulihkan. Keuntungan atau kerugian yang diakui pada saat pelepasan entitas anak harus memperhitungkan nilai tercatat goodwill dari entitas anak yang dijual tersebut.

Goodwill dialokasikan ke UPK untuk tujuan uji penurunan nilai. Alokasi dilakukan ke UPK atau kelompok UPK yang diharapkan akan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis yang menimbulkan goodwill tersebut.

Lisensi Konsesi Hutan

Lisensi konsesi hutan yang diperoleh dari kombinasi bisnis diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Lisensi konsesi hutan memiliki umur manfaat terbatas dan disajikan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung menggunakan metode garis lurus yang mengalokasikan biaya perolehan lisensi konsesi hutan tersebut sepanjang estimasi umur manfaat.

Mine Properties from Business Combination

Mine properties represent the fair value adjustment of mine properties acquired at the date of acquisition and are stated at cost. Mine properties are amortized over the life of the property using the units of production method from the date of the acquisition based on estimated reserves. The useful life of mine properties pertaining to contractual rights is not longer than the validity period of such rights, except if the contractual rights can be renewed upon expiration without incurring significant costs for such renewal. Changes in estimated reserves are accounted for on a prospective basis, from the beginning of the period in which the change occurs.

Intangible assets acquired in a business combination and recognized separately from goodwill are initially recognized at their fair value at the acquisition date.

The Group recognizes the deferred tax arising from mine properties.

r. Intangible Assets

Goodwill

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill is allocated to CGU for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those CGU or groups of CGU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

Forest Concession License

Forest concession license acquired in a business combination is recognized at fair value at the acquisition date. Forest concession license has a finite useful life and is carried at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated using the straight-line method to allocate the cost of forest concession license over its estimated useful life.

Piranti Lunak

Biaya yang dibayarkan atas layanan piranti lunak komputer ditangguhkan dan diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama periode perjanjian.

Software

Costs incurred from the acquisition of computer software and software service fee are deferred and are amortized using the straight-line method over the term of the agreement.

s. Biaya Emisi Saham

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

s. Stock Issuance Costs

Stock issuance costs are deducted from the additional paid-in capital portion of the related proceeds from issuance of shares and are not amortized.

t. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Penelaahan dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam periode sebelumnya dipulihkan apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun nilai tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode-periode sebelumnya. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

t. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diakui ketika kemungkinan besar manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke Grup dan manfaat ini dapat diukur secara andal. Kriteria pengakuan spesifik juga harus terpenuhi sebelum pendapatan diakui:

- Pendapatan dari penyediaan tenaga listrik dan uap diakui pada saat didistribusikan kepada pelanggan sesuai dengan *Master Operating Agreement*.
- Pendapatan atas penjualan dalam negeri diakui pada saat barang diserahkan dan hak kepemilikan telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan atas penjualan ekspor diakui sesuai dengan syarat penjualan, pada saat barang dikapalkan (*FOB Shipping Point*).
- Pendapatan dari sewa diakui berdasarkan metode garis lurus sesuai dengan jangka waktu sewa. Sewa diterima di muka ditangguhkan pengakuannya dan akan dibukukan sebagai pendapatan sesuai dengan masa manfaat pendapatan tersebut.
- Pendapatan keuangan diakui pada saat terjadinya dengan mengacu pada jumlah yang dapat ditagih pada suku bunga yang berlaku.
- Pendapatan dari internet, penyediaan jaringan telekomunikasi (domestik dan interkoneksi) dan jasa telekomunikasi lainnya diakui pada saat jasa diberikan.
- Pendapatan atas jasa pemasangan jaringan baru diakui pada saat terminal pelanggan siap untuk digunakan.

Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima dari penjualan barang dan jasa dalam kegiatan usaha normal Grup.

Pendapatan bunga dan beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

u. Revenue and Expense Recognition

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. The specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized:

- Revenues from electricity and steam are recognized when earned in accordance with the terms of Master Operating Agreements with its customers.
- Revenues from domestic sales is recognized when the goods are delivered to the customers. Revenues from export sales is recognized when the goods are shipped (FOB Shipping Point), in accordance with the terms of sale.
- Revenues from rental are recognized on a straight line basis over the lease term. Unearned rent are deferred and recognized as income based on the lease term.
- Financial revenues is accrued on time basis by reference to the outstanding principal at the applicable interest rate.
- Revenues from internet, telecommunication network (domestic and interconnection) and other telecommunication services are recognized when the services are rendered.
- Revenues from new installations is recognized when the terminal is completed and ready for use by the customer.

Revenue is measured as the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's activities.

Interest income and interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*), kecuali biaya pinjaman yang memenuhi persyaratan kapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset kualifikasian.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis), except for certain borrowing costs that quality for capitalization as part of cost of a qualifying asset.

v. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi, atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Jika Grup meminjam dana secara khusus untuk tujuan memperoleh aset kualifikasian, maka entitas menentukan jumlah biaya pinjaman yang layak dikapitalisasikan sebesar biaya pinjaman aktual yang terjadi selama tahun berjalan dikurangi penghasilan investasi atas investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Jika pengembangan aktif atas aset kualifikasian dihentikan, Grup menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman selama periode yang diperpanjang tersebut.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan saat selesainya secara subtansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya.

v. Borrowing Costs

Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expense in the period in which they are incurred.

To the extent that the Group borrows funds specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the entity determines the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the year less any investment income on the temporary investment of those borrowings.

The Group suspends capitalization of borrowing costs during extended periods in which it suspends active development of a qualifying asset.

The Group ceases capitalizing borrowing costs when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are complete.

w. Imbalan Kerja

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

w. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits Liability

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

Long-term Employment Benefits Liability

Long-term employment benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit. Remeasurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

x. Pajak Penghasilan

Pajak Kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

x. Income Tax

Current Tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

y. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

y. Earnings per Share

Earnings per share are computed by dividing profit attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

z. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

z. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

aa. Informasi Segmen

Informasi segmen disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

aa. Segment Information

Segment information is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

bb. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuai), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non-penyesuai), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

bb. Events After the Reporting Period

Post year-end events that provide additional information about the consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan, dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

a. Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Pengendalian bersama atas suatu aktivitas ekonomi terjadi jika keputusan keuangan dan operasional strategis terkait dengan aktivitas tersebut mensyaratkan konsensus dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian. Manajemen Grup menentukan bahwa terdapat pengendalian bersama atas PT Excite Indonesia dan PT Serpong Mas Telematika, karena keputusan terkait akvititas ekonomi entitas tersebut dibuat oleh pihak-pihak yang berbagi pengendalian.

3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

a. Joint Control in a Jointly Controlled Entity

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require unanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over PT Excite Indonesia and PT Serpong Mas Telematika, since the decisions on economic activities of this entity are made jointly by the venturers.

b. Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah mata uang lingkungan ekonomi utama dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa, dan mata uang dari negara yang kekuatan persaingan dan peraturannya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa entitas, dan merupakan mata uang yang mana dana dari aktivitas pendanaan dihasilkan.

b. Functional Currency

The functional currency of the Company and its subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each of them operates. It is the currency, among others, that mainly influences sales prices for goods and services, and of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services, and the currency in which funds from financing activities are generated.

c. Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK No. 55. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

c. Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

d. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dengan mengevaluasi, antara lain, apakah aset tersebut memiliki atau tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif. Evaluasi tersebut juga mencakup apakah kuotasi harga suatu aset keuangan di pasar yang aktif, merupakan kuotasi harga yang tersedia secara reguler, dan kuotasi harga tersebut mencerminkan transaksi di pasar yang aktual dan terjadi secara reguler dalam suatu transaksi wajar.

d. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group classifies financial assets by evaluating, among others, whether the asset is quoted or not in an active market. Included in the evaluation on whether a financial asset is quoted in an active market is the determination on whether quoted prices are readily and regularly available, and whether those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis.

e. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan

Cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan piutang dipelihara pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya aset keuangan. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup secara spesifik menelaah apakah telah terdapat bukti obyektif bahwa suatu aset keuangan telah mengalami penurunan nilai (tidak tertagih).

e. Allowance for Impairment of Financial Assets

Allowance for impairment losses is maintained at a level considered adequate to provide for potentially uncollectible receivables. The Group assesses specifically at each consolidated statement of financial position date whether there is an objective evidence that a financial asset is impaired (uncollectible).

Cadangan yang dibentuk adalah berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu dan faktor-faktor lainnya yang mungkin mempengaruhi kolektibilitas, antara lain kemungkinan kesulitan likuiditas atau kesulitan keuangan yang signifikan yang dialami oleh debitur atau penundaan pembayaran yang signifikan.

The level of allowance is based on past collection experience and other factors that may affect collectability such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors or significant delay in payments.

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka saat dan besaran jumlah yang dapat ditagih diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian masa lalu. Cadangan kerugian penurunan nilai dibentuk atas akun-akun yang diidentifikasi secara spesifik telah mengalami penurunan nilai. Akun pinjaman yang diberikan dan piutang dihapusbukukan berdasarkan keputusan manajemen bahwa aset keuangan tersebut tidak dapat ditagih atau direalisasi meskipun segala cara dan tindakan telah dilaksanakan. Suatu evaluasi atas piutang, yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala sepanjang periode. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan dan estimasi yang digunakan.

If there is an objective evidence of impairment, timing and collectible amounts are estimated based on historical loss data. Allowance is provided on accounts specifically identified as impaired. Written off loans and receivables are based on management's decisions that the financial assets are uncollectible or cannot be realized in whatsoever actions have been taken. Evaluation of receivables to determine the total allowance to be provided is performed periodically during the period. Therefore, the timing and amount of allowance recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that have been used.

Nilai tercatat pinjaman diberikan dan piutang Grup pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

The carrying values of the Group's loans and receivables as of December 31, 2018 and 2017 follows:

	2018	2017	
Pinjaman yang diberikan dan piutang			*Loans and receivables*
Kas dan setara kas	222.608.203	258.058.106	Cash and cash equivalents
Aset keuangan dari konsesi jasa	1.328.900.214	969.118.713	Financial asset from concession project
Piutang usaha - bersih	164.085.553	136.300.988	Trade accounts receivable - net
Piutang lain-lain	71.993.528	67.222.272	Other receivables
Piutang lain-lain jangka panjang	17.439.559	259.709	Long-term other receivables
Aset tidak lancar lain-lain	22.358.970	8.391.621	Other noncurrent assets
Jumlah	1.827.386.027	1.439.351.409	Total

f. Kerugian Penurunan Nilai Investasi Tersedia untuk Dijual

Grup berpedoman pada PSAK No. 55 untuk menentukan apakah terjadi penurunan nilai atas investasi tersedia untuk dijual. Penentuan tersebut mensyaratkan pertimbangan yang signifikan. Dalam membuat pertimbangan tersebut, Grup mengevaluasi, antara lain, lamanya dan sejauh mana nilai wajar investasi tersebut berada di bawah biaya perolehannya; tingkat kesehatan keuangan serta gambaran bisnis jangka pendek dari *investee*, termasuk faktor-faktor seperti kinerja industri dan sektor industri, perubahan teknologi serta arus kas operasi serta pendanaan. Nilai tercatat investasi tersedia untuk dijual pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, masing-masing sebesar US$ 167.817.343 dan US$ 146.408.857 (Catatan 12).

f. Impairment of AFS Equity Investments

The Group follows the guidance of PSAK No. 55 to determine when an AFS equity investment is impaired. This determination requires significant judgment. In making this judgment, the Group evaluates, among other factors, the duration and extent to which the fair value of an investment is less than its cost; and the financial health of and short-term business outlook for the investee, including factors such as industry and sector performance, changes in technology and operational and financing cash flow. The carrying value of these AFS equity investments amounted to US$ 167,817,343 and US$ 146,408,857 as of December 31, 2018 and 2017, respectively (Note 12).

g. Komitmen Sewa

Komitmen Sewa Operasi - Grup sebagai Lessee

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa ruangan dan tanah. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup tidak menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset-aset tersebut.

Komitmen Sewa Operasi - Grup sebagai Lessor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa tanah dan alat berat. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset-aset tersebut.

Komitmen Sewa Pembiayaan - Grup sebagai Lessee

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa kendaraan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa pembiayaan, karena sewa tersebut memberikan opsi beli pada akhir masa sewa dan Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset-aset tersebut.

g. Lease Commitments

Operating Lease Commitments - Group as Lessee

The Group has entered into various lease agreements for commercial spaces and land. The Group has determined that these are an operating leases since the Group does not bear substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

Operating Lease Commitments - Group as Lessor

The Group has entered into various lease agreements for land lease and heavy equipment. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

Finance Lease Commitments - Group as Lessee

The Group has entered into various lease agreements for commercial vehicles. The Group has determined that these are finance leases since it has been granted options to purchase at the end of the lease term and it bears substantially all the significant risks and benefits incidental to the ownership of these properties.

h. Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

h. Income Taxes

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

i. Perjanjian Konsesi Jasa

ISAK 16 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 16 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan dan/atau aset takberwujud.

PLN memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK, entitas anak, termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik (Catatan 2). Pada akhir masa konsesi jasa, DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK harus menyerahkan pembangkit listrik kepada PLN tanpa biaya, dalam keadaan beroperasional dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, pembangkit listrik dan peralatan yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian pembangkit listrik.

DSSP PSumsel, DSSP PK dan SLK berpendapat bahwa PPA dengan PLN memenuhi kriteria sebagai model aset keuangan, dimana aset konsesi diakui sebagai aset keuangan sesuai dengan PSAK 55 “Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran”.

i. Service Concession Arrangement

ISAK 16 outlines an approach to account for service concession arrangement arising from entities providing public services. It provides that the operator (concession right beneficiary) should not account for the infrastructure as fixed assets, but should recognize a financial asset and/or an intangible asset.

PLN granted DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK, subsidiaries, the rights, obligations and privileges including the authority to finance, design, construct, operate and maintain the power plant (Note 2). Upon expiry of the service concession period, DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK shall handover the power plant to PLN without cost, fully operational and in good working condition, including any and all existing land, power plant facilities and equipment found therein directly related to, and in connection with, the operation of the power plant.

DSSP PSumsel, DSSP PK and SLK has made judgment that the PPA with PLN qualifies under the financial asset model, wherein the concession asset is recognized as a financial asset in accordance with PSAK 55 “Financial Instruments: Recognition and Measurement”.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 23 atas laporan keuangan konsolidasian.

b. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange rate, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and financial liabilities are set out in Note 23 to the consolidated financial statement.

b. Allowance for Decline in Value of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimate that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

Nilai tercatat persediaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 diungkapkan pada Catatan 9.

The carrying values of inventories as of December 31, 2018 and 2017 are set out in Note 9.

c. Revaluasi Aset Tetap

Pembangkit listrik Grup diukur menggunakan model revaluasi dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Teknik penilaian utama yang digunakan untuk menentukan nilai wajar pembangkit listrik diungkapkan dalam Catatan 23. Perubahan nilai wajar akan mempengaruhi nilai tercatat aset serta besarnya penyusutan.

c. Revaluation of Property, Plant and Equipment

The Group's power plants are measured using the revaluation model with changes in value being recognized in other comprehensive income.

The key assumptions used to determine the fair value of the power plants, are disclosed in Note 23. Changes in fair value will affect the carrying value of assets and depreciation.

d. Estimasi Masa Manfaat Properti Investasi dan Aset Tetap

Masa manfaat dari masing-masing properti investasi dan aset tetap Grup diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomis setiap properti investasi dan aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tetap.

d. Estimated Useful Lives of Investment Properties and Property, Plant, and Equipment

The useful life of each of the item of the Group's investment properties and property, plant, and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of investment properties and property, plant, and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of these assets.

Nilai tercatat properti investasi dan aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

The carrying values of these assets as of December 31, 2018 and 2017 follows:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Properti investasi - bersih	4.198.512	4.258.662	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	429.909.084	440.718.622	Property, plant and equipment - net
Jumlah	434.107.596	444.977.284	Total

e. Penurunan Nilai Goodwill dan Aset Takberwujud Lainnya

Aset takberwujud, selain goodwill, diuji penurunan nilai apabila indikasi penurunan nilai telah terjadi. Untuk goodwill, uji penurunan nilai wajib dilakukan sedikitnya setahun sekali tanpa memperhatikan apakah telah terjadi indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset takberwujud membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut (UPK) serta tingkat diskonto yang tepat untuk menghitung nilai kini.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pakai dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

e. Impairment of Goodwill and Other Intangibles

Intangible assets, other than goodwill, are reviewed for impairment whenever impairment indicators are present. While for goodwill, impairment testing is required to be performed at least annually irrespective of whether or not there are indications of impairment. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (CGU) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in this assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of Group's operations.

f. Imbalan Pasca-kerja

Penentuan liabilitas dan imbalan pasca-kerja dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 31 dan mencakup, antara lain tingkat kenaikan gaji. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang. Nilai tercatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang diungkapkan pada Catatan 31.

f. Post-employment Benefits

The determination of the obligation and post-employment benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 31 and include, among others rate of salary increase. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to comprehensive income and therefore, generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability. The carrying value of long-term employee benefits liabilities is disclosed in Note 31.

g. Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan. Nilai tercatat aset pajak tangguhan diungkapkan pada Catatan 32.

g. Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. The carrying value of deferred tax assets is disclosed in Note 32.

h. Estimasi Cadangan dan Sumber Daya Batubara

Cadangan batubara diestimasi berdasarkan nilai batubara yang secara ekonomis dan legal dapat dihasilkan dari pertambangan Grup. Grup melakukan estimasi atas cadangan batubara dan sumber daya mineral berdasarkan informasi tentang data geologis, kedalaman dan bentuk batubara, dan pertimbangan geologis yang komplek yang dikumpulkan oleh orang-orang yang memiliki kualifikasi yang layak. Perubahan pada estimasi cadangan dan sumber daya akan mempengaruhi nilai tercatat dari biaya eksplorasi ditangguhkan serta besarnya amortisasi.

h. Coal Reserve and Resources Estimates

Coal reserves are estimates of the amount of coal that can be economically and legally extracted from the Group's mining properties. The Group estimates its coal reserves and mineral resources based on information compiled by appropriately qualified persons relating to the geological data on the size, depth and shape of the coal body, and requires complex geological judgments to interpret the data. Changes in the reserve or resource estimates may have impact on the carrying value of deferred exploration and development costs and amortization charges.

i. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

i. Impairment of Non-Financial Assets

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

The carrying values of these assets as of December 31, 2018 and 2017 follows:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Properti investasi - bersih	4.198.512	4.258.662	Investment properties - net
Aset tetap - bersih	429.909.084	440.718.622	Property, plant and equipment - net
Investasi jangka panjang	200.802.432	191.037.375	Long-term investments
Aset pertambangan - bersih	252.369.440	112.960.391	Mine properties - net
Konsesi perhutanan - bersih	11.194.305	11.699.316	Forestry concession - net
Jumlah	898.473.773	760.674.366	Total

4. Kas dan Setara Kas / 4. Cash and Cash Equivalents

	2018	2017	
Kas			Cash on hand
Rupiah (Catatan 35)	217.552	201.603	Rupiah (Note 35)
Dolar Amerika Serikat	8.804	-	U.S. Dollar
Dolar Singapura (Catatan 35)	1.485	781	Singapore Dollar (Note 35)
Yuan Cina (Catatan 35)	1.395	3.061	China Yuan (Note 35)
Jumlah Kas	229.236	205.445	Total Cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	11.264.366	12.378.717	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.794.062	57.307	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk	1.293.640	978.854	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.267.840	3.206.107	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	759.991	1.464.717	PT Bank Mega Tbk
PT Bank UOB Indonesia	736.183	72.629.083	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	671.388	1.751.888	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	491.297	1.366.888	PT Bank Central Asia Tbk
Bank of China Limited	372.424	60.129	Bank of China Limited
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah	143.378	13.121	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah
PT Bank Syariah Mandiri	57.126	49.883	PT Bank Syariah Mandiri
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	25.801	6.384	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Sumsel Babel	23.697	9.029	PT Bank Sumsel Babel
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	18.756	31.059	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	15.221	18.988	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	13.426	2.820.073	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	10.838	8.139	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	4.405	220.983	PT Bank ICBC Indonesia
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 10.000)	14.501	7.405	Others (less than US$ 10,000 each)
Jumlah	20.978.340	97.078.754	Subtotal

	2018	2017	
Bank			Cash in banks
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	42.859.172	4.036.885	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	43.213.928	31.009.346	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	38.134.645	15.435	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
CIMB Bank Berhad	10.778.076	10.922.736	CIMB Bank Berhad
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	9.103.381	2.052	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	5.494.464	20.171.577	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.714.913	17.248	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.885.359	42.485.577	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Credit Suisse Bank	1.101.728	-	Credit Suisse Bank
PT Bank Mega Tbk	927.810	536.836	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Permata Tbk - Unit Usaha Syariah	857.391	811.170	PT Bank Permata Tbk - Sharia Business Unit
DBS Bank Ltd.	785.548	3.219.753	DBS Bank Ltd.
RHB Bank Berhad	766.193	-	RHB Bank Berhad
PT Bank Pan Indonesia Tbk	599.798	509.939	PT Bank Pan Indonesia Tbk
BNP Paribas, Cabang Singapura	247.526	-	BNP Paribas, Singapore Branch
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	194.279	8.274.906	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank UOB Indonesia	100.451	12.090.557	PT Bank UOB Indonesia
ICICI Bank Limited, Cabang Singapura	53.332	-	ICICI Bank Limited, Singapore Branch
Bank of China Limited	35.821	29.207	Bank of China Limited
State Bank of India	12.502	-	State Bank of India
MUFG Bank, Ltd.	11.376	-	MUFG Bank, Ltd.
PT Bank ICBC Indonesia	7.582	3.085.805	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	958	40.673	PT Bank CIMB Niaga Tbk
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 10.000)	9.613	10.625	Others (less than US$ 10,000 each)
Jumlah	160.895.846	137.270.327	Subtotal
Yuan Cina (Catatan 35)			China Yuan (Note 35)
Pihak ketiga			Third party
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.004	1.145	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Dolar Australia (Catatan 35)			Australia Dollar (Note 35)
Pihak ketiga			Third parties
Credit Suisse Bank	530.089	2.946.061	Credit Suisse Bank
BNP Paribas, Cabang Singapura	22.419	-	BNP Paribas, Singapore Branch
Jumlah	552.508	2.946.061	Subtotal
Dolar Singapura (Catatan 35)			Singapore Dollar (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	18.230	33.092	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
DBS Bank Ltd.	1.005.883	6.913.151	DBS Bank Ltd.
CIMB Bank Berhad	744.928	5.510	CIMB Bank Berhad
BNP Paribas, Cabang Singapura	150.505	-	BNP Paribas, Singapore Branch
RHB Bank Berhad	58.701	-	RHB Bank Berhad
MUFG Bank Ltd.	11.497	-	MUFG Bank Ltd.
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 10.000)	13.035	-	Others (less than US$ 10,000 each)
Jumlah	2.002.779	6.951.753	Subtotal
Jumlah Bank	184.430.477	244.248.040	Total Cash in Banks

	2018	2017	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	774.808	226.602	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	945.032	1.588.426	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	138.112	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Victoria Syariah	79.414	84.883	PT Bank Victoria Syariah
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	-	2.952.465	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
Jumlah	1.937.366	4.852.376	Subtotal
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related party (Note 34)
PT Bank Sinarmas Tbk	28.000	-	PT Bank Sinarmas Tbk
Pihak ketiga			Third parties
BNP Paribas, Cabang Singapura	12.954.641	-	BNP Paribas, Singapore Branch
Credit Suisse Bank	8.995.373	-	Credit Suisse Bank
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	8.250.000	8.250.000	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
CIMB Bank Berhad	3.232.779	-	CIMB Bank Berhad
RHB Bank Berhad	2.039.389	-	RHB Bank Berhad
DBS Bank Ltd.	510.942	502.245	DBS Bank Ltd.
Jumlah	36.011.124	8.752.245	Subtotal
Jumlah Deposito Berjangka	37.948.490	13.604.621	Total Time Deposits
Jumlah	222.608.203	258.058.106	Total
Suku bunga deposito berjangka per tahun:			Time deposits' interest rates per annum:
Rupiah	5,00% - 8,25%	4,75% - 9,00%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	2,00% - 2,48%	1,00% - 1,51%	U.S. Dollar

5. Investasi Jangka Pendek / 5. Short-term Investments

	2018	2017	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at FVPL
Obligasi Konversi			Convertible Bonds
PT Mitra Kurnia Bartim	2.722.685	2.910.185	PT Mitra Kurnia Bartim
PT Batubara Bandung Pratama	680.671	727.547	PT Batubara Bandung Pratama
PT Artamulia Tatapratama	72.509	-	PT Artamulia Tatapratama
Money Market Fund			Money Market Fund
Morgan Stanley, Singapura	1.999.996	1.023.054	Morgan Stanley, Singapore
Jumlah	5.475.861	4.660.786	Total

Aset Keuangan Diukur Pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Obligasi Konversi tanggal 20 April 2011, BKES membeli obligasi konversi yang diterbitkan PT Mitra Kurnia Bartim (MKB) dari PT Andalan Satria Cemerlang (ASC), pihak ketiga, sebesar Rp 29.000.000.000 atau sebesar nilai nominal obligasi, dengan suku bunga 12% per tahun yang mulai dihitung sejak Maret 2011 hingga Februari 2012, dan jatuh tempo tanggal 28 Februari 2012. MKB setuju untuk membayar kembali obligasi pada tanggal jatuh tempo dan BKES berhak untuk mengkonversikan obligasi menjadi saham hasil konversi sebesar nilai nominal obligasi sebelum tanggal jatuh tempo. Pada tanggal 13 Juni 2011, BKES mengambil bagian dalam obligasi konversi yang dikeluarkan MKB sebesar Rp 3.000.000.000. Pada tanggal 2 Januari 2013, BKES dan MKB setuju untuk mengkonversi seluruh bunga obligasi terhitung sejak 1 Februari 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 menjadi nilai pokok obligasi. Efektif tanggal 31 Desember 2018, tanggal jatuh tempo perjanjian diubah menjadi tanggal 30 Desember 2019.

Financial Assets at FVPL

Based on Sale, Purchase and Transfer of Convertible Bond Agreement dated April 20, 2011, BKES purchased convertible bond which was issued by PT Mitra Kurnia Bartim (MKB) from PT Andalan Satria Cemerlang (ASC), a third party, for Rp 29,000,000,000 or at nominal value of bond with interest at 12% per annum which computed starting March 2011 until February 2012, and mature on February 28, 2012. MKB agreed to buyback such bond on maturity date and BKES is entitled to convert such bond into shares at nominal value of bond before maturity date. On June 13, 2011, BKES participated in convertible bond issued by MKB amounting to Rp 3,000,000,000. On January 2, 2013, BKES and MKB agreed to capitalize the interest on convertible bonds since February 1, 2012 until December 31, 2012 to the principal amount of the bonds. Effective December 31, 2018, the maturity date of agreement has been changed to December 30, 2019.

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Obligasi Konversi tanggal 20 April 2011, BKES membeli obligasi konversi yang diterbitkan PT Batubara Bandung Pratama (BBP) dari ASC. BKES membeli obligasi konversi tersebut sebesar Rp 8.000.000.000 atau sebesar nilai nominal obligasi, dengan suku bunga 12% per tahun sejak Maret 2011 hingga Februari 2012, dan jatuh tempo tanggal 28 Februari 2012. BBP setuju untuk membayar kembali obligasi pada tanggal jatuh tempo dan BKES berhak untuk mengkonversikan obligasi menjadi saham hasil konversi sebesar nilai nominal obligasi sebelum tanggal jatuh tempo. Pada tanggal 2 Januari 2013, BKES dan BBP setuju untuk mengkonversi seluruh bunga obligasi terhitung sejak 1 Februari 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 menjadi nilai pokok obligasi. Efektif tanggal 31 Desember 2018, tanggal jatuh tempo perjanjian diubah menjadi tanggal 30 Desember 2019.

Based on Sale, Purchase and Transfer of Convertible Bond Agreement dated April 20, 2011, BKES purchased convertible bond which was issued by PT Batubara Bandung Pratama (BBP) from ASC for Rp 8,000,000,000 or at nominal value of bond with interest at 12% per annum starting March 2011 until February 2012, and mature on February 28, 2012. BBP agreed to buyback such bond on maturity date and BKES is entitled to convert such bond into shares at nominal value of bond before maturity date. On January 2, 2013, BKES and BBP agreed to capitalize the interest on convertible bonds since February 1, 2012 until December 31, 2012 to the principal amount of the bonds. Effective December 31, 2018, the maturity date of agreement has been changed to December 30, 2019.

Pada tanggal 22 Oktober 2014, BKES dan PT Artamulia Tatapratama (ATP), pihak ketiga, menandatangani Perjanjian Penerbitan Obligasi Konversi dimana ATP akan menerbitkan obligasi konversi dengan total nilai penerbitan sebesar Rp 1.050.000.000 dengan suku bunga 12% per tahun dan jatuh tempo 5 tahun.

On October 22, 2014, BKES and PT Artamulia Tatapratama (ATP), a third party, signed an Agreement for Issuance of Convertible Bond, wherein ATP will issue convertible bond totaling to Rp 1,050,000,000 with an interest at 12% per annum and will be due after 5 years.

6. Aset Keuangan dari Konsesi Jasa / 6. Financial Asset from Concession Project

	2018	2017	
Pembayaran kapasitas minimum masa depan			Future minimum capacity payments
Kurang dari 1 tahun	147.214.527	88.742.115	Not later than 1 year
1 tahun - 5 tahun	696.830.811	659.154.319	Later than 1 year but not later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	2.332.250.001	2.506.401.401	Later than 5 years
Jumlah pembayaran kapasitas minimum masa depan	3.176.295.339	3.254.297.835	Total future minimum capacity payments
Dikurangi pendapatan keuangan yang belum diterima	(1.713.615.839)	(1.803.045.096)	Less unearned financial income
Dikurangi biaya konstruksi	(133.779.286)	(482.134.026)	Less amount due for construction
Nilai sekarang pembayaran kapasitas masa depan	1.328.900.214	969.118.713	Present value of future capacity payments
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	78.479.823	28.937.954	Less current portion
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.250.420.391	940.180.759	Long-term portion

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, aset pembangkit listrik terkait PPA dengan PLN (Catatan 36) diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi (Catatan 34), masing-masing dengan nilai pertanggungan sebesar US$ 434.000.000. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2018 and 2017, power plant assets related to PPA with PLN (Note 36) are insured with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 34), with insurance coverage amounting to US$ 434,000,000. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses from the assets insured.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pembangkit tenaga listrik yang dibangun oleh DSSP PSumsel dan DSSP PK, entitas anak, sehubungan dengan perjanjian PPA dengan PLN (Catatan 36) digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang dari China Development Bank Corporation (Catatan 22).

As of December 31, 2018 and 2017, the power plant constructed by DSSP PSumsel and DSSP PK, subsidiaries, under PPA with PLN (Note 36) are pledged as collateral on long-term bank loan from China Development Bank Corporation (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pembangkit tenaga listrik yang dibangun oleh SLK, entitas anak, sehubungan dengan perjanjian PPA dengan PLN (Catatan 36) digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 22).

As of December 31, 2018 and 2017, the power plant constructed by SLK, a subsidiary, under PPA with PLN (Note 36) are pledged as collateral on long-term bank loan from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 22).

Perusahaan tidak menerapkan peraturan OJK No. 6 POJK.04/2017 tentang perlakuan akuntansi atas transaksi berdasarkan perjanjian jual beli tenaga listrik, dikarenakan transaksi perjanjian jual beli tenaga listrik dilakukan oleh entitas anak dan bukan oleh Perusahaan.

The Company does not apply OJK regulation No. 6 POJK.04/2017 regarding accounting treatment for sale and purchase of electricity transactions, because the sale of electricity transaction is being carried out by its subsidiaries and not by the Company.

7. Piutang Usaha / Trade Accounts Receivable

a. Berdasarkan Pelanggan / By Customer

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	14.112.061	11.124.467	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	5.634.434	19.721.545	Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	3.661.402	3.539.620	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	3.260.131	1.026.252	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
PT Tapian Nadenggan	2.504.994	1.323.666	PT Tapian Nadenggan
PT Binasawit Abadipratama	1.986.327	523.622	PT Binasawit Abadipratama
PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry	1.926.108	2.401.544	PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry
PT Agrokarya Primalestari	1.263.437	13.074	PT Agrokarya Primalestari
PT Serpong Mas Telematika	1.153.240	-	PT Serpong Mas Telematika
PT Sinar Syno Kimia	970.843	788.773	PT Sinar Syno Kimia
PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk	867.773	1.329.116	PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk
PT Energi Sejahtera Mas	827.101	378.428	PT Energi Sejahtera Mas
PT Sawit Mas Sejahtera	813.986	385.164	PT Sawit Mas Sejahtera
PT Forestalestari Dwikarya	790.978	1.798	PT Forestalestari Dwikarya
PT Mitrakarya Agroindo	676.560	7.575	PT Mitrakarya Agroindo
PT Buana Artha Sejahtera	671.478	174.455	PT Buana Artha Sejahtera
PT Ivo Mas Tunggal	665.774	714.900	PT Ivo Mas Tunggal
PT Bumi Sawit Permai	610.696	114.985	PT Bumi Sawit Permai
PT Sumber Indahperkasa	610.196	29.140	PT Sumber Indahperkasa
PT Djuandasawit Lestari	545.703	169.873	PT Djuandasawit Lestari
PT Sinar Kencana Inti Perkasa	475.708	243.392	PT Sinar Kencana Inti Perkasa
PT Sawitakarya Manunggul	396.569	231.146	PT Sawitakarya Manunggul
PT Bumi Permai Lestari	371.606	79.206	PT Bumi Permai Lestari
PT Agrolestari Sentosa	363.438	316.019	PT Agrolestari Sentosa
PT Meganusa Intisawit	298.161	-	PT Meganusa Intisawit
PT Kencana Graha Permai	296.062	7.028	PT Kencana Graha Permai
PT Ramajaya Pramukti	249.308	198.121	PT Ramajaya Pramukti
PT Global Media Telekomindo	245.178	207.202	PT Global Media Telekomindo
PT Buana Adhitama	237.434	6.793	PT Buana Adhitama
PT Persada Graha Mandiri	237.142	2.496	PT Persada Graha Mandiri
PT Palmindo Billiton Berjaya	237.137	6.285	PT Palmindo Billiton Berjaya
PT Arara Abadi	199.468	217.123	PT Arara Abadi
PT Kartika Prima Cipta	187.153	3.371	PT Kartika Prima Cipta
PT Wirakarya Sakti	161.526	723.569	PT Wirakarya Sakti
PT Buana Wiralestari Mas	42.217	218.879	PT Buana Wiralestari Mas
PT Kresna Duta Agroindo	34.193	183.655	PT Kresna Duta Agroindo
PT SOCI MAS	-	122.826	PT SOCI MAS
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	1.471.945	541.805	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	49.057.467	47.076.913	Subtotal

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third parties
PT Eksploitasi Energi Indonesia	18.116.776	22.328.774	PT Eksploitasi Energi Indonesia
PT Dwi Guna Laksana	17.696.586	3.514.230	PT Dwi Guna Laksana
PT PLN (Persero)	6.664.388	3.907.572	PT PLN (Persero)
Rhodium Resources Pte., Ltd., Singapura	6.631.758	-	Rhodium Resources Pte., Ltd., Singapore
PT Sumber Segara Primadaya	5.823.414	-	PT Sumber Segara Primadaya
PT PLN Batubara	5.385.624	-	PT PLN Batubara
PT Artamulia Tatapratama	4.368.134	4.383.270	PT Artamulia Tatapratama
PT Mulia Keramik Indahraya	3.734.888	3.005.058	PT Mulia Keramik Indahraya
CR Power Fuel (China) Limited	3.381.724	-	CR Power Fuel (China) Limited
OPG Power Generation Pvt. Ltd.	3.270.080	-	OPG Power Generation Pvt. Ltd.
Samsung C&T Corporation, Korea Selatan	2.756.784	6.851.833	Samsung C&T Corporation, South Korea
China Coal Solution	2.640.743	-	China Coal Solution
Zhejiang Pangxin Electric Power and Energy Co. Ltd.	2.312.604	-	Zhejiang Pangxin Electric Power and Energy Co. Ltd.
Sembcorp Energy	2.229.795	-	Sembcorp Energy
Adani Global FZE, UEA	2.207.506	3.138.345	Adani Global FZE, UEA
Phoenix Global DMCC	2.176.461	-	Phoenix Global DMCC
Guangzhou Yuehe Energy Co. Ltd.	2.069.979	-	Guangzhou Yuehe Energy Co. Ltd.
Tata International Singapore Pte. Ltd.	1.731.427	-	Tata International Singapore Pte. Ltd.
Chengdu Keerun Investment Co. Ltd.	1.447.466	-	Chengdu Keerun Investment Co. Ltd.
Xiamen ITG Group Corp. Ltd.	1.421.000	-	Xiamen ITG Group Corp. Ltd.
PT Semen Tonasa	1.197.262	-	PT Semen Tonasa
PT Megah Surya Pertiwi	1.193.707	-	PT Megah Surya Pertiwi
ITG Resources (Singapore) Pte. Ltd.	1.115.402	-	ITG Resources (Singapore) Pte. Ltd.
PT Dahana (Persero)	751.166	607.726	PT Dahana (Persero)
Itochu Singapore Pte. Ltd., Singapura	642.764	12.891.429	Itochu Singapore Pte. Ltd., Singapore
Trafigura Pte. Ltd.	-	9.413.585	Trafigura Pte. Ltd.
Swiss Singapore Overseas	-	3.908.134	Swiss Singapore Overseas
Sembcorp Gayatri Power Ltd., India	-	3.325.352	Sembcorp Gayatri Power Ltd., India
PT Holcim Indonesia Tbk	-	1.337.438	PT Holcim Indonesia Tbk
Yitai Share (Hongkong) Co., Limited	-	1.053.912	Yitai Share (Hongkong) Co., Limited
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 500.000)	17.020.954	11.871.313	Others (less than US$ 500,000 each)
Jumlah	117.988.392	91.537.971	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.960.306)	(2.313.896)	Allowance for impairment
Jumlah - bersih	115.028.086	89.224.075	Net
Jumlah	164.085.553	136.300.988	Total

b. Berdasarkan Umur Piutang / b. By Age

	2018	2017	
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	130.839.004	112.388.129	Neither past due nor impaired
Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai			Past due but not impaired
Kurang dari 1 bulan	21.105.749	8.655.168	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	2.805.807	4.064.344	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	2.016.867	4.622.435	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	7.318.126	6.570.912	More than 3 months
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai	2.960.306	2.313.896	Past due and impaired
Jumlah	167.045.859	138.614.884	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.960.306)	(2.313.896)	Allowance for impairment
Bersih	164.085.553	136.300.988	Net

c. Berdasarkan Mata Uang / **c. By Currency**

	2018	2017	
Rupiah (Catatan 35)	103.779.121	62.790.864	Rupiah (Note 35)
Dolar Amerika Serikat	63.266.738	75.824.020	U.S. Dollar
Jumlah	167.045.859	138.614.884	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.960.306)	(2.313.896)	Allowance for impairment
Bersih	164.085.553	136.300.988	Net

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for impairment follows:

	2018	2017	
Saldo awal	2.313.896	1.369.115	Beginning balance
Penambahan tahun berjalan	779.614	966.561	Provision during the year
Selisih kurs penjabaran	(133.204)	(21.780)	Foreign currency translation adjustment
Saldo akhir	2.960.306	2.313.896	Ending balance

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Based on management's evaluation of the collectability of the individual receivable account as of December 31, 2018 and 2017, they believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha dari pihak ketiga.

Management believes that there is no significant concentration of credit risk on trade accounts receivable from third parties.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, piutang usaha masing-masing sebesar US$ 144.838.457 dan US$ 94.184.885 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18).

As of December 31, 2018 and 2017, trade accounts receivable amounting to US$ 144,838,457 and US$ 94,184,885, respectively, are used as collateral on the credit facilities obtained by the Group (Note 18).

8. Piutang Lain-lain / 8. Other Receivables

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Serpong Mas Telematika	-	367.475	PT Serpong Mas Telematika
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	94.729	42.733	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	94.729	410.208	Subtotal

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third parties
Neat Action Finance Limited	42.100.000	-	Neat Action Finance Limited
Asia Coal Energy Ventures Limited	17.211.300	31.924.591	Asia Coal Energy Ventures Limited
PT Artamulia Tatapratama	2.754.927	2.913.208	PT Artamulia Tatapratama
PT Transindo Makmur Sejahtera	4.444.813	4.332.267	PT Transindo Makmur Sejahtera
China National Electric Engineering Co. Ltd.	1.411.505	-	China National Electric Engineering Co. Ltd.
PT Maslapita	751.375	-	PT Maslapita
PT Daya Bambu Sejahtera	567.122	606.178	PT Daya Bambu Sejahtera
Cascade Gold Limited	-	22.200.000	Cascade Gold Limited
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 500.000)	2.657.757	4.835.820	Others (less than US$ 500,000 each)
Jumlah	71.898.799	66.812.064	Subtotal
Jumlah	71.993.528	67.222.272	Total

Piutang lain-lain dari pihak berelasi disajikan sebagai aset lancar karena penerimaan atas pembayaran piutang tersebut kurang dari satu tahun.

Other receivables from related parties are classified as current assets because those are to be collected within one year.

Manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang lain-lain dapat tertagih sehingga tidak dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang tersebut.

Management believes that the above mentioned other receivables are fully collectible, thus, no allowance for impairment was provided.

9. Persediaan / 9. Inventories

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Pupuk	28.704.970	28.383.689	Fertilizers
Batubara	21.744.643	17.992.374	Coal
Peralatan listrik dan mekanikal	12.284.056	11.445.975	Electrical and mechanical equipment
Pestisida	5.004.923	3.956.778	Pesticide
Bahan kimia	3.706.384	3.322.387	Chemicals
Lainnya	4.092.166	7.134.437	Others
Jumlah	75.537.142	72.235.640	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(90.296)	(92.114)	Allowance for decline in value
Jumlah	75.446.846	72.143.526	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, persediaan masing-masing sebesar US$ 58.654.946 dan US$ 44.611.240 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18).

As of December 31, 2018 and 2017, inventories totaling to US$ 58,654,946 and US$ 44,611,240, respectively, are used as collaterals on the credit facilities obtained by the Group (Note 18).

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi (Catatan 34), dengan nilai pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 26.355.625 dan US$ 24.285.125 dan kepada pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar US$ 22.936.375 dan Rp 17.000.000.000. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan yang dipertanggungkan.

Inventories are insured with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 34), against losses from fire and other risks with insurance coverage amounting to US$ 26,355,625 and US$ 24,285,125, as of December 31, 2018 and 2017, respectively, and with third parties with insurance coverage totaling to US$ 22,936,375 and Rp 17,000,000,000, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan.

Management believes that the allowance for decline in value as of December 31, 2018 and 2017 is adequate to cover possible losses on the inventories.

10. Uang Muka / 10. Advances

	2018	2017	
Kontraktor dan pemasok	137.008.993	81.485.023	Contractors and suppliers
Karyawan	1.291.757	898.508	Employees
Ganti rugi lahan	361.846	396.366	Land compensation
Ongkos angkut	195.247	127.460	Freight
Lain-lain	2.294.791	9.544.028	Others
Jumlah	141.152.634	92.451.385	Total

Uang muka - lain-lain termasuk uang muka dalam proses akuisisi BSL dimana tertera dalam *Conditional Share Purchase Agreement* (CSPA) tanggal 12 Mei 2017 dan 22 Juni 2018 masing-masing sebesar US$ 8.000.000 dan US$ 15.790.000. Berdasarkan perjanjian tambahan CSPA yang ketiga tanggal 22 Juni 2018, proses akuisisi BSL diperpanjang hingga 31 Agustus 2018.

Advances - others include advances in relation to acquisition in process of BSL as stated in Conditional Sale and Purchase Agreement (CSPA) dated May 12, 2017 and June 22, 2018 amounting to US$ 8,000,000 and US$ 15,790,000, respectively. Based on third CSPA supplemental agreement dated June 22, 2018, acquisition process of BSL was extended until August 31, 2018.

Pada tanggal 31 Agustus 2018, GEM dan GEMS Energy telah menandatangani Akta Jual Beli dan Pemindahan Hak Atas Saham DSU, Unsoco, DSI dan BSL dengan GMR Infrastructure dan GMR Netherland.

On August 31, 2018, GEM and GEMS Energy signed Deed of Sale and Purchase and Transfer of Rights to Shares DSU, Unsoco, DSI and BSL with GMR Infrastructure and GMR Netherland.

11. Piutang Lain-lain Jangka Panjang / 11. Long-term Other Receivables

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
MyRepublic Group Limited	17.222.509	-	MyRepublic Group Limited
PT Saribumi Dewata Lestari	51.792	55.359	PT Saribumi Dewata Lestari
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 50.000)	100.220	95.934	Others (less than US$ 50,000 each)
Jumlah	17.374.521	151.293	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
PT Kiani Kertas	28.165.744	28.165.744	PT Kiani Kertas
PT Transindo Makmur Sejahtera	65.038	108.416	PT Transindo Makmur Sejahtera
Jumlah	28.230.782	28.274.160	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(28.165.744)	(28.165.744)	Allowance for impairment
Jumlah	65.038	108.416	Total
Jumlah	17.439.559	259.709	Total

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang.

Management believe that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

12. Investasi Jangka Panjang / 12. Long-term Investments

	2018	2017	
Obligasi wajib konversi			Mandatory convertible bond
PT Smartfren Telecom Tbk	191.718.421	174.896.440	PT Smartfren Telecom Tbk
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			Financial assets at FVPL
Obligasi Konversi			Convertible Bond
PT Artamulia Tatapratama	-	77.502	PT Artamulia Tatapratama
Tersedia untuk dijual			Available for sale
Nilai pasar			At market value
Saham			Shares of stock
PT Inti Bangun Sejahtera Tbk	65.776.397	68.612.046	PT Inti Bangun Sejahtera Tbk
Stanmore Coal Limited	35.227.408	-	Stanmore Coal Limited
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	32.796.349	39.310.131	PT Sinar Mas Multiartha Tbk
Westgold Resources Limited	22.339.117	23.309.740	Westgold Resources Limited
PT Atlas Resources Tbk	7.665.196	8.921.342	PT Atlas Resources Tbk
PT Bumi Serpong Damai Tbk	3.872.737	6.115.450	PT Bumi Serpong Damai Tbk
Jumlah	167.677.204	146.268.709	Total
Harga perolehan			At cost
PT Ferro Mas Dinamika	140.000	140.000	PT Ferro Mas Dinamika
Lain-lain	139	148	Others
Jumlah	140.139	140.148	Total
Jumlah	167.817.343	146.408.857	Total

	2018	2017	
Metode ekuitas			Equity method
Entitas asosiasi			Associate
MyRepublic Group Limited			MyRepublic Group Limited
Harga perolehan			Cost
Saldo awal	25.449.550	25.552.921	Beginning balance
Penambahan	1.856.994	-	Addition
Share swap	4.072.771	(103.371)	Share swap
Akumulasi ekuitas pada rugi bersih	(28.884.029)	(13.365.050)	Accumulated share in net losses
Akumulasi ekuitas pada cadangan opsi saham	507.607	309.598	Accumulated share in share option reserve
Akumulasi ekuitas pada selisih kurs penjabaran laporan keuangan	2.780.074	355.594	Accumulated share in foreign exchange differences arising from financial statements translation
Keuntungan atas dilusi kepemilikan	2.872.402	2.872.402	Gain on dilution in ownership interest
Jumlah	8.655.369	15.622.094	Total
Ventura bersama			Joint venture
PT Excite Indonesia			PT Excite Indonesia
Harga perolehan	1.419.870	1.419.870	At cost
Akumulasi ekuitas pada rugi bersih	(643.909)	(586.092)	Accumulated share in net losses
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(347.319)	(314.937)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Jumlah	428.642	518.841	Total
PT Serpong Mas Telematika			PT Serpong Mas Telematika
Harga perolehan	89.160	89.160	At cost
Akumulasi ekuitas pada rugi bersih	(94.752)	(94.752)	Accumulated share in net losses
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	5.592	5.592	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Jumlah	-	-	Total
Jumlah	428.642	518.841	Total
Jumlah	368.619.775	337.523.734	Total

Obligasi Wajib Konversi

Grup memiliki Obligasi Wajib Konversi (OWK) yang diterbitkan oleh PT Smartfren Telecom Tbk, pihak berelasi (Catatan 34), dengan total nilai nominal masing-masing sebesar Rp 3.900.000.000.000 dan Rp 2.000.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017. OWK dapat dikonversi menjadi saham setiap saat oleh pemegang OWK sampai tanggal jatuh tempo.

Mandatory Convertible Bond

The Group has Mandatory Convertible Bonds (MCB) issued by PT Smartfren Telecom Tbk, a related party (Note 34), with nominal value totaling to Rp 3,900,000,000,000 and Rp 2,000,000,000,000 as of December 31, 2018 and 2017, respectively. MCB could be converted by the bondholders at any time until the maturity date of MCB.

Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual Grup terdiri dari investasi saham pada pihak ketiga, PT Atlas Resources Tbk dan PT Inti Bangun Sejahtera Tbk dan pada pihak berelasi, PT Sinar Mas Multiartha Tbk, PT Ferro Mas Dinamika dan PT Bumi Serpong Damai Tbk (Catatan 34).

Pada tanggal 30 November 2017, GEAR, entitas anak, menandatangani perjanjian pembelian saham dengan Westgold Resources Limited (Westgold) untuk mengambil alih 36.000.000 saham baru pada Westgold dengan nilai pembelian tunai sebesar AUD 67.860.000. Pembayaran pembelian saham dilakukan dalam tiga *tranches* dan mewakili sekitar 10% kepemilikan dalam Westgold. Pada tanggal 31 Maret 2018, GEAR telah melakukan pembayaran atas semua *tranches* tersebut.

Pada tanggal 16 November 2018, GEAR menandatangani perjanjian pembelian saham Stanmore Coal Limited (Stanmore) untuk mengambil alih 50.108.395 saham pada Stanmore dengan nilai pembelian sebesar AUD 47.602.975 mewakili sekitar 19,9% kepemilikan dalam Stanmore.

Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual yang dibukukan pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah masing-masing sebesar US$ 28.067.082 dan US$ 64.922.609 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Metode Ekuitas

Pada tanggal 16 Mei 2014, Sunshine telah melakukan penyertaan modal sebesar SGD 4.436.250 dalam MyRepublic Limited (MyRepublic) sebuah perusahaan yang tunduk pada hukum Singapura dan bergerak di bidang penyedia jasa layanan internet.

Kemudian pada tanggal 20 Juni 2014, Sunshine melakukan peningkatan penyertaan modal dalam MyRepublic sebesar SGD 19.577.498. Pada tanggal 1 September 2015, kepemilikan Sunshine atas MyRepublic adalah sebesar 18,65%.

Available for Sale (AFS)

The Group's AFS financial assets represent investments in equity securities of third parties, namely; PT Atlas Resources Tbk and PT Inti Bangun Sejahtera Tbk and related parties, namely; PT Sinar Mas Multiartha Tbk, PT Ferro Mas Dinamika and PT Bumi Serpong Damai Tbk (Note 34).

On November 30, 2017, GEAR, a subsidiary, entered into a subscription agreement with Westgold Resources Limited (Westgold) to subscribe for up to 36,000,000 new ordinary shares in the capital of Westgold at the cash consideration of AUD 67,860,000. The subscription is payable over three tranches and represents approximately 10% ownership of Westgold. As of March 31, 2018, GEAR has already paid all of the tranches payments.

On November 16, 2018, GEAR entered into a subscription agreement of Stanmore Coal Limited (Stanmore) to subscribe for up to 50,108,395 ordinary shares in the capital of Stanmore at the consideration of AUD 47,602,975. The subscription is represents approximately 19.9% ownership of Stanmore.

Unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments under the equity section of the consolidated statements of financial position amounted to US$ 28,067,082 and US$ 64,922,609 as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

Equity Method

On May 16, 2014, Sunshine made an equity participation amounted to SGD 4,436,250 in MyRepublic Limited (MyRepublic) an internet service provider company which is subject to the laws of Singapore.

Further, on June 20, 2014, Sunshine increased its equity participation in MyRepublic by SGD 19,577,498. On September 1, 2015, the ownership interest of Sunshine in MyRepublic was 18.65%.

Pada tanggal 11 April 2016, Sunshine melakukan peningkatan penyertaan modal sebesar SGD 6.750.000 dalam MyRepublic. Kepemilikan Sunshine atas MyRepublic menjadi sebesar 19,08%.

On April 11, 2016, Sunshine increased its equity participation in MyRepublic by SGD 6,750,000. The ownership interest of Sunshine in MyRepublic was 19.08%.

Pada tanggal 9 Mei 2016, MyRepublic melakukan restrukturisasi internal dimana seluruh pemegang saham MyRepublic menjadi pemegang saham MyRepublic Group Limited dan dimana pada saat yang sama MyRepublic Group Limited memiliki 100% saham dalam MyRepublic. Restrukturisasi internal tersebut tidak mengubah kepemilikan saham efektif Grup di MyRepublic.

On May 9, 2016, MyRepublic carried out internal restructuring where all MyRepublic's shareholders becoming MyRepublic Group Limited's shareholders and where at the same time MyRepublic Group Limited owns 100% shares of MyRepublic. This internal restructuring did not result to change in effective ownership of the Group in MyRepublic.

Pada tanggal 10 Mei 2016, IMU mengalihkan saham yang dimilikinya dalam IMI kepada MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) dan MyRepublic masing-masing sebanyak 712.500 dan 37.500 saham sebagai pertukaran atas 21.058.586 saham dalam MyRepublic Group Limited atau kepemilikan sebesar 10,60%. MyRepublic Corp. dan MyRepublic adalah entitas anak yang 100% dimiliki oleh MyRepublic Group Limited.

On May 10, 2016, IMU transferred 712,500 and 37,500 shares owned in IMI to MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) and MyRepublic, respectively, in exchange of 21,058,586 shares or equivalent ownership interest of 10.60% in MyRepublic Group Limited. Both MyRepublic Corp. and MyRepublic are 100% owned by MyRepublic Group Limited.

Kepemilikan efektif Sunshine dan IMU di MyRepublic Group Limited adalah sebesar 27,65%.

Sunshine and IMU's effective ownership interest in MyRepublic Group Limited of 27.65%.

Pada tanggal 1 Agustus 2016, MyRepublic Group Limited menerbitkan tambahan 5.079.126 saham biasa yang seluruhnya diambil oleh pemegang saham lain. Kepemilikan Sunshine dan IMU terdilusi dari masing-masing sebesar 17,05% dan 10,60% menjadi masing-masing 16,63% dan 10,34%.

On August 1, 2016, MyRepublic Group Limited issued 5,079,126 new ordinary shares, which have been fully paid by other shareholders. Accordingly, Sunshine and IMU's ownership interest in MyRepublic Group Limited decreased from 17.05% and 10.60%, respectively, to 16.63% and 10.34%, respectively.

Kepemilikan efektif Grup atas IMI setelah transaksi ini adalah sebesar 85,39%.

The Group's effective ownership interest in IMI after this transaction is 85.39%.

Pada tanggal 16 Februari 2017, MyRepublic Group Limited menerbitkan tambahan 1.923.076 saham biasa yang seluruhnya diambil oleh pemegang saham lain. Kepemilikan Sunshine dan IMU terdilusi dari masing-masing sebesar 16,63% dan 10,34% menjadi masing-masing 16,47% dan 10,24%.

On February 16, 2017, MyRepublic Group Limited issued 1,923,076 new ordinary shares, which have been fully paid by other shareholders. Accordingly, Sunshine and IMU's ownership interest in MyRepublic Group Limited decreased from 16.63% and 10.34%, respectively, to 16.47% and 10.24%, respectively.

Pada tahun 2018 dan 2017, IMU, MyRepublic Corp., dan MyRepublic Group Limited menandatangani *Supplemental Agreement*, *Amended and Restated Master Investment Agreement* dan Perjanjian Opsi, dimana, MyRepublic Corp. akan memiliki 19% saham dalam IMI dan EMR setelah memenuhi seluruh syarat dan ketentuan dalam Perjanjian Opsi.

MyRepublic Group Limited telah menerbitkan 24.692.601 saham kepada IMU sebagai pertukaran atas 712.500 saham IMI dan 475 saham EMR milik IMU.

In 2018 and 2017, IMU, MyRepublic Corp., and MyRepublic Group Limited entered into Supplemental Agreement, Amended and Restated Master Investment Agreement and Option Agreement, whereas, MyRepublic Corp., will acquire 19% shares in IMI and EMR after complying with all the terms and conditions of the Option Agreement.

MyRepublic Group Limited has issued 24,692,601 shares to IMU in exchange of 712,500 shares in IMI and 475 shares in EMR owned by IMU

13. Properti Investasi / 13. Investment Properties

	1 Januari 2018/ *January 1, 2018*	Perubahan selama tahun 2018/ *Changes during 2018* Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	31 Desember 2018/ *December 31, 2018*	
Harga perolehan:					At cost:
Tanah	3.755.346	-	(11.846)	3.743.500	Land
Prasarana tanah	966.082	-	-	966.082	Land improvements
Jumlah	4.721.428	-	(11.846)	4.709.582	Total
Akumulasi penyusutan:					Accumulated depreciation:
Prasarana tanah	462.766	48.304	-	511.070	Land improvements
Nilai Tercatat	4.258.662			4.198.512	Net Book Value

	1 Januari 2017/ *January 1, 2017*	Perubahan selama tahun 2017/ *Changes during 2017* Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	31 Desember 2017/ *December 31, 2017*	
Harga perolehan:					At cost:
Tanah	3.755.346	-	-	3.755.346	Land
Prasarana tanah	966.082	-	-	966.082	Land improvements
Jumlah	4.721.428	-	-	4.721.428	Total
Akumulasi penyusutan:					Accumulated depreciation:
Prasarana tanah	414.462	48.304	-	462.766	Land improvements
Nilai Tercatat	4.306.966			4.258.662	Net Book Value

Beban penyusutan properti investasi diakui sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi" (Catatan 30).

Depreciation of investment properties are presented as part of "General and administrative expenses" (Note 30).

14. Aset Tetap / 14. Property, Plant and Equipment

	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 1 Januari 2018/ *January 1, 2018*	Perubahan selama tahun 2018/*Changes during 2018*: Entitas Anak Baru/ *New Subsidiaries*	Selisih Kurs Penjabaran/ *Foreign Currency Translation Adjustment*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember 2018/ *December 31, 2018*	
Nilai revaluasian:								At revalued amount:
Pemilikan langsung								Direct acquisitions
Pembangkit listrik	220.368.050	-	-	-	-	-	220.368.050	Power plants
Harga perolehan:								At cost:
Pemilikan langsung								Direct acquisitions
Tanah	9.113.680	-	(74.617)	370.016	-	-	9.409.079	Land
Prasarana tanah	1.078.569	-	-	-	-	-	1.078.569	Land improvements
Bangunan	28.752.144	1.017.323	(72.443)	176.635	(323.367)	1.826.909	31.377.201	Buildings
Infrastruktur	23.929.533	3.990.551	(47.461)	46.391	(83.784)	17.125.153	44.960.383	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	182.489.898	-	(11.673.492)	3.981.582	(320)	3.990.844	178.788.512	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	68.951.282	127.052	(35.522)	631.018	(88.354)	1.912.738	71.498.214	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	6.254.614	2.407	(23.054)	606.918	(737.527)	15.581	6.118.939	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor, dan lainnya	18.950.546	1.364.809	(132.005)	1.537.592	(544.331)	821.922	21.998.533	Factory, office, and miscellaneous equipment
Prasarana	358.839	-	-	65.667	-	-	424.506	Leasehold improvement
Tanaman produktif	2.639.771	-	-	203.969	-	-	2.843.740	Bearer plants
Aset dalam konstruksi	31.049.696	712.866	(343.187)	25.677.098	(14.143)	(25.693.147)	31.389.183	Construction in progress
Aset sewaan								Leased assets
Peralatan telekomunikasi	-	-	-	1.825.841	-	-	1.825.841	Telecommunication facilities
Jumlah	593.936.622	7.215.008	(12.401.781)	35.122.727	(1.791.826)	-	622.080.750	Total
Akumulasi penyusutan:								Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung								Direct acquisitions
Pembangkit listrik	26.593.484	-	-	14.888.495	-	-	41.481.979	Power plants
Prasarana tanah	562.269	-	-	53.928	-	-	616.197	Land improvements
Bangunan	14.302.852	418.289	(32.121)	1.444.642	(317.170)	-	15.816.492	Buildings
Infrastruktur	14.912.467	97.660	(24.788)	2.911.399	(48.873)	-	17.847.865	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	28.902.925	-	(2.139.138)	15.307.052	(73)	-	42.070.766	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	48.465.032	45.351	(25.534)	2.275.935	(87.735)	-	50.673.049	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	3.830.309	802	(2.641)	645.468	(548.330)	-	3.925.608	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor, dan lainnya	13.486.711	1.301.323	(124.891)	3.312.124	(537.221)	-	17.438.046	Factory, office, and miscellaneous equipment
Prasarana	311.388	-	-	48.916	-	-	360.304	Leasehold improvement
Aset sewaan								Leased assets
Peralatan telekomunikasi	-	-	(2.690)	148.715	-	-	146.025	Telecommunication facilities
Jumlah	151.367.437	1.863.425	(2.351.803)	41.036.674	(1.539.402)	-	190.376.331	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	1.850.563		(55.228)	-	-	-	1.795.335	Allowance for impairment
Nilai Tercatat	440.718.622						429.909.084	Net Book Value

	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 1 Januari 2017/ *January 1, 2017*	Perubahan selama tahun 2017/*Changes during 2017*				Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 31 Desember 2017/ *December 31, 2017*	
		Selisih Kurs Penjabaran/ *Foreign Currency Translation Adjustment*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*		
Nilai revaluasian:							At revalued amount:
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Pembangkit listrik	220.368.050	-	-	-	-	220.368.050	Power plants
Harga perolehan:							At cost:
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Tanah	8.497.072	(11.123)	627.731	-	-	9.113.680	Land
Prasarana tanah	1.078.569	-	-	-	-	1.078.569	Land improvements
Bangunan	27.983.260	(11.956)	726.755	-	54.085	28.752.144	Buildings
Infrastruktur	23.935.673	(6.140)	-	-	-	23.929.533	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	142.656.302	(1.676.017)	12.787.454	(174)	28.722.333	182.489.898	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	66.476.973	(105.464)	1.112.383	-	1.467.390	68.951.282	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	5.618.499	97.388	952.542	(413.815)	-	6.254.614	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor, dan lainnya	16.071.255	(1.241)	1.997.035	(1.869)	885.366	18.950.546	Factory, office, and miscellaneous equipment
Prasarana	358.839	-	-	-	-	358.839	Leasehold improvement
Tanaman produktif	2.191.577	-	448.194	-	-	2.639.771	Bearer plants
Aset sewaan - peralatan telekomunikasi						-	Leased assets - telecommunication facilities
Aset dalam konstruksi	22.872.212	(24.416)	38.910.372	(63.104)	(30.645.368)	31.049.696	Construction in progress
Jumlah	538.108.281	(1.738.969)	57.562.466	(478.962)	483.806	593.936.622	Total
Akumulasi penyusutan:							Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung							Direct acquisitions
Pembangkit listrik	11.113.850	-	15.479.634	-	-	26.593.484	Power plants
Prasarana tanah	508.340	-	53.929	-	-	562.269	Land improvements
Bangunan	12.860.002	(7.832)	1.448.307	-	2.375	14.302.852	Buildings
Infrastruktur	12.839.302	(3.271)	2.076.436	-	-	14.912.467	Infrastructure
Peralatan telekomunikasi	15.017.175	(293.301)	14.145.277	-	33.774	28.902.925	Telecommunication facilities
Mesin dan peralatan berat	46.663.663	(3.402)	1.895.128	-	(90.357)	48.465.032	Machinery and heavy equipment
Peralatan transportasi	3.552.444	(221)	579.875	(284.370)	(17.419)	3.830.309	Transportation equipment
Peralatan pabrik, kantor, dan lainnya	10.611.394	4.059	2.427.700	(850)	444.408	13.486.711	Factory, office, and miscellaneous equipment
Prasarana	217.282	-	94.106	-	-	311.388	Leasehold improvement
Jumlah	113.383.452	(303.968)	38.200.392	(285.220)	372.781	151.367.437	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	(10.374)	1.860.937	-	-	1.850.563	Allowance for impairment
Nilai Tercatat	424.724.829					440.718.622	Net Book Value

Perusahaan melakukan revaluasi tetap untuk tujuan akuntansi dan perpajakan dan membukukan selisih revaluasi pembangkit listrik sebesar US$ 81.995.593. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pembangkit listrik tercatat pada jumlah revaluasian masing-masing sebesar US$ 210.454.200. Revaluasi tersebut telah mendapat persetujuan dari otoritas perpajakan untuk tujuan fiskal melalui Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. Kep-378/WJP/07/2016 tanggal 27 Januari 2016.

The Company performed revaluation for tax and accounting purposes, and recorded revaluation increment in value of power plants of US$ 81,995,593. As of December 31, 2018 and 2017, the power plants has a total revalued amount of US$ 210,454,200. The revaluation was approved by tax authority for tax purpose in its Decision Letter from Directorate General of Taxation No. Kep-378/WJP/07/2016 dated January 27, 2016.

Perusahaan melakukan revaluasi atas pembangkit listrik berdasarkan laporan penilai yang dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Iwan Bachron dan Rekan. Pembayaran pajak final atas selisih keuntungan revaluasi sebesar US$ 5.790.270 dicatat sebagai pengurang "Selisih revaluasi aset tetap".

The Company performed revaluation over power plants based on appraisal report of KJPP Iwan Bachron dan Rekan. The payment of final tax over the gain on revaluation amounting to US$ 5,790,270 was recorded as a deduction from "Revaluation increment in value of property, plant and equipment".

Kapitalisasi beban bunga ke aset dalam konstruksi pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar US$ 17.099.

Interest expense capitalized to construction in progress as of December 31, 2017 amounted to US$ 17,099.

Aset tetap Grup dengan nilai tercatat sebesar US$ 203.847.933 dan Rp 2.046.183.263.956 dan US$ 217.324.446 dan Rp 2.296.447.727.255 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh Grup (Catatan 18 dan 22).

Property, plant and equipment of the Group with carrying value of US$ 203,847,933 and Rp 2,046,183,263,956 and US$ 217,324,446 and Rp 2,296,447,727,255 as of December 31, 2018 and 2017, respectively, are used as collateral on loans obtained by the Group (Notes 18 and 22).

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated as follows:

	2018	2017	
Beban pokok penjualan (Catatan 29)	35.557.326	34.191.069	Cost of revenues (Note 29)
Beban usaha (Catatan 30)	5.479.348	4.009.323	Operating expenses (Note 30)
Jumlah	41.036.674	38.200.392	Total

Aset tetap Grup diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi (Catatan 34), dengan nilai pertanggungan sebesar US$ 257.392.650 dan Rp 29.150.840.000 pada tanggal 31 Desember 2018 dan US$ 257.392.650 dan Rp 13.322.450.000 pada tanggal 31 Desember 2017 dan kepada pihak ketiga dengan nilai pertanggungan sebesar US$ 373.263.670 dan Rp 650.892.959.701 pada tanggal 31 Desember 2018 dan US$ 205.033.552 dan Rp 460.658.573.800 pada tanggal 31 Desember 2017. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

The Group's property, plant and equipment are insured with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 34), with insurance coverage totaling to US$ 257,392,650 and Rp 29,150,840,000 as of December 31, 2018 and US$ 257,392,650 and Rp 13,322,450,000 as of December 31, 2017, and with third parties with insurance coverage totaling to US$ 373,263,670 and Rp 650,892,959,701 as of December 31, 2018 and US$ 205,033,552 and Rp 460,658,573,800 as of December 31, 2017. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses from the assets insured.

15. Aset Pertambangan / 15. Mine Properties

	Tambang dalam Pengembangan/ *Mines Under Construction*	Tambang pada Tahap Produksi/ *Producing Mines*	Aset Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah/ *Stripping Activity Asset*	Aset Pertambangan dari Kombinasi Bisnis/ *Mine Properties from Business Combination*	Jumlah/ *Total*	
Biaya perolehan pada tanggal 1 Januari 2017	18.646.057	40.260.587	99.028.172	42.629.617	200.564.433	**Cost as of January 1, 2017**
Penambahan	1.639.039	5.571.497	1.846.086	-	9.056.622	Addition
Ditransfer ke tambang pada tahap produksi	(558.971)	558.971	-	-	-	Transfer to producing mines
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(141.034)	(31.321)	(274)	(206.969)	(379.598)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Biaya perolehan pada tanggal 31 Desember 2017	19.585.091	46.359.734	100.873.984	42.422.648	209.241.457	**Cost as of December 31, 2017**
Penambahan	1.106.372	10.523	826.088	-	1.942.983	Addition
Ditransfer ke tambang pada tahap produksi	(209.087)	209.087	-	-	-	Transfer to producing mines
Akuisisi entitas anak	-	78.180.091	727.921	64.049.000	142.957.012	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(1.090.591)	(225.122)	(2.121)	(12.790)	(1.330.624)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Biaya perolehan pada tanggal 31 Desember 2018	19.391.785	124.534.313	102.425.872	106.458.858	352.810.828	**Cost as of December 31, 2018**
Akumulasi amortisasi pada tanggal 1 Januari 2017	-	(32.529.653)	(53.017.319)	(2.332.410)	(87.879.382)	**Accumulated amortization as of January 1, 2017**
Amortisasi tahun berjalan	-	(1.372.479)	(6.870.625)	(159.988)	(8.403.092)	Amortization during the year
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	2.008	274	(874)	1.408	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Akumulasi amortisasi pada tanggal 31 Desember 2017	-	(33.900.124)	(59.887.670)	(2.493.272)	(96.281.066)	**Accumulated amortization as of December 31, 2017**
Amortisasi periode berjalan	-	(1.186.485)	(2.636.395)	(142.266)	(3.965.146)	Amortization during the period
Akuisisi entitas anak	-	(149.700)	(4.862)	(57.261)	(211.823)	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	15.773	2.121	(1.247)	16.647	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Akumulasi amortisasi pada tanggal 31 Desember 2018	-	(35.220.536)	(62.526.806)	(2.694.046)	(100.441.388)	**Accumulated amortization as of December 31, 2018**
Nilai tercatat pada tanggal 1 Januari 2017	18.646.057	7.730.934	46.010.853	40.297.207	112.685.051	**Net book value as of January 1, 2017**
Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2017	19.585.091	12.459.610	40.986.314	39.929.376	112.960.391	**Net book value as of December 31, 2017**
Nilai tercatat pada tanggal 31 Desember 2018	19.391.785	89.313.777	39.899.066	103.764.812	252.369.440	**Net book value as of December 31, 2018**

Amortisasi aset pertambangan - tambang pada tahap produksi dan aset aktivitas pengupasan lapisan tanah diakui sebagai bagian dari “Beban pokok penjualan” (Catatan 29).

Amortization of mine properties - producing mines and stripping activity asset are presented as part of "Cost of revenues" (Note 29).

Amortisasi aset pertambangan - aset pertambangan dari kombinasi bisnis diakui sebagai bagian dari “Beban lain-lain - bersih” dalam laba rugi.

Amortization of mine properties - mine properties from business combination is presented as part of “Other expense - net” in profit or loss.

16. Aset Biologis / 16. Biological Assets

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Saldo awal tahun	316.000	-	Beginning balance
Penambahan biaya selama tahun berjalan	518.247	960.275	Cost incurred during the year
Jumlah	834.247	960.275	Total
Perubahan nilai wajar dikurangi estimasi biaya jual	2.546.753	(644.275)	Net change in fair value less estimated costs to sell
Saldo akhir tahun	3.381.000	316.000	Ending balance

	2018		2017		
	(Hektar/*Hectares*)	(Dalam/*In* US$)	(Hektar/*Hectares*)	(Dalam/*In* US$)	
Existing plantation forest	5.010	3.250.000	3.564	162.000	Existing plantation forest
Utilisable natural forest	1.173	131.000	1.358	154.000	Utilisable natural forest
Jumlah	6.183	3.381.000	4.922	316.000	Total

Aset biologis terkait dengan perkebunan kayu, terutama merupakan pohon Akasia Mangium, Jabon dan Sengon, dimana ketika menghasilkan akan dipanen berupa kayu dan diproses lebih lanjut menjadi produk seperti kayu gergajian dan bubur kayu. Tanaman kayu tersebut memiliki umur rata-rata hingga 15 tahun dan membutuhkan waktu 6 sampai 7 tahun untuk menghasilkan. Selama tahun berjalan, Grup menghasilkan sekitar masing-masing 8.237 m^3 dan 90.057 m^3 kayu di tahun 2018 dan 2017.

Biological assets relate to timber plantation, majority of which are Acacia Mangium, Jabon and Sengon trees, which when mature will be harvested for timber and further processed into products such as sawn logs and pulpwood. The trees have an average lifespan of up to 15 years, and take up to 6 to 7 years to reach the maturity for harvesting. During the financial year, the Group harvested approximately 8,237 m^3 and 90,057 m^3 of logs in 2018 and 2017, respectively.

17. Aset Tidak Lancar Lain-lain

17. Other Noncurrent Assets

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Uang muka pembelian batubara	24.723.953	20.722.572	Advances for purchase of coal
Dana yang dibatasi pencairannya	21.137.504	6.800.912	Restricted funds
Ijin konsesi perhutanan - bersih	11.194.305	11.699.316	Forest concesssion license - net
Uang jaminan	10.823.036	7.890.367	Security deposits
Uang muka pembelian aset tetap	5.969.133	9.399.209	Advances for purchase of property, plant and equipment
Piranti lunak - bersih	890.848	935.133	Software - net
Uang muka kontraktor	-	890.102	Advances to contractors
Lain-lain	3.218.716	2.477.455	Others
Jumlah	77.957.495	60.815.066	Total

Mutasi piranti lunak sebagai berikut:

Movement of software follows:

	2018	2017	
Harga perolehan			Costs
Saldo awal	4.599.641	4.635.472	Beginning balance
Penambahan	586.077	453.673	Additions
Reklasifikasi	-	(478.022)	Reclassification
Pengurangan	(146)	-	Deduction
Akuisisi entitas anak	4.642	-	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(81.072)	(11.482)	Foreign exchange differences araising from financial statement translation
Jumlah	5.109.142	4.599.641	Total
Akumulasi amortisasi			Accumulated amortization
Saldo awal	3.664.508	3.515.035	Beginning balance
Amortisasi	601.745	527.512	Amortization
Reklasifikasi	-	(372.934)	Reclassification
Pengurangan	(62)	-	Deduction
Akuisisi entitas anak	364	-	Acquisition of subsidiaries
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(48.261)	(5.105)	Foreign exchange differences araising from financial statement translation
Jumlah	4.218.294	3.664.508	Total
Bersih	890.848	935.133	Net

Beban amortisasi piranti lunak dicatat sebagai bagian "Beban pokok penjualan" dan "Beban usaha" (Catatan 29 dan 30).

Amortization expense is recorded as part of "Cost of revenues" and "Operating expenses" (Notes 29 and 30).

Mutasi ijin konsesi perhutanan sebagai berikut:

Movement of forest concession license follows:

	2018	2017	
Harga perolehan			Costs
Pada tanggal 1 Januari dan 31 Desember	13.046.000	13.046.000	At January 1 and December 31
Akumulasi amortisasi			Accumulated amortization
Saldo awal	1.346.684	841.678	Beginning balance
Amortisasi	505.011	505.006	Amortization
Jumlah	1.851.695	1.346.684	Total
Bersih	11.194.305	11.699.316	Net

Ijin konsesi perhutanan diperoleh sebagai hasil dari reverse acquisition. Ijin konsesi perhutanan memiliki sisa manfaat konsesi 23 tahun pada tahun 2018.

Forest concession license was acquired as a result of the Reverse Acquisition. Forest concession license has remaining concession period of 23 years in 2018.

Grup mempunyai ijin konsesi perhutanan seluas 265.095 hektar, yang mencakup 14.127 hektar hak pinjam pakai lahan.

The Group owns forestry concession rights of 265,095 hectares, which includes 14,127 hectares of land rent-use rights.

Hak pinjam pakai lahan merupakan area tumpang tindih ijin pertambangan dengan pihak ketiga, yang telah melanggar batas lahan konsesi perhutanan Grup dalam melaksanakan kegiatan pertambangan. Berdasarkan peraturan yang diterbitkan oleh Menteri Kehutanan Republik Indonesia, Grup diperbolehkan untuk menerima kompensasi untuk estimasi kerugian atas tanaman yang ada, infrastruktur, kenaikan biaya operasional, dan kehilangan penghasilan dari tanaman selama sisa masa ijin konsesi (*opportunity costs*) karena tumpang tindih ijin pertambangan pada area penanaman konsesi perhutanan.

Land rent-use rights represent the areas of overlapping mining permits with third parties, who have encroached onto the Group's forestry concession land to carry out mining activities. Based on the regulation issued by the Ministry of Forestry of the Republic of Indonesia, the Group is allowed to be compensated for the estimated loss of existing plantations, infrastructure, increase in operational costs and loss of income from plantations over the remaining concession license period (opportunity costs) due to overlapping mining permits on the same forestry concession plantable area.

Grup mengadakan perjanjian dengan pihak ketiga, untuk memberikan kompensasi kepada Grup berdasarkan produksi tambang pihak ketiga tersebut di masa yang akan datang. Pada tanggal laporan posisi keuangan, penghasilan kompensasi diakui sebagai bagian dari penghasilan lain di laporan penghasilan komprehensif.

The Group has entered into an agreement with third parties, to compensate the Group based on their future mining production. As at financial position date, the compensation income was recognized as part of other income in the statement of comprehensive income.

18. Utang Bank Jangka Pendek / 18. Short-term Bank Loans

	2018	2017	
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	1.353.151	506.459	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	35.000.000	20.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	23.830.037	21.290.575	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	629.737	-	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Jumlah	59.459.774	41.290.575	Subtotal
Jumlah	60.812.925	41.797.034	Total

PT Bank Mega Tbk (MEGA)

Pada tanggal 21 November 2003, RKN memperoleh fasilitas pinjaman dari MEGA berupa fasilitas *Demand Loan* (DL 3), Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri dan Bank Garansi dalam Dolar Amerika Serikat dengan jumlah keseluruhan maksimum masing-masing sebesar US$ 20.000.000. Berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit tanggal 28 November 2017, fasilitas pinjaman berubah menjadi US$ 30.000.000. Fasilitas pinjaman tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan dan perpanjangan dengan tanggal jatuh tempo 21 November 2019.

PT Bank Mega Tbk (MEGA)

On November 21, 2003, RKN obtained loan facilities from MEGA consist of Demand Loan facilities (DL 3), Letter of Credit and Bank Guarantee in U.S. Dollar with maximum facilities totaling to US$ 20,000,000. Based on Letter of Credit Approval dated November 28, 2017, these loan facilities increased to US$ 30,000,000. These loan facilities have been amended and extended several times with latest maturity date on November 21, 2019.

Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 10% per tahun untuk fasilitas utang dalam mata uang Dolar Amerika Serikat. Efektif tanggal 1 Juli 2016, suku bunga untuk fasilitas ini mengalami penurunan menjadi 9,50%. Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha (Catatan 7), sebagian persediaan (Catatan 9), dan aset tetap (Catatan 14).

These loan facilities bear interest rate at 10% per annum for loan facilities denominated in U.S. Dollar. Effective on July 1, 2016, the interest rate for this facility decreased to 9.50%. These loan facilities are collateralized by trade accounts receivable (Note 7), certain inventories (Note 9), and property, plant and equipment (Note 14).

PT Bank Danamon Indonesia Tbk (DANAMON)

Pada tanggal 12 Juli 2013, GEM memperoleh fasilitas pinjaman *Omnibus Trade Non Cash Backed* dari DANAMON dengan jumlah maksimum sebesar US$ 5.000.000, yang berlaku sampai dengan 12 Juli 2014. Fasilitas ini dapat dipergunakan secara bersama-sama (*sublimit*) dalam bentuk fasilitas pinjaman *Trade Cash (Funded)* berupa Fasilitas *Pre-Shipment Financing* (PSF) dengan jumlah pokok maksimum sebesar US$ 5.000.000 dan dikenakan bunga 5,25% per tahun serta Fasilitas *Open Account Financing* (OAF) *Buyer* dan *Seller* dengan jumlah pokok maksimum sebesar US$ 5.000.000 dan dikenakan bunga 5,5% per tahun. Tenor untuk fasilitas PSF dan OAF maksimum 90 (sembilan puluh) hari.

PT Bank Danamon Indonesia Tbk (DANAMON)

On July 12, 2013, GEM obtained Omnibus Trade Non Cash Backed loan facility from DANAMON with a maximum amount of US$ 5,000,000, which is valid until July 12, 2014. This facility can be used with (sublimit) Trade Cash (Funded) loan facility in the form of Pre-Shipment Financing (PSF) with a maximum amount of US$ 5,000,000 and bears interest at 5.25% per annum and Open Account Financing (OAF) Buyer and Seller facility with a maximum amount of US$ 5,000,000 and bears interest at 5.5% per annum. Repayment period for PSF and OAF facilities is maximum of ninety (90) days.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan piutang dan/atau persediaan dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar US$ 11.000.000 dan *margin deposit* sebesar US$ 1.750.000.

This loan facility is secured by trade accounts receivable and/or inventories with a minimum amount of US$ 11,000,000 and margin deposit amounting to US$ 1,750,000.

Berdasarkan Amandemen terhadap Perjanjian Pemberian Fasilitas *Omnibus Trade Finance* tanggal 3 Juli 2014, DANAMON dan GEM setuju bahwa atas fasilitas *Omnibus Trade Non Cash Backed* dapat digunakan (*sublimit*) oleh RCI, entitas anak GEM. Berdasarkan Amandemen terhadap Perjanjian Fasilitas *Omnibus Trade Finance* tanggal 29 Juni 2018, jangka waktu fasilitas ini diperpanjang sampai dengan 30 Juni 2019.

Based on Amendment to Omnibus Trade Finance Facility Agreement dated July 3, 2014, DANAMON and GEM agreed that the Omnibus Trade Non Cash Backed facility can be used (sublimit) by RCI, a subsidiary of GEM. Based on Amendment to Omnibus Trade Finance Facility Agreement dated June 29, 2018, the term of the facility have been extended until June 30, 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang atas fasilitas OAF masing-masing sebesar US$ 1.982.888 dan US$ 506.459.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding loan balance from OAF facility amounted to US$ 1,982,888 and US$ 506,459.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)

Pada tanggal 7 Agustus 2015, Perusahaan dan MANDIRI menandatangani Perjanjian Penyediaan Limit Defisit. Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 30 November 2018, dimana limit defisit maksimum berubah menjadi US$ 60.000.000 dan tanggal jatuh tempo diperpanjang sampai dengan 30 November 2019.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)

On August 7, 2015, the Company and MANDIRI has signed Limit Deficit Agreement. This agreement has been amended several times, most recently on November 30, 2018, whereas the maximum deficit limit increased to US$ 60,000,000 and the maturity was extended until November 30, 2019.
.

Pada tanggal 22 Juni 2017, GEM, BORNEO dan KIM menandatangani perjanjian fasilitas kredit dari MANDIRI sebesar US$ 35.000.000, yang berlaku sampai dengan 21 Juni 2018. Berdasarkan *Addendum* I tanggal 7 Juni 2018, perjanjian fasilitas kredit diperpanjang sampai dengan 21 Juni 2019. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 6% untuk pinjaman dalam Dolar Amerika Serikat dan 9,5% untuk pinjaman dalam Rupiah per tahun (namun dapat berubah karena adanya revisi suku bunga dari waktu ke waktu). Berdasarkan surat dari MANDIRI pada tanggal 1 Agustus 2018, terdapat penyesuaian suku bunga menjadi 6,5% untuk pinjaman dalam Dolar Amerika Serikat per tahun, berlaku efektif sejak tanggal 23 Agustus 2018. Fasilitas ini digunakan untuk modal kerja.

On June 22, 2017, GEM, BORNEO and KIM signed credit agreement facility from MANDIRI of US$ 35,000,000, which is valid until June 21, 2018. Based on Addendum I dated June 7, 2018, the credit facility has been extended until June 21, 2019. This facility bears interest rate at 6% for borrowings in U.S. Dollar and 9.5% for borrowings in Rupiah per annum (subject to rate revisions from time to time). Based on letter from MANDIRI dated on August 1, 2018, there is adjusted of interest rate to 6.5% for borrowings in U.S. Dollar per annum, effective from August 23, 2018. This facility was used for working capital.

Jaminan untuk fasilitas ini adalah piutang usaha, aset tetap tertentu yang dimiliki oleh GEM Grup dan gadai saham.

The collaterals for this loan include certain trade accounts receivable, property and equipment of GEM Group and pledge of shares.

Pada tanggal 22 Juni 2017, BORNEO melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US$ 35.000.000 dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 3 Juli 2017.

On June 22, 2017, BORNEO drewdown US$ 35,000,000 and has been fully paid on July 3, 2017.

Pada tanggal 29 September 2017, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US$ 5.000.000.

On September 29, 2017, GEM drewdown US$ 5,000,000.

Pada tanggal 29 Desember 2017, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US$ 15.000.000 dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 2 Januari 2018.

On December 29, 2017, GEM drewdown US$ 15,000,000 and has been fully paid on January 2, 2018.

Pada tahun 2018, GEM melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US$ 40.000.000 dan pembayaran cicilan sebesar US$ 30.000.000.

During 2018, GEM made a withdrawal totaling to US$ 40,000,000 and installment payments totaling to US$ 30,000,000.

Pada tanggal 31 Juli 2018, BORNEO melakukan penarikan atas fasilitas kredit modal kerja sebesar US$ 7.500.000 dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 7 Agustus 2018.

On July 31, 2018, BORNEO made a withdrawal of credit working capital facility amounting to US$ 7,500,000 and has been fully paid on August 7, 2018.

Pada tanggal 21 Desember 2018, BORNEO melakukan penarikan fasilitas pinjaman sebesar US$ 20.000.000 dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 5 Januari 2019.

On December 21, 2018, BORNEO made a withdrawal of a loan facility of US$ 20,000,000 and has been fully paid on January 5, 2019.

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian kredit, GEM, BORNEO dan KIM diharuskan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. GEM, BORNEO dan KIM juga diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan serta ketentuan mengenai anggaran dasar, kegiatan usaha, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan, dan lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2018, GEM telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

In accordance with the loan agreement, GEM, BORNEO and KIM is required to maintain certain financial ratio. GEM, BORNEO and KIM is also required to comply with certain terms and conditions relating to its articles of association, the nature of the business, dividends, corporate actions, financing activities and other matters. As of December 31, 2018, GEM is in compliance with the related terms and conditions.

ICICI Bank Limited, Cabang Singapura (ICICI)

Pada tanggal 17 November 2017, GEMSTR (*Borrower*) dan GEM (*Co-Borrower*) memperoleh fasilitas kredit kerja dengan jumlah pokok keseluruhan sampai dengan US$ 15.000.000 untuk "*Fasilitas Trust Receipt*" dengan tingkat bunga sebesar 1 bulan LIBOR ditambah 1,20% per tahun, fasilitas *Short Term* dengan tingkat bunga sebesar LIBOR ditambah 1,30% per tahun dan fasilitas *Letter of Credit*.

Fasilitas ini digunakan untuk keperluan modal kerja yang berlaku sampai dengan 3 September 2018 dan diperpanjang sampai dengan 10 September 2019. Pada tanggal 31 Desember 2018, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas pinjaman adalah sebesar nihil.

ICICI Bank Limited, Singapore Branch (ICICI)

On November 17, 2017, GEMSTR (Borrower) and GEM (Co-Borrower) obtained working credit facility with the total principal amount up to US$ 15,000,000 for "Trust Receipt Facility" with interest at 1 month LIBOR plus 1.20% per annum, Short Term facility with interest at LIBOR plus 1.30% per annum and Letter of Credit facility.

These facilities were used for working capital purposes which are valid until September 3, 2018 and was extended until September 10, 2019. As of December 31, 2018, the outstanding balance of the term loan facility amounted to nil.

19. Utang Usaha / Trade Accounts Payable

Akun ini merupakan utang Grup kepada pemasok dan kontraktor sehubungan dengan kegiatan operasional Grup, dengan rincian sebagai berikut:

This account consists of the Group's payable to suppliers and contractors in relation to Group's operations, with details as follows:

a. Berdasarkan Pemasok/Kontraktor / By Supplier/Contractor

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
PT Ferro Mas Dinamika	3.672.686	2.938.963	PT Ferro Mas Dinamika
PT SOCI MAS	2.936.780	1.817.555	PT SOCI MAS
PT Cakrawala Mega Indah	1.202.526	702.077	PT Cakrawala Mega Indah
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	725.536	389.390	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
PT Serpong Mas Telematika	346.728	-	PT Serpong Mas Telematika
PT Sinarmas Bio Energy	142.958	-	PT Sinarmas Bio Energy
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	146.533	134.593	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	9.173.747	5.982.578	Subtotal

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third parties
PT Putra Perkasa Abadi	51.957.589	25.833.792	PT Putra Perkasa Abadi
PT Saptaindra Sejati	30.612.520	20.276.499	PT Saptaindra Sejati
Belarusian Potash Company	13.398.146	9.230.276	Belarusian Potash Company
PT Artamulia Tatapratama	8.021.181	10.784.145	PT Artamulia Tatapratama
Flame SA	5.649.637	-	Flame SA
PT Toudano Mandiri Abadi	4.607.146	4.667.005	PT Toudano Mandiri Abadi
PT Mora Telematika Indonesia	4.530.293	2.787.404	PT Mora Telematika Indonesia
PT Semesta Transportasi Limbah Indonesia	3.024.045	870.614	PT Semesta Transportasi Limbah Indonesia
PT Mega Eltra	2.912.167	242.207	PT Mega Eltra
PT Bangun Arta Hutama	2.816.833	2.371.408	PT Bangun Arta Hutama
PT Trans Power Marine	2.418.835	1.392.792	PT Trans Power Marine
PT Dian Ciptamas Agung	2.318.947	2.388.614	PT Dian Ciptamas Agung
PT Bina Batulicin Usaha	1.812.005	1.217.612	PT Bina Batulicin Usaha
PT Bina Indo Raya	1.762.176	2.010.850	PT Bina Indo Raya
PT Krida Cipta Satya	1.439.853	-	PT Krida Cipta Satya
PT Rezki Batulicin Transport	1.369.986	1.807.313	PT Rezki Batulicin Transport
PT Jakarta Prima Cranes	1.233.403	-	PT Jakarta Prima Cranes
Kalidareh Prima Mandiri	1.205.943	925.671	Kalidareh Prima Mandiri
CV Waletindo Setia Perkasa	1.157.898	945.929	CV Waletindo Setia Perkasa
PT Aman Langgeng Sentosa	1.058.391	-	PT Aman Langgeng Sentosa
PT Gerak Bangun Utama	1.044.169	749.439	PT Gerak Bangun Utama
PT Sentratek Adiprestasi	997.376	-	PT Sentratek Adiprestasi
PT Asian Bulk Logistics	923.524	-	PT Asian Bulk Logistics
PT Surya Persada Inti Makmur	910.778	-	PT Surya Persada Inti Makmur
PT Lintech Duta Pratama	884.819	2.452.413	PT Lintech Duta Pratama
PT Tunas Inti Abadi	881.091	-	PT Tunas Inti Abadi
PT Dunia Kimia Jaya	854.554	-	PT Dunia Kimia Jaya
PT Musi Mitra Jaya	788.035	-	PT Musi Mitra Jaya
PT Golden Energy Cemerlang	758.625	642.838	PT Golden Energy Cemerlang
PT Pelayaran Kartika Samudra Adijaya	750.134	603.182	PT Pelayaran Kartika Samudra Adijaya
CV Miyor	739.734	1.087.802	CV Miyor
PT Transindo Makmur Sejahtera	709.674	1.105.703	PT Transindo Makmur Sejahtera
FOX International Channels Asia Pacific Ltd.	709.247	434.211	FOX International Channels Asia Pacific Ltd.
PT DuPont Agricultural Products Indonesia	704.600	-	PT DuPont Agricultural Products Indonesia
PT Total Oil Indonesia	620.368	436.270	PT Total Oil Indonesia
CV Mega Karya Sahabat	604.548	602.543	CV Mega Karya Sahabat
PT Surya Persada Erasindo	589.614	575.985	PT Surya Persada Erasindo
PT Agri Hikay Indonesia	525.315	9.724.896	PT Agri Hikay Indonesia
Korea Western Power Co., Ltd.	109.835	555.636	Korea Western Power Co., Ltd.
PT DOW Agrosciences Indonesia	46.235	651.165	PT DOW Agrosciences Indonesia
PT Bukit Asam Prima	-	17.611.640	PT Bukit Asam Prima
Liven Agrichem Pte., Ltd.	-	657.800	Liven Agrichem Pte., Ltd.
The Walt Disney Company (Southeast Asia) Pte. Ltd.	-	650.000	The Walt Disney Company (Southeast Asia) Pte. Ltd.
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 500.000)	21.006.901	12.176.146	Others (less than US$ 500,000 each)
Jumlah	178.466.170	138.469.800	Subtotal
Jumlah	187.639.917	144.452.378	Total

b. Berdasarkan Umur

Analisa umur utang usaha dihitung dari tanggal faktur adalah sebagai berikut:

b. By Age

The aging analysis of trade accounts payable from the date of invoice follows:

	2018	2017	
Belum jatuh tempo	101.295.978	86.183.869	Not yet due
Jatuh tempo:			Due date:
Kurang dari 1 bulan	49.881.315	31.189.381	Less than 1 month
1 bulan - 2 bulan	7.720.495	14.082.438	1 month - 2 months
2 bulan - 3 bulan	1.943.899	5.494.406	2 months - 3 months
Lebih dari 3 bulan	26.798.230	7.502.284	More than 3 months
Jumlah	187.639.917	144.452.378	Total

c. Berdasarkan Mata Uang

c. By Currency

	2018	2017	
Rupiah (Catatan 35)	123.138.905	88.329.554	Rupiah (Note 35)
Dolar Amerika Serikat	64.383.004	55.998.121	U.S. Dollar
Mata uang lainnya (Catatan 35)	118.008	124.703	Other currencies (Note 35)
Jumlah	187.639.917	144.452.378	Total

20. Utang Lain-lain / 20. Other Accounts Payable

	2018	2017	
Pihak berelasi (Catatan 34)			Related parties (Note 34)
Jangka pendek	23.248.102	9.074.010	Current
Jangka panjang	11.939.456	-	Noncurrent
Jumlah	35.187.558	9.074.010	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Jangka pendek			Current
Utang kontraktor	85.962.223	12.904.415	Contractor payable
Utang retensi	138.508	11.146	Retention payable
Lain-lain	55.103.127	25.399.379	Others
Jumlah	141.203.858	38.314.940	Subtotal
Jangka panjang			Noncurrent
GMR Energy (Netherlands) B.V.	29.821.056	-	GMR Energy (Netherlands) B.V.
GMR Infrastructure (Overseas) Limited	4.000.000	-	GMR Infrastructure (Overseas) Limited
Jumlah	33.821.056	-	Subtotal
Jumlah	175.024.914	38.314.940	Total
Jumlah	210.212.472	47.388.950	Total

MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) dan MyRepublic Limited (MyRepublic)

Pada tanggal 12 Mei 2016, IMI telah menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan maksimum fasilitas sebesar Rp 140.400.000.000 dengan MyRepublic Corp. dan MyRepublic.

Pada tahun 2017, IMI menandatangani *Mutual Amendment Agreement* dengan MyRepublic Corp. dan MyRepublic ("para pihak"), dimana para pihak setuju untuk mengubah ketentuan pinjaman dan sub pinjaman yang berhubungan dengan pinjaman sebelumnya sehingga pinjaman dari MyRepublic Corp. masing-masing sebesar Rp 7.695.000.000 dan Rp 11.400.000.000 dan MyRepublic masing-masing sebesar Rp 405.000.000 dan Rp 600.000.000 dikonversi menjadi Utang Wajib Konversi (UWK).

Para pihak setuju selambat-lambatnya 31 Desember 2018, UWK harus dikonversi seluruhnya menjadi saham biasa.

Pada tanggal 7 Juni 2018, IMI telah menandatangani perjanjian pinjaman maksimum sebesar Rp 112.000.000.000 dengan MyRepublic Corp. dan MyRepublic.

Pada tanggal 20 Desember 2018, IMI menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan MyRepublic Corp. dan MyRepublic dengan total fasilitas pinjaman sebesar Rp 227.950.000.000 dengan suku bunga 10,50% per tahun yang akan dibayarkan mulai tahun 2019. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun. Pada tanggal 31 Desember 2018 saldo utang dan bunga masing-masing sebesar Rp 226.640.000.000 dan Rp 767.459.583.

MyRepublic Corporate Pte. Ltd. (MyRepublic Corp.) and MyRepublic Limited (MyRepublic)

On May 12, 2016, IMI has signed loan facility agreement with a maximum facility amount of Rp 140,400,000,000 with MyRepublic Corp. and MyRepublic.

In 2017, IMI entered into Mutual Amendment Agreement with MyRepublic Corp. and MyRepublic ("the parties"), whereas the parties agree to amend the terms of the loan agreement and the sub loans related to the previous loan in which loan from MyRepublic Corp. of Rp 7,695,000,000 and Rp 11,400,000,000, respectively, and MyRepublic of Rp 405,000,000 and Rp 600,000,000, respectively, will be converted to Mandatory Convertible Loan (MCL).

The parties agree that no later than December 31, 2018, the MCL shall be fully and wholly converted into ordinary shares.

On June 7, 2018, IMI has signed loan agreement with a maximum amount of Rp 112,000,000,000 with MyRepublic Corp. and MyRepublic.

On December 20, 2018, IMI entered into Loan Facility Agreement to MyRepublic Corp. and MyRepublic with total loan facility amounting to Rp 227,950,000,000 with interest at 10,50% per annum which start to be paid in 2019. The term of this agreement is 3 years. As of December 31, 2018, the outstanding and interest amounted to Rp 226,640,000,000 and Rp 767,459,583, respectively.

21. Utang Pajak / 21. Taxes Payable

	2018	2017	
Pajak penghasilan badan	2.140.827	35.751.206	Corporate income tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4(2)	387.476	492.458	Article 4(2)
Pasal 15	75.192	52.531	Article 15
Pasal 21	389.870	509.830	Article 21
Pasal 22	308.719	33.578	Article 22
Pasal 23	4.044.782	8.282.579	Article 23
Pasal 25	1.158	79.557	Article 25
Pasal 26	221.561	92.382	Article 26
Pajak Ekspor	45.900	49.061	Export Tax
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	882.614	60.646	Value Added Tax - net
Lain-lain	-	540.446	Others
Jumlah	8.498.099	45.944.274	Total

Besarnya pajak yang terutang ditetapkan berdasarkan perhitungan pajak yang dilakukan sendiri oleh Perusahaan dan entitas anak yang bersangkutan (*self assessment*). Kantor Pajak dapat melakukan pemeriksaan atas perhitungan pajak tersebut sebagaimana ditetapkan dalam Undang-Undang mengenai Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan.

The tax returns filed are based on the Company and its subsidiaries own calculation of tax liabilities (self assessment). The tax authorities may conduct a tax audit on the Company and its subsidiaries within a certain period based on Law of General Provision and Administration of Taxation.

22. Liabilitas Jangka Panjang / 22. Long-term Liabilities

a. Utang Bank dan Lembaga Keuangan Jangka Panjang / a. Long-term Loan to Banks and Financial Institution

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah (Catatan 35)			Rupiah (Note 35)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	53.174.598	74.387.278	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	3.798.080	5.535.872	PT Bank Syariah Mandiri
Jumlah	56.972.678	79.923.150	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(53.032)	(104.869)	Unamortized transaction costs
Bersih	56.919.646	79.818.281	Net

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third parties
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
China Development Bank Corporation	327.258.819	317.062.705	China Development Bank Corporation
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	283.167.602	188.784.431	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Sarana Multi Infrastruktur	167.788.201	70.850.000	PT Sarana Multi Infrastruktur
Industrial and Commercial Bank of China Limited	109.222.466	121.358.294	Industrial and Commercial Bank of China Limited
ICICI Bank Limited, Cabang Bahrain	32.000.000	-	ICICI Bank Limited, Bahrain Branch
PT Bank Mega Tbk	17.798.334	18.100.000	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Shinhan Indonesia	9.328.227	-	PT Bank Shinhan Indonesia
Credit Suisse AG, Cabang Singapura	-	30.000.000	Credit Suisse AG, Singapore Branch
Jumlah	946.563.649	746.155.430	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(9.378.982)	(11.688.619)	Unamortized transaction costs
Bersih	937.184.667	734.466.811	Net
Jumlah	994.104.313	814.285.092	Total
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun			Less current portion
China Development Bank Corporation	58.855.000	31.800.000	China Development Bank Corporation
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	55.628.335	38.269.572	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Industrial and Commercial Bank of China Limited	24.271.659	12.135.830	Industrial and Commercial Bank of China Limited
PT Sarana Multi Infrastruktur	19.852.875	1.000.000	PT Sarana Multi Infrastruktur
ICICI Bank Limited, Cabang Bahrain	4.000.000	-	ICICI Bank Limited, Bahrain Branch
PT Bank Mega Tbk	1.810.000	301.667	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Syariah Mandiri	1.726.400	1.476.233	PT Bank Syariah Mandiri
Jumlah	166.144.269	84.983.302	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(3.595.780)	(3.687.021)	Unamortized transaction costs
Bersih	162.548.489	81.296.281	Net
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	831.555.824	732.988.811	Long-term portion

PT Sarana Multi Infrastruktur (SMI)

Pada tanggal 14 September 2015, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US$ 40.000.000. Pinjaman ini dijamin dengan tanah tertentu yang dimiliki Perusahaan dan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal, entitas induk Perusahaan.

Pada tanggal 19 Juni 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman baru dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US$ 34.000.000, dengan jangka waktu 7 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga 4,55% + LIBOR 1 bulan.

PT Sarana Multi Infrastruktur (SMI)

On September 14, 2015, the Company obtained loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US$ 40,000,000. This loan facility is collateralized with certain land owned by the Company and a corporate guarantee from PT Sinar Mas Tunggal, a parent entity of the Company.

On June 19, 2017, the Company obtained new loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US$ 34,000,000, with term of 7 years. This loan facility is collateralized with the Company's property, plant and equipment. The facilities bear interest at 4.55% plus LIBOR for a period of one (1) month.

Pada tanggal 11 Desember 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman baru dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US$ 40.000.000, dengan jangka waktu 7 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga 4,60% + LIBOR 1 bulan.

On December 11, 2017, the Company obtained new loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US$ 40,000,000, with a term of 7 years. This loan facility is collateralized with the Company's property, plant and equipment. The facilities bear interest at 4.60% plus LIBOR for a period of one (1) month.

Pada tanggal 19 Desember 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman baru dari SMI, dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar US$ 59.500.000, dengan jangka waktu 4 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga 4,50% + LIBOR 1 bulan.

On December 19, 2018, the Company obtained new loan facilities from SMI, with maximum credit facility of US$ 59,500,000, with a term of 4 years. This loan facility is collateralized with the Company's property, plant and equipment. The facilities bear interest at 4.50% plus LIBOR for a period of one (1) month.

Pada tahun 2018 dan 2017, Perusahaan melakukan penarikan atas fasilitas pinjaman dari SMI masing-masing sebesar US$ 67.870.000 dan US$ 45.600.000.

In 2018 and 2017, the Company drewdown amounting to US$ 67,870,000 and US$ 45,600,000, respectively, from the term loan facility from SMI.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas masing-masing adalah sebesar US$ 133.938.750 dan US$ 70.850.000.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of the facility amounted to US$ 133,938,750 and US$ 70,850,000, respectively.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (MANDIRI)

Pada tanggal 21 Desember 2016, SKS dan MANDIRI menandatangani Fasilitas Kredit Investasi (KI) senilai Rp 343.434.000.000, dengan jangka waktu 10 tahun untuk membiayai penambangan dan pembangunan fasilitas tambang batubara di Desa Tumbang Kajuei, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi Kalimantan Tengah. Saldo pinjaman atas fasilitas KI pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp 75.821.349.860 dan Rp 63.598.830.586.

On December 21, 2016, SKS and MANDIRI signed Credit Investment Facilities (KI) of Rp 343,434,000,000, with term of ten years to finance the mining and the development facility of coal mining located in Tumbang Kajuei Village, District Rungan, Regency Gunung Mas, Central Kalimantan Province. The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp 75,821,349,860 and Rp 63,598,830,586, respectively.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal dan atas aset bergerak dan tanah SKS, serta gadai saham SKS yang dimiliki oleh para pemegang sahamnya.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from PT Sinar Mas Tunggal and SKS's movable assets and land, and pledge of SKS shares owned by SKS' stockholders.

Pada bulan Desember 2014, Perusahaan memperoleh fasilitas KI dari MANDIRI dengan jumlah maksimum sebesar Rp 1.250.000.000.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman setiap triwulan mulai 2015 sampai dengan 2020. Fasilitas KI ini dijamin dengan aset tetap (Catatan 14). Saldo pinjaman atas fasilitas KI pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp 694.200.000.000 dan Rp 944.200.000.000.

In December 2014, the Company obtained KI facilities from MANDIRI with a maximum credit facility of Rp 1,250,000,000,000. The loan principal repayment schedule is on a quarterly basis from 2015 until 2020. These loans are secured with property, plant and equipment (Note 14). The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp 694,200,000,000 and Rp 944,200,000,000, respectively.

Pada bulan Desember 2015, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dari MANDIRI dengan jumlah maksimum sebesar US$ 100.000.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman setiap triwulan mulai 2016 sampai dengan 2021. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus ini dijamin dengan aset tetap (Catatan 14). Saldo pinjaman atas fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebesar US$ 75.562.982 dan US$ 90.775.000.

In December 2015, the Company obtained Special Transaction Loan facilities from MANDIRI with a maximum credit facility of US$ 100,000,000. The loan principal repayment schedule is on a quarterly basis from 2016 until 2021. These loans are secured with property, plant and equipment (Note 14). The outstanding loan as of December 31, 2018 and 2017 amounted to US$ 75,562,982 and US$ 90,775,000, respectively.

Pada 22 Mei 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dari MANDIRI dengan jumlah maksimum sebesar US$ 70.000.000. Jadwal pembayaran pokok pinjaman setiap triwulan mulai 2018 sampai dengan 2023. Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan aset tetap (Catatan 14). Saldo pinjaman atas fasilitas pinjaman ini pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar US$ 66.500.000.

On May 22, 2018, the Company obtained Special Transaction Loan facilities from MANDIRI with a maximum credit facility of US$ 70,000,000. The loan principal repayment schedule is on a quarterly basis from 2018 until 2023. These loans are secured with property, plant and equipment (Note 14). The outstanding loan as of December 31, 2018 amounted to US$ 66,500,000.

Pada tanggal 9 Agustus 2017, GEM dan BORNEO menandatangani perjanjian fasilitas kredit “Pinjaman Transaksi Khusus I dan II” dari MANDIRI masing-masing sebesar US$ 50.000.000 dan US$ 65.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk membiayai kembali pinjaman dan untuk investasi aset tetap. Jangka waktu fasilitas ini adalah selama 7 tahun dengan suku bunga sebesar 6,5% per tahun (dapat berubah karena adanya revisi suku bunga dari waktu ke waktu). Berdasarkan surat dari MANDIRI pada tanggal 1 Agustus 2018, terdapat penyesuaian suku bunga menjadi 7% untuk pinjaman dalam Dolar Amerika Serikat per tahun, berlaku efektif sejak tanggal 23 Agustus 2018.

On August 9, 2017, GEM and BORNEO signed a credit facility “Loan Special Transaction I and II” from MANDIRI of US$ 50,000,000 and US$ 65,000,000, respectively. This facility was used for the purpose of loan financing and for investment in property and equipment. This term loan has a tenor of 7 years with interest rate 6.5% per annum (subject to rate revisions from time to time). Based on letter from MANDIRI dated on August 1, 2018, there is adjusted of interest rate to 7% for borrowings in U.S. Dollar per annum, effective from August 23, 2018.

Jaminan untuk fasilitas ini adalah piutang usaha dan aset tetap tertentu yang dimiliki oleh GEM Grup dan gadai saham.

The collaterals for this loan include certain trade accounts receivable and property and equipment of GEM Group and pledge of shares.

Pada tanggal 11 Agustus 2017, GEM dan BORNEO melakukan penarikan atas fasilitas kredit Pinjaman Transaksi Khusus I sebesar US$ 20.000.000 dan US$ 28.166.167.

Pada tanggal 30 Agustus dan 7 November 2018, BORNEO melakukan penarikan atas fasilitas kredit Pinjaman Transaksi Khusus II masing-masing sebesar US$ 5.865.602 dan US$ 6.205.378.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas adalah masing-masing sebesar US$ 52.530.983 dan US$ 45.276.667.

MANDIRI, PT Bank Shinhan Indonesia (SHINHAN), SMI dan PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Pada tanggal 18 Mei 2016, SLK menandatangani Fasilitas Kredit Investasi (KI) senilai US$ 265.700.000, dengan jangka waktu 10 tahun, termasuk didalamnya terdapat fasilitas LC Impor sebesar US$ 50.000.000 untuk impor mesin dan peralatan serta fasilitas Bank Garansi sebesar Rp 45.000.000.000 untuk menjamin pelaksanaan proyek Pembangkit Listrik Tenaga Uap di Desa Tumbang Kajuei, Kecamatan Rungan, Kabupaten Gunung Mas, Provinsi Kalimantan Tengah antara SLK dengan PLN. Fasilitas pinjaman tersebut dikenakan bunga 4,5% + LIBOR 3 (tiga) bulan.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas Tunggal sebagai entitas induk SLK, jaminan secara fidusia atas piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara SLK dan PLN, dan atas aset bergerak, tanah dan bangunan SLK, serta gadai saham SLK yang dimiliki oleh para pemegang sahamnya.

Pada tahun 2018, Fasilitas Kredit Investasi yang dimiliki oleh MANDIRI dialihkan kepada SMI dan SHINHAN masing-masing sebesar US$ 75.000.000 dan US$ 20.000.000.

Saldo pinjaman kepada MANDIRI, SMI dan SHINHAN pada tanggal 31 Desember 2018 masing-masing sebesar US$ 88.573.637, US$ 33.849.451 dan US$ 9.328.227, dan saldo pinjaman kepada MANDIRI pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar US$ 52.732.764.

On August 11, 2017, GEM and BORNEO drewdown credit facility Loan Special Transaction I amounting to US$ 20,000,000 and US$ 28,166,167, respectively.

On August 30 and November 7, 2018 BORNEO made withdrawal of credit facility Loan Special Transaction II amounting to US$ 5,865,602 and US$ 6,205,378, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of the facility amounted to US$ 52,530,983 and US$ 45,276,667, respectively.

MANDIRI, PT Bank Shinhan Indonesia (SHINHAN), SMI and PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

On May 18, 2016, SLK has signed Credit Investment Facilities (KI) of US$ 265,700,000, with term of 10 years, including LC Import facility of US$ 50,000,000 for the importation of machinery and equipment and Bank Guarantee Facility of Rp 45,000,000,000 to guarantee the project *Pembangkit Listrik Tenaga Uap* located in Tumbang Kajuei Village, District Rungan, Regency Gunung Mas, Central Kalimantan Province between SLK and PLN. The facilities bear interest at 4.5% plus LIBOR for a period of three (3) months.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from PT Sinar Mas Tunggal as parent entity of SLK, fiduciary securities on receivables incurred in relation to PPA between SLK and PLN, SLK's movable assets, land and building, and pledge of SLK shares owned by SLK's stockholders.

In 2018, Credit Investment Facilities owned by MANDIRI is transferred to SMI and SHINHAN amounted to US$ 75,000,000 and US$ 20,000,000, respectively.

The outstanding loan to MANDIRI, SMI and SHINHAN as of December 31, 2018 amounted to US$ 88,573,637, US$ 33,849,451 and US$ 9,328,227, respectively, and the outstanding loan to MANDIRI as of December 31, 2017 amounted to US$ 52,732,764.

Pada tanggal 7 Januari 2019, Fasilitas Kredit Investasi yang dimiliki oleh MANDIRI dialihkan kepada BCA sebesar US$ 83.000.000.

On January 7, 2019, Credit Investment Facilities owned by MANDIRI is transferred to BCA amounted to US$ 83,000,000.

PT Bank Syariah Mandiri (BSM)

Pada tanggal 24 Desember 2014, Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan investasi (PI) dari BSM dengan jumlah maksimum Rp 100.000.000.000. Fasilitas PI ini dijamin dengan aset tetap (Catatan 14) Perusahaan. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp 55.000.000.000 dan Rp 75.000.000.000.

PT Bank Syariah Mandiri (BSM)

On December 24, 2014, the Company obtained investment financing facilities (PI) from BSM with maximum credit facility of Rp 100,000,000,000. These facilities are secured with property, plant and equipment (Note 14) of the Company. The outstanding loans as of December 31, 2018 and 2017 amounted to Rp 55,000,000,000 and Rp 75,000,000,000, respectively.

China Development Bank Corporation (CDBC)

Pada tanggal 3 Juni 2016, DSSP PK memperoleh fasilitas pinjaman berjangka (*term loan facility*) maksimum sebesar US$ 150.000.000 dari CDBC untuk membiayai pembelian aset dan pembangunan *power plant* dan fasilitas penunjangnya di Desa Tanjung Tiram dan Wawatu, Kecamatan Moramo Utara, Kabupaten Konawe Selatan, Provinsi Sulawesi Tenggara.

China Development Bank Corporation (CDBC)

On June 3, 2016, DSSP PK obtained a term loan facility with a maximum amount of US$ 150,000,000 from CDBC to finance the project relating to the development supply and construction of power plant and its related facilities located in Tanjung Tiram and Wawatu Village, North Moramo District, South Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari Perusahaan dan PT Sinar Mas Tunggal dan jaminan secara fidusia atas klaim asuransi, piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara DSSP PK dan PLN dan atas aset bergerak dan tanah DSSP PK.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from the Company and PT Sinar Mas Tunggal and fiduciary securities on insurance claims, receivables incurred in relation to PPA between DSSP PK and PLN, DSSP PK's movable assets and land.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas adalah masing-masing sebesar US$ 107.838.819 dan US$ 65.842.705.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of the facility amounted to US$ 107,838,819 and US$ 65,842,705, respectively.

Pada tanggal 4 Desember 2012, DSSP PSumsel memperoleh fasilitas pinjaman berjangka (*term loan facility*) maksimum sebesar US$ 318.000.000 dari CDBC untuk membiayai proyek pembangunan dan konstruksi *power plant* dan fasilitas penunjangnya di Kabupaten Musi Banyuasin, Provinsi Sumatera Selatan. Pinjaman tersebut berjangka waktu 10 (sepuluh) tahun.

On December 4, 2012, DSSP PSumsel obtained a term loan facility with a maximum amount of US$ 318,000,000 from CDBC to finance the project relating to the development and construction of power plant and its related facilities located in Regency Musi Banyuasin, South Sumatera Province. The loan with term of ten (10) years.

Pinjaman ini dijamin antara lain dengan jaminan perusahaan dari Perusahaan dan MAL dan jaminan secara fidusia atas klaim asuransi, piutang yang timbul sehubungan dengan PPA antara DSSP PSumsel dan PLN dan bangunan, peralatan kantor dan lainnya, kendaraan dan aset pembangkit listrik serta gadai saham DSSP PSumsel yang dimiliki oleh DSSE.

The loan is collateralized by, among others, corporate guarantees from the Company and MAL and fiduciary securities on insurance claims, receivables incurred in relation to PPA between DSSP PSumsel and PLN, DSSP PSumsel's building, office and miscellaneous equipment, vehicles and power plant assets and pledge of DSSP PSumsel shares owned by DSSE.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas adalah masing-masing sebesar US$ 219.420.000 dan US$ 251.220.000.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of the facility amounted to US$ 219,420,000 and US$ 251,220,000, respectively.

PT Bank Mega Tbk (MEGA)

PT Bank Mega Tbk (MEGA)

Pada tanggal 16 November 2017, MAL, entitas anak, mendapatkan fasilitas kredit modal kerja serta kredit investasi dari MEGA dengan jumlah maksimum sebesar US$ 18.100.000. Fasilitas tersebut memiliki bunga sebesar 9% per tahun (dapat berubah serta ditinjau setiap saat). Jangka waktu fasilitas tersebut adalah 84 bulan termasuk 12 bulan *availability period*. Fasilitas tersebut dijamin antara lain oleh jaminan perusahaan dari PT Sinar Mas.

On November 16, 2017, MAL, a subsidiary, obtained working capital and investment credit facilities from MEGA for a maximum of US$ 18,100,000. The loan bears interest of 9% per annum (subject to change and review from time to time). The facility period is 84 months, including 12 months availability period. The facility is secured among others by corporate guarantee from PT Sinar Mas.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman yang terutang dari fasilitas ini adalah masing-masing sebesar US$ 17.798.334 dan US$ 18.100.000.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding balance of this facility amounted to US$ 17,798,334 and US$ 18,100,000, respectively.

Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC)

Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC)

Pada tanggal 30 April 2015, IMI telah menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman sebesar US$ 160.000.000 dengan ICBC untuk jangka waktu 8 tahun.

On April 30, 2015, IMI has signed loan facility agreement amounting US$ 160,000,000 with ICBC with a term of 8 years.

Credit Suisse AG, Cabang Singapura (SUISSE)

Pada tanggal 2 November 2017, Dewan Direksi GEAR, entitas anak, mengumumkan bahwa GEAR telah menandatangani perjanjian fasilitas ("Perjanjian Fasilitas") untuk fasilitas pinjaman sampai dengan US$ 50.000.000 ("Fasilitas") yang diberikan oleh SUISSE sebagai pemberi pinjaman. Fasilitas ini diberikan dengan tujuan, antara lain, sebagai pendanaan umum perusahaan dan untuk tujuan modal kerja GEAR. Fasilitas ini dijaminkan dengan *share charge* untuk SUISSE, atas saham tertentu GEM yang dimiliki oleh GEAR. Fasilitas pinjaman tersebut telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 15 Februari 2018.

Pada tanggal 24 Desember 2018, Dewan Direksi GEAR mengumumkan bahwa GEAR telah menandatangani perjanjian fasilitas ("Perjanjian Fasilitas") untuk fasilitas pinjaman sampai dengan AUD 150.000.000 ("Fasilitas") yang diberikan oleh SUISSE sebagai pemberi pinjaman. Fasilitas ini diberikan dengan tujuan untuk pembiayaan proyek baru. Fasilitas ini dijaminkan dengan saham tertentu GEM yang dimiliki oleh GEAR.

ICICI Bank Limited, Cabang Bahrain (ICICI)

Pada tanggal 28 Maret 2013, BSL menandatangani perjanjian fasilitas kredit sebesar US$ 40.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk modal kerja dan untuk investasi aset tetap. Jangka waktu fasilitas ini adalah selama 8 tahun sejak tanggal penarikan dengan tingkat bunga sebesar 6,07% di atas enam bulan per tahun.

Berdasarkan perubahan terakhir tanggal 31 Agustus 2018, perjanjian ini dinyatakan kembali terkait adanya perubahan pemegang saham BSL dan jangka waktu fasilitas menjadi 10 tahun sejak tanggal penarikan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 pinjaman yang terutang sebesar US$ 32.000.000.

Credit Suisse AG, Singapore Branch (SUISSE)

On November 2, 2017, the Board of Directors of GEAR, a subsidiary, announced that GEAR has entered into a facility agreement (the "Facility Agreement") for a term loan facility of up to US$ 50,000,000 (the "Facility") provided by SUISSE as the original lender. The Facility has been granted for the purpose of, among other things, financing the general corporate and working capital purposes of GEAR. The Facility is secured by a share charge in favour of SUISSE, over certain shares in GEM held by GEAR. The loan from this Facility has been fully paid on February 15, 2018.

On December 24, 2018, the Board of Directors of GEAR, announced that GEAR has entered into a facility agreement (the "Facility Agreement") for a term loan facility of up to AUD 150,000,000 (the "Facility") provided by SUISSE as the original lender. The Facility has been granted for the purpose of, among other things, financing the new project. The Facility is secured by certain shares in GEM held by GEAR.

ICICI Bank Limited, Bahrain Branch (ICICI)

On March 28, 2013, BSL signed a credit facility amounted US$ 40,000,000. This facility was used for the purpose of working capital and for investment in property and equipment. This term loan has a tenor of 8 years from utilization date with interest rate 6.07% above six month per annum.

Based on last amendment dated August 31, 2018, this agreement restated of change shareholders BSL and the term of facility to 10 years from utilization date.

As of December 31, 2018, the outstanding balance amounted to US$ 32,000,000.

Jadwal pembayaran utang bank jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

The payment schedule for the long-term bank loans as of December 31, 2018 and 2017 follows:

	2018	2017	
Jatuh tempo dalam:			Due within:
Satu tahun	166.144.269	84.983.302	One year
Dua tahun	223.724.537	161.210.663	Two years
Tiga tahun	215.769.288	239.285.443	Three years
Empat tahun	208.751.622	148.272.714	Four years
Lima tahun	104.498.330	114.521.766	Five years
Lebih dari lima tahun	84.648.281	77.804.692	More than five years
Jumlah	1.003.536.327	826.078.580	Total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(9.432.014)	(11.793.488)	Unamortized transaction cost
Bersih	994.104.313	814.285.092	Net

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian kredit, Grup diharuskan untuk menjaga beberapa rasio keuangan tertentu. Grup juga diharuskan memenuhi beberapa persyaratan serta ketentuan mengenai Anggaran Dasar, kegiatan usaha, dividen, aksi korporasi, kegiatan pembiayaan dan lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup telah memenuhi persyaratan dan ketentuan tersebut.

In accordance with the loan agreement, the Group is required to maintain certain financial ratio. The Group is also required to comply certain terms and conditions relating to its Articles of Association, the nature of the business, dividend, corporate actions, financing activities and other matters. As of December 31, 2018 and 2017, the Group is in compliance with the related terms and conditions.

b. *Senior Secured Notes*

b. Senior Secured Notes

	2018	
Nilai nominal	150.000.000	Nominal value
Diskonto obligasi yang belum diamortisasi	(1.800.750)	Unamortized bond discount
Biaya emisi yang belum diamortisasi	(3.783.739)	Unamortized bond issuance costs
Jumlah	144.415.511	Total

Pada tanggal 14 Februari 2018, GEAR menerbitkan *Senior Secured Notes* (SSN) sejumlah US$ 150.000.000 dengan suku bunga tetap per tahun sebesar 9% dan akan jatuh tempo pada 14 Februari 2023. SSN tanpa syarat dan tidak dapat dibatalkan, dijamin oleh entitas anak GEAR, yaitu ANROF, HRB dan SSR.

On February 14, 2018, GEAR issued Senior Secured Notes (SSN) totaling to US$ 150,000,000 with fixed annual interest rate of 9% and due on February 14, 2023. SSN are unconditionally and irrevocably guaranteed by subsidiaries of GEAR, namely ANROF, HRB and SSR.

c. Utang Jangka Panjang Lainnya

c. Other Long-term Payables

	2018	2017	
Pihak ketiga			Third party
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.	3.763.589	7.441.395	Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun			Less current portion
Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.	2.237.541	3.677.806	Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd.
Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.526.048	3.763.589	Long-term portion

Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd. (CISCO)

IMI melakukan perjanjian dengan CISCO dimana CISCO menyetujui untuk membiayai pembelian peralatan telekomunikasi IMI dari PT Dimension Data Indonesia. Berdasarkan perjanjian, pokok pinjaman dan bunga akan dibayar secara triwulan selama 5 tahun dan dikenakan bunga berkisar antara 2% - 6,2% per tahun.

Cisco Systems Capital Asia Pte. Ltd. (CISCO)

IMI entered into agreements with CISCO wherein CISCO agreed to finance IMI's purchase of telecommunication equipment from PT Dimension Data Indonesia. Based on the agreements, the principal and interest are payable quarterly for 5 years and bear interest ranging from 2% - 6.2% per annum.

23. Pengukuran Nilai Wajar

23. Fair Value Measurement

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas Grup:

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets and liabilities:

	31 Desember 2018/*December 31, 2018*				
		Pengukuran nilai wajar menggunakan:/ *Fair value measurement using:*			
	Nilai Tercatat/ *Carrying Values*	Harga kuotasian dalam pasar aktif (Level 1)/ *Quoted prices in active markets (Level 1)*	Input yang dapat diobservasi signifikan (Level 2)/ *Significant observable inputs (Level 2)*	Input yang tidak dapat diobservasi signifikan (Level 3)/ *Significant unobservable inputs (Level 3)*	
Aset yang diukur pada nilai wajar:					***Assets measured at fair value:***
Aset tetap dengan model revaluasi					**Revalued property, plant and equipment**
Pembangkit listrik (Catatan 14)	178.886.071	-	210.454.200	-	Power plants (Note 14)
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial assets at FVPL**
Obligasi konversi (Catatan 5)	3.475.865	-	-	3.475.865	Convertible bonds (Note 5)
Aset keuangan tersedia untuk dijual					**AFS financial assets**
Investasi jangka panjang					Long-term investments
Investasi saham (Catatan 12)	167.817.343	167.677.204	-	140.139	Investments in shares of stocks (Note 12)
Aset pada nilai wajar					**Assets at fair value**
Aset biologis (Catatan 16)	3.381.000	-	-	3.381.000	Biological assets (Note 16)
Aset yang nilai wajarnya disajikan:					***Assets for which fair values are disclosed:***
Pinjaman yang diberikan dan piutang					**Loans and receivables**
Aset keuangan dari konsesi jasa (termasuk lancar dan tidak lancar) (Catatan 6)	1.328.900.214	-	1.328.900.214	-	Financial asset from concession project (include current and noncurrent) (Note 6)
Aset tidak lancar lain-lain	22.358.970	-	-	22.358.970	Other noncurrent assets
Liabilitas yang diukur pada nilai wajar:					***Liabilities measured at fair value:***
Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial liabilities at FVPL**
Liabilitas derivatif	3.371.913	-	3.371.913	-	Derivative liabilities
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan:					***Liabilities for which fair values are disclosed:***
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (Catatan 22)	997.867.902	-	1.002.939.755	-	Long-term loan to banks and financial institution (Note 22)
Senior Secured Notes (Catatan 22)	144.415.511	-	144.415.511	-	Senior Secured Notes (Note 22)
Liabilitas sewa pembiayaan	1.808.227	-	1.808.227	-	Lease liabilities

	Disajikan Kembali (Catatan 41)/*As Restated (Note 41)* 31 Desember 2017/*December 31, 2017*				
		Pengukuran nilai wajar menggunakan:/ *Fair value measurement using:*			
	Nilai Tercatat/ *Carrying Values*	Harga kuotasian dalam pasar aktif (Level 1)/ *Quoted prices in active markets (Level 1)*	Input yang dapat diobservasi signifikan (Level 2)/ *Significant observable inputs (Level 2)*	Input yang tidak dapat diobservasi signifikan (Level 3)/ *Significant unobservable inputs (Level 3)*	
Aset yang diukur pada nilai wajar:					***Assets measured at fair value:***
Aset tetap dengan model revaluasi					**Revalued property, plant and equipment**
Pembangkit listrik (Catatan 14)	193.774.566	-	210.454.200	-	Power plants (Note 14)
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial assets at FVPL**
Piutang derivatif	2.960.817	-	2.960.817	-	Derivative receivables
Obligasi konversi (Catatan 5 dan 12)	3.715.234	-	-	3.715.234	Convertible bonds (Notes 5 and 12)
Aset keuangan tersedia untuk dijual					**AFS financial assets**
Investasi jangka panjang					Long-term investments
Investasi saham (Catatan 12)	146.408.857	146.268.709	-	140.148	Investments in shares of stocks (Note 12)
Aset pada nilai wajar					**Assets at fair value**
Aset biologis (Catatan 16)	316.000	-	-	316.000	Biological assets (Note 16)
Aset yang nilai wajarnya disajikan:					***Assets for which fair values are disclosed:***
Pinjaman yang diberikan dan piutang					**Loans and receivables**
Aset keuangan dari konsesi jasa (termasuk lancar dan tidak lancar) (Catatan 6)	969.118.713	-	969.118.713	-	Financial asset from concession project (include current and noncurrent) (Note 6)
Aset tidak lancar lain-lain	8.391.621	-	-	8.411.276	Other noncurrent assets
Liabilitas yang diukur pada nilai wajar:					***Liabilities measured at fair value:***
Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					**Financial liabilities at FVPL**
Liabilitas derivatif	686.157	-	686.157	-	Derivative liabilities
Liabilitas yang nilai wajarnya disajikan:					***Liabilities for which fair values are disclosed:***
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (Catatan 22)	833.519.975	-	823.789.440	-	Long-term loan to banks and financial institution (Note 22)

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hirarki Level 1.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 2. Nilai wajar piutang dan liabilitas derivatif, aset keuangan dari konsesi jasa, dan utang bank dan lembaga keuangan diestimasi berdasarkan analisa arus kas diskonto menggunakan suku bunga pasar. Dalam melakukan penilaian terhadap aset pembangkit listrik, penilai menggunakan pendekatan biaya. Pendekatan biaya merupakan pendekatan penilaian dimana nilai wajar suatu aset ditentukan dengan menghitung biaya yang dikeluarkan untuk penggantian baru (*new replacement/new reproduction cost*) aset yang sejenis dikurangi keusangan fisik, keusangan fungsional dan keusangan ekonomis dari aset tersebut pada saat penilaian dilakukan.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2. The fair value of derivative receivable and liabilities, financial asset from concession project, and loan to banks and financial institution are estimated based on discounted cash flow analysis using market interest rates. In assessing the power plant assets, appraiser using the cost approach. The cost approach is an approach in which the fair value is determined by calculating the costs incurred to replace a comparable asset less physical deterioration, functional obsolescence and economic obsolescence of the related assets at the time of survey conducted.

Jika satu atau lebih input signifikan tidak diambil dari data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 3.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

24. Modal Saham / Capital Stock

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Sinartama Gunita, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2018 and 2017, the share ownership in the Company, based on the record of PT Sinartama Gunita, share's registrar, follows:

Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* %	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital Stock*	Name of Stockholders
PT Sinar Mas Tunggal	461.552.320	59,90	48.078.367	PT Sinar Mas Tunggal
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	309.000.000	40,10	24.420.261	Public (each less than 5%)
Jumlah	770.552.320	100,00	72.498.628	Total

Perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia.

All of the shares of the Company are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

Grup mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimumkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan untuk menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Grup terdiri dari ekuitas dan pinjaman serta utang (terdiri dari utang bank jangka pendek, utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang dan utang jangka panjang lainnya dikurangi dengan saldo kas dan setara kas).

The Group manages its capital to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to maximize the return to shareholders and benefits for other stakeholders, and to maintain optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The capital structure of the Group consists of total equity and loans and payables (consists of short-term bank loans and long-term loans to banks and financial institution and other long-term payables net of cash and cash equivalents).

25. Tambahan Modal Disetor - Bersih / Additional Paid-in Capital - Net

Akun ini merupakan tambahan modal disetor sehubungan dengan:

This account represents additional paid-in capital in connection with the following:

	2018 dan/*and* 2017	
Tambahan modal disetor dari penerbitan modal saham	13.247.138	Additional paid-in capital from capital stock issuance
Biaya emisi saham	(596.806)	Share issuance costs
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(2.279.065)	Difference in value arising from restructuring transactions among entities under common control
Dampak program pengampunan pajak	160.088	Impact of tax amnesty program
Jumlah	10.531.355	Total

26. Cadangan Umum / General Reserve

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 25 Mei 2018, Perusahaan membentuk cadangan umum, yang telah disetujui oleh pemegang saham sebesar US$ 100.000.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo cadangan umum masing-masing sebesar US$ 700.000 dan US$ 600.000. Cadangan umum tersebut dibentuk sehubungan dengan ketentuan dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas, yang mewajibkan perusahaan untuk membentuk cadangan umum sedikitnya 20% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor.

Based on the Annual General Stockholder Meeting dated May 25, 2018, the Company provided general reserve, which was approved by the stockholders, amounting to US$ 100,000.

As of December 31, 2018 and 2017, the balance of general reserve amounted to US$ 700,000 and US$ 600,000, respectively. This general reserve was provided in relation with the Law of Limited Liability Company, which requires companies to set up general reserve equivalent to at least 20% of the total issued and paid-up capital.

27. Kepentingan Nonpengendali / 27. Non-controlling Interests

a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak:

a. Non-controlling interests in net assets of subsidiaries:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
PT Golden Energy Mines Tbk	103.619.076	95.792.080	PT Golden Energy Mines Tbk
Golden Energy and Resources Ltd	28.383.832	32.647.792	Golden Energy and Resources Ltd
PT Innovate Mas Indonesia	1.731.822	4.574.014	PT Innovate Mas Indonesia
PT Borneo Indobara	618.759	614.056	PT Borneo Indobara
PT Kuansing Inti Makmur	51.343	51.329	PT Kuansing Inti Makmur
PT DSSP Energi Sejahtera	28.751	30.731	PT DSSP Energi Sejahtera
PT Rolimex Kimia Nusamas	11.070	5.254	PT Rolimex Kimia Nusamas
PT GEMS Energy Indonesia	1.402	1.497	PT GEMS Energy Indonesia
PT DSSA Mas Infrastruktur	1.098	1.145	PT DSSA Mas Infrastruktur
PT Karya Mining Solution	880	8.946	PT Karya Mining Solution
PT DSSA Mas Sejahtera	877	877	PT DSSA Mas Sejahtera
PT DSSE Energi Mas Utama	848	848	PT DSSE Energi Mas Utama
PT Buana Bumi Energi	148	148	PT Buana Bumi Energi
PT Bumi Kencana Eka Sejahtera	111	111	PT Bumi Kencana Eka Sejahtera
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	(10.235)	-	Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.
PT Trisula Kencana Sakti	(125.281)	-	PT Trisula Kencana Sakti
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(169.919)	(168.778)	PT Rolimex Suburin Hutani Persada
PT Eka Mas Republik	(5.633.545)	(2.324.965)	PT Eka Mas Republik
Jumlah	128.511.037	131.235.085	Total

b. Kepentingan nonpengendali pada penghasilan (rugi) komprehensif entitas anak:

b. Non-controlling interests in comprehensive income (loss) of subsidiaries:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
PT Golden Energy Mines Tbk	32.577.124	38.104.585	PT Golden Energy Mines Tbk
Golden Energy and Resources Ltd.	1.211.966	8.802.099	Golden Energy and Resources Ltd.
PT Borneo Indobara	933.562	821.596	PT Borneo Indobara
PT Rolimex Kimia Nusamas	5.816	10.321	PT Rolimex Kimia Nusamas
PT Kuansing Inti Makmur	14	16.690	PT Kuansing Inti Makmur
PT DSSA Mas Infrastruktur	(47)	2	PT DSSA Mas Infrastruktur
PT GEMS Energy Indonesia	(95)	6	PT GEMS Energy Indonesia
PT Rolimex Suburin Hutani Persada	(1.141)	(19.180)	PT Rolimex Suburin Hutani Persada
PT DSSP Energi Sejahtera	(1.980)	(256)	PT DSSP Energi Sejahtera
PT Karya Mining Solution	(8.066)	(69)	PT Karya Mining Solution
Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.	(10.235)	-	Golden Investments (Australia) Pte. Ltd.
PT Trisula Kencana Sakti	(125.281)	-	PT Trisula Kencana Sakti
PT Eka Mas Republik	(3.308.580)	(1.926.559)	PT Eka Mas Republik
PT Innovate Mas Indonesia	(3.948.155)	(3.647.294)	PT Innovate Mas Indonesia
PT Buana Bumi Energi	-	(1)	PT Buana Bumi Energi
Jumlah	27.324.902	42.161.940	Total

28. Pendapatan Usaha / 28. Revenues

	2018	2017	
Pertambangan dan perdagangan batubara	1.046.823.191	759.448.383	Coal mining and trading
Penjualan tenaga listrik, konstruksi dan keuangan	464.822.239	327.251.283	Sale of electricity, construction and financial
Perdagangan - bersih	169.844.363	150.591.851	Trading - net
Jasa penyediaan tenaga uap dan listrik	48.644.724	48.349.610	Steam and electricity generation services
Penyediaan TV kabel dan internet	37.050.929	31.660.184	Cable TV and internet
Kehutanan	1.498.457	3.853.779	Forestry
Lainnya	156.839	588.424	Others
Jumlah	1.768.840.742	1.321.743.514	Total

Pendapatan usaha yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan usaha diperoleh dari PLN masing-masing sebesar US$ 464.822.239 dan US$ 327.251.283 masing-masing untuk tahun 2018 dan 2017 atau sebesar 26,28% dan 24,76% dari jumlah pendapatan usaha bersih.

Revenues which represent more than 10% of the total revenues were generated from PLN amounting to US$ 464,822,239 and US$ 327,251,283 in 2018 and 2017, respectively, or 26.28% and 24.76% of the total net revenues.

29. Beban Pokok Penjualan / 29. Cost of Revenues

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Pertambangan dan perdagangan batubara	704.782.557	443.086.965	Coal mining and trading
Penjualan tenaga listrik dan konstruksi	220.784.169	166.182.598	Sale of electricity and construction
Perdagangan - bersih	148.508.690	126.784.354	Trading - net
Penyediaan TV kabel dan internet	16.209.565	14.954.663	Cable TV and internet
Jasa penyediaan tenaga uap dan listrik	12.466.778	16.203.054	Steam and electricity generation services
Lain-lain	37.353.773	36.862.166	Others
Jumlah	1.140.105.532	804.073.800	Total

Beban pokok penjualan termasuk penyusutan aset tetap masing-masing sebesar US$ 35.557.326 dan US$ 34.191.069 untuk tahun 2018 dan 2017.

Cost of revenues include depreciation of property, plant and equipment amounting to US$ 35,557,326 and US$ 34,191,069 in 2018 and 2017, respectively.

30. Beban Usaha / 30. Operating Expenses

	2018	2017	
Beban Penjualan			Selling Expenses
Ongkos angkut	123.526.410	90.126.063	Freight charges
Jasa dermaga	32.093.939	14.426.920	Stockpile services
Gaji dan tunjangan karyawan	6.590.611	7.436.696	Salaries and allowances
Asuransi	5.572.582	3.910.022	Insurance
Pemasaran dan komunikasi	3.933.191	4.563.244	Marketing and communication
Penyusutan (Catatan 14)	1.523.822	1.420.319	Depreciation (Note 14)
Pemeliharaan dan perbaikan	1.290.630	1.599.687	Repairs and maintenance
Sewa	1.085.508	845.144	Rental
Lain-lain	3.838.737	4.260.398	Others
Jumlah	179.455.430	128.588.493	Total
Beban Umum dan Administrasi			General and Administrative Expenses
Gaji dan tunjangan karyawan	47.254.930	39.922.277	Salaries and allowances
Pemeliharaan dan perbaikan	17.680.710	11.763.800	Repairs and maintenance
Jasa profesional	14.937.870	13.023.945	Professional fees
Pajak dan perijinan	8.317.934	5.773.173	Taxes and licenses
Sewa	4.972.565	6.068.357	Rental
Penyusutan (Catatan 13 dan 14)	4.003.830	2.637.308	Depreciation (Notes 13 and 14)
Kantor	2.283.530	1.979.152	Office
Perjalanan dinas	2.092.329	1.532.838	Travel
Imbalan kerja jangka panjang	2.076.273	2.362.679	Long-term employee benefits
Asuransi	1.963.696	1.187.899	Insurance
Amortisasi	828.477	262.517	Amortization
Komunikasi	560.345	763.089	Communication
Operasional tambang	66.682	139.009	Mining operations
Lain-lain (Catatan 36f)	12.249.693	5.388.534	Others (Note 36f)
Jumlah	119.288.864	92.804.577	Total
Beban eksplorasi	589.576	747.658	Exploration costs
Jumlah	299.333.870	222.140.728	Total

31. Imbalan Pasca-Kerja / 31. Post-Employment Benefits

Besarnya imbalan pasca-kerja dihitung berdasarkan peraturan yang berlaku, yakni Undang-undang No. 13 Tahun 2003. Tidak terdapat pendanaan khusus yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca-kerja tersebut.

The amount of post-employment benefits is determined based on the outstanding regulation Law No. 13 Year 2003. No funding of the benefits has been made to date.

Perhitungan aktuaria terakhir Perusahaan atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang dilakukan oleh PT Padma Radya Aktuaria, aktuaris independen, tertanggal 22 Februari 2019. Perhitungan aktuaria entitas anak atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang dilakukan oleh PT Milliman Indonesia, PT Padma Radya Aktuaria, PT Sigma Prima Solusindo dan Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra, aktuaris independen, masing-masing tertanggal 7 Februari 2019, 19 Februari 2019, 1 Maret 2019 dan 12 Februari 2019. Laporan aktuaris independen tersebut digunakan sebagai dasar untuk mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017.

The latest actuarial valuation report on the long-term employee benefits liability of the Company was from PT Padma Radya Aktuaria, an independent actuary, dated February 22, 2019. Actuarial valuation reports on the long-term employee benefits liabilities of the subsidiaries were from PT Milliman Indonesia, PT Padma Radya Aktuaria, PT Sigma Prima Solusindo and Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra, independent actuaries, dated February 7, 2019, February 19, 2019, March 1, 2019 and February 12, 2019, respectively. Such independent actuary reports are used as a basis to record long-term employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2018 and 2017.

Jumlah karyawan Grup yang berhak atas imbalan pasca-kerja tersebut sebanyak 2.098 dan 1.767 karyawan (tidak diaudit) masing-masing untuk tahun 2018 dan 2017.

Number of eligible employees of the Group are 2,098 and 1,767 employees (unaudited) in 2018 and 2017, respectively.

Rincian dari beban imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

Long-term employee benefits expense consists of the following:

	2018	2017	
Beban jasa kini	2.101.427	1.795.812	Current service costs
Beban bunga	791.118	982.091	Interest costs
Beban jasa lalu dan kerugian dari penyelesaian imbalan pasti	(363.398)	(164.731)	Past service costs and loss on settlement
Imbalan kerja yang langsung dibayarkan	(280.287)	(42.359)	Payment of employee benefits
Penyesuaian selisih kurs mata uang asing	2.363	-	Foreign exchange adjustment
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi	2.251.223	2.570.813	Component of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - kerugian aktuarial yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(1.661.145)	885.754	Remeasurement of the defined benefit liability - actuarial loss recognized in other comprehensive income
Jumlah	590.078	3.456.567	Total

Beban imbalan kerja jangka panjang yang diakui di laba rugi disajikan sebagai bagian dari “Beban umum dan administrasi” (Catatan 30) dan “Beban lain-lain”.

Long-term employee benefits expense recognized in profit or loss is presented as part of "General and administrative expenses" (Note 30) and “Other expenses”.

Mutasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The movements of long-term employee benefits liabilities follows:

	2018	2017	
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang awal tahun	13.090.087	10.070.298	Long-term employee benefits liabilities at the beginning of the year
Imbalan kerja jangka panjang tahun berjalan yang dibebankan ke:			Long-term employee benefits during the year charged to:
Laba rugi	2.251.223	2.570.813	Profit or loss
Penghasilan komprehensif lain	(1.661.145)	885.754	Other comprehensive income
Pembayaran selama tahun berjalan	(431.468)	(276.044)	Payments made during the year
Mutasi karyawan keluar	(26.571)	(43.492)	Transferred out employees
Penyesuaian selisih kurs mata uang asing	(553.272)	(117.242)	Foreign exchange adjustment
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang akhir tahun	12.668.854	13.090.087	Long-term employee benefits liabilities at the end of the year

Asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used in the valuation of the long-term employee benefits liabilities are as follows:

	2018	2017	
Tingkat bunga diskonto	8,00% - 8,50%	6,50% - 8,40%	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji per tahun	7,00% - 10,00%	7,00% - 10,00%	Annual salary increase rate
Usia pensiun normal (tahun)	55	55	Normal retirement age (years)
Tabel mortalita	TMI III	TMI III	Mortality table

Analisa sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

The sensitivities of the overall long-term employee benefits liabilities to changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	31 Desember 2018/*December 31, 2018*			
	Dampak kenaikan (penurunan) terhadap liabilitas imbalan pasti/ *Impact on defined benefit liability - increase (decrease)*			
	Perubahan asumsi/ *Change in assumption*	Kenaikan asumsi/ *Increase in assumption*	Penurunan asumsi/ *Decrease in assumption*	
Tingkat diskonto	1%	(961.922)	1.099.256	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	801.532	(706.795)	Salary growth rate

	31 Desember 2017/*December 31, 2017*			
	Dampak kenaikan (penurunan) terhadap liabilitas imbalan pasti/ *Impact on defined benefit liability - increase (decrease)*			
	Perubahan asumsi/ *Change in assumption*	Kenaikan asumsi/ *Increase in assumption*	Penurunan asumsi/ *Decrease in assumption*	
Tingkat diskonto	1%	(1.167.395)	1.127.016	Discount rate
Tingkat pertumbuhan gaji	1%	875.591	(769.846)	Salary growth rate

32. Pajak Penghasilan / 32. Income Tax

a. Beban pajak Grup terdiri dari: / a. The Group's tax expense consists of the following:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Pajak kini	39.261.537	44.917.456	Current tax
Pajak tangguhan	34.307.937	19.610.951	Deferred tax
Jumlah	73.569.474	64.528.407	Total

b. Pajak Kini / b. Current Tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak (akumulasi rugi fiskal) Perusahaan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income (accumulated fiscal losses) of the Company follows:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	194.314.521	191.736.107	Profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum pajak entitas anak	(177.563.701)	(178.695.099)	Profit before tax of subsidiaries
Laba sebelum pajak Perusahaan	16.750.820	13.041.008	Profit before tax of the Company
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Penyusutan dan amortisasi	(10.614.753)	(11.946.298)	Depreciation and amortization
Perbedaan tetap:			Permanent differences:
Penghasilan yang tidak dikenakan pajak			Non-taxable income
Pendapatan yang pajak penghasilannya bersifat final	(635.987)	(2.658.926)	Income already subjected to final income tax
Beban yang tidak dapat dikurangkan	-	17.642	Non-deductable expense
Jumlah - bersih	(635.987)	(2.641.284)	Net
Laba kena pajak (rugi fiskal)	5.500.080	(1.546.574)	Taxable income (fiscal loss)
Rugi fiskal periode-periode sebelumnya	(5.714.694)	(9.309.595)	Fiscal loss from previous periods
Penyesuaian atas rugi fiskal	5.714.694	5.141.475	Adjustment fiscal losses
Laba kena pajak (akumulasi rugi fiskal)	5.500.080	(5.714.694)	Taxable income (accumulated fiscal losses)
Beban pajak kini Perusahaan	1.100.016	-	Current tax expense of the Company
Beban pajak kini entitas anak	38.161.521	44.917.456	Current tax expense of the subsidiaries
Jumlah beban pajak kini	39.261.537	44.917.456	Total current tax expense

c. Pajak Tangguhan

Rincian dari aset (liabilitas) pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

c. Deferred Tax

The details of the Group's deferred tax assets (liabilities) are as follows:

	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 1 Januari 2018/ *January 1, 2018*	Akuisisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation adjustment*	Dikreditkan (Dibebankan) ke/ *Credited (Charged) to* Laba Rugi/ *Profit or Loss*	Dikreditkan (Dibebankan) ke/ *Credited (Charged) to* Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*	31 Desember 2018/ *December 31, 2018*	
Entitas Induk							**Parent Company**
Aset (liabilitas) pajak tangguhan							Deferred tax assets (liabilities)
Rugi fiskal	1.142.939	-	-	(1.142.939)	-	-	Fiscal loss
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.228.862	-	-	-	-	1.228.862	Long-term employee benefits liability
Penyusutan dan amortisasi	(5.563.492)	-	-	(907.483)	-	(6.470.975)	Depreciation and amortization
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(3.191.691)	-	-	(2.050.422)	-	(5.242.113)	Deferred tax liabilities - net
Entitas Anak							**Subsidiaries**
Aset pajak tangguhan	28.773.816	17.515	(1.993.791)	10.741.795	(160.603)	37.378.732	Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	(114.503.078)	(16.012.250)	(807.840)	(42.999.310)	(41.881)	(174.364.359)	Deferred tax liabilities

	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 1 Januari 2017/ *January 1, 2017*	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation adjustment*	Dikreditkan (Dibebankan) ke/ *Credited (Charged) to* Laba Rugi/ *Profit or Loss*	Dikreditkan (Dibebankan) ke/ *Credited (Charged) to* Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 31 Desember 2017/ *December 31, 2017*	
Entitas Induk						**Parent Company**
Aset (liabilitas) pajak tangguhan						Deferred tax assets (liabilities)
Rugi fiskal	1.861.919	-	(718.980)	-	1.142.939	Fiscal loss
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.021.577	-	75.849	131.436	1.228.862	Long-term employee benefits liability
Utang bank	(198.662)	-	198.662	-	-	Bank loans
Penyusutan dan amortisasi	(3.174.232)	-	(2.389.260)	-	(5.563.492)	Depreciation and amortization
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(489.398)	-	(2.833.729)	131.436	(3.191.691)	Deferred tax liabilities - net
Entitas Anak						**Subsidiaries**
Aset pajak tangguhan	25.078.798	(2.268.545)	5.920.273	43.290	28.773.816	Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	(90.764.851)	(1.054.586)	(22.697.495)	13.854	(114.503.078)	Deferred tax liabilities

Manajemen berpendapat bahwa aset pajak tangguhan di atas dapat terpulihkan seluruhnya dengan penghasilan kena pajak di masa yang akan datang sebelum manfaat pajak tersebut berakhir.

Management believes that the above deferred tax assets can be fully recovered through future taxable income before the tax benefits expire.

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense and the amounts computed by applying the effective tax rate to profit before tax of the Company follows:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	194.314.521	191.736.107	Profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum pajak entitas anak	(177.563.701)	(178.695.099)	Profit before tax of subsidiaries
Laba sebelum pajak Perusahaan	16.750.820	13.041.008	Profit before tax of the Company
Beban pajak dengan tarif yang berlaku	3.350.164	2.608.202	Tax expense at effective tax rate
Pengaruh pajak atas perbedaan tetap:			Tax effect of permanent differences:
Pendapatan yang pajak penghasilannya bersifat final	(127.197)	(531.785)	Income already subjected to final tax income
Beban yang tidak dapat dikurangkan	-	3.528	Non-deductible expense
Penyesuaian atas pajak tangguhan	(72.529)	753.784	Adjustment on deferred tax
Jumlah beban pajak Perusahaan	3.150.438	2.833.729	Total tax expense of the Company
Beban pajak entitas anak	70.419.036	61.694.678	Tax expense of the subsidiaries
Jumlah beban pajak	73.569.474	64.528.407	Total tax expense

d. Taksiran Tagihan Pajak

Taksiran tagihan pajak Grup terdiri dari:

d. Estimated Claims for Tax Refund

The Group's estimated claims for tax refund consists of:

	2018	2017	
Perusahaan	8.598.415	4.728.800	The Company
Entitas anak	4.774.387	2.509.889	Subsidiaries
Jumlah	13.372.802	7.238.689	Total

Pada tahun 2017, Perusahaan menerima SKPKB untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2015 sebesar US$ 4.821.595.

In 2017, the Company received SKPKB for corporate income tax for fiscal year 2015 amounting to US$ 4,821,595.

Pada bulan April 2018, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2016 sebesar US$ 1.243.747.

In April 2018, the Company received Overpayment Tax Assesment Letter (SKPLB) for corporate income tax for fiscal year 2016 amounting to US$ 1,243,747.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, seluruh keputusan pajak tersebut diatas masih dalam proses penyelesaian sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku.

As of date of completion of the consolidated financial statements, all the decision letters above are still in the process of settlement in accordance with the prevailing taxation law.

33. Laba per Saham

Perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

33. Earnings per Share

The calculation of basic earnings per share follows:

	2018	Disajikan Kembali/ *As Restated* (Catatan/*Note* 41) 2017	
Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (dalam US$)	89.354.319	84.731.272	Profit attributable to owners of the Parent Company (in US$)
Rata-rata tertimbang jumlah saham beredar selama periode berjalan	770.552.320	770.552.320	Weighted average number of shares outstanding during the period
Laba per saham dasar (dalam US$)	0,12	0,11	Basic earnings per share (in US$)

34. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Sifat Pihak Berelasi

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a) berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Grup.

b) perusahaan yang berada dibawah Grup Sinarmas.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Grup, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan berdasarkan peraturan BAPEPAM-LK No. IX.E.1 “Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu“.

34. Transactions with Related Parties

Nature of Relationship

The nature of related party relationship is as follows:

a) under common control, i.e. having the same ownership and/or directors and/or commissioners with the Group.

b) the companies under the Sinarmas Group.

There are no transactions with related parties that directly or indirectly related with main business of the Group and identified as conflict of interest based on BAPEPAM-LK Regulation No. IX.E.1 “Affiliated Transactions and Conflict of Interest on Certain Transactions”.

Transaksi dengan pihak berelasi

a. Akun-akun terkait transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Transactions with Related Parties

a. The accounts involving transactions with related parties are as follows:

	2018	2017	Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Total Assets/Liabilities* 2018 %	2017 %	
Aset Lancar					**Current Assets**
Kas dan setara kas					Cash and cash equivalents
PT Bank Sinarmas Tbk	54.944.576	16.675.296	1,62	0,61	PT Bank Sinarmas Tbk
Piutang usaha	49.057.467	47.076.913	1,45	1,72	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	94.729	410.208	0,00	0,01	Other receivables
Uang muka					Advances
PT Royal Oriental	1.977	88.111	0,00	0,00	PT Royal Oriental
PT Barasentosa Lestari	-	3.663.750	-	0,13	PT Barasentosa Lestari
Lain-lain	38	-	0,00	-	Others
Jumlah	2.015	3.751.861	0,00	0,13	Total
Biaya dibayar dimuka dan aset lancar lainnya					Prepaid expenses and other current assets
PT Royal Oriental	584.232	1.277.001	0,02	0,05	PT Royal Oriental
PT Bumi Serpong Damai Tbk	137.714	141.399	0,00	0,01	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Duta Pertiwi Tbk	32.377	4.185	0,00	0,00	PT Duta Pertiwi Tbk
PT Asuransi Sinar Mas	19.326	21.679	0,00	0,00	PT Asuransi Sinar Mas
Lain-lain	2.821	6.688	0,00	0,00	Others
Jumlah	776.470	1.450.952	0,02	0,06	Total
Aset Tidak Lancar					**Noncurrent Assets**
Piutang lain-lain jangka panjang	17.374.521	151.293	0,51	0,01	Long-term other receivables
Investasi jangka panjang					Long-term investments
PT Smartfren Telecom Tbk	191.718.421	174.896.440	5,66	6,39	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	32.796.349	39.310.131	0,97	1,44	PT Sinar Mas Multiartha Tbk
MyRepublic Group Limited	8.655.369	15.622.094	0,26	0,57	MyRepublic Group Limited
PT Bumi Serpong Damai Tbk	3.872.737	6.115.450	0,11	0,22	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Excite Indonesia	428.642	518.841	0,01	0,02	PT Excite Indonesia
PT Ferro Mas Dinamika	140.000	140.000	0,00	0,01	PT Ferro Mas Dinamika
Jumlah	237.611.518	236.602.956	7,01	8,65	Total
Aset tidak lancar lain-lain					Other noncurrent assets
PT Royal Oriental	584.669	476.206	0,02	0,02	PT Royal Oriental
Lain-lain	26.986	35.630	0,00	0,00	Others
Jumlah	611.655	511.836	0,02	0,02	Total

	2018	2017	Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Total Assets/Liabilities* 2018 %	2017 %	
Liabilitas Jangka Pendek					**Current Liabilities**
Utang usaha	9.173.747	5.982.578	0,49	0,47	Trade accounts payable
Utang lain-lain (termasuk jangka pendek dan jangka panjang)					Other accounts payable (included current and noncurrent)
MyRepublic Limited	12.010.361	72.503	0,64	0,01	MyRepublic Limited
PT Ivo Mas Tunggal	7.194.580	-	0,38	-	PT Ivo Mas Tunggal
PT Sawit Mas Sejahtera	6.823.790	-	0,36	-	PT Sawit Mas Sejahtera
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	6.680.278	7.782.242	0,36	0,61	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
MyRepublic Corporate Pte. Ltd.	921.102	32.573	0,05	0,00	MyRepublic Corporate Pte. Ltd.
MyRepublic Group Limited	483.251	246.831	0,03	0,02	MyRepublic Group Limited
PT Royal Oriental	380.477	670	0,02	0,00	PT Royal Oriental
PT Serpong Mas Telematika	346.839	180.839	0,02	0,01	PT Serpong Mas Telematika
PT Bumi Serpong Damai Tbk	13.952	-	0,00	-	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Binasawit Abadipratama	-	722.454	-	0,06	PT Binasawit Abadipratama
Lain-lain	332.936	35.898	0,02	0,00	Others
Jumlah	35.187.566	9.074.010	1,88	0,71	Total
Uang muka pelanggan					Advances from customers
PT Arara Abadi	642.292	713.022	0,03	0,06	PT Arara Abadi
Lain-lain	-	978	-	0,00	Others
Jumlah	642.292	714.000	0,03	0,06	Total
Beban akrual					Accrued expenses
PT Wirakarya Sakti	577.683	706.942	0,03	0,06	PT Wirakarya Sakti
MyRepublic Corporate Pte. Ltd.	478.937	22.440	0,03	0,00	MyRepublic Corporate Pte. Ltd.
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	105.525	87.200	0,01	0,01	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	16.093	-	0,00	-	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
PT Cakrawala Mega Indah	12.097	-	0,00	-	PT Cakrawala Mega Indah
PT Serpong Mas Telematika	-	35.615	-	0,00	PT Serpong Mas Telematika
Lain-lain	2.351	59.809	0,00	0,00	Others
Jumlah	1.192.686	912.006	0,07	0,07	Total

	2018	2017	Persentase terhadap Jumlah Pendapatan/Beban yang Bersangkutan/ *Percentage to Total Respective Revenues/Expenses* 2018 %	2017 %	
Pendapatan usaha					Revenues
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	128.264.075	118.216.457	7,25	8,94	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	56.963.004	55.525.527	3,22	4,20	Hainan Jinhai Trading (Hong Kong) Co., Ltd.
PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry	26.644.545	28.160.925	1,51	2,13	PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	20.446.447	25.629.263	1,16	1,94	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk	17.322.958	13.504.703	0,98	1,02	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk
PT Tapian Nadenggan	12.490.085	11.619.768	0,71	0,88	PT Tapian Nadenggan
PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk	11.070.509	10.339.707	0,63	0,78	PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk
Gold Hong Ye Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	10.009.890	-	0,57	-	Gold Hong Ye Trading (Hong Kong) Co., Ltd.
PT Binasawit Abadipratama	7.912.691	7.838.405	0,45	0,59	PT Binasawit Abadipratama
PT Energi Sejahtera Mas	6.044.767	2.276.032	0,34	0,17	PT Energi Sejahtera Mas
PT Agrokarya Primalestari	5.475.734	4.670.568	0,31	0,35	PT Agrokarya Primalestari
PT Ivo Mas Tunggal	5.209.871	5.581.219	0,29	0,42	PT Ivo Mas Tunggal
PT Kresna Duta Agroindo	4.927.642	3.898.000	0,28	0,29	PT Kresna Duta Agroindo
PT Mitrakarya Agroindo	3.636.314	3.447.492	0,21	0,26	PT Mitrakarya Agroindo
PT Sawit Mas Sejahtera	3.194.082	2.025.164	0,18	0,15	PT Sawit Mas Sejahtera
PT Forestalestari Dwikarya	3.039.908	2.918.726	0,17	0,22	PT Forestalestari Dwikarya
PT Sinar Kencana Inti Perkasa	2.975.906	3.368.810	0,17	0,25	PT Sinar Kencana Inti Perkasa
PT Ramajaya Pramukti	2.932.043	2.002.044	0,17	0,15	PT Ramajaya Pramukti
PT Meganusa Intisawit	2.914.602	1.650.362	0,16	0,12	PT Meganusa Intisawit
PT Bumi Sawit Permai	2.887.899	1.818.989	0,16	0,14	PT Bumi Sawit Permai
PT Buana Wiralestari Mas	2.870.223	2.018.893	0,16	0,15	PT Buana Wiralestari Mas
PT Agrolestari Mandiri	2.708.733	1.629.384	0,15	0,12	PT Agrolestari Mandiri
PT Sinar Syno Kimia	2.549.375	1.436.953	0,14	0,11	PT Sinar Syno Kimia
PT Sumber Indahperkasa	2.498.434	2.516.861	0,14	0,19	PT Sumber Indahperkasa
PT Agrolestari Sentosa	2.254.117	3.082.884	0,13	0,23	PT Agrolestari Sentosa
PT Buana Artha Sejahtera	2.185.788	1.967.927	0,12	0,15	PT Buana Artha Sejahtera
PT Bumipermai Lestari	2.054.146	3.672.646	0,12	0,28	PT Bumipermai Lestari
PT Sawitakarya Manunggul	1.899.127	1.341.579	0,11	0,10	PT Sawitakarya Manunggul
PT Djuandasawit Lestari	1.896.774	1.507.298	0,11	0,11	PT Djuandasawit Lestari
PT Satya Kisma Usaha	1.666.917	1.489.724	0,09	0,11	PT Satya Kisma Usaha
PT Wirakarya Sakti	1.480.563	2.696.402	0,08	0,20	PT Wirakarya Sakti
PT Kencana Graha Permai	1.410.764	1.583.563	0,08	0,12	PT Kencana Graha Permai
PT Persada Graha Mandiri	1.403.679	1.049.492	0,08	0,08	PT Persada Graha Mandiri
PT SOCI MAS	1.198.457	3.789.966	0,07	0,29	PT SOCI MAS
PT Bumipalma Lestaripersada	1.155.254	1.018.507	0,07	0,08	PT Bumipalma Lestaripersada
PT Buana Adhitama	1.120.195	1.013.672	0,06	0,08	PT Buana Adhitama
PT Arara Abadi	1.109.292	1.211.337	0,06	0,09	PT Arara Abadi
PT Palmindo Billiton Berjaya	1.044.959	801.753	0,06	0,06	PT Palmindo Billiton Berjaya
PT Paramitra Internusa Pratama	1.010.223	705.801	0,06	0,05	PT Paramitra Internusa Pratama
PT Global Media Telekomindo	836.910	221.655	0,05	0,02	PT Global Media Telekomindo
PT Maskapai Perkebunan Leidong West Indonesia	744.482	1.236.453	0,04	0,09	PT Maskapai Perkebunan Leidong West Indonesia
PT Kartika Prima Cipta	726.876	364.699	0,04	0,03	PT Kartika Prima Cipta
PT Bangun Nusa Mandiri	721.854	1.006.052	0,04	0,08	PT Bangun Nusa Mandiri
PT Aditunggal Mahajaya	577.475	876.566	0,03	0,07	PT Aditunggal Mahajaya
PT Cahayanusa Gemilang	418.485	361.995	0,02	0,03	PT Cahayanusa Gemilang
PT Bank Sinarmas Tbk	290.603	320.122	0,02	0,02	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Satrindo Jaya Agropalma	240.156	381.427	0,01	0,03	PT Satrindo Jaya Agropalma
PT Bumi Serpong Damai Tbk	174.749	153.659	0,01	0,01	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Asuransi Sinar Mas	155.653	115.228	0,01	0,01	PT Asuransi Sinar Mas
PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG	104.821	110.539	0,01	0,01	PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG
PT Satria Perkasa Agung	-	115.419	-	0,01	PT Satria Perkasa Agung
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	802.193	559.690	0,05	0,04	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	373.674.249	344.850.307	21,14	26,05	Total

	2018	2017	Persentase terhadap Jumlah Pendapatan/Beban yang Bersangkutan/ *Percentage to Total Respective Revenues/Expenses* 2018 %	2017 %	
Beban pokok penjualan					Cost of revenues
PT Ferro Mas Dinamika	7.155.744	3.444.084	0,63	0,43	PT Ferro Mas Dinamika
PT SOCI MAS	6.696.478	6.589.690	0,59	0,82	PT SOCI MAS
PT Cakrawala Mega Indah	6.576.892	3.272.792	0,58	0,41	PT Cakrawala Mega Indah
PT Serpong Mas Telematika	495.319	272.445	0,04	0,03	PT Serpong Mas Telematika
PT Sinarmas Bio Energy	125.288	-	0,01	-	PT Sinarmas Bio Energy
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	517.677	192.356	0,05	0,02	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	21.567.399	13.771.367	1,90	1,71	Total
Beban penjualan					Selling expenses
PT Asuransi Sinar Mas	4.855.776	3.414.310	2,71	2,66	PT Asuransi Sinar Mas
PT Wirakarya Sakti	1.029.600	1.039.604	0,57	0,81	PT Wirakarya Sakti
Jumlah	5.885.376	4.453.914	3,28	3,47	Total
Beban umum dan administrasi					General and administrative expenses
PT Royal Oriental	1.776.042	1.991.270	1,49	2,15	PT Royal Oriental
PT Bumi Serpong Damai Tbk	380.998	343.344	0,32	0,37	PT Bumi Serpong Damai Tbk
PT Asuransi Sinar Mas	217.848	116.383	0,18	0,13	PT Asuransi Sinar Mas
Lain-lain (masing-masing kurang dari US$ 100.000)	154.755	22.829	0,13	0,02	Others (less than US$ 100,000 each)
Jumlah	2.529.643	2.473.826	2,12	2,67	Total

b. Grup mengasuransikan sebagian persediaan, properti investasi, dan aset tetap (kecuali tanah), kepada PT Asuransi Sinar Mas (Catatan 9, 13 dan 14).

b. The Group has insured part of its inventories, investment properties, and property, plant, and equipment (except land) with PT Asuransi Sinar Mas (Notes 9, 13 and 14).

c. Grup mengadakan perjanjian jual beli batubara dengan pihak berelasi (Catatan 36).

c. The Group entered into coal sales and purchase agreement with related parties (Note 36).

d. Gaji dan imbalan kerja jangka pendek yang diberikan kepada dewan komisaris dan direksi Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 4.545.631 dan US$ 4.478.551.

d. Salaries and other short-term employee benefits provided to the Company's board of commissioners and directors for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to US$ 4,545,631 and US$ 4,478,551, respectively.

35. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Grup adalah risiko suku bunga, risiko nilai tukar, risiko likuiditas, dan risiko kredit. Kegiatan operasional Grup dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu, seperti risiko nilai tukar, risiko suku bunga, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

35. Financial Risk Management Objectives and Policies

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign exchange risk, liquidity risk and credit risk. The operational activities of the Group are managed in a prudential manner by managing those risks to minimize potential losses.

Risk management is the responsibility of the Board of Directors (BOD). The BOD has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, and liquidity risk.

Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan pinjaman bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel. Manajemen Grup juga melakukan penelaahan atas suku bunga yang telah ditetapkan, apabila suku bunga pasar turun secara signifikan, Manajemen Grup akan melakukan negosiasi untuk menurunkan suku bunga tersebut. Manajemen Grup juga secara terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal dengan suku bunga yang menguntungkan bagi Grup.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, liabilitas keuangan Grup yang terpapar risiko arus kas karena perubahan suku bunga pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest cost through a mix of fixed-rate and variable-rate debts. Management of the Group also conducts assessments on such rates and if market interest rate decreases significantly, management of the Group would negotiate with creditors for reduction in interest rates. Management also continuously assess conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources in terms of the interest rate for the Group's benefit.

The following table sets out the carrying amount, by maturity, of the Group's financial liabilities that are exposed to interest rate risk as of December 31, 2018 and 2017:

	Suku bunga mengambang/*Floating interest rate*						
	31 Desember 2018/December *31, 2018*			31 Desember 2017/December *31, 2017*			
	Kurang dari atau sama dengan 1 tahun/ *Within 1 year*	Lebih dari 1 tahun/ *More than 1 year*	Jumlah/ *Total*	Kurang dari atau sama dengan 1 tahun/ *Within 1 year*	Lebih dari 1 tahun/ *More than 1 year*	Jumlah/ *Total*	
Liabilitas							**Liabilities**
Utang bank dan lembaga keuangan	160.334.269	825.198.295	985.532.564	69.090.575	604.978.763	674.069.338	Loan to banks and financial institution

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, apabila suku bunga atas pinjaman dengan suku bunga mengambang meningkat/menurun sebesar 1% dan variabel lain tetap, maka laba/rugi sebelum pajak untuk periode berjalan akan lebih rendah/tinggi masing-masing sebesar US$ 7.600.235 dan US$ 5.671.053, terutama sebagai akibat tingginya/rendahnya beban bunga dari pinjaman dengan suku bunga mengambang.

As of December 31, 2018 and 2017, if interest rates on borrowings at variable rate had been higher/lower by 1%, with all other variables held constant, profit/loss before tax for the period would have been lower/higher by US$ 7,600,235 and US$ 5,671,053, respectively, mainly as a result of higher/lower interest expense on floating rate borrowings.

Risiko Nilai Tukar

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar.

Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

Untuk mengatasi dampak perubahan nilai tukar sehubungan dengan arus kas Perusahaan yang sebagian besar dalam mata uang Dolar Amerika Serikat (US$), Perusahaan melakukan transaksi swap mata uang untuk mengkonversi sebagian utang bank jangka panjang sebesar Rp 1.343.250.000.000 dengan suku bunga tetap 10,5% per tahun menjadi sebesar US$ 105.007.928 dengan suku bunga tetap per tahun sebesar 5,35% dan 3,05% (Catatan 36j).

To mitigate the impact of movement in foreign exchange rate wherein cash flow generated mainly in U.S. Dollar (US$), the Company entered into cross currency swap to convert part of long-term bank loans amounting to Rp 1,343,250,000,000 with fixed annual interest rate of 10.5% into US$ 105,007,928 with fixed annual interest rate of 5.35% and 3.05% (Note 36j).

Selain yang disebut diatas, Grup memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Sebagian dari risiko ini dikelola menggunakan lindung nilai alamiah yang berasal dari aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang sama.

The Group has transactional currency exposures. Such exposure arises when the transaction is denominated in currencies other than the functional currency of the operating unit or the counterparty. These exposures are managed partly by using natural hedges that arise from monetary assets and liabilities in the same foreign currency.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As of December 31, 2018 and 2017, the Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

		31 Desember 2018/*December 31, 2018*		31 Desember 2017/*December 31, 2017*		
	Mata uang asal/ *Original currency*	Saldo dalam mata uang asal/ *Balance in original currency*	Ekuivalen dalam US$/ *Equivalent in US$*	Saldo dalam mata uang asal/ *Balance in original currency*	Ekuivalen dalam US$/ *Equivalent in US$*	
Aset						Assets
Kas dan setara kas	IDR	334.992.726.796	23.133.258	1.383.694.266.684	102.132.733	Cash and cash equivalents
	CNY	15.993	2.399	27.483	4.206	
	SGD	2.745.567	2.004.264	9.295.204	6.952.534	
	AUD	778.180	552.508	3.656.291	2.946.061	
Obligasi konversi (termasuk lancar dan tidak lancar)	IDR	50.334.000.000	3.475.865	50.334.000.000	3.715.234	Convertible bonds (including current and noncurrent)
Piutang usaha	IDR	1.502.825.458.439	103.779.121	850.690.625.472	62.790.864	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain (termasuk lancar dan tidak lancar)	IDR	209.860.781.786	14.492.147	42.843.666.828	3.162.361	Other receivables (including curent and noncurrent)
	SGD	1.237	903	1.183	885	
Aset tidak lancar lain-lain	IDR	164.288.683.531	11.345.120	141.354.209.580	10.433.585	Other noncurrent assets
Jumlah Aset			158.785.585		192.138.463	Total Assets
Liabilitas						Liabilities
Utang bank jangka pendek	IDR	19.594.979.631	1.353.151	6.861.506.532	506.459	Short term bank loans
Utang usaha	IDR	1.783.174.483.305	123.138.905	1.196.688.797.592	88.329.554	Trade accounts payable
	SGD	3.041	2.220	8.735	6.534	
	MYR	482.450	115.788	480.011	118.169	
Utang lain-lain (termasuk jangka pendek dan jangka panjang)	IDR	1.683.891.301.441	116.282.805	417.857.753.124	30.842.763	Other accounts payable (including curent and noncurrent)
	SGD	794.819	580.218	1.469.678	1.099.275	
	AUD	418.210	296.929	-	-	
Utang pajak	IDR	118.498.066.443	8.183.003	127.407.586.776	9.404.162	Taxes payable
	SGD	430.342	315.096	212.755	159.134	
Beban akrual	IDR	406.991.234.160	28.105.188	245.290.672.140	18.105.305	Accrued expenses
	SGD	462.633	337.722	6.326.029	4.731.655	
	GBP	1.600	2.032	1.783	2.397	
	EUR	34.169	38.953	10.412	12.430	
	AUD	238.403	169.266	-	-	
Liabilitas jangka panjang lainnya	IDR	-	-	28.538.862.000	2.106.500	Other noncurrent liabilities
Liabilitas sewa pembiayaan	IDR	26.184.931.637	1.808.227	-	-	Lease liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	IDR	183.457.708.180	12.668.854	177.344.498.676	13.090.087	Long-term employee benefits liability
Utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang (termasuk jangka pendek dan jangka panjang)	IDR	825.021.356.939	56.972.678	1.082.798.836.200	79.923.150	Long-term loan to banks and financial institution (including current and long-term portion)
Jumlah Liabilitas			350.371.035		248.437.574	Total Liabilities
Jumlah Liabilitas - bersih			(191.585.450)		(56.299.111)	Net Liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kurs konversi yang digunakan Grup diungkapkan pada Catatan 2d atas laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2018 and 2017, the conversion rates used by the Group were disclosed in Note 2d to the consolidated financial statements.

Pada tanggal 31 Desember 2018, jika mata uang Rupiah melemah/menguat sebesar 6% terhadap Dolar Amerika Serikat (US$) dengan variabel lain konstan, laba sebelum pajak untuk periode berjalan akan lebih tinggi/rendah sebesar US$ 11.537.238, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2017, jika mata uang Rupiah melemah/menguat sebesar 7% terhadap Dolar Amerika Serikat (US$) dengan variabel lain konstan, laba sebelum pajak untuk tahun berjalan akan lebih tinggi/rendah sebesar US$ 4.557.682.

As of December 31, 2018, if the Rupiah currency had weakened/strengthened by 6% against the U.S. Dollar (US$) with all other variables held constant, profit before tax for the period would have been US$ 11,537,238, higher/lower, as of December 31, 2017, if the Rupiah currency had weakened/strengthened by 7% against the U.S. Dollar (US$) with all other variables held constant, profit before tax for the year would have been US$ 4,557,682, higher/lower.

Risiko Kredit

Credit Risk

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their contractual obligations. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure to bad debts.

Berikut adalah eksposur laporan posisi keuangan konsolidasian yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

The table below shows the consolidated statements of financial position exposures related to credit risk as of December 31, 2018 and 2017:

	31 Desember 2018/ *December 31, 2018*		31 Desember 2017/ *December 31, 2017*		
	Jumlah Bruto/ *Gross Amounts*	Jumlah Neto/ *Net Amounts*	Jumlah Bruto/ *Gross Amounts*	Jumlah Neto/ *Net Amounts*	
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi					*At FVPL*
Investasi					Investment
Obligasi konversi (termasuk lancar dan tidak lancar)	3.475.865	3.475.865	3.715.234	3.715.234	Convertible bonds (included current and noncurrent)
Money market fund	1.999.996	1.999.996	1.023.054	1.023.054	Money market fund
Pinjaman yang diberikan dan piutang					*Loans and receivables*
Kas dan setara kas	222.378.967	222.378.967	257.852.661	257.852.661	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	167.045.859	164.085.553	138.614.884	136.300.988	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain (termasuk lancar dan tidak lancar)	117.598.831	89.433.087	95.647.725	67.481.981	Other receivables (included current and noncurrent)
Aset tidak lancar lain-lain	22.358.970	22.358.970	8.391.621	8.411.276	Other noncurrent assets
Tersedia untuk dijual					*AFS*
Investasi jangka panjang	167.817.343	167.817.343	146.408.857	146.408.857	Long-term investments
Jumlah	702.675.831	671.549.781	651.654.036	621.194.051	**Total**

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitas.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang. Manajemen tidak mengharapkan bahwa arus kas dalam analisa jatuh tempo tersebut terjadi jauh lebih awal, atau dalam jumlah yang berbeda secara signifikan.

Berikut adalah jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan konsolidasian berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles. It is not expected that the cash flows included in the maturity analysis could occur significantly earlier, or at significantly different amounts.

The table below summarizes the maturity profile of consolidated financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2018 and 2017:

	31 Desember 2018/*December 31, 2018*							
	<= 1 tahun/ *<= 1 year*	>1 tahun-2 tahun/ *>1-2 years*	>2 tahun-5 tahun/ *>2-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Jumlah/ *Total*	Biaya transaksi/ *Transaction costs*	Nilai tercatat/ *As reported*	
Liabilitas								**Liabilities**
Utang bank (jangka pendek dan jangka panjang)	226.957.194	223.724.537	529.019.240	84.648.281	1.064.349.252	(9.432.014)	1.054.917.238	Bank loans (short-term and long-term)
Utang usaha	187.639.917	-	-	-	187.639.917	-	187.639.917	Trade accounts payable
Utang lain-lain	164.451.960	11.939.456	-	-	176.391.416	-	176.391.416	Other accounts payable
Beban akrual	57.703.737	-	-	-	57.703.737	-	57.703.737	Accrued expenses
Utang jangka panjang lainnya (jangka pendek dan jangka panjang)	2.237.541	1.037.737	719.538	-	3.994.816	-	3.994.816	Other long-term payable (long-term and short-term)
Jumlah	638.990.349	236.701.730	529.738.778	84.648.281	1.490.079.138	(9.432.014)	1.480.647.124	**Total**

	31 Desember 2017/December *31, 2017*							
	<= 1 tahun/ *<= 1 year*	>1 tahun-2 tahun/ *>1-2 years*	>2 tahun-5 tahun/ *>2-5 years*	> 5 tahun/ *> 5 years*	Jumlah/ *Total*	Biaya transaksi/ *Transaction costs*	Nilai tercatat/ *As reported*	
Liabilitas								**Liabilities**
Utang bank (jangka pendek dan jangka panjang)	126.780.336	161.210.663	502.079.923	77.804.692	867.875.614	(11.793.488)	856.082.126	Bank loans (short-term and long-term)
Utang usaha	144.452.378	-	-	-	144.452.378	-	144.452.378	Trade accounts payable
Utang lain-lain	47.388.950	-	-	-	47.388.950	-	47.388.950	Other accounts payable
Beban akrual	43.493.173	-	-	-	43.493.173	-	43.493.173	Accrued expenses
Utang jangka panjang lainnya (jangka pendek dan jangka panjang)	3.677.806	2.237.541	1.526.048	-	7.441.395	-	7.441.395	Other long-term payable (long-term and short-term)
Jumlah	365.792.643	163.448.204	503.605.971	77.804.692	1.110.651.510	(11.793.488)	1.098.858.022	**Total**

36. Perjanjian Penting, Komitmen, dan Kontinjensi

a. Pada tanggal 16 Januari 1991, PT Supra Veritas (SV) yang merupakan salah satu pemegang saham pendiri (Pendiri) PT Bumi Serpong Damai Tbk (BSD City) dan pemegang ijin lokasi beserta para Pendiri BSD City lainnya telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan BSD City. Perjanjian kerjasama tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan yaitu berdasarkan perjanjian tanggal 20 Maret 1997 dan 25 November 2004. Perjanjian kerjasama dan perubahannya tersebut mengatur antara lain:

1. Pemberian kuasa dengan hak substitusi kepada BSD City untuk membebaskan tanah yang terletak dalam wilayah ijin lokasi dari masing-masing pemegang ijin lokasi, mengembangkan proyek serta menjual/mengalihkan dan/atau menyewakan tanah dan bangunan proyek.

2. BSD City akan mengusahakan dana untuk mengembangkan proyek.

3. Para Pendiri tidak akan menjual, menggadaikan, atau membebani dengan cara apapun saham mereka dalam BSD City, walaupun BSD City nantinya akan menjadi perseroan terbuka, kecuali disepakati lain oleh para Pendiri.

4. Para Pendiri mengakui bahwa meskipun semua tanah tersebut terdaftar atas nama Pendiri sebagai pemegang ijin lokasi, tanah tersebut sesungguhnya merupakan milik BSD City, karena pembebasan tanah tersebut menggunakan biaya BSD City dan para Pendiri tidak akan mengakui dan membukukan tanah tersebut sebagai aset mereka.

5. Para Pendiri akan menanggung segala biaya sehubungan dengan kerugian yang mungkin diderita oleh BSD City dikarenakan adanya tuntutan dari kreditor para Pendiri.

Perjanjian ini berlaku surut mulai tanggal 1 Desember 1986. Masing-masing pihak mengikat diri untuk tidak membatalkan perjanjian kerjasama ini selama BSD City belum dibubarkan.

36. Significant Agreements, Commitments, and Contingencies

a. On January 16, 1991, PT Supra Veritas (SV) as one of founder stockholders (Founders) of PT Bumi Serpong Damai Tbk (BSD City) and location rightholders and the other Founders of BSD City have signed a cooperation agreement with BSD City. The cooperation agreement has been amended for several times which were based on agreement dated March 20, 1997 and November 25, 2004. The cooperation agreement and its amendments consisted of the following:

1. Granting the authority with substitution right to BSD City to acquire land which are located in area of location rights of each location rightholders, to develop projects and sell/transfer and/or lease the land and building's project.

2. BSD City will arrange the fund for developing the project.

3. The Founders will not sell, secure, or transfer their stocks in BSD City in any way, even though BSD City becomes a publicly listed company, except as otherwise agreed by the Founders.

4. The Founders have stated and confirmed that even though the land is registered under their names as the location rightholders, the land belongs to the BSD City, because the acquisition of land using BSD City's account and the Founders bind themselves not to record the land as their assets.

5. The Founders guarantee the Company against all costs or losses that might be incurred by BSD City due to any prosecution from the Founders' creditors.

The agreement is valid retroactively from December 1, 1986. All parties involved bind themselves not to cancel the agreement until the BSD City is liquidated.

Sejak SV menggabungkan diri dengan Perusahaan, perjanjian kerjasama tersebut di atas ditegaskan kembali oleh Perusahaan dan BSD City berdasarkan Penegasan Perjanjian Kerjasama dalam Akta No. 14 tanggal 19 Januari 2009, dibuat di hadapan Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., notaris di Jakarta.

Since SV has been merged to the Company, the above cooperation agreement was reaffirmed by the Company and BSD City based on Reaffirmation of Cooperation Agreement on Deed No. 14 dated January 19, 2009 from Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., a public notary in Jakarta.

b. Pada tanggal 29 Desember 1997, Perusahaan telah menandatangani perjanjian dengan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (IKPP) dan PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (PDPP), pihak berelasi, sebagai berikut:

b. On December 29, 1997, the Company, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (IKPP) and PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (PDPP), related parties, entered into the following agreements:

- *Asset Purchase Agreements*

  Perjanjian ini mengatur tentang harga dan ketentuan lainnya sehubungan dengan pembelian seluruh aset yang terletak di dalam komplek pembangkit tenaga listrik dan uap (*power assets*) antara Perusahaan, IKPP, dan PDPP. Berdasarkan perjanjian ini, hanya *power assets* yang dijual kepada Perusahaan sedangkan tanah dimana *power assets* berada tetap menjadi milik IKPP dan PDPP. Tanah tersebut akan disewakan oleh IKPP dan PDPP kepada Perusahaan berdasarkan *Lease Agreements.*

- Asset Purchase Agreements

  These agreements provide for price and other provisions in relation to the purchase of all assets which were located in complex of power assets between the Company, IKPP, and PDPP. Based on the agreements, only power assets were sold to the Company while land wherein the power assets are located remain the properties of IKPP and PDPP. The land will be leased by the Company from IKPP and PDPP in accordance with the provisions of the Lease Agreements.

- *Master Operating Agreements*

  Perjanjian ini berikut dengan perubahan-perubahannya memuat ketentuan-ketentuan dan prosedur operasional dari komplek pembangkit tenaga listrik dan uap *(power plants).* Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun dan setelah itu dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya.

- Master Operating Agreements

  These agreements and the amendments thereto provide for certain provisions and operational procedures of power plants. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years and can be extended by a period of 5 years and for another subsequent period of 5 years.

- *Energy Service Agreements*

  Perjanjian ini berikut dengan perubahan-perubahannya mengatur antara lain tentang tarif jasa penyediaan tenaga listrik dan uap. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun dan setelah itu dapat diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya.

- Energy Service Agreements

  These agreements and the amendments thereto provide certain provisions among others for tariff on steam and power processing services. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years and can be extended by a period of 5 years and for another subsequent period of 5 years.

- *Lease Agreements*

  Berdasarkan perjanjian ini berikut dengan perubahan dan tambahannya, IKPP dan PDPP akan menyewakan bagian tanah mereka kepada Perusahaan. Jangka waktu perjanjian akan diperpanjang mengikuti perpanjangan jangka waktu dari *Energy Services Agreements*. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun. Perusahaan mencatat beban sewa untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 29.000.

Pada tanggal 18 Desember 2006, Perusahaan mengadakan perjanjian *Power and Steam Processing Service Agreement* dengan PDPP. Perjanjian ini memuat antara lain tentang ketentuan-ketentuan, prosedur operasional dan tarif penyediaan tenaga listrik dan uap. Perjanjian ini berlaku selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang.

c. Pada tanggal 11 Agustus 2011, GEM (penjual) dan GMR Coal Resources Pte. Ltd. (GMR) (pembeli) mengadakan Perjanjian Jual Beli Batubara (CSA) untuk jangka waktu 25 (dua puluh lima) tahun sejak pengiriman batubara pertama kali. Berdasarkan Amendemen tanggal 14 September 2017, GEM dan GMR sepakat untuk mengubah beberapa poin terkait perjanjian tersebut.

   Pada tanggal 11 Agustus 2011, GMR, GEM, dan entitas anak (*suppliers*) yang terdiri dari BBU, BORNEO, BHBA, BNP, KCP, KIM, TBBU dan TKS mengadakan Perjanjian Penunjang Jual Beli Batubara (CSSA). Perjanjian ini mengatur dukungan ketersediaan batubara dari entitas anak kepada GEM sehingga GEM dapat memenuhi kewajibannya dalam CSA. Perjanjian ini berjangka waktu 25 (dua puluh lima) tahun terhitung sejak tanggal pengiriman batubara pertama kali. Berdasarkan Amandemen tanggal 3 November 2017, para pihak setuju untuk melepaskan dan membebaskan kewajiban TKS sebagai pemasok berdasarkan CSSA.

- Lease Agreements

  Based on these agreements and the amendments thereto, IKPP and PDPP will lease to the Company a portion of their land. The terms of the lease agreements will be extended pursuant to extension in the term of the Energy Services Agreements. These agreements are valid for a period of twenty five (25) years. The Company recognized rental expense in 2018 and 2017 amounting to US$ 29,000.

On December 18, 2006, the Company entered into a Power and Steam Processing Service Agreement with PDPP. This agreement provides certain provisions on operational procedures, among others, and for tariff on steam and power processing services. This agreement is valid for twenty five (25) years and can be extended.

c. On August 11, 2011, GEM (as a seller) and GMR Coal Resources Pte. Ltd. (GMR) (as a buyer) entered into a Coal Sales Agreement (CSA) for a period of twenty five (25) years since the date of first shipment of coal. Based on Amendment dated September 14, 2017, GEM and GMR agreed to changes some points related to this agreement.

   On August 11, 2011, GMR, GEM and its subsidiaries (suppliers) consisting of BBU, BORNEO, BHBA, BNP, KCP, KIM, TBBU and TKS entered into a Coal Sales Support Agreement (CSSA). The agreement stipulates the support for coal availability from the subsidiaries to GEM so that GEM can fulfill its obligations in the CSA. The agreement is valid for twenty five (25) years since the date of first shipment of coal. Based on Amendment dated November 3, 2017, the parties agree to release and discharge TKS obligation as the supplier under CSSA.

d. Iuran Dana Hasil Produksi Batubara (DHPB)

Berdasarkan ketentuan Perjanjian Kerjasama Pengusahaan Pertambangan Batubara (PKP2B), BORNEO, entitas anak, berkewajiban untuk membagi 13,5% dari produksi batubara kepada Pemerintah Republik Indonesia.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 45/2003, seluruh perusahaan yang memiliki kuasa pertambangan diwajibkan untuk membayar iuran eksploitasi sebesar 3% - 5% dari nilai penjualan, setelah dikurangi beban penjualan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, akrual iuran DHPB masing-masing sebesar US$ 10.141.925 dan US$ 10.379.867 disajikan sebagai bagian dari "Beban akrual" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Beban DHPB untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 107.112.954 dan US$ 71.009.498 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan" (Catatan 29).

f. Iuran Tetap

Sesuai dengan PKP2B, BORNEO diwajibkan untuk membayar iuran tetap kepada Pemerintah berdasarkan jumlah hektar yang termasuk dalam area PKP2B yaitu 24.100 hektar sesuai dengan tarif yang ditetapkan dalam PKP2B.

Beban iuran tetap untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 492.017 dan US$ 104.930 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi - Lain-lain" (Catatan 30).

g. Perjanjian Jual Beli Batubara

Entitas anak menandatangani beberapa perjanjian jual beli batubara dengan beberapa pelanggan berdasarkan ketentuan sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian-perjanjian tersebut.

d. Royalty

Based on the Coal Contract of Work (CCoW), BORNEO, a subsidiary, is required to share its 13.5% of coal produced to the Government of the Republic of Indonesia.

Further, based on Government Regulation No. 45/2003, all companies holding mining rights have an obligation to pay an exploitation fee ranging from 3% - 5% of sales, net of selling expenses.

As of December 31, 2018 and 2017, accrued royalty fees amounted to US$ 10,141,925 and US$ 10,379,867, respectively, and are presented as part of "Accrued expenses" in the consolidated statements of financial position. The royalty fees in 2018 and 2017, amounted to US$ 107,112,954 and US$ 71,009,498, respectively, and were presented as part of "Cost of revenues" (Note 29).

f. Deadrent

In accordance with the CCoW, BORNEO is required to pay fixed payment (deadrent) to the Government based on total area of land of 24,100 hectares area and the rates stipulated therein.

Deadrent expense in 2018 and 2017 amounted to US$ 492,017 and US$ 104,930, respectively, are presented as part of "General and administrative expenses - Others" (Note 30).

g. Coal Sale and Purchase Agreement

The subsidiaries entered into several coal sale and purchase agreements with various buyers and suppliers based on the provision stated in each of the agreements.

h. Perjanjian Pembangunan Infrastruktur

DSSP PK

Pada tanggal 14 Juli 2015, DSSP PK (sebagai pemilik) menandatangani *Equipment Supply Contract* dengan Jiangxi Jianglian International Engineering Co., Ltd. (sebagai kontraktor) dengan nilai kontrak sebesar US$ 80.900.000.

Pada tanggal 21 April 2016, DSSP PK (sebagai pemilik) menandatangani *Design Engineering Construction Contract* dengan China Gansu International Corporation (sebagai kontraktor) dengan nilai kontrak sebesar US$ 35.100.000.

SLK

Pada tanggal 15 Juni 2016, SLK (sebagai Pembeli) menandatangani *Equipment Supply Contract* dengan Dongfang Electric Corporation Ltd. (sebagai Penjual) dengan nilai kontrak sebesar US$ 138.300.000 sehubungan dengan pembelian mesin-mesin pembangkit listrik.

Pada tanggal 15 Juni 2016, SLK (sebagai Pemilik) menandatangani *Design Engineering Construction Contract* dengan Hubei Second Electric Power Construction Engineering Company (sebagai Kontraktor) dengan nilai kontrak sebesar US$ 92.200.000.

h. Infrastructure Development Agreement

DSSP PK

On July 14, 2015, DSSP PK (as owner) signed Equipment Supply Contract with Jiangxi Jianglian International Engineering Co., Ltd. (as contractor) with contract price amounting to US$ 80,900,000.

On April 21, 2016, DSSP PK (as owner) signed Design Engineering Construction Contract with China Gansu International Corporation (as Contractor) with contract price amounting to US$ 35,100,000.

SLK

As of June 15, 2016, SLK (as Buyer) signed Equipment Supply Contract with Dongfang Electric Corporation Ltd. (as Seller) with a contract price amounting to US$ 138,300,000 in relation with the purchase of coal fired power plant machineries.

As of June 15, 2016, SLK (as Owner) signed Design Engineering Construction Contract with Hubei Second Electric Power Construction Engineering Company (as Contractor) with contract price amounting to US$ 92,200,000.

i. Perjanjian sehubungan dengan *Power Plant*

DSSP PSumsel

Pada tanggal 3 November 2011, DSSP PSumsel (sebagai penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. DSSP PSumsel akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 300 MW yang terletak di Bayung Lencir, Musi Banyuasin, Sumatera Selatan (“Proyek”).

Jangka waktu PPA dimulai sejak tanggal 3 November 2011 dan akan berakhir 25 tahun sejak tanggal operasi komersial.

Sebagian besar pendapatan yang diperoleh adalah Dolar Amerika Serikat.

i. Agreement related to Power Plant

DSSP PSumsel

On November 3, 2011, DSSP PSumsel (as seller) signed the PPA with PLN, a third party. DSSP PSumsel will supply electricity power to PLN which is generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 300 MW located at Bayung Lencir, Musi Banyuasin, South Sumatera (“the Project”).

The term of the PPA commenced on November 3, 2011 and will expire 25 years from the commercial operation date.

The majority of revenues earned are in U.S. Dollar.

Berdasarkan *Sponsors' Agreement* tanggal 3 November 2011 antara PLN dan DSSP PSumsel (sebagai penjual), Perusahaan dan GEM (keduanya sebagai sponsor), memiliki kewajiban untuk mengambil bagian atas saham dalam DSSP PSumsel, memberikan *shareholder loan* kepada DSSP PSumsel.

Based on Sponsors' Agreement dated November 3, 2011 by and between PLN and DSSP PSumsel (as seller), the Company and GEM (both as sponsors), have obligations to subscribe and pay for shares of DSSP PSumsel, grant shareholder loans to DSSP PSumsel.

DSSP PK

Pada tanggal 4 Mei 2015, DSSP PK (sebagai penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. DSSP PK akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 100 MW yang terletak di Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara selama 25 tahun sejak masa *Commercial Operating Date*.

DSSP PK

On May 4, 2015, DSSP PK (as seller) signed the PPA with PLN, a third party. DSSP PK will supply electricity power to PLN which generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 100 MW located at South Konawe, Southeast Sulawesi for 25 years since Commercial Operating Date.

Berdasarkan *Sponsors' Agreement* tanggal 4 Mei 2015 antara PLN, DSSP PK (sebagai penjual), dan DSSP PSakti dan DSSE EMU (keduanya sebagai sponsor), DSSP PSakti dan DSSE EMU memiliki kewajiban untuk mengambil bagian atas saham dalam DSSP PK, memberikan *shareholder loan* kepada DSSP PK.

Based on Sponsors' Agreement dated May 4, 2015 by and between PLN, DSSP PK (as seller), and DSSP PSakti and DSSE EMU (both as sponsors), DSSP PSakti and DSSE EMU have obligations to subscribe and pay for shares of DSSP PK, grant shareholder loans to DSSP PK.

SLK

Pada tanggal 20 November 2014, SLK (sebagai Penjual) menandatangani PPA dengan PLN, pihak ketiga. SLK akan memasok listrik kepada PLN yang dihasilkan oleh 2 unit pembangkit listrik tenaga batubara dengan jumlah kapasitas sebesar 200 MW yang terletak di Kalimantan Tengah selama 25 tahun sejak masa *Commercial Operating Date*.

SLK

On November 20, 2014, SLK (as Seller) signed the PPA with PLN, a third party. SLK will supply electricity power to PLN generated from 2 units coal fired power plant with total capacity of 200 MW located at Central Kalimantan for 25 years since Commercial Operating Date.

j. Untuk mengurangi dampak dari fluktuasi nilai tukar mata uang terhadap operasi Perusahaan, maka Perusahaan melakukan kontrak *swap* mata uang dengan The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (BTMU) dengan nilai nosional sebesar Rp 676.600.000.000 efektif 1 April 2015 dan akan berakhir pada tanggal 23 Desember 2020. Selama periode kontrak *swap* mata uang, Perusahaan akan membayarkan kepada BTMU jumlah nosional sebesar US$ 51.767.406. Nilai wajar kontrak derivatif pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US$ 2.820.240 dan US$ 681.775 disajikan sebagai "Liabilitas derivatif" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

j. To manage the adverse effects of the exchange rate fluctuations on the Company's operations, the Company entered into cross currency swap with The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (BTMU) with notional amount totaling Rp 676,600,000,000 effective April 1, 2015 and will mature on December 23, 2020. During the period of cross currency swap, the Company will pay BTMU the notional amount totaling to US$ 51,767,406. The fair value of derivative contract as of December 31, 2018 and 2017 amounting to US$ 2,820,240 and US$ 681,775, respectively, is presented as "Derivative liabilities" in the consolidated statements of financial position.

Perusahaan juga melakukan kontrak *swap* mata uang dengan PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank) dengan nilai nosional sebesar Rp 666.650.000.000 efektif 1 Desember 2015 dan akan berakhir pada tanggal 23 Desember 2020. Selama periode kontrak *swap* mata uang, Perusahaan akan membayarkan kepada Maybank jumlah nosional sebesar US$ 48.360.537. Nilai wajar kontrak derivatif pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar US$ 551.673 disajikan sebagai "Liabilitas derivatif" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan pada tanggal 31 Desember 2017 sebesar US$ 2.960.817 disajikan sebagai "Piutang derivatif" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Company also entered into cross currency swap with PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank) with notional amount totaling Rp 666,650,000,000 effective December 1, 2015 and will mature on December 23, 2020. During the period of cross currency swap, the Company will pay Maybank the notional amount totaling to US$ 48,360,537. The fair value of derivative contract as of December 31, 2018 amounting to US$ 551,673 is presented as "Derivative liabilities" in the consolidated statements of financial position and as of December 31, 2017 amounting to US$ 2,960,817 is presented as "Derivative receivable" in the consolidated statements of financial position.

Akumulasi kerugian kontrak *swap* mata uang pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 yang diakui pada cadangan lindung nilai arus kas di ekuitas akan direklasifikasi ke laba rugi secara berkelanjutan sampai pembayaran kembali pinjaman bank (Catatan 22).

Accumulated losses recognized in the cash flows hedging reserve in equity on cross currency swap contract as of December 31, 2018 and 2017 will be reclassified to the profit or loss continuously until the repayment of the bank loan (Note 22).

RKN, entitas anak, melakukan kontrak fasilitas transaksi valuta berjangka (*forward*) dengan PT Bank Panin Tbk pada tahun 2017. Kontrak beli valuta berjangka (*forward-buy*) masing-masing sebesar US$ 13.546.000 dan US$ 4.954.000 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dan akan jatuh tempo pada berbagai tanggal di tahun 2019 dan 2018.

RKN, a subsidiary, entered into foreign exchange facility contracts with PT Bank Panin Tbk in 2017. The forward-buy exchange contracts totaling US$ 13,546,000 and US$ 4,954,000 as of December 31, 2018 and 2017, respectively, and will mature in various dates in 2019 and 2018.

IMI, entitas anak, melakukan kontrak fasilitas transaksi valuta berjangka (*forward*) dengan PT Bank Sinarmas Tbk sejak tahun 2016. Kontrak beli valuta berjangka (*forward-buy*) adalah sebesar US$ 385.215 pada tanggal 31 Desember 2017 dan akan jatuh tempo pada berbagai tanggal di tahun 2018.

IMI, a subsidiary, entered into foreign exchange facility contracts with PT Bank Sinarmas Tbk since 2016. The forward-buy exchange contracts totaling US$ 385,215 as of December 31, 2017, and will mature on various dates in 2018.

k. Pada tanggal 2 Juli 2015, GEM menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan Asia Coal Energy Ventures Limited (ACE), pihak ketiga, dan ASM Administration Limited (ASMAL), pihak ketiga, sehubungan dengan pemberian pinjaman dari GEM kepada ACE sebesar US$ 30.000.000 yang akan digunakan untuk penawaran tunai sehubungan dengan akuisisi saham Asia Resource Minerals Plc yang belum dimiliki oleh ACE dan dikelola oleh Argyle Street Management Limited sesuai dengan dokumen penawaran tanggal 10 Juni 2015.

k. On July 2, 2015, GEM entered into a Facility Agreement with Asia Coal Energy Ventures Limited (ACE), a third party, and ASM Administration Limited (ASMAL), a third party, in relation to a US$ 30,000,000 term loan granted by GEM to ACE to be applied for the purpose of a cash offer made by ACE to acquire the issued share capital of Asia Resource Minerals Plc not already owned by ACE and funds managed by Argyle Street Management Limited pursuant to an offer document dated June 10, 2015.

Pinjaman tersebut akan dibayar, bersama-sama dengan bunga dan semua jumlah lainnya yang belum dan masih harus dibayar sesuai dengan Perjanjian Fasilitas, terhitung sejak 3 bulan (atau 6 bulan, jika diperpanjang dengan persetujuan GEM) setelah tanggal penarikan pinjaman.

Suku bunga pinjaman untuk setiap periode bunga terkait adalah persentase tertentu per tahun yang dihitung dari penjumlahan (a) 10% per tahun, dan (b) LIBOR (sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas). Pinjaman ini dijamin dengan saham ASMAL di ACE sebesar 10% dari seluruh saham yang dikeluarkan ACE pada tanggal dan selama masa Perjanjian Fasilitas tersebut. Berdasarkan Perjanjian Fasilitas, GEM dimungkinkan untuk menukar semua atau sebagian dari saldo pinjaman menjadi saham pada saat atau setelah tanggal pelunasan pinjaman. Perjanjian Fasilitas tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 16 Agustus 2017, dimana suku bunga pinjaman menjadi 7,5% per tahun, LIBOR (sebagaimana didefinisikan dalam Perjanjian Fasilitas) dan tanggal jatuh tempo diperpanjang sampai dengan 16 Agustus 2021. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, saldo pinjaman sebesar US$ 16.579.506 dan US$ 31.579.506 disajikan sebagai bagian "Piutang lain-lain - pihak ketiga - lancar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The loan is to be repaid, together with accrued and unpaid interest and all other amounts accrued and unpaid under the Facility Agreement on a date falling 3 months (or, if extended with the consent of GEM, 6 months) after the date the loan is drawn down.

The rate of interest on the loan for each relevant interest period is the percentage rate per annum which is the aggregate of (a) 10% per annum, and (b) LIBOR (as defined in the Facility Agreement). The loan is secured by a share charge in favour of the Company over ASMAL's shares in ACE representing 10% of the entire issued shares of ACE as at the date, and at all times during the tenure, of the Facility Agreement. Under the Facility Agreement, GEM may on or after the date on which the loan is to be repaid elect to exchange all or part of the outstanding amount of the loan for shares that are the subject of the share charge. The Facility Agreement has been amended several times, most recently on August 16, 2017, whereas the rate interest to 7.5% per annum, LIBOR (as definied in the Facility Agreement) and the maturity of the facility was extended until August 16, 2021. As of December 31, 2018 and 2017, the balance amounting to US$ 16,579,506 and US$ 31,579,506 is presented as part of "Current other receivables - third parties" account in the consolidated statements of financial position.

37. Informasi Segmen

Informasi segmen Grup disusun berdasarkan jenis usaha, yakni penyediaan tenaga listrik dan uap, perdagangan pupuk dan bahan kimia, sewa, dan pertambangan dan perdagangan batubara.

37. Segment Information

The Group's segment information is presented based on their business, namely supply of steam and electricity, fertilizer and chemicals trading, rent, and coal mining and trading.

	31 Desember 2018/December *31, 2018*								
	Penyediaan Tenaga Listrik dan Uap/ *Supply of Steam and Electricity*	Perdagangan/ *Trading*	Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ *Coal Mining and Trading*	Penyediaan TV cable dan Internet/ *cable TV and Internet*	Perhutanan/ *Forestry*	Lain-lain/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Jumlah/ *Total*	
Pendapatan usaha									Revenues
Lokal	513.466.963	170.077.230	418.961.038	37.166.107	1.498.457	156.839	(348.045)	1.140.978.589	Local
Ekspor	-	-	627.862.153	-	-	-	-	627.862.153	Export
Jumlah	513.466.963	170.077.230	1.046.823.191	37.166.107	1.498.457	156.839	(348.045)	1.768.840.742	Total
Beban pokok penjualan	250.540.898	148.651.093	707.648.477	31.876.828	1.763.880	32.567	(408.211)	1.140.105.532	Cost of revenues
Laba (rugi) kotor	262.926.065	21.426.137	339.174.714	5.289.279	(265.423)	124.272	60.166	628.735.210	Gross profit (loss)
Beban penjualan	-	(16.780.470)	(150.617.706)	(11.360.351)	(428.735)	(268.168)	-	(179.455.430)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(18.714.813)	(2.139.878)	(56.744.151)	(7.155.190)	(1.037.126)	(33.546.937)	49.231	(119.288.864)	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	-	-	(589.576)	-	-	-	-	(589.576)	Exploration costs
Pendapatan bunga	21.607.088	127.862	7.639.020	49.966	1.997.411	3.491.576	(20.809.594)	14.103.329	Interest income
Beban bunga dan keuangan lainnya	(63.013.146)	(2.111.291)	(9.961.381)	(17.332.464)	(1.459.911)	(16.582.478)	20.979.123	(89.481.548)	Interest expense and other financial charges
Lain-lain - bersih	75.971.174	715.796	(3.818.078)	1.269.356	3.585.125	(24.964.133)	(112.467.840)	(59.708.600)	Others - net
Laba (rugi) sebelum pajak	278.776.368	1.238.156	125.082.842	(29.239.404)	2.391.341	(71.745.868)	(112.188.914)	194.314.521	Profit (loss) before tax
Beban (penghasilan) pajak - bersih	45.625.011	342.423	34.984.297	(9.401.534)	636.688	1.382.589	-	73.569.474	Tax expense (benefit) - net
Laba (rugi) bersih	233.151.357	895.733	90.098.545	(19.837.870)	1.754.653	(73.128.457)	(112.188.914)	120.745.047	Net profit (loss)
Aset segmen - neto dari pajak	3.096.300.928	84.493.319	580.591.595	196.209.744	22.729.246	490.569.610	(1.147.519.597)	3.323.374.845	Segment assets - net of tax
Liabilitas segmen - neto dari pajak	1.133.705.336	81.438.457	384.600.916	226.097.099	30.499.662	137.187.908	(308.136.912)	1.685.392.466	Segment liabilities - net of tax
Pengungkapan tambahan									**Additional disclosures**
Perolehan barang modal	2.913.464	165.768	19.865.741	13.047.943	271.279	550.981	-	36.815.176	Capital expenditures
Depresiasi dan amortisasi	17.619.701	290.613	10.682.921	16.107.871	675.466	133.031	-	45.509.603	Depreciation and amortization
Penjualan berdasarkan lokasi geografis									Sales based on geographical location
Indonesia	513.466.963	170.077.230	418.961.038	37.166.107	1.498.457	156.839	(348.045)	1.140.978.589	Indonesia
Cina	-	-	338.419.176	-	-	-	-	338.419.176	China
India	-	-	196.118.043	-	-	-	-	196.118.043	India
Korea	-	-	51.290.435	-	-	-	-	51.290.435	Korea
Spanyol	-	-	29.061.024	-	-	-	-	29.061.024	Spain
Thailand	-	-	4.239.773	-	-	-	-	4.239.773	Thailand
Kamboja	-	-	3.200.723	-	-	-	-	3.200.723	Cambodia
Dubai	-	-	5.532.979	-	-	-	-	5.532.979	Dubai
Jumlah	513.466.963	170.077.230	1.046.823.191	37.166.107	1.498.457	156.839	(348.045)	1.768.840.742	Total

Disajikan Kembali (Catatan 41)/*As Restated (Note 41)*
31 Desember 2017/December *31, 2017*

	Penyediaan Tenaga Listrik dan Uap/ *Supply of Steam and Electricity*	Perdagangan/ *Trading*	Pertambangan dan Perdagangan Batubara/ *Coal Mining and Trading*	Penyediaan TV cable dan Internet/ *cable TV and Internet*	Perhutanan/ *Forestry*	Lain-lain/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Jumlah/ *Total*	
Pendapatan usaha									Revenues
Lokal	375.600.893	150.858.571	222.212.465	31.759.912	3.853.779	588.424	(366.448)	784.507.596	Local
Ekspor	-	-	537.235.918	-	-	-	-	537.235.918	Export
Jumlah	375.600.893	150.858.571	759.448.383	31.759.912	3.853.779	588.424	(366.448)	1.321.743.514	Total
Beban pokok penjualan	200.450.605	126.921.822	444.969.466	29.131.368	2.920.141	8.536	(328.138)	804.073.800	Cost of revenues
Laba (rugi) kotor	175.150.288	23.936.749	314.478.917	2.628.544	933.638	579.888	(38.310)	517.669.714	Gross profit (loss)
Beban penjualan	-	(16.712.908)	(98.210.036)	(12.666.123)	(909.853)	(89.573)	-	(128.588.493)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(17.253.847)	(2.063.571)	(52.809.556)	(13.592)	(2.051.747)	(18.650.564)	38.300	(92.804.577)	General and administrative expenses
Beban eksplorasi	-	-	(747.658)	-	-	-	-	(747.658)	Exploration costs
Pendapatan bunga	20.432.202	117.228	7.035.081	116.938	5.724	212.508	(19.716.139)	8.203.542	Interest income
Ekuitas pada rugi bersih ventura bersama dan entitas asosiasi	91.768.432	-	-	-	-	(9.835.187)	(91.753.870)	(9.820.625)	Share in net losses of joint venture and an associate
Beban bunga dan keuangan lainnya	(46.629.514)	(1.887.087)	(11.922.469)	(16.911.879)	(1.499.310)	(1.687.337)	19.678.857	(60.858.739)	Interest expense and other financial charges
Lain-lain - bersih	(33.916.656)	30.149	1.815.827	5.887.816	5.460.599	(20.756.821)	162.029	(41.317.057)	Others - net
Laba (rugi) sebelum pajak	189.550.905	3.420.560	159.640.106	(20.958.296)	1.939.051	(50.227.086)	(91.629.133)	191.736.107	Profit (loss) before tax
Beban (penghasilan) pajak - bersih	(19.831.891)	1.317.983	47.363.259	(9.095.139)	1.507.385	43.266.810	-	64.528.407	Tax expense (benefit) - net
Laba (rugi) bersih	209.382.796	2.102.577	112.276.847	(11.863.157)	431.666	(93.493.896)	(91.629.133)	127.207.700	Net profit (loss)
Aset segmen - neto dari pajak	2.569.278.689	63.748.485	424.360.068	187.502.824	21.049.792	404.697.770	(988.222.590)	2.682.415.038	Segment assets - net of tax
Liabilitas segmen - neto dari pajak	780.675.040	68.477.721	130.619.049	197.370.331	31.344.917	134.782.031	(223.443.944)	1.119.825.145	Segment liabilities - net of tax
Pengungkapan tambahan									**Additional disclosures**
Perolehan barang modal	4.107.848	203.389	2.463.641	41.884.715	1.891.642	9.103.943	-	59.655.178	Capital expenditures
Depresiasi dan amortisasi	18.405.411	283.097	9.373.306	14.739.690	584.301	3.633.507	-	47.019.312	Depreciation and amortization
Penjualan berdasarkan lokasi geografis									Sales based on geographical location
Indonesia	375.600.893	150.858.571	222.212.465	31.759.912	3.853.779	588.424	(366.448)	784.507.596	Indonesia
Cina	-	-	317.523.092	-	-	-	-	317.523.092	China
India	-	-	143.589.943	-	-	-	-	143.589.943	India
Korea	-	-	53.635.557	-	-	-	-	53.635.557	Korea
Spanyol	-	-	13.572.446	-	-	-	-	13.572.446	Spain
Taiwan	-	-	6.543.202	-	-	-	-	6.543.202	Taiwan
Filipina	-	-	1.827.871	-	-	-	-	1.827.871	Philippines
Malaysia	-	-	563.807	-	-	-	-	563.807	Malaysia
Thailand	-	-	(20.000)	-	-	-	-	(20.000)	Thailand
Jumlah	375.600.893	150.858.571	759.448.383	31.759.912	3.853.779	588.424	(366.448)	1.321.743.514	Total

38. Informasi Lainnya

Undang-Undang Pertambangan Mineral dan Batubara dan Peraturan Pemerintah

Pada tanggal 12 Januari 2009, Pemerintah Republik Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 4 tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara yang baru (Undang-Undang Pertambangan).

Grup terus memonitor perkembangan dari implementasi peraturan pelaksanaan dari Undang-Undang Pertambangan baru ini serta Peraturan Pemerintah terkait pertambangan dan menganalisis pengaruhnya terhadap operasional Grup. Manajemen berpendapat bahwa ketentuan-ketentuan pada Undang-Undang Pertambangan dan Peraturan Pemerintah terkait pertambangan tidak akan menimbulkan dampak signifikan pada operasional Grup dalam waktu dekat.

38. Other Information

Mineral and Coal Mining Law and Government Regulations

On January 12, 2009, the Government of the Republic of Indonesia issued Law No. 4 year 2009 regarding Mineral and Coal Mining (Mining Law).

The Group has monitored the development and implementation of new Mining Law and Government Regulations in Mining and analyzed the impact on the Group's operations. The Group's management believes that the provisions of the new Mining Law and Government Regulations in Mining will have no significant impact to the Group in the near term.

Analisis Dampak Lingkungan Hidup

BORNEO telah memiliki persetujuan Analisis Dampak Lingkungan Hidup (AMDAL) pada kegiatan penambangan batubara yang dijalankannya berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 29 Tahun 2005 tentang Persetujuan Analisis Dampak Lingkungan Hidup (AMDAL), Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup (RPL) PT Borneo Indobara pada Kegiatan Penambangan Batubara di Kecamatan Satui, Kecamatan Sei Loban dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Propinsi Kalimantan Selatan (”SK 29/2005”) yang berlaku sejak tanggal ditetapkannya. SK 29/2005, antara lain, mengatur bahwa BORNEO dapat melaksanakan kegiatan penambangan batubara dan wajib mentaati ketentuan yang tersirat dalam dokumen AMDAL, RKL dan RPL yang telah disetujui.

Berdasarkan Surat Keputusan dari Menteri Lingkungan Hidup No. 64 Tahun 2013 tanggal 15 Februari 2013, BORNEO telah memperoleh Izin Lingkungan Kegiatan Pengoperasian Terminal Untuk Kepentingan Sendiri (TUKS) di Desa Bunati, Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Gubernur Kalimantan Selatan No. 188.44/0465/KUM/2016 tanggal 16 Agustus 2016, BORNEO telah memperoleh Izin Lingkungan atas kegiatan Peningkatan Kapasitas Produksi Batubara dari produksi 4,8 juta ton/tahun menjadi produksi maksimal 20 juta ton/tahun dan Penambahan Luas dari 15 Ha menjadi 22,70 Ha di Desa Bunati Kecamatan Angsana, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/86/DHL/2017 tertanggal 12 Juni 2017, BORNEO telah memperoleh persetujuan analisa Kelayakan Lingkungan Kegiatan Pertambangan untuk peningkatan kapasitas produksi dari maksimal 13 juta ton/tahun menjadi 36 juta ton/tahun di wilayah PKP2B BORNEO di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu.

Environmental Impact Assessment

BORNEO has an Environmental Impact Assessment (EIA) approval for its coal mining activities based on Decision of Bupati Tanah Bumbu No. 29 Tahun 2005 regarding Approval on Environmental Impact Assessment (AMDAL), Environment Management Plan (RKL) and Environment Monitoring Plan (RPL) of PT Borneo Indobara for Coal Mining Activities in District Satui, District Sei Loban and Kusan Hulu, Regency Tanah Bumbu, South Kalimantan Province (”SK 29/2005”) which is valid starting from date of the Decision. SK 29/2005, among others, stated that BORNEO can conduct coal mining activities and should comply with the terms stipulated in the approved AMDAL, RKL and RPL documents.

Based on Decision Letter from the Minister of Environment No. 64 Tahun 2013 dated February 15, 2013, BORNEO has obtained Environment License for the Operational Activities of Terminal for Self Interest (TUKS) at Bunati Village, District of Angsana, Regency Tanah Bumbu, Province South Kalimantan.

Based on Decision of Governor South Kalimantan No. 188.44/0465/KUM/2016 dated August 16, 2016, BORNEO already obtained Environment License for Increasing Coal Production Capacity Activities from production of 4.8 million tons/year to a maximum of 20 million tons/year and additional area of 15 Ha to 22.70 Ha at Bunati Village, District of Angsana, Regency Tanah Bumbu, South Kalimantan Province.

Based on Decision of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/86/DHL/2017 dated June 12, 2017, BORNEO had been approved analysis feasibility environment activities mining to increase production capacity from a maximum of 13 million tons/year to 36 million tons/year in the BORNEO’s CCoW area in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu.

Selanjutnya pada tanggal 16 Oktober 2018, Keputusan ini telah diubah dengan Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/73/DHL/2018 tentang Perubahan Pertama Surat Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/86/DLH/2017 tentang Kelayakan Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan menjadi Kelayakan Lingkungan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar (Perubahan Jadwal Produksi Batubara) di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan.

Berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO telah memperoleh Ijin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, Provinsi Kalimantan Selatan. Selanjutnya pada tanggal 18 Oktober 2018 Keputusan ini diubah dengan Keputusan Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/15/IL/2018 mengenai Perubahan Pertama Surat Keputusan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017 tentang Ijin Lingkungan Kegiatan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana, dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu Provinsi Kalimantan Selatan menjadi Ijin Lingkungan Pertambangan Batubara produksi maksimal 36 juta ton/tahun seluas 24.100 hektar (Perubahan Jadwal Produksi Batubara) di Kecamatan Satui, Sungai Loban, Angsana dan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu Provinsi Kalimantan Selatan.

Hereinafter, on October 16, 2018 the Decree had been changed to Decree of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/73/DHL/2018 regarding the first amendement of Desicion of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/86/DLH/2017 regarding feasibility environment activities mining production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan into feasibility environment activities mining production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares (Change in Coal Production Schedule) in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu Province of South Kalimantan.

Based on Desicion of Bupati Tanah Bumbu No. 660.4/87/IL/DLH/2017, BORNEO had been approved environmintal permit of mining activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan. Hereinafter, on Oktober 18, 2018 the Decree had been changed to Decree of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/15/IL/2018 regarding the first amendement of Desicion of Head of Environmental Service Region Tanah Bumbu No. 660.4/87/DLH/2017 regarding environmintal permit of mining activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan into environmintal permit of mining activities production capacity in maximum of 36 million tons/year as wide as 24,100 hectares (Change in Coal Production Schedule) in Sub-region Satui, Sungai Loban, Angsana and Kusan Hulu, Region of Tanah Bumbu, Province of South Kalimantan.

39. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian

Aktivitas investasi yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

39. Supplemental Disclosures for Consolidated Statements Of Cash Flows

The following are the noncash investing activities of the Group:

	2018	2017	
PENGUNGKAPAN TAMBAHAN			**SUPPLEMENTAL DISCLOSURES**
Aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas			Noncash investing and financing activities:
Piutang atas penjualan investasi obligasi wajib konversi	42.100.000	-	Receivable from sale of investment in mandatory convertible bond
Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa pembiayaan	2.033.463	-	Acquisition of property, plant and equipment through lease liabilities
Penambahan aset tetap melalui utang	6.231.482	-	Acquisition of property, plant and equipment through other accounts payable
Penambahan investasi melalui *shareswap*	4.022.771	-	Addition investment through shareswap
Kapitalisasi beban bunga ke aset dalam konstruksi	-	17.177	Capitalization of interest expense to construction in progress
Peningkatan modal saham entitas anak dari konversi utang wajib konversi milik kepentingan nonpengendali	-	5.377.645	Paid-up capital of a subsidiary from convertion of mandatory convertible loan from non-controlling interest
Reklasifikasi uang muka kontraktor ke aset tetap	-	1.135.587	Reclassification from advances to contractor to property, plant and equipment

40. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel berikut menjelaskan perubahan pada liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan terkait kas dan nonkas:

40. Reconciliation of Consolidated Liabilities Arising from Financing Activities

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and noncash changes:

	1 Januari/*January 1,* 2018	Arus kas/ *Cash flow*	Perubahan Nonkas/ *Non-cash changes*		31 Desember/ *December 31* ,2018	
			Pergerakan valuta asing/*Changes in foreign exchange*	Perubahan lainnya/ *Other changes*		
Utang bank jangka pendek	41.797.034	19.015.891 *)	-	-	60.812.925	Short-term bank loan
Liabilitas jangka panjang	821.726.487	138.442.324 *)	(1.784.492)	41.291.810 **)	999.676.129	Long-term bank loans
Senior Secured Notes	-	147.795.000	-	(3.379.489) ***)	144.415.511	Senior Secured Notes
Utang lain-lain - pihak berelasi	9.074.010	27.668.183 *)	(3.538.309)	1.983.674 ****)	35.187.558	Other accounts payable - related parties
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	872.597.531	332.921.398	(5.322.801)	39.895.995	1.240.092.123	Total liabilities from financing activities

*) Merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman pada laporan arus kas konsolidasian/
The net amount of proceeds and repayments of borrowing in the consolidated statements of cash flows
**) Merupakan amortisasi biaya transaksi periode berjalan dan kapitalisasi bunga menjadi pinjaman/
Represents the amortization of transaction cost during the period and interest capitalized to loan
***) Merupakan penambahan biaya emisi yang belum diamortisasi/*Represents addition of unamortized bond issuance cost*
****) Merupakan utang lain-lain dari aktivitas operasi/*Represent the payable from operating activities*

	1 Januari/*January 1,* 2017	Arus kas/ *Cash flow*	Perubahan Nonkas/ *Non-cash changes* Pergerakan valuta asing/*Changes in foreign exchange*	Perubahan lainnya/ *Other changes*	31 Desember/ *December 31,* 2017	
Utang bank jangka pendek	26.122.496	15.709.666 *)	(35.128)	-	41.797.034	Short-term bank loans
Liabilitas jangka panjang	655.453.887	167.731.422 *)	(688.848)	(769.974) **)	821.726.487	Long-term liabilities
Utang lain-lain - pihak berelasi	5.372.897	8.504.696 *)	-	(4.803.583) ***)	9.074.010	Other accounts payable - related parties
Jumlah liabilitas dari aktivitas pendanaan	686.949.280	191.945.784	(723.976)	(5.573.557)	872.597.531	Total liabilities from financing activities

*) Merupakan jumlah bersih dari penerimaan dan pembayaran pinjaman pada laporan arus kas konsolidasian/
The net amount of proceeds and repayments of borrowing in the consolidated statements of cash flows
**) Merupakan amortisasi biaya transaksi periode berjalan dan kapitalisasi bunga menjadi pinjaman/
Represents the amortization of transaction cost during the period and interest capitalized to loan
***) Merupakan utang lain-lain dari aktivitas operasi/*Represent the payable from operating activities*

41. Standar Akuntansi Keuangan Baru Diterapkan pada Tahun 2018, Penyajian Kembali Laporan Keuangan Konsolidasian dan Reklasifikasi Akun

a. PSAK No. 2, Laporan Arus Kas: Prakarsa Pengungkapan

Dampak penerapan dari standar ini adalah penambahan pengungkapan rekonsiliasi liabilitas konsolidasian yang timbul dari aktivitas pendanaan (Catatan 40).

b. PSAK No. 16, Aset Tetap dan PSAK No. 69, Agrikultur

Grup menerapkan amandemen PSAK No. 16, Aset Tetap dan PSAK No. 69, Agrikultur, efektif 1 Januari 2018. Berdasarkan amandemen tersebut, aset biologis yang memenuhi definisi tanaman produktif termasuk dalam lingkup PSAK No. 16 dan diukur pada akumulasi biaya perolehan (sebelum menghasilkan) dan menggunakan model biaya (setelah menghasilkan). Amandemen tersebut juga mensyaratkan bahwa produk agrikultur yang tumbuh dari tanaman produktif termasuk dalam lingkup PSAK No. 69 yang diukur pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Grup telah menerapkan amandemen dan standar baru tersebut secara retrospektif.

c. PSAK No. 46, Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi

41. New Financial Accounting Standards Adopted during 2018, Restatement of Consolidated Financial Statements and Reclassification of Accounts

a. PSAK No. 2, Statements of Cash Flows: Disclosure Initiative

The effect of the adoption of this standard is the inclusion of reconciliation of consolidated liabilities arising from financing activities (Note 40).

b. PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment and PSAK No. 69, Agriculture

The Group adopted the amendment to PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment and adopted PSAK No. 69, Agriculture effective January 1, 2018. Under the amendment, biological assets that meet the definition of bearer plants will be within the scope of PSAK No. 16 and will be measured at accumulated cost (before maturity) using the cost model (after maturity). The amendment also requires that agriculture produce growing on bearer plants will be within the scope of PSAK No. 69 to be measured at fair value less costs to sell. The Group has applied these amendment and new standard retrospectively.

c. PSAK No. 46, Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses

d. Penyajian Kembali Laporan Keuangan Konsolidasian

Tabel berikut menyajikan dampak perubahan penerapan PSAK No. 69, Agrikultur terhadap laporan posisi keuangan, dan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian Grup:

d. Restatement of Consolidated Financial Statements

The following tables summarize the impact of application of PSAK No. 69, Agriculture to the Group's consolidated financial position and profit or loss and other comprehensive income:

	31 Desember 2017/*December 31, 2017*			
	Jumlah tercatat sebelumnya/*Balance as previously reported*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Jumlah tercatat yang disajikan kembali/ *Balance as restated*	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				**Consolidated statement of financial position**
Aset lancar				**Current assets**
Persediaan	71.388.000	755.526	72.143.526	Inventories
Aset tidak lancar				**Noncurrent assets**
Aset tetap - bersih	438.078.851	2.639.771	440.718.622	Property, plant and equipment - net
Aset biologis	-	316.000	316.000	Biological assets
Aset tidak lancar lain-lain - konsesi perhutanan - bersih	15.174.656	(3.475.340)	11.699.316	Other noncurrent assets - forestry concession - net
Liabilitas jangka panjang				**Noncurrent liabilities**
Liabilitas pajak tangguhan	116.902.473	792.296	117.694.769	Deferred tax liabilities
Ekuitas				**Equity**
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(62.755.503)	1.023.792	(61.731.711)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	635.017.762	(1.507.085)	633.510.677	Retained earnings - unappropriated
Kepentingan nonpengendali	131.308.131	(73.046)	131.235.085	Non-controlling interests
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian				**Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income**
Beban pokok penjualan	803.514.832	558.968	804.073.800	Cost of revenues
Lain-lain - bersih	(15.484.805)	933.857	(14.550.948)	Others - net
Beban pajak tangguhan	18.206.393	1.404.558	19.610.951	Deferred tax expense
Penghasilan komprehensif lain				**Other comprehensive income**
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	5.497.580	(860.717)	4.636.863	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Laba tahun berjalan yang teratribusikan pada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	85.625.748	(894.476)	84.731.272	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	42.611.621	(135.193)	42.476.428	Non-controlling interests
Penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada:				Comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	150.497.313	(1.642.184)	148.855.129	Owners of the Parent Company
Kepentingan nonpengendali	42.410.142	(248.202)	42.161.940	Non-controlling interests
Laporan arus kas konsolidasian				**Consolidated statements of cash flows**
Arus kas dari aktivitas operasi	94.160.183	125.179	94.285.362	Cash flows from operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi	(112.263.717)	(125.179)	(112.388.896)	Cash flows from investing activities

	1 Januari 2017/31 Desember 2016/ *January 1, 2017/December 31, 2016*			
	Jumlah tercatat sebelumnya/*Balance as previously reported*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Jumlah tercatat yang disajikan kembali/ *Balance as restated*	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				**Consolidated statement of financial position**
Aset lancar				**Current assets**
Persediaan	31.353.014	721.785	32.074.799	Inventories
Aset tidak lancar				**Noncurrent assets**
Aset tetap - bersih	422.533.252	2.191.577	424.724.829	Property, plant and equipment - net
Aset tidak lancar lain-lain - konsesi perhutanan - bersih	14.395.899	(2.191.577)	12.204.322	Other noncurrent assets - forestry concession - net
Liabilitas jangka panjang				**Noncurrent liabilities**
Liabilitas pajak tangguhan	91.866.511	(612.262)	91.254.249	Deferred tax liabilities
Ekuitas				**Equity**
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(68.346.358)	(1.771.500)	(66.574.858)	Foreign exchange differences arising from financial statements translation
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	550.190.952	(612.609)	549.578.343	Retained earnings - unappropriated
Kepentingan nonpengendali	110.640.813	175.156	110.815.969	Non-controlling interests

42. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

a. Pada tanggal 22 Januari 2019, GEAR Grup telah melakukan investasi tambahan di Stanmore sebesar 5,6% senilai US$ 9.600.000. Sehingga kepemilikan Grup atas Stanmore setelah transaksi ini adalah sebesar 25,47%.

b. Pada tanggal 13 Februari 2019, GEM melakukan penarikan atas Kredit Modal Kerja dari MANDIRI sebesar US$ 2.000.000.

c. Pada tanggal 18 Januari 2019, BORNEO melakukan penarikan atas fasilitas kredit Pinjaman Transaksi Khusus II dari MANDIRI sebesar US$ 3.857.151.

d. Pada tanggal 27 Januari 2019, GEAR menggunakan fasilitas pinjaman sebesar AUD 50.000.000 dari SUISSE.

42. Events After the Reporting Period

a. On January 22, 2019, GEAR Group has made an additional investment in Stanmore of 5.6% with a consideration of US$ 9,600,000. Thus, the Group's ownerships interest in Stanmore after this transaction is 25.47%.

b. On February 13, 2019, GEM made a withdrawal of Credit Facility Working Capital from MANDIRI amounting to US$ 2,000,000.

c. On January 18, 2019, BORNEO made a withdrawal of credit facility Loan Special of Transaction II from MANDIRI amounting to US$ 3,857,151.

d. On February 27, 2019, GEAR utilize the facility from SUISSE of AUD 50,000,000.

43. Standar Akuntansi Keuangan Berlaku Efektif 1 Januari 2019 dan 2020

Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan PSAK baru, amandemen PSAK dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru yang berlaku efektif pada periode yang dimulai:

1 Januari 2019

ISAK

1. ISAK No. 33, Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka
2. ISAK No. 34, Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan

1 Januari 2020

PSAK

1. PSAK No. 15, Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama: Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
2. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan
3. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan: Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
4. PSAK No. 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
5. PSAK No. 73, Sewa

Grup masih mengevaluasi dampak penerapan PSAK dan ISAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian dari penerapan PSAK dan ISAK tersebut belum dapat ditentukan.

43. Financial Accounting Standards Effective January 1, 2019 and 2020

The Institute of Indonesia Chartered Accountants has issued the following new PSAK, amendments of PSAKs and new Interpretations Accounting Standards (ISAKs) which will be effective for annual period beginning:

January 1, 2019

ISAK

1. ISAK No. 33, Foreign Currency Transaction and Advance Consideration
2. ISAK No. 34, Uncertainty over Income Tax Treatments

January 1, 2020

PSAK

1. PSAK No. 15, Investments in Associates and Joint Ventures: Long-Term Interests in Associates and Joint Ventures
2. PSAK No. 71, Financial Instruments
3. PSAK No. 71, Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation
4. PSAK No. 72, Revenues from Contracts with Customers
5. PSAK No. 73, Leases

The Group is still evaluating the effects of these PSAKs and ISAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

****

PROXY TO ATTEND
THE GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS OF

SURAT KUASA MENGHADIRI
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

PT DIAN SWASTATIKA SENTOSA Tbk

("the Company" / "*Perseroan***")**

Name of Shareholder : _____
(Nama Pemegang Saham)

Legally Domiciled at (*) : _____
(Berkedudukan Hukum di)

In this matter represented by (*) : _____
(Dalam hal ini diwakili oleh)

(*) only to be filled in if the shareholder is a limited liability company or other legal entity
(*) hanya diisi apabila pemegang saham adalah perseroan terbatas atau badan hukum lainnya

Residing at : _____
(Bertempat tinggal di)

(Name and address of the shareholder should be completely stated in block letters)
(Nama dan alamat harus dicantumkan dalam huruf cetak)

(HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "AUTHORIZER")
*(SELANJUTNYA DISEBUT SEBAGAI "**PEMBERI KUASA**")*

Is the owner/holder of : _____ **shares in the Company ("Shares"),**
(adalah pemilik/pemegang) *saham dalam Perseroan("Saham"),*

Hereby confers : _____
the Power of Attorney to
(dengan ini memberikan Kuasa kepada)

Identity Number : _____
(Nomor Identitas Diri)

Residing at : _____
(Bertempat tinggal di)

(Name and address of the attorney should be completely stated in block letters)
(Nama dan alamat harus dicantumkan dalam huruf cetak)

(HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "ATTORNEY")
*(SELANJUTNYA DISEBUT SEBAGAI "**PENERIMA KUASA**")*

SPECIFICALLY /*KHUSUS*

To represent and to act for and on behalf of the Authorizer in his capacity as Shareholder to:

1. attend the Annual General Meeting of Shareholders of the Company which will be held on June 18, 2019 (or any other replacement date)

   (Annual General Meeting of Shareholders hereinafter shall be referred to as "**the Meeting**");

2. join in discussing the matters to be dealt in the Meeting;

3. vote and to participate in adopting resolutions relating to the Meeting agenda.

Untuk mewakili dan bertindak untuk dan atas nama Pemberi Kuasa dalam kedudukannya sebagai Pemegang Saham untuk:

1. *menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada tanggal 18 Juni 2019 (atau tanggal lain yang menggantikan)*

   *(Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan selanjutnya akan disebut"**Rapat**");*

2. *ikut membicarakan hal-hal yang akan disepakati dalam Rapat;*

3. *mengeluarkan suara dan menerima keputusan-keputusan yang terkait dengan pokok-pokok acara dalam agenda Rapat.*

This Power of Attorney is granted under the following terms and conditions:

1. This Power of Attorney shall not be altered and or declared invalid or revoked by any reason whatsoever;

2. The Authorizer now as well as in the future declares not to submit any objection and or protest in whatsoever form with respect to the action taken by the Attorney by virtue of this Power of Attorney and all its consequences according to Law, therefore, the Authorizer from this day as well as in the future declares to accept and to ratify all lawful actions taken by the Attorney on behalf of the Authorizer by virtue of this Power of Attorney;

3. This Power of Attorney prevails as well for the further Meetings (the 2nd or 3rd Meeting), if the 1st Meeting has not achieved the quorum.

4. The Authorizer grants this Power of Attorney with the right of the Attorney to substitute this Power of Attorney;

5. This Power of Attorney is effective as of the date been signed by the Authorizer.

Surat Kuasa ini diberikan dengan syarat dan ketentuan sebagai berikut:

1. *Surat Kuasa ini tidak dapat diubah dan atau dinyatakan tidak sah atau dicabut kembali dengan alasan apapun juga;*

2. *Pemberi Kuasa baik sekarang maupun di masa yang akan datang menyatakan tidak akan mengajukan keberatan apapun dan atau sanggahan dalam bentuk apapun terhadap tindakan yang dilakukan oleh Penerima Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini dan semua konsekuensinya berdasarkan hukum, oleh karena itu, Pemberi Kuasa baik sekarang maupun dimasa yang akan datang menyatakan untuk menerima dan mengakui segala tindakan hukum yang dilakukan Penerima Kuasa atas nama Pemberi Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini;*

3. *Surat Kuasa ini berlaku pula untuk penyelenggaraan Rapat selanjutnya (Rapat ke-2 atau ke-3), apabila kuorum Rapat Pertama tidak terpenuhi;*

4. *Pemberi Kuasa memberikan Kuasa ini dengan hak kepada Penerima Kuasa dengan hak subtitusi*

5. *Surat Kuasa ini mulai berlaku sejak tanggal ditandatangani oleh Pemberi Kuasa.*

Executed on this day, on_____2019.
(Ditandatangani pada hari ini, pada tanggal)

Authorizer's signature,
(Tanda tangan Pemberi Kuasa)

Attorney's signature,
(Tanda tangan Penerima Kuasa)

NOTE / *PERHATIAN*

1. **This Power of Attorney shall be affixed with stamp duty of Rp. 6.000,- and part of the Authorizer's signature shall be affixed on said stamp duty duly dated.**
   Surat Kuasa ini harus direkatkan meterai Rp. 6000,- dan sebagian tanda tangan Pemberi Kuasa harus mengenai meterai tersebut yang telah diberi tanggal.

2. **Pursuant to Article 15 paragraph 1 of the Articles of Association of the Company, this Power of Attorney shall be submitted to the Board of Directors of the Company during office hours of the Company and shall have been received not later than 3 (three) working days prior to the date of the Meeting.**
   Sesuai dengan Pasal 15 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan, Surat Kuasa ini harus diajukan kepada Direksi Perseroan pada jam-jam kerja Perseroan dan harus sudah diterima selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja sebelum tanggal Rapat.

3. **Shareholders having the status of a legal entity may be represented in the said Meeting by persons lawfully authorized in accordance with Articles of Association of the said legal entity to act in such manner.**
   Pemegang saham yang berstatus badan hukum dapat diwakili dalam Rapat tersebut oleh orang yang diberi kuasa dengan sah berdasarkan Anggaran Dasar badan hukum tersebut untuk dapat bertindak sebagaimana mestinya.

4. **The Board of Directors hereby requests your attention that in order to ensure that the Meeting shall only be attended by the Shareholders or their legal proxies, the invitees as well as the Attorneys as referred to in point 2 above, shall submit a copy of his/her identity card or passport; and a copy of the Authorizer's identity card or passport or Articles of Association (and/or any of its amendment or supporting document thereto).**
   Direksi Perseroan meminta perhatian bahwa untuk menjamin bahwa Rapat hanya dihadiri oleh Pemegang Saham atau kuasanya yang sah, para undangan termasuk Penerima Kuasa sebagaimana disebut dalam poin 2 di atas, harus menyerahkan fotokopi kartu identitas atau paspornya; dan fotokopi kartu identitas atau paspor atau Anggaran Dasar (dan/atau setiap perubahan atau dokumen pendukung daripadanya) Pemberi Kuasanya.

DSS
energy and infrastructure

Sinar Mas Land Plaza, Tower II, 27th Floor
Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia
Telepon / Telephone : +62 21 31990258
Faksimili / Facsimile : +62 21 31990259
Surat elektronik / Email : corsec@dss.co.id
Laman / Website : www.dssa.co.id